

HUBER

Formare e accompagnare gli attori,
sperimentare gli usi temporanei.

“Comunità in villa” Gruppo Giuseppe Garibaldi



promosso da



con il supporto tecnico di



in collaborazione con



con il contributo di



Il Contesto

Il Comune di Ostellato - L'Unione Valli e Delizie



Il capoluogo Ostellato, che **conta meno di 2000 abitanti**, si sviluppa lungo due arterie principali che lo collegano alla storica viabilità di collegamento Ferrara - mare; non ha un vero e proprio Centro Storico, ma sono comunque riconoscibili lungo Via Garibaldi le presenze architettoniche che connotano questa area centrale come nucleo originario.

La via Garibaldi, su cui si affaccia il parco di Villa Tassoni, e l'ortogonale Via Roma rappresentano l'area urbana in cui sono presenti servizi privati, commercio di vicinato e pubblici esercizi, oltre alle sedi istituzionali (Municipio, Chiesa, Istituto Tecnico Agrario, Teatro comunale Barattoni, centro medico, scuole dell'infanzia...). A sud del centro abitato, caratterizzato da una bassa densità edificatoria e da un'edilizia recente, trova collocazione la nuova zona dei servizi pubblici (Palazzetto dello Sport con ampio parcheggio, scuole primarie e secondarie di primo grado, biblioteca, caserma dei Carabinieri)

Ostellato aderisce all'**Unione dei Comuni** delle Valli e Delizie realizzata nel 2013 assieme ad Argenta e Portomaggiore.

Il territorio comunale, di ben 173 kmq, su cui si sviluppano ben 6 frazioni con forti sinergie reciproche, ha una forte **connotazione agricola**, con coltivazioni estensive ed intensive in serra.

Importante la presenza del polo produttivo Area SIPRO, posta sulla direttrice Ferrara/mare RA8 e di estensione pari 200 ettari, in cui, per condizioni di buona accessibilità, buona infrastrutturazione, consistenza, assenza di controindicazioni ambientali, si sono insediate attività di alto livello tecnologico ed **un incubatore di imprese**.

Oltre ad avere una buona prerogativa per lo sviluppo economico produttivo, il territorio di Ostellato spicca nel territorio dell'Unione Valli e Delizie per la spiccata **vocazione turistica**, data dalla presenza di importanti aree naturalistiche (Valle del Mezzano, Parco delle Vallette) e dall'essere all'interno del Parco Naturale Regionale "Delta del Po".

Importante fattore di attrattività turistica sono le gare internazionali di pesca sportiva.

Comunità in Villa: un progetto incrementale

Obiettivi:

1. riattivare Villa Tassoni per sviluppare un **nuovo senso identitario** e di comunità
2. **valorizzare**, attraverso le attività, le risorse esistenti e quelle potenziali (e.g. agricoltura, turismo etc)
3. accrescere le **opportunità culturali e lavorative** offerte dal territorio

Fase 1

co-progettazione
progetti pilota
cooperativa di comunità

Fase 2

cultura ed eventi
aggregazione e nuove
centralità
ambiente e attività
produttive

Gruppo 3G

3G, Comune,
cittadini,
associazioni,
imprese

Cooperativa di
Comunità

Da rigenerazione urbana ad umana

Processo incrementale di riuso e rigenerazione

La proposta di progetto intende attivare una strategia incrementale con cui trasformare Villa Tassoni in HUB di riferimento per il territorio del Comune di Ostellato e per quello dell'Unione Valli e Delizie come luogo di innovazione sociale. L'obiettivo principale è quello di guidare in forma armonica il riuso degli spazi della villa con la creazione di un soggetto nuovo "Cooperativa di Comunità" per la sua gestione. Il processo incrementale è previsto in due fasi:

Fase 1 / Empowerment del gruppo dei partecipanti (gruppo informale di cittadini e associazioni) e ascolto, per identificare le azioni da realizzare per il riuso. In cooperazione con Amministrazione di Ostellato e Unione Valli e Delizie. Nascita della cooperativa di comunità.

Fase 2 / Testing, realizzazione attività pensate in Fase 1 per il riuso, verifica e messa a regime di queste ultime. Gestione del riuso di Villa Tassoni.

Da rigenerazione urbana ad umana

Obiettivi Agenda Urbana Europea

La strategia di riuso di Villa Tassoni, se attuato e implementato, potrà rispondere alle sfide lanciate da due degli obiettivi della Agenda Urbana Europea.

Obiettivi	Linee di attuazione
Patrimonio culturale / Cultura	<ul style="list-style-type: none">- Gestire e favorire la nascita di azioni di sharing economy- Favorire la gestione collaborativa per adattare e riutilizzare spazi ed edifici per uno sviluppo culturale e sociale innovativo- Sviluppare dei piani strategici per il miglioramento della cultura in ambito urbano- Promuovere servizi culturali locali che sviluppano l'inclusione sociale
Lavoro e competenze nell'economia locale	<ul style="list-style-type: none">- Creare modalità e luoghi in cui promuovere spazi per l'innovazione nel campo della formazione e del lavoro locale (economia locale).- Creazione di nuove competenze.

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1aOJDn8Pp-tx6vj7wRtZLLNSReexgV-oU/edit#gid=638838878>

Nome progetto: Comunità in Villa
 Proponente: TreGi PER OSTELLATO

Voce	Responsabile	Stakeholder coinvolti	Inizio	Fine	1° anno	2° anno	3° anno	lug-19
FASE 1								
Management								
Coordinamento	TreGi PER OSTELL	Comune di Ostellato						
Comunicazione	TreGi PER OSTELL	Comune di Ostellato						
Gestione economico-finanziaria	TreGi PER OSTELLATO							
Rassagna Stampa								
Rendicontazione								
Azione 1 - Il percorso partecipativo								
elaborazione del quadro conoscitivo del contes	TreGi PER OSTELL	Comune di Ostellato						
visite della Villa	TreGi PER OSTELL	Comune di Ostellato						
organizzazione del tavolo governance	TreGi PER OSTELL	Comune di Ostellato						
organizzazione del tavolo cultura ed eventi	TreGi PER OSTELL	Comune di Ostellato						
organizzazione del tavolo aggregazione/nuove	TreGi PER OSTELL	Comune di Ostellato						
organizzazione del tavolo ambiente e innovazi	TreGi PER OSTELL	Comune di Ostellato						
4 report (1 per ogni tavolo)								
Documento di proposta partecipata								
Azione 2 - Progetti pilota								
progettazione e testing eventi culturali	TreGi PER OSTELL	sociazioni del territorio circostante, studenti						
progettazione e testing iniziative ambientali	TreGi PER OSTELL	sociazioni del territorio circostante, studenti, aziende						
implementazione iniziative spot	TreGi PER OSTELL	sociazioni del territorio circostante, studenti						
Azione 3 - Costituzione Cooperativa								
attività di analisi dei progetti pilota	TreGi PER OSTELLATO							
elaborazione di uno statuto per la cooperativa	TreGi PER OSTELL	Comune di Ostellato						
attività amministrative per la costituzione della	TreGi PER OSTELL	Comune di Ostellato						
redazione del memorandum	TreGi PER OSTELL	Comune di Ostellato						
Memorandum								
Costituzione della cooperativa								
FASE 2								

FASE 2			
Management			
Coordinamento	Cooperativa	Comune di Ostellato	
Comunicazione	Cooperativa	Comune di Ostellato	
Networking	Cooperativa		
Gestione economico-finanziaria	Cooperativa		
Cultura ed eventi			
residenze artistiche legate alle performing arts	Cooperativa	artisti, associazioni, compagnie	
open call per progetti scultorei	Cooperativa	artisti, accademie	
laboratori creativi	Cooperativa	unità, professionisti (e.g. video-maker, urbanisti)	
festival	Cooperativa	associazioni e organizzazioni	
Report annuale d'impatto delle iniziative del tavolo			
Aggregazione e nuove centralità			
istituzione di un punto PEI	Cooperativa	omune di Ostellato, Regione Emilia-Romagna	
laboratori digitali tenuti dai giovani	Cooperativa	Istituti scolastici, studenti	
arredo urbano	Cooperativa	aziende	
formazione sull'impresa creativa	Cooperativa	associazioni e organizzazioni	
Report annuale d'impatto delle iniziative del tavolo			
Ambiente e innovazione produttiva			
sperimentazione nuovi materiali plastici	Cooperativa	aziende, istituti scolastici, centri di ricerca	
workshop sull'innovazione nell'agricoltura	Cooperativa	nde, start-up istituti scolastici, centri di ricerca	
orti urbani	Cooperativa	studenti	
incubatore di start-up	Cooperativa	Comune di Ostellato, aziende	
temporary shop	Cooperativa	aziende	
Report annuale d'impatto delle iniziative del tavolo			

Durata convenzione

in accordo tra le parti per un **periodo pari a quello di validità (4 anni)**

Risorse messe a disposizione delle parti

il Comune si impegna a:

- stanziare all'avvio delle attività (fase 1) la somma di €5.000,00 (euro cinquemila/00) quale quota iniziale di co-finanziamento;
- a prevedere lo stanziamento annuale della medesima somma per tutta la durata della Convenzione;
- prevedere la copertura assicurativa per la 1 fase come meglio precisato al successivo art. 5;
- sostenere e co-finanziare il progetto che verrà presentato sul Bando Partecipazione della Regione Emilia-Romagna;
- individuare ed identificare, in linea con le strategie di sviluppo dell'Unione Valli e Delizie ed in modo condiviso con Gruppo "TreGi PER OSTELLATO" i bandi Regionali, Statali ed Europei di finanziamento consoni alle finalità del progetto;
- mettere a disposizione almeno 2 tutor degli eventi, facenti parte del proprio personale;
- mettere a disposizione la professionalità del proprio personale, nei modi e tempi che verranno concordati;
- mettere a disposizione gratuitamente le attrezzature necessarie allo svolgimento degli eventi, sulla base delle richieste specifiche che il Gruppo "TreGi PER OSTELLATO" presenterà di volta in volta;
- concedere gratuitamente l'occupazione di suolo pubblico e gli spazi di affissione che si rendessero necessario per la promozione degli incontri e delle attività in progetto;
- promuovere sul sito istituzionale e sui canali a propria disposizione il progetto "COMUNITÀ IN VILLA";

il Gruppo informale si impegna a:

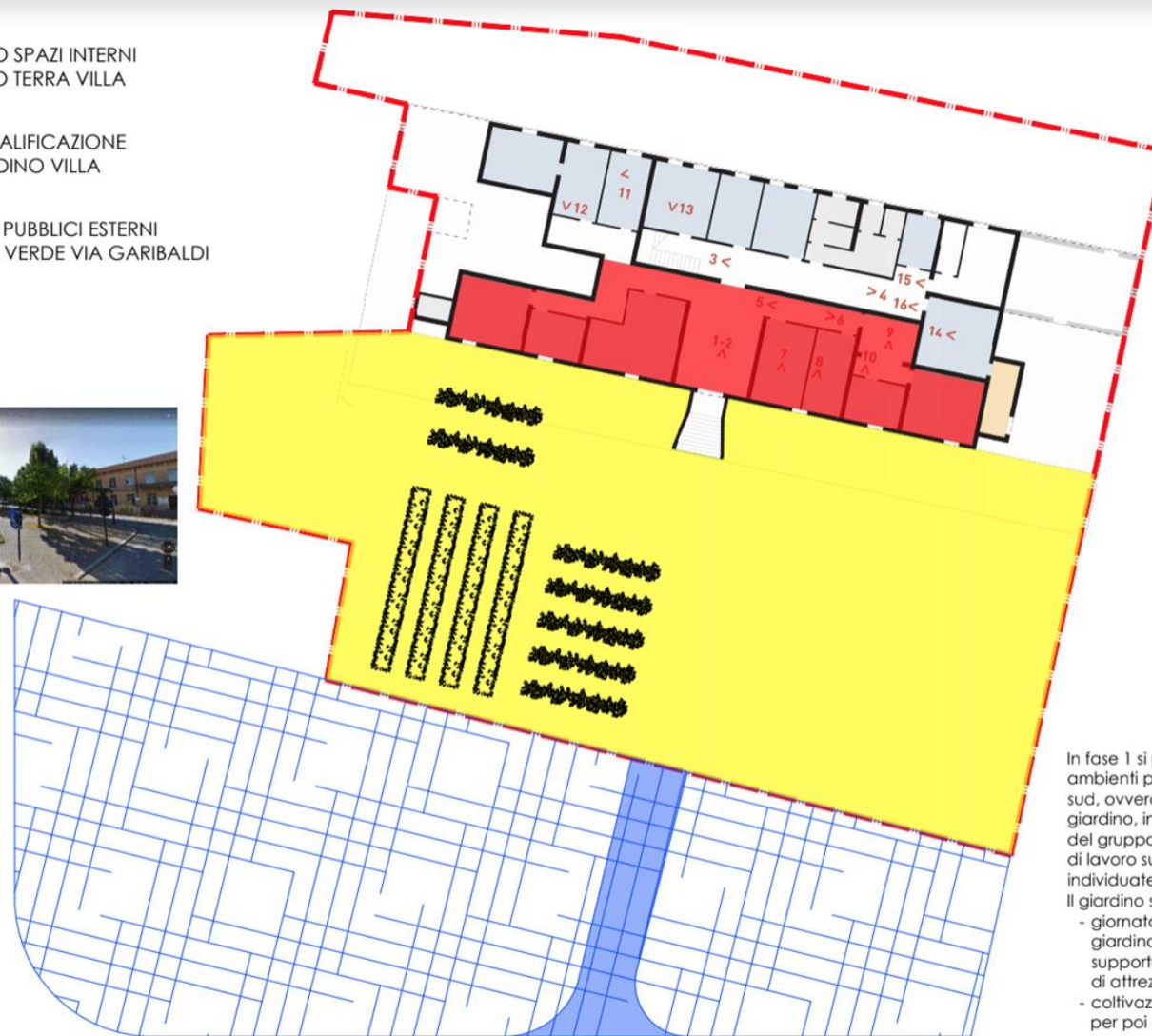
- evidenziare in ogni forma di promozione la collaborazione con il Comune di Ostellato e della Regione Emilia Romagna;
- mettere a disposizione gratuitamente le professionalità dei membri del gruppo per la governance del progetto e per l'organizzazione degli eventi;
- reinvestire nel progetto ogni forma di introito derivante dall'organizzazione degli eventi al netto di quanto fiscalmente stabilito per legge;
- fornire annualmente una relazione preventiva e consuntiva sull'andamento delle azioni da mettere e messe in campo, congiuntamente ai rispettivi Bilanci.

Fase 1



PLANIMETRIA CENTRO ABITATO - SERVIZI E SPAZI PUBBLICI - LA VILLA E LE RELAZIONI SPAZIO-FUNZIONALI

- RI-USO SPAZI INTERNI
PIANO TERRA VILLA
- RI-QUALIFICAZIONE
GIARDINO VILLA
- SPAZI PUBBLICI ESTERNI
AREA VERDE VIA GARIBALDI



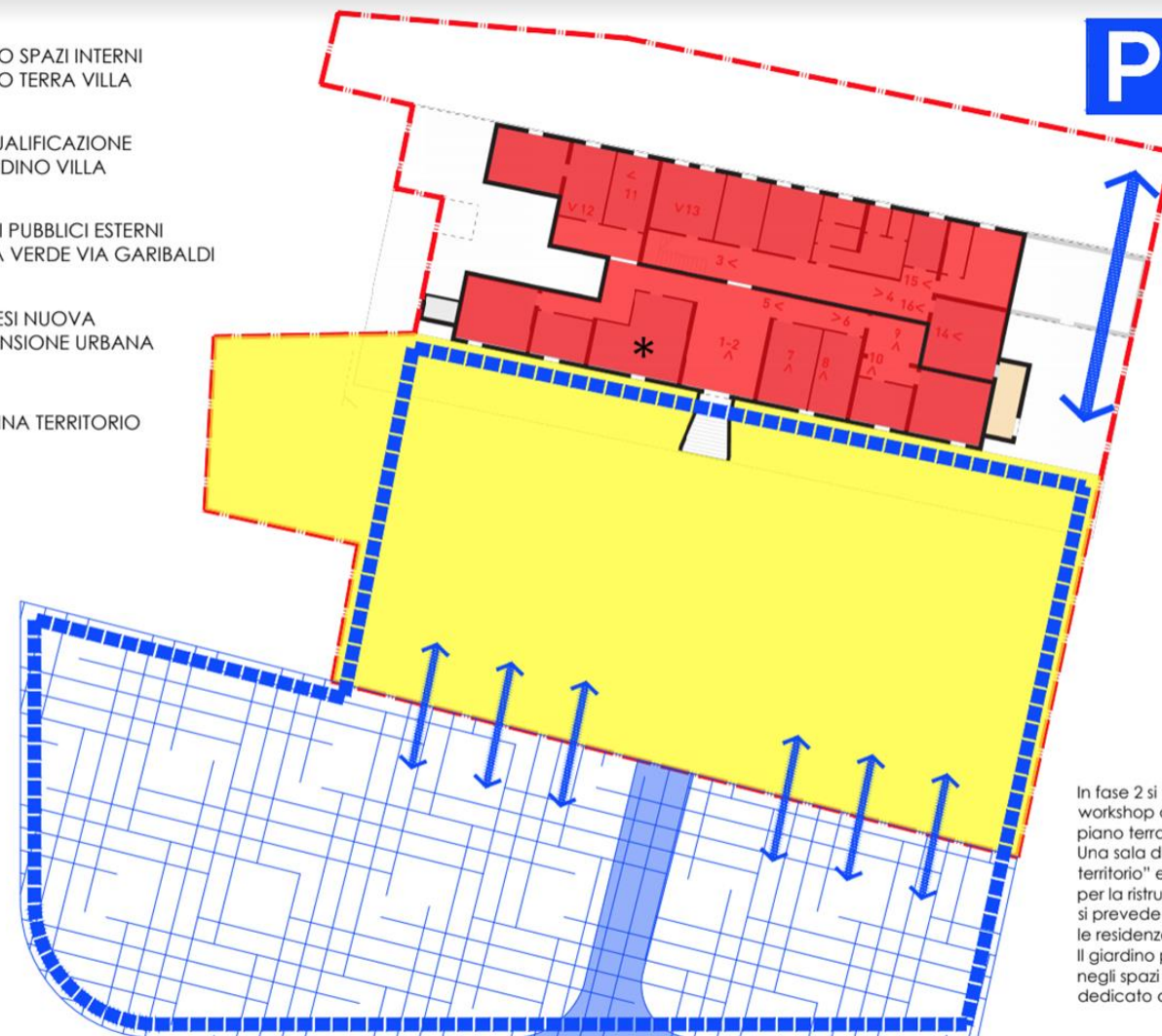
VIA GARIBALDI

In fase 1 si prevede di utilizzare gli ambienti posti al piano terra sul fronte sud, ovvero quelli prospicienti il giardino, in cui verranno collocati l'ufficio del gruppo Garibaldi, le sedi dei tre tavoli di lavoro sulle tematiche principali individuate, la "vetrina del territorio". Il giardino sarà oggetto di:

- giornata ecologica di pulizia del giardino con chiamata ai cittadini e supporto del Comune per la fornitura di attrezzatura;
- coltivazione sperimentale di orti urbani, per poi diffondersi in terreni in disuso.

Fase 2

-  RI-USO SPAZI INTERNI
PIANO TERRA VILLA
-  RI-QUALIFICAZIONE
GIARDINO VILLA
-  SPAZI PUBBLICI ESTERNI
AREA VERDE VIA GARIBALDI
-  IPOTESI NUOVA
DIMENSIONE URBANA
- * VETRINA TERRITORIO



VIA GARIBALDI

In fase 2 si prevede di utilizzare per i workshop anche le restanti sale poste al piano terra nel fronte nord della villa. Una sala dedicata a "vetrina del territorio" e una volta recuperati i fondi per la ristrutturazione, del piano secondo si prevede di collocare in questi ambienti le residenze per gli artisti. Il giardino potrà potenzialmente integrarsi negli spazi pubblici della città ed essere dedicato ad eventi culturali.

Anno 1	Anno 2	Anno 3	Anno 4
<p>Obiettivo:</p> <p>risultati attesi:</p> <p>KPI di risultato (numero eventi, persone partecipanti, aziende, spazi utilizzati) utili per il raggiungimento degli obiettivi della convenzione</p>	<p>Obiettivo:</p> <p>risultati attesi:</p> <p>KPI di risultato (numero eventi, persone partecipanti, aziende, spazi utilizzati) utili per il raggiungimento degli obiettivi della convenzione</p>	<p>Obiettivo:</p> <p>risultati attesi:</p> <p>KPI di processo (percentuali di incremento numero eventi, persone partecipanti, aziende, spazi utilizzati) utili per il raggiungimento degli obiettivi della convenzione</p>	<p>Obiettivo:</p> <p>risultati attesi:</p> <p>KPI di processo (percentuali di incremento numero eventi, persone partecipanti, aziende, spazi utilizzati) utili per il raggiungimento degli obiettivi della convenzione</p>

Indagare le esigenze delle comunità e del territorio sulle possibili vocazioni di Villa Tassoni.

Per facilitare questa fase la PA metterà a disposizione un gruppo di mentor/facilitatori per guidare le attività del gruppo gestore.



FASE 1: ASCOLTO E CO-PROGETTAZIONE

Obiettivo principale:

- identificare le possibili vocazioni di Villa Tassoni
- definire la governance di Villa Tassoni

Obiettivi specifici:

- sviluppare le azioni collegate agli obiettivi indicati nel paragrafo relativo che si realizzeranno all'interno di Villa Tassoni
- sviluppare iniziative e alcuni progetti pilota, relativi alle azioni identificate, che saranno posti in marcia per verificarne la fattibilità
- costituire una cooperativa di comunità come ente gestore della Villa

Azioni: (tempo: 18 mesi)

1. Primi 6 mesi: percorso partecipativo di ascolto e co-progettazione
2. Successivi 9 mesi: messa in pratica dei progetti pilota elaborati durante il percorso partecipativo
3. Ultimi 3 mesi: analisi dei progetti pilota, costituzione ufficiale della cooperativa di comunità



TAVOLI DI LAVORO

- governance
- cultura/eventi
- aggregazione/nuove centralità
- ambiente/innovazione produttiva

Verranno realizzate, in scala 1:1 le azioni identificate nella Fase 1 per verificare la loro incisività sul territorio di Ostellato e all'interno dell'Unione dei Comuni.

FASE 2: TESTING

Obiettivo principale:

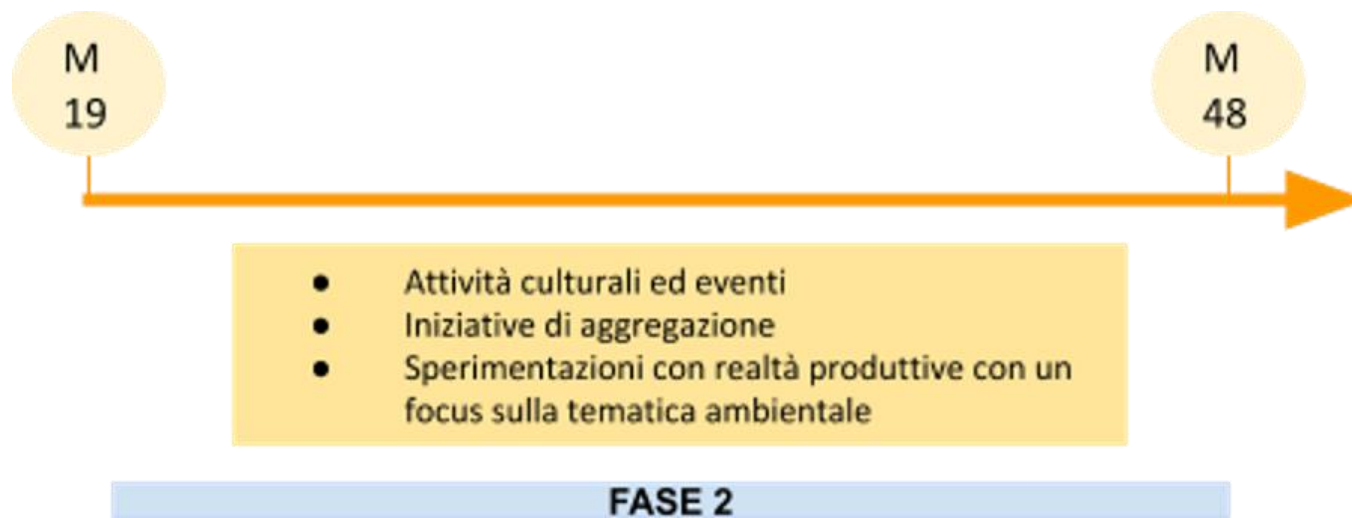
- verificare la capacità e la coerenza delle azioni ipotizzate nella Fase 1

Obiettivi specifici fase 2:

- implementare le attività previste in Fase 1
- sviluppare un set di indicatori utili per misurare efficacia delle azioni che si identificano come fondanti per le attività di Villa Tassoni e utili per dirigere nel tempo la governance della Villa.

Azioni: (tempo: 30 mesi)

macro-azioni e attività specifiche per valorizzare la Villa, creare momenti di aggregazione, aumentare le opportunità per la comunità in termini di offerta culturale e di competenze.



TAVOLI DI LAVORO

- **cultura/eventi**
- **aggregazione/nuove centralità**
- **ambiente/innovazione produttiva**

Valutazione delle azioni

Lo sviluppo in forma evidente delle azioni servirà per testare le ipotesi relazionate alla complessità delle azioni e anche per identificare gli indicatori utili per misurare la loro fattibilità. Se le azioni testate diventano fondamentali per il riutilizzo di Villa Tassoni, dobbiamo essere in grado di misurare la loro efficacia grazie a un continuo affinamento delle idee. Proponiamo due tipologie di indicatori:

Indicatore di valutazione Azione: indicatore che descrive quale problema o sfida l'azione vuole risolvere o migliorare. Si tratta di un numero, valutazione quantitativa o qualitativa, che descrive il passaggio da una situazione con problema ad una situazione migliorata.

Indicatori di monitoraggio Azione: insieme di indicatori che servono di supporto alla messa in pratica dell'azione per il raggiungimento dell'Obiettivo.

Valutazione delle azioni/ esempio:

Obiettivo	Risultato atteso per soddisfare il raggiungimento Obiettivo	Indicatore di valutazione Azione	Attività da realizzare	Indicatori di monitoraggio Azione
Aumentare la coesione sociale nel Comune di Ostellato	Migliorare la qualità degli spazi pubblici di proprietà del Comune	<p>Aumentare il livello di sicurezza percepito tra i residenti (su una scala di 10 punti)</p> <p>Dati tramite un questionario che l'amministrazione realizza tra i residenti dei quartieri ogni 3 mesi</p> <p>Attuale (2020) 4,5 Previsto (2023) 7</p>	Realizzare progetti di riqualificazione degli spazi aperti di Villa Tassoni tramite la partecipazione attiva dei residenti	<p>Num. di Laboratori Partecipativi realizzati (10)</p> <p>Metri quadrati di superficie degli spazi aperti riqualificata (2500)</p> <p>Num. di residenti coinvolti nei Laboratori Partecipativi (%)</p>

Componenti della squadra

HUBER

Marina Doni	ente pubblico - Comune di Russi (RA)
Raffaella Bendazzi	ente pubblico - Comune di Ravenna (RA)
Stefano Gradassi	ente pubblico - Comune di Mercato Saraceno (FC)
Sara Gini	coop. sociale - Villaggio Globale
Ettore Bonomi	coop. sociale / attivatori - Associazione di Mutuo Soccorso
Sebastiano Curci	attivatori - Laboratorio Staveco APS
Francesca Imperato	attivatori - Creative Keys
Taryn Ferrentino	progettista o tecnico
Milena Balzani	esperto partecipazione - Quartiere Oltresavio
Luca Lanzoni	altro esperto (uno che passava per caso)
Silvia Tagliazucchi	facilitatore di squadra con ruolo di acceleratore



promosso da



con il supporto tecnico di



in collaborazione con



con il contributo di

