

**I CONTRATTI PUBBLICI  
DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI  
IN EMILIA-ROMAGNA NEL 2017**

## **Regione Emilia-Romagna**

**Osservatorio Regionale dei Contratti Pubblici di lavori, servizi e forniture di cui all'art.213 comma 9 d .lgs. 18 aprile 2016, n. 50 (ex-art. 7 d. lgs 12 aprile 2006, n. 163)**

(<https://territorio.regione.emilia-romagna.it/osservatorio/>)

Giovanni Pietro Santangelo (responsabile del Servizio Giuridico del Territorio, Disciplina dell'edilizia, Sicurezza e Legalità)

Maurizio Baldisserrì (P.O. del Servizio Giuridico del Territorio, Disciplina dell'edilizia, Sicurezza e Legalità)

**SITAR (Sistema Informativo Telematico Appalti Regionale) Emilia-Romagna – Sezione Regionale dell'Osservatorio Regionale dei Contratti Pubblici di lavori, servizi e forniture**

(<https://www.sitar-er.it>)

Massimo Cataldi (responsabile); Maurizio Saretta (coordinatore),

Giulia Maranesi, Emanuela Lancellotti (segreteria);

Stefania Capelli (gestione ed elaborazione dati)

## **Redazione del Rapporto ed elaborazioni statistiche**

ERVET S.p.A.: Massimo Cataldi, Stefania Capelli

28^ Rapporto annuale dal 1990

Bologna, Luglio 2018

ISSN 1591-9226

# INDICE

## Presentazione

|  |      |    |
|--|------|----|
| <b>La domanda di lavori, forniture e servizi: CIG perfezionati per contratti</b> | Pag. | 9  |
| <b>Gli affidamenti di lavori, forniture e servizi in Emilia-Romagna</b>          |      | 21 |

## Approfondimenti

### 1. I contratti pubblici di lavori

|   |      |     |
|---|------|-----|
| <b>I contratti pubblici di lavori: quadro di riferimento nazionale</b>  | Pag. | 43  |
| <b>I contratti pubblici di lavori in Emilia-Romagna</b>   |      | 55  |
| <b>1.1 - La programmazione e gli investimenti</b>   |      | 56  |
| La programmazione triennale nel 2017-2019   |      | 56  |
| <b>1.2 - La programmazione di opere pubbliche<br/>con partecipazione di capitale privato nel triennio 2017-2019</b> |      | 62  |
| <b>1.3 - I contratti di lavori con base asta maggiore di 40mila euro (CIG &lt;&lt;perfezionati&gt;&gt;)</b>         |      | 65  |
| <b>1.4 - I bandi di gara</b>  |      | 69  |
| <b>1.5 - Gli affidamenti</b>  |      | 74  |
| Le procedure di selezione del contraente  |      | 80  |
| I criteri di valutazione delle offerte  |      | 81  |
| Gli oneri per l'attuazione dei piani di sicurezza   |      | 94  |
| <b>1.6 - Investimenti e affidamenti nelle province</b>  |      | 95  |
| Provincia di Bologna  |      | 95  |
| La programmazione triennale dei lavori pubblici   |      |     |
| I CIG <<perfezionati>>  |      |     |
| I bandi di gara   |      |     |
| Affidamenti   |      |     |
| Provincia di Forlì-Cesena   |      | 101 |
| La programmazione triennale dei lavori pubblici   |      |     |
| I CIG <<perfezionati>>  |      |     |
| I bandi di gara   |      |     |
| Affidamenti   |      |     |
| Provincia di Ferrara  |      | 107 |
| La programmazione triennale dei lavori pubblici   |      |     |
| I CIG <<perfezionati>>  |      |     |
| I bandi di gara   |      |     |
| Affidamenti   |      |     |

|  |      |            |
|--|------|------------|
| Provincia di Modena  | Pag. | 113        |
| La programmazione triennale dei lavori pubblici                                  |      |            |
| I CIG <<perfezionati>>   |      |            |
| I bandi di gara  |      |            |
| Affidamenti  |      |            |
| Provincia di Piacenza  |      | 119        |
| La programmazione triennale dei lavori pubblici                                  |      |            |
| I CIG <<perfezionati>>   |      |            |
| I bandi di gara  |      |            |
| Affidamenti  |      |            |
| Provincia di Parma   |      | 125        |
| La programmazione triennale dei lavori pubblici                                  |      |            |
| I CIG <<perfezionati>>   |      |            |
| I bandi di gara  |      |            |
| Affidamenti  |      |            |
| Provincia di Ravenna   |      | 131        |
| La programmazione triennale dei lavori pubblici                                  |      |            |
| I CIG <<perfezionati>  |      |            |
| I bandi di gara  |      |            |
| Affidamenti  |      |            |
| Provincia di Reggio Emilia   |      | 137        |
| La programmazione triennale dei lavori pubblici                                  |      |            |
| I CIG <<perfezionati>>   |      |            |
| I bandi di gara  |      |            |
| Affidamenti  |      |            |
| Provincia di Rimini  |      | 143        |
| La programmazione triennale dei lavori pubblici                                  |      |            |
| I CIG <<perfezionati>>   |      |            |
| I bandi di gara  |      |            |
| Affidamenti  |      |            |
| <b>1.7 – Il monitoraggio delle opere incompiute in Emilia-Romagna</b>            |      | <b>149</b> |
| <b>1.8 – La fase di esecuzione</b>   |      | <b>156</b> |
| La fase di esecuzione  |      |            |
| Gli interventi ultimati  |      |            |
| Varianti in corso d’opera  |      |            |
| Le sospensioni dei lavori  |      |            |
| Subappalti   |      |            |
| <b>1.9 - Contratti con nesso di causalità con gli eventi sismici maggio 2012</b> |      | <b>164</b> |

|  |      |     |
|--|------|-----|
| <b>1.10 FOCUS – Appalti ed Acquisti Verdi in Emilia- Romagna</b> | Pag. | 168 |
|--|------|-----|

## **2. I contratti pubblici di forniture e di servizi**

|   |     |
|---|-----|
| <b>2.1 - I contratti pubblici di forniture</b>  | 175 |
| Quadro di riferimento nazionale   | 175 |
| I CIG perfezionati per lotti di forniture   | 175 |
| Le aggiudicazioni di lotti di forniture   | 181 |
| I contratti di forniture con base asta maggiore di 40mila euro (CIG <<perfezionati) in Emilia-Romagna | 186 |
| I bandi di gara   | 190 |
| Gli affidamenti   | 194 |
| La fase di esecuzione   | 213 |
| Le varianti dei contratti di forniture ultimati   |     |
| Le sospensioni  |     |
| I subappalti  |     |
| <b>2.2 - I contratti pubblici di servizi</b>  | 224 |
| Quadro di riferimento nazionale   | 224 |
| I CIG perfezionati per lotti di servizi   | 224 |
| Le aggiudicazioni di lotti di servizi   | 230 |
| I contratti di servizi con base asta maggiore di 40mila euro (CIG <<perfezionati) in Emilia-Romagna   | 235 |
| I bandi di gara   | 238 |
| Gli affidamenti   | 243 |
| La fase di esecuzione   | 262 |
| Le varianti dei contratti di servizi ultimati   |     |
| Le sospensioni  |     |
| I subappalti  |     |

## **Allegati**

|   |     |
|---|-----|
| <b>Interventi programmati nel triennio 2017-2019</b>                                | 279 |
| <b>Bandi di gara per amministrazione aggiudicatrice in Emilia-Romagna nel 2017</b>  | 292 |
| <b>Aggiudicazioni per amministrazione aggiudicatrice in Emilia-Romagna nel 2017</b> | 310 |
| <b>Le imprese aggiudicatarie di appalti in Emilia-Romagna nel 2017</b>              | 340 |
| <b>Le Stazioni appaltanti del SITAR</b>   | 416 |



# **Presentazione**





## Presentazione

### La domanda di lavori, forniture e servizi: CIG perfezionati per contratti

La disponibilità dei dati del monitoraggio che ANAC realizza con l'Osservatorio dei contratti pubblici di lavori, forniture e servizi ed il sistema informativo SIMOG sui CIG (Codice Identificativo di Gara) acquisiti e perfezionati per i contratti per cui sono state avviate le procedure di selezione del contraente relativamente alla fascia d'importo  $\geq 40.000$  euro ci fornisce un quadro completo ed esaustivo della domanda di lavori pubblici a livello nazionale.

In particolare le elaborazioni che seguono si riferiscono ai CIG perfezionati, ossia ai codici per i quali il Responsabile del Procedimento ha concluso entro 90 giorni dall'acquisizione del CIG dal sistema SIMOG, la procedura di "perfezionamento" (la compilazione della data di pubblicazione del bando/avviso o lettera di invito o la data della manifestazione di procedere all'affidamento dell'appalto e della data di scadenza della presentazione delle offerte). Il codice CIG è unico (per ciascun appalto o lotto) ed è richiesto sempre, indipendentemente dall'importo e dall'esperimento o meno di una procedura di gara o di un procedimento ad evidenza pubblica.

Il perfezionamento del CIG indica l'attivazione della procedura di gara da parte della stazione appaltante.

#### **I contratti di lavori**

Nel 2017 l'ammontare a base di contrattazione per l'avviamento di contratti di lavori si attesta su 19,48 miliardi di euro, era pari a 18,82 miliardi nel 2016. Il valor medio di ciascun appalto è pari a 571 mila euro.

In particolare 14,95 miliardi sono relativi ad approvvigionamenti diretti, 3,20 miliardi relativi a convenzioni o accordi quadro di Centrali d'Acquisto, Centrali Uniche di Committenza o Aziende Capofila o altri soggetti e 1,32 miliardi relativi a CIG derivati per l'affidamento diretto di contratti di lavori in adesione a convenzioni o accordi quadro.

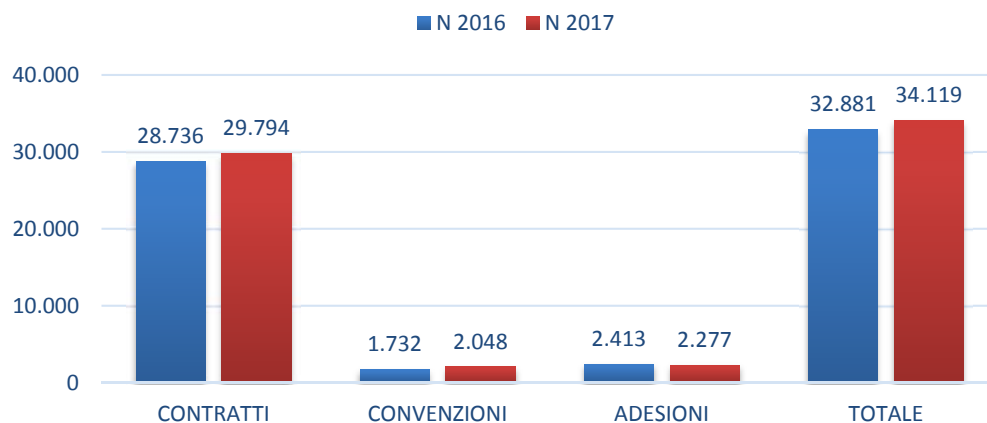
Il dato nazionale complessivamente evidenzia un aumento contenuto sia del numero delle procedure che del loro importo: +3,8% in numero e +3,5% in valore.

Estrapolando dalle elaborazioni i CIG derivati per l'affidamento diretto di contratti di lavori in adesione a convenzioni o accordi quadro, il dato aggregato dei CIG acquisiti per l'affidamento diretto di contratti con i CIG acquisiti per la stipulazione di convenzioni o accordi quadro mette in evidenza un numero complessivo dei CIG pari a 31.842 e rappresenta il numero di singoli lotti di lavori che potenzialmente sono stati avviati ad una procedura di selezione del contraente; il loro valore complessivo a base di contrattazione è stato pari a 18 miliardi di euro che rappresenta il potenziale di spesa pubblica per lavori del 2017. Rispetto al 2016 il numero dei lotti è aumentato del 4,5% a cui corrisponde un incremento del 3,2% del valore economico.

In Emilia-Romagna sono stati posti a gara complessivamente 1,41 miliardi di lavori, pari al 7% del totale complessivo, con un valor medio per opera pari a 543 mila euro. Rispetto al 2016 i lotti sono aumentati del 2,2% con un calo del 13,3% del corrispondente valore.

I lotti perfezionati relativi alle procedure di ricerca del contraente per contratti di lavori con acquisti diretti o con la stipula di convenzioni e accordi quadro sono diminuiti del 18,3% in valore (con complessivi 1.234,60 milioni di euro nel 2017) e del 2,3% in numero (complessivi 2.123 contratti) rispetto al 2016.

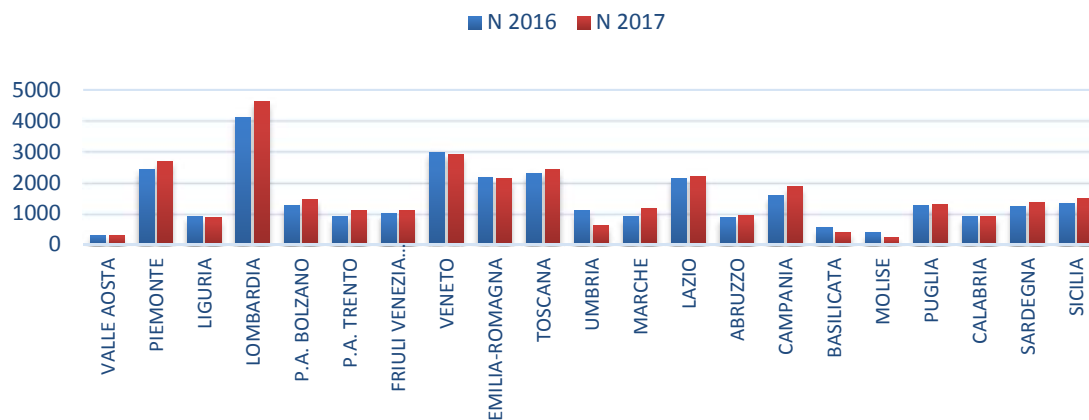
### Procedure di gara avviate (Lavori) per numero Italia anni 2016 - 2017



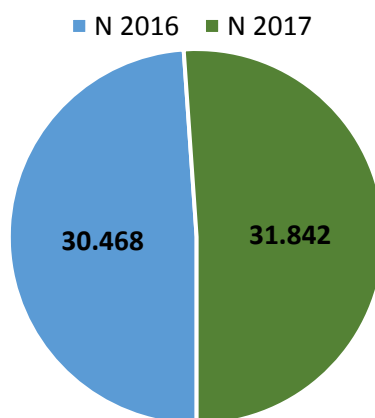
### Procedure di gara avviate (Lavori) per importo Italia anni 2016 - 2017



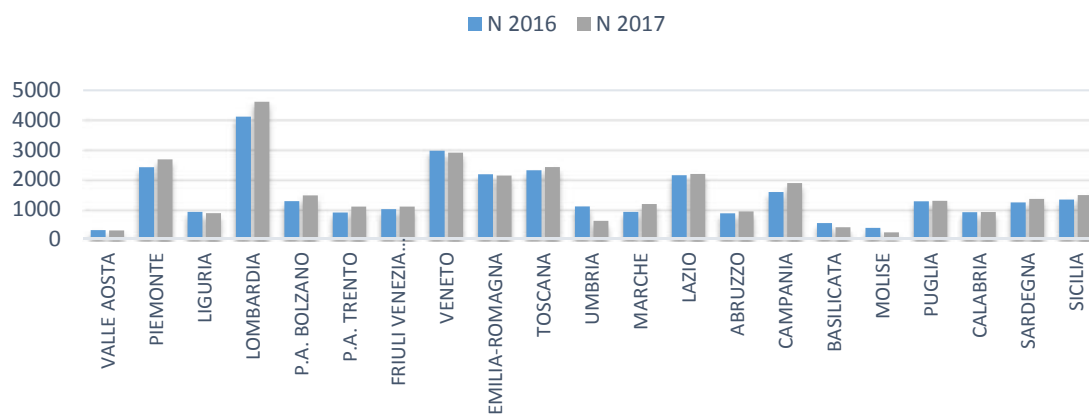
**Procedure di gara avviate per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro (Lavori) per numero Italia anni 2016 - 2017**



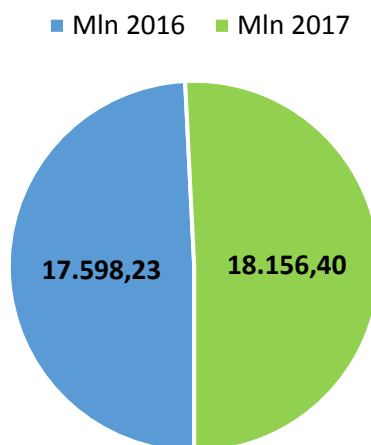
**Totale procedure di gara avviate per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro (Lavori) per numero 2016 - 2017**



**Procedure di gara avviate per appalti diretti e convenzioni/accordi  
quadro (Lavori) per importo Italia  
anni 2016 - 2017**



**Totale procedure di gara avviate per  
appalti diretti e convenzioni/accordi  
quadro (Lavori) per importi 2016 - 2017**



### I contratti di forniture

A livello nazionale i lotti di forniture con CIG perfezionato nel 2017 sono stati complessivamente 78.749 di cui 32.983 relativi ad approvvigionamenti diretti, 18.310 relativi a convenzioni o accordi quadro per forniture gestite da Centrali d'Acquisto, Centrali Uniche di Committenza, Aziende Capofila o altri soggetti e 27.456 relativi a CIG derivati per l'affidamento diretto di contratti di forniture in adesione a convenzioni o accordi quadro.

L'importo complessivo delle forniture previste nelle procedure di scelta del contraente in relazione ai CIG perfezionati è di 88,62 miliardi di euro. Rispetto al 2016 vi è un aumento del numero complessivo dei CIG perfezionati (+22,3% la variazione) a cui corrisponde un aumento dell'importo complessivo del 79,7%.

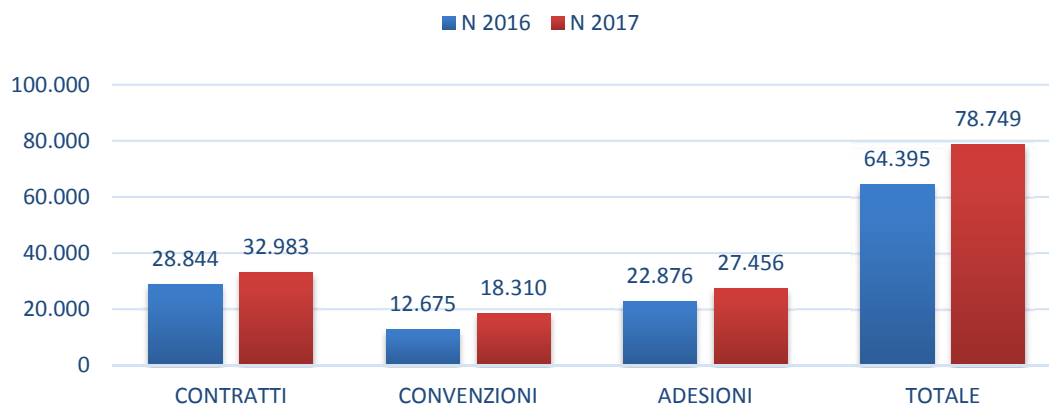
In particolare i CIG perfezionati dalle singole amministrazioni per procedure dirette nel corso del 2017 sono stati complessivamente 32.983 per un importo a base di contrattazione pari a 17,07 miliardi di euro. Rispetto al 2016 aumenta il numero delle procedure dirette, +14,3%, a cui corrisponde un aumento del valore a base di contrattazione del 33,4%. Le convenzioni e gli accordi quadro avviati all'affidamento sono stati complessivamente 18.310 con un valore economico pari a 48,81 miliardi di euro. Rispetto al 2016 il valore è incrementato del 125,3% (in merito si segnalano le due procedure di convenzione 2017 di maggior importo una di 2,85 miliardi della Regione Siciliana relativa all'affidamento della fornitura in somministrazione dei prodotti farmaceutici esclusivi e l'altra di 1,45 miliardi della società FNM S.P.A relativa alla fornitura di elettrotreni nuovi ad Alta Capacità). In relazione al numero dei CIG perfezionati i lotti sono aumentati del 44,5%.

I CIG acquisiti per l'affidamento diretto di contratti sommati ai CIG acquisiti per la stipulazione di convenzioni o accordi quadro mette in evidenza un numero complessivo dei CIG pari a 51.293; il loro valore complessivo a base di contrattazione è stato pari a 65,87 miliardi di euro. Rispetto al 2016 il numero dei contratti è aumentato del 23,5% a cui corrisponde un incremento del 91,2% del valore economico.

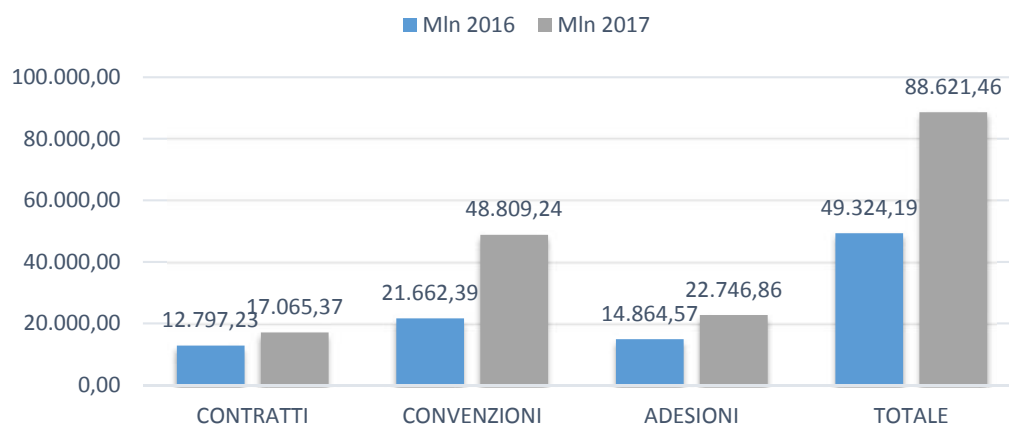
Nel 2017 in **Emilia-Romagna** i lotti perfezionati relative alle procedure di ricerca del contraente per contratti di forniture con acquisti diretti o con la stipula di convenzioni e accordi quadro sono aumentati del 91,4% in valore (con complessivi 3.570,28 milioni di euro nel 2017) e del 4,5% in numero (complessivi 3.384 contratti) rispetto al 2016.

In particolare i contratti delle amministrazioni che hanno perfezionato CIG per convenzioni e accordi quadro sono aumentati +11,0% in numero (complessivi 1.438) e +106,5% in valore (complessivi 2.934,37 milioni di euro). Il numero degli acquisti diretti di forniture +0,2% (con complessivi 1.946) con un aumento della spesa pari a +43,3% (con complessivi 635,91 milioni di euro); i contratti in adesione aumentano del 35,7% (con complessivi 2.951) a cui corrisponde un aumento del 195,5% (con complessivi 3.070,175 milioni di euro) del relativo importo.

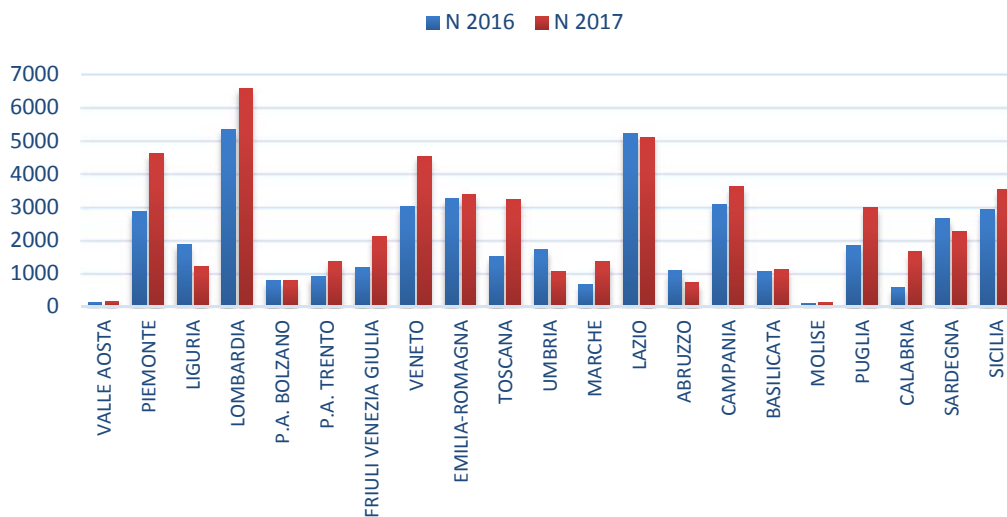
### Procedure di gara avviate (Forniture) per numero Italia anni 2016 - 2017



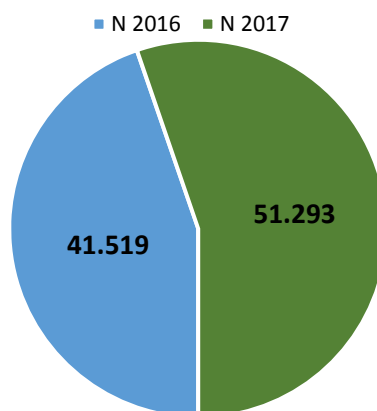
### Procedure di gara avviate (Forniture) per importo Italia anni 2016 - 2017



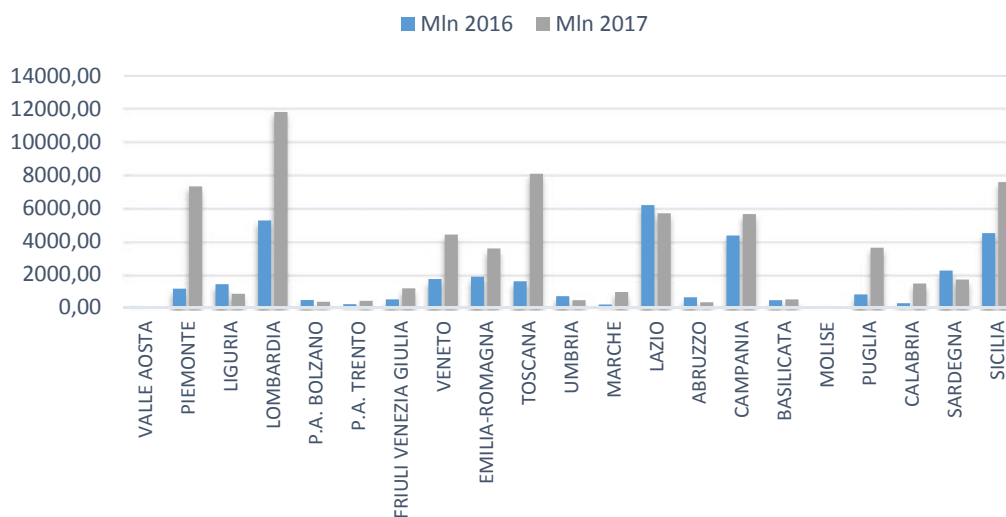
### Procedure di gara avviate per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro (Forniture) per numero Italia anni 2016 - 2017



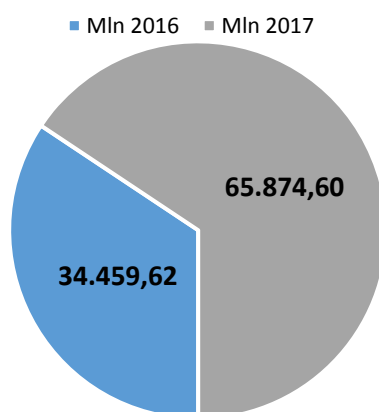
### Totale procedure di gara avviate per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro (Forniture) per numero anni 2016 - 2017



### Procedure di gara avviate per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro (Forniture) per importo Italia anni 2016 - 2017



### Totale procedure di gara avviate per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro (Forniture) per importo anni 2016 - 2017





### I contratti di servizi

A livello nazionale i codici CIG perfezionati nel corso del 2017 relativi a lotti di servizi risultano essere complessivamente 61.964 con un valore economico pari a 56,50 miliardi di euro. In particolare 50.441 CIG sono stati acquisiti per appalti diretti, di importo pari a 33,87 miliardi di euro, 4.583 CIG per convenzioni o accordi quadro da Centrali d'Acquisto, Centrali Uniche di Committenza, Aziende Capofila o altri soggetti, del valore di 14,57 miliardi di euro e 6.940 CIG per affidamento diretto di contratti di servizi in adesione a convenzioni o accordi quadro del valore pari a 8,05 miliardi di euro.

Rispetto al 2016 c'è un aumento del numero complessivo dei CIG perfezionati del 4,6% ed una diminuzione del corrispondente valore complessivo a base di contrattazione del 5,6%.

Le procedure dirette con complessivi 50.441 CIG perfezionati (33,87 miliardi di euro il valore economico) fanno registrare un aumento del 3,5% in numero ed un calo del 2,4% in valore rispetto al 2016.

Le convenzioni e gli accordi quadro rispetto al 2016 sono aumentate del 34,9% in numero a cui corrisponde un aumento del 42,7% in valore.

I contratti in adesione a convenzioni o accordi quadro fanno registrare una diminuzione del 2,6% rispetto al 2016 ed un calo del valore corrispondente del 46,2%.

In relazione alla domanda potenziale di contratti di servizi che le pubbliche amministrazioni hanno avviato nel corso del 2017 si propone il dato aggregato tra i CIG acquisiti per l'affidamento di contratti con i CIG acquisiti per la stipulazione di convenzioni o accordi quadro.

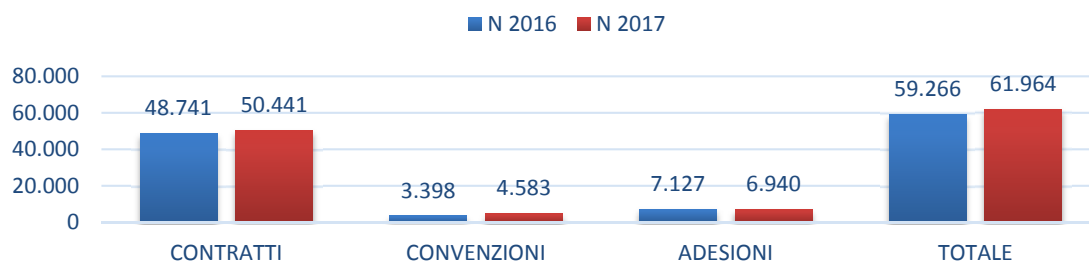
Il numero complessivo dei CIG acquisiti è pari a 55.024, il loro valore complessivo a base di contrattazione è stato pari a 48,45 miliardi di euro che rappresenta il potenziale di spesa pubblica per servizi del 2017. Rispetto al 2016 rileviamo un incremento del 5,5% del numero e del 7,9% del valore corrispondente.

In **Emilia-Romagna** nell'ambito dei contratti di servizi, i lotti perfezionati (CIG) previsti con acquisti diretti o con stipula di convenzioni ed accordi quadro crescono in numero del 2,0% (con complessivi 4.477 contratti) con un incremento del corrispondente valore pari a +37,8% (complessivi 3.882,29 milioni di euro) rispetto al 2016.

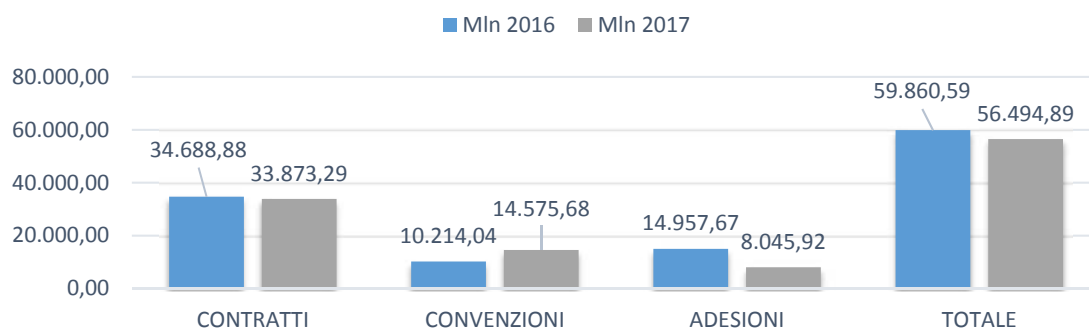
Aumentano le procedure di selezione del contraente di convenzioni ed accordi quadro del +50,5% in numero (con 903 contratti) con un aumento dell'importo complessivo posto a base di contrattazione di +91,0% (con complessivi 2.091,43 milioni di euro). Gli acquisti diretti diminuiscono del 5,7% (con 3.574 contratti) con un aumento del corrispondente valore del 4,0% (complessivi 1.790,86 milioni di euro).

Aumenta il numero delle procedure con adesioni a convenzioni o accordi quadro del 10,6% (con complessivi 1.121) con un aumento del corrispondente importo pari a +9,8% (complessivi 918,62 milioni di euro).

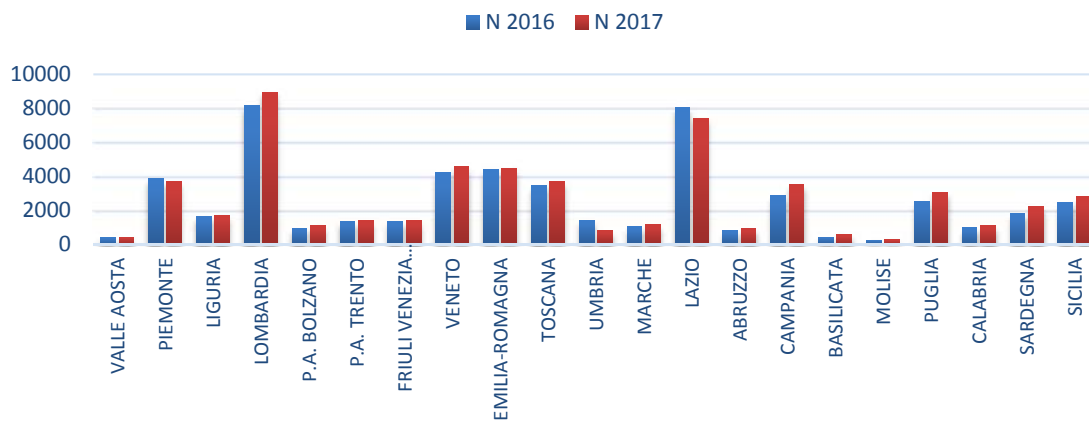
### Procedure di gara avviate (Servizi) per numero Italia anni 2016 - 2017



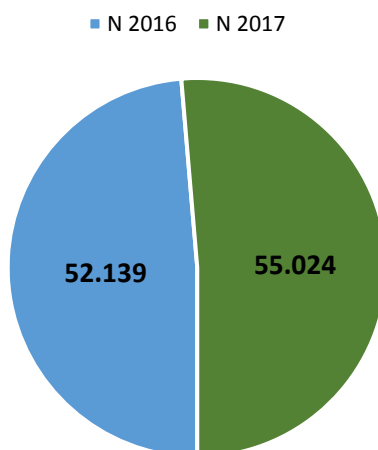
### Procedure di gara avviate (Servizi) per importo Italia anni 2016 - 2017



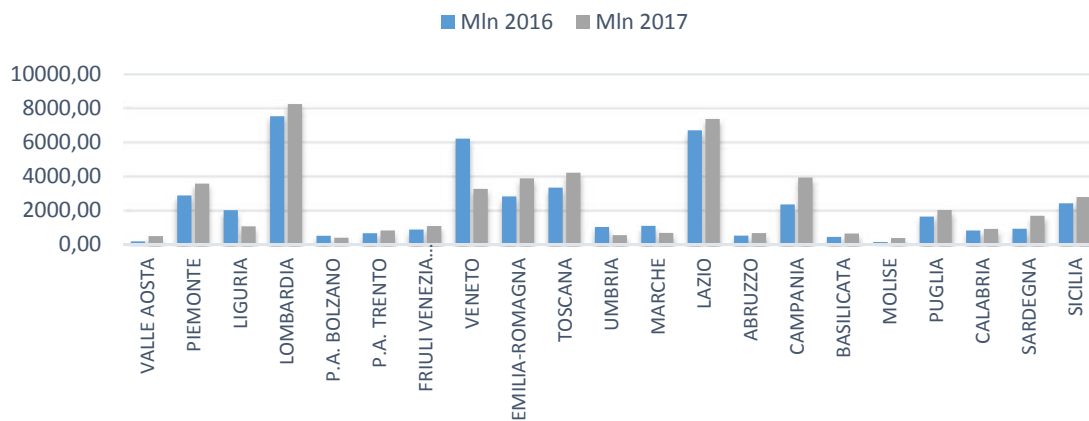
### Procedure di gara avviate per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro (Servizi) per numero Italia anni 2016 - 2017



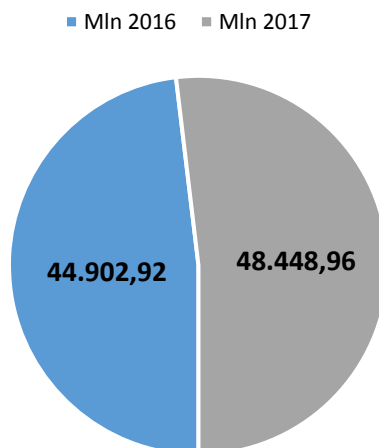
### Totale procedure di gara avviate per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro (Servizi) per numero anni 2016 - 2017



### Procedure di gara avviate per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro (Servizi) per importo Italia anni 2016 - 2017



### Totale procedure di gara avviate per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro (Servizi) per importo anni 2016 - 2017



## Gli affidamenti di lavori, forniture e servizi in Emilia-Romagna

---

I dati di seguito elaborati fanno riferimenti ai lavori aggiudicati nel 2017 in Emilia-Romagna, rilevati dall'Osservatorio dei Contratti Pubblici attraverso SITAR integrati con quelli delle stazioni appaltanti d'ambito nazionale e sovraregionale rilevati con il sistema informativo SIMOG da ANAC.

Si precisa che per la natura stessa dei dati, le elaborazioni relative agli appalti aggiudicati non possono essere messe direttamente in relazione con le elaborazioni sui dati relative alle procedure di gara avviate (CIG <<perfezionati>>) nel corso del 2017 riportate nel paragrafo precedente. Infatti il differimento temporale che intercorre fra il procedimento di avviamento della gara e la relativa aggiudicazione non sempre rientra nello stesso periodo temporale considerato per le elaborazioni.

### Lavori

Nel 2017 il numero complessivo dei contratti di **lavori** pubblici affidati in Emilia-Romagna è pari a 1.531 per un valore di 735,31 milioni di euro. Rispetto al 2016 l'andamento registra un calo del 17,9% sul valore a cui corrisponde una variazione di -34,3% del numero dei contratti affidati.

Dei 1531 contratti, 945 sono affidamenti gestiti direttamente dall'amministrazione aggiudicatrice del valore complessivo di 483,91 milioni di euro; 290 sono le convenzioni o gli accordi quadro affidati da parte di centrali d'acquisto o di committenza per un valore complessivo di 191,61 milioni di euro e 296 i contratti di lavori affidati dalle amministrazioni in adesione a convenzioni o accordi quadro per un valore corrispondente di 59,79 milioni di euro.

Il dato aggregato degli affidamenti diretti e delle convenzioni ed accordi quadro aggiudicati nel 2017 mette in evidenza una spesa relativa a 1.235 gare del valore complessivo di 675,52 milioni di euro. Rispetto al 2016 diminuisce il numero degli affidamenti del 37,8% a cui corrisponde un calo del valore aggiudicato del 19,7%.

Gli affidamenti in adesione a convenzioni o ad accordi quadro nel 2017 diminuiscono del 14,7% a cui corrisponde un aumento degli importi del 10,3%.

Dall'analisi degli importi a livello territoriale, estrapolando dalle elaborazioni gli affidamenti in adesione a convenzioni o ad accordi quadro, nel 2017 le province di Bologna (132,20 mln €, il 20% del totale regionale) e Modena (110,20 mln €, pari al 16%) occupano i primi due posti nella classifica. Segue al terzo posto la provincia di Reggio Emilia con 75,18 mln € (l'11% la relativa percentuale). In ultima posizione vi è la provincia di Parma con una quota di 24,54 mln €, pari al 4% del totale regionale.

### Forniture

In relazione ai contratti di **forniture** nel 2017 sono stati stipulati complessivamente 3.091 contratti per un valore di 1,40 miliardi di euro. Rispetto al 2016 gli affidamenti sono aumentati in numero (+32,4% la variazione percentuale) a cui corrisponde un calo del 57,2% del relativo valore economico.

In particolare 1.122 contratti sono stati affidati con procedure di selezione del contraente gestite direttamente dall'amministrazione aggiudicatrice per un valore di 271,24 milioni di euro. 673 sono state le convenzioni o gli accordi quadro affidati da parte di centrali d'acquisto o di committenza per un valore complessivo di 600,43 milioni di euro. Infine 1.296 sono stati i contratti di forniture affidati dalle amministrazioni in adesione a convenzioni o accordi quadro per un valore corrispondente di 532,80 milioni di euro.

Considerando gli affidamenti diretti e le convenzione ed accordo quadro aggiudicati nel 2017 sono stati stipulati 1.795 contratti del valore complessivo di 871,67 milioni di euro. Rispetto al 2016 diminuisce il numero degli affidamenti del 33,7% a cui corrisponde un calo del valore aggiudicato del 62,9%.

Gli affidamenti in adesione a convenzioni o ad accordi quadro nel 2017 diminuiscono del 30,6% a cui corrisponde un calo della spesa del 43,0%.

In relazione alla ripartizione territoriale, estrapolando dalle elaborazioni gli affidamenti in adesione, osserviamo che è Bologna che occupa il primo posto con complessivi 435,42 milioni di euro (il 50% del valore complessivo). Seguono Modena (12%) e Ferrara (5%). In ultima posizione vi è Ravenna con una quota percentuale pari all'1%.

### Servizi

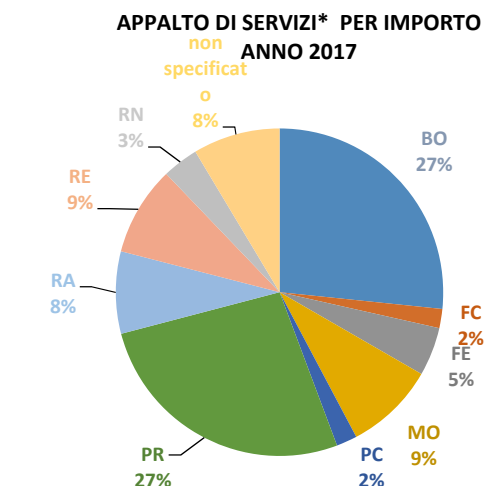
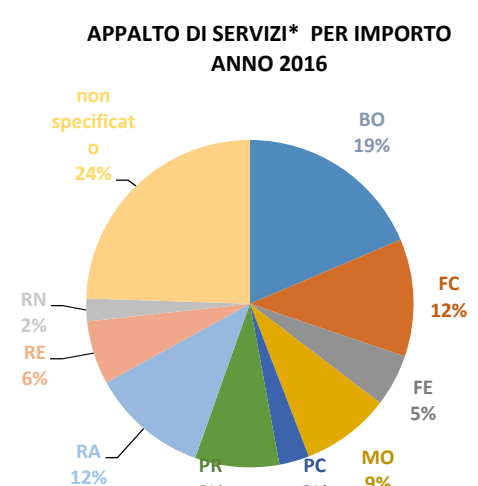
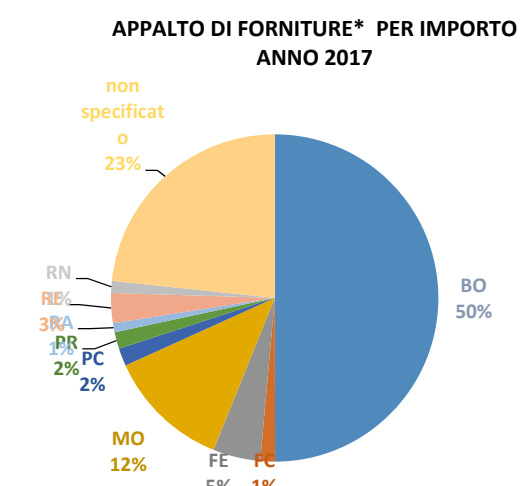
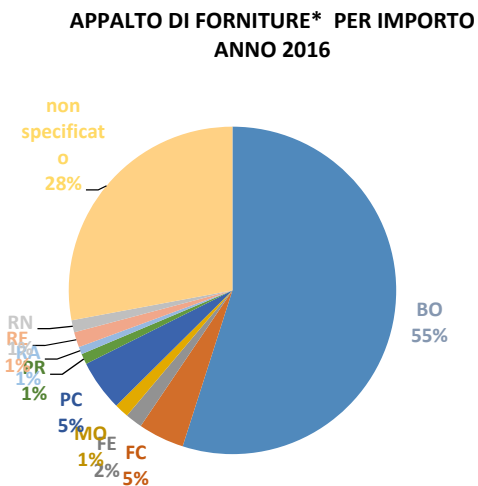
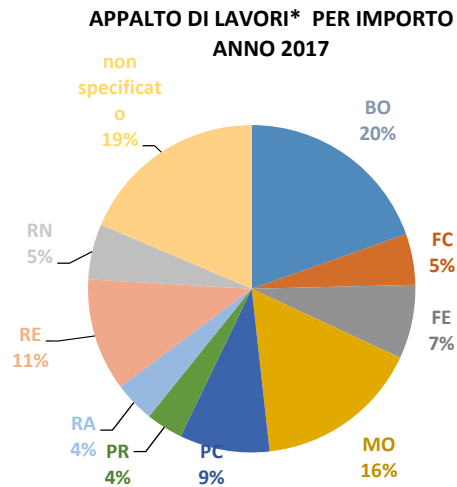
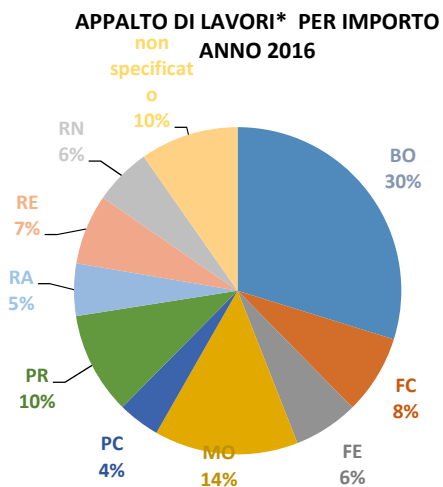
Per affidamenti di **servizi** sono stati aggiudicati 2.549 contratti per un valore complessivo di 1,62 miliardi. Rispetto al 2016 sono diminuiti in numero (-34,5%) a cui corrisponde un calo del 36,9% del corrispettivo valore.

In relazione alla procedura di scelta del contraente rileviamo che dei complessivi 2.549 appalti, 1.670 sono stati gestiti direttamente dall'amministrazione aggiudicatrice per un valore complessivo di 928,03 milioni di euro; 460 sono state le convenzioni o gli accordi quadro affidati da parte di centrali d'acquisto o di committenza per un valore complessivo di 357,71 milioni di euro e 419 gli affidamenti in adesione a convenzioni o accordi quadro per un valore corrispondente di 332,52 milioni di euro.

Dei contratti di servizi aggiudicati nel 2017, la spesa complessiva per acquisti diretti o in convenzione ed accordi quadro è diminuita rispetto al 2016 facendo registrare un calo del 35,4% in valore (con complessivi 1,3 miliardi di €) e del 34,0% del corrispondente numero (pari a 2.130 contratti). Il numero dei contratti aggiudicati in adesione a convenzioni o accordi quadro diminuisce del 37,2% con una diminuzione della spesa corrispondente del 41,9%.

In relazione ai dati provinciali (estrapolando i contratti in adesioni) si distinguono per le quote più alte, entrambe pari al

27%, le provincie di Bologna (complessivi 344,75 milioni di euro) e Parma (341,87 milioni di euro); per i minori importi affidati Piacenza (2% la quota percentuale, 23,73 milioni di euro) e Forlì-Cesena (2% la quota percentuale, 24,51 milioni di euro).



\*Le somme sono relative a contratti affidati con procedure di selezione gestite direttamente dalla amministrazione aggiudicatrice e delle convenzioni e gli accordi quadro stipulati da centrali d'acquisto o di committenza, sono stati estrapolati i contratti in adesione a convenzioni o accordi quadro.

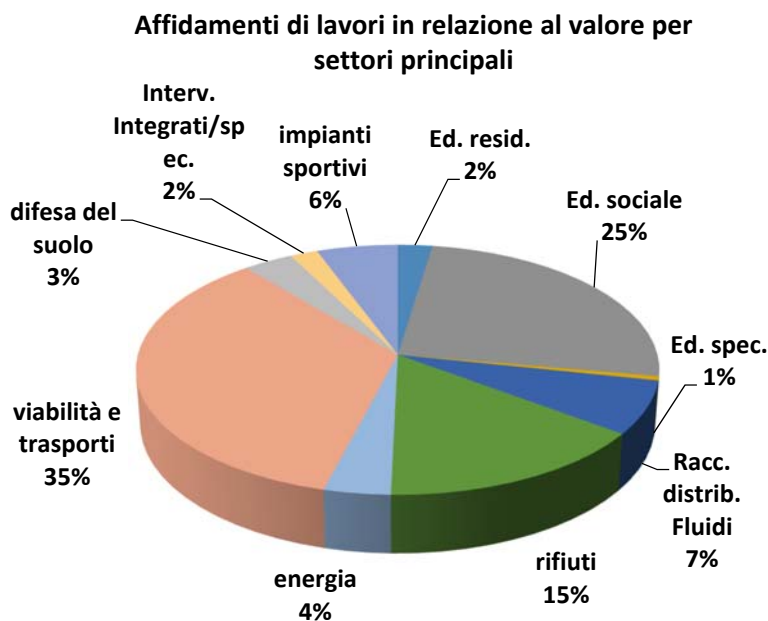
### La tipologia dei contratti affidati

Considerando gli affidamenti di contratti e delle convenzioni e accordi quadro relativi ai **lavori**, la tipologia prevalente in relazione al valore è quella relativa alle opere di viabilità e trasporti con complessivi 235,88 milioni di euro, pari al 35% del totale regionale.

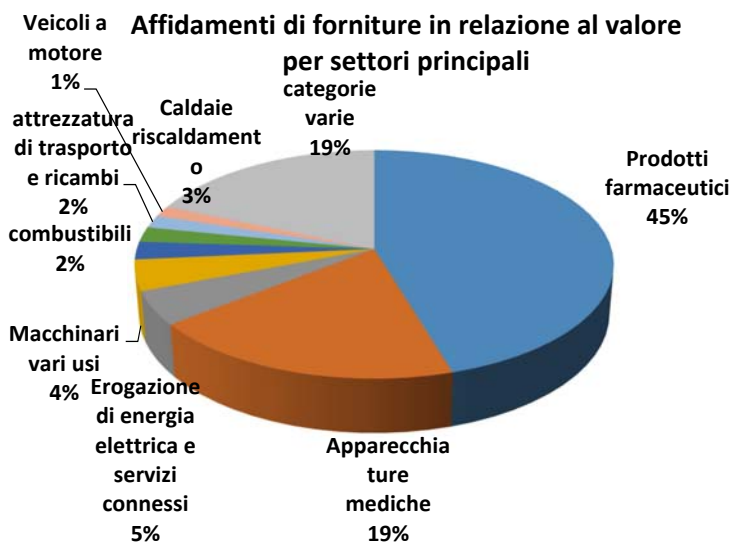
Seguono le opere per edilizia sociale con 171,34 milioni di euro (il 25% il valore percentuale) e le opere di smaltimento rifiuti con 102,64 milioni di euro (15%).

Tra gli affidamenti di **forniture**, estrapolando dalle somme gli importi per adesione a convenzioni/accordi quadro, le categorie prevalenti di maggior importo riguardano i prodotti farmaceutici con 395,91 mln €, pari al 45% del totale, e le apparecchiature mediche con complessivi 165,97 mln €, pari al 19%.

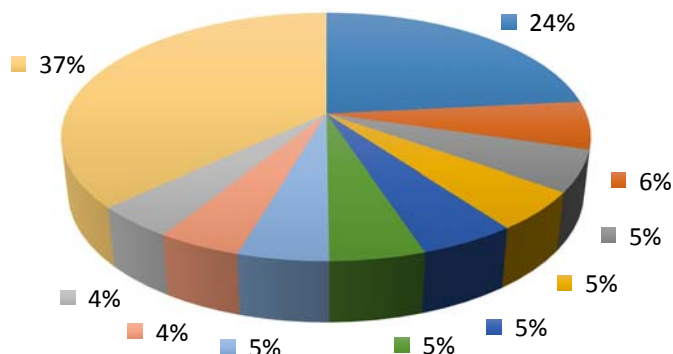
Nell'ambito degli affidamenti di **servizi** i contratti di maggior importo sono stati affidati per servizi di trasporto terrestre (complessivi 303,09 mln €, il 24% del totale).







### Affidamenti di servizi in relazione al valore per settori principali



- 601 - Servizi di trasporto terrestre
- 555 - Servizi di mensa e di catering
- 665 - Servizi assicurativi e pensionistici
- 722 - Programmazione di software e servizi di consulenza
- 853 - Servizi di assistenza sociale e servizi affini
- 905 - Servizi connessi ai rifiuti urbani e domestici
- 804 - Servizi di istruzione
- 909 - Servizi di pulizia e disinfestazione
- 505 - Servizi di riparazione e manutenzione di pompe, valvole, rubinetti, contenitori metallici e macchinari
- categorie varie

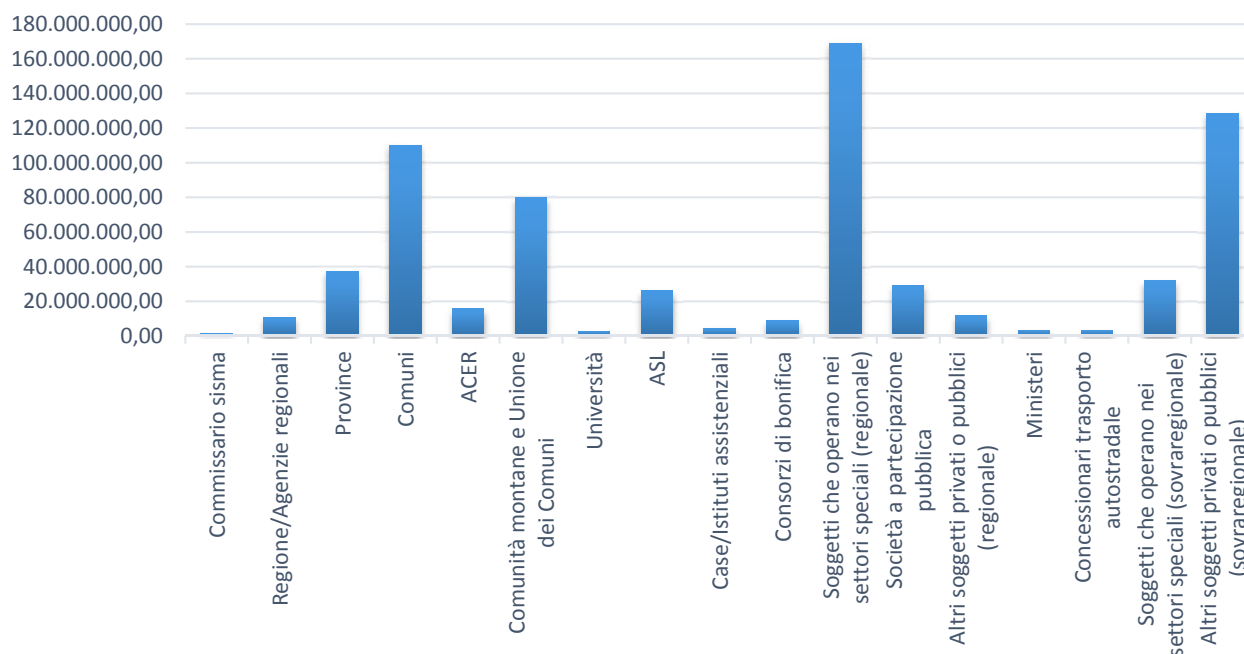
### Le amministrazioni aggiudicatrici

Nel corso del 2017 tra le amministrazioni aggiudicatrici che hanno aggiudicato contratti di **lavori** direttamente e in convenzione ed accordi quadro, di maggior importo si distinguono i Soggetti che operano nei settori speciali in ambito regionale con complessivi 168,99 milioni di euro e i Comuni con un valore pari a 110,16 milioni di euro.

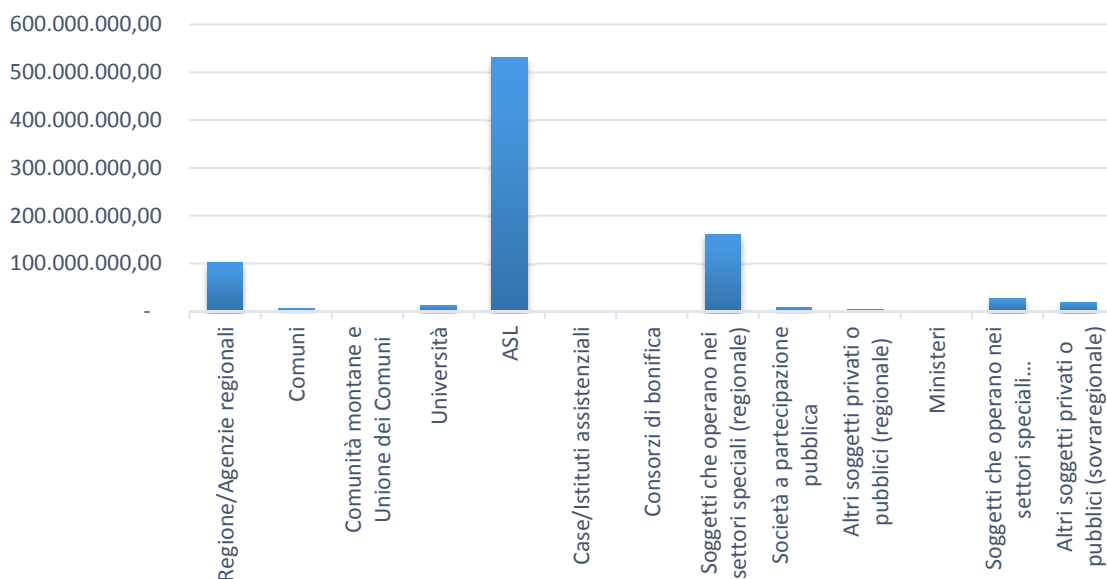
Considerando i contratti di **forniture** relativamente agli affidamenti diretti, convenzioni ed accordi quadro (escludendo gli affidamenti in adesione ad un accordo quadro o ad una convenzione), osserviamo che le ASL con 530,98 milioni di euro, i Soggetti che operano nei settori speciali in ambito regionale, con 160,56 milioni di euro, e le Agenzie regionali, con 102,51 milioni di euro, sono le amministrazioni che nel 2017 hanno affidato i maggiori importi.

In relazione agli affidamenti di **servizi**, i contratti e convenzioni/accordi quadro di servizi affidati di maggior importo sono stati gestiti da Soggetti che operano nei settori speciali in ambito regionale (564,78 milioni di euro), Comunità montane e Unione dei Comuni (166,91 milioni di euro) e Comuni (195,69 milioni di euro).

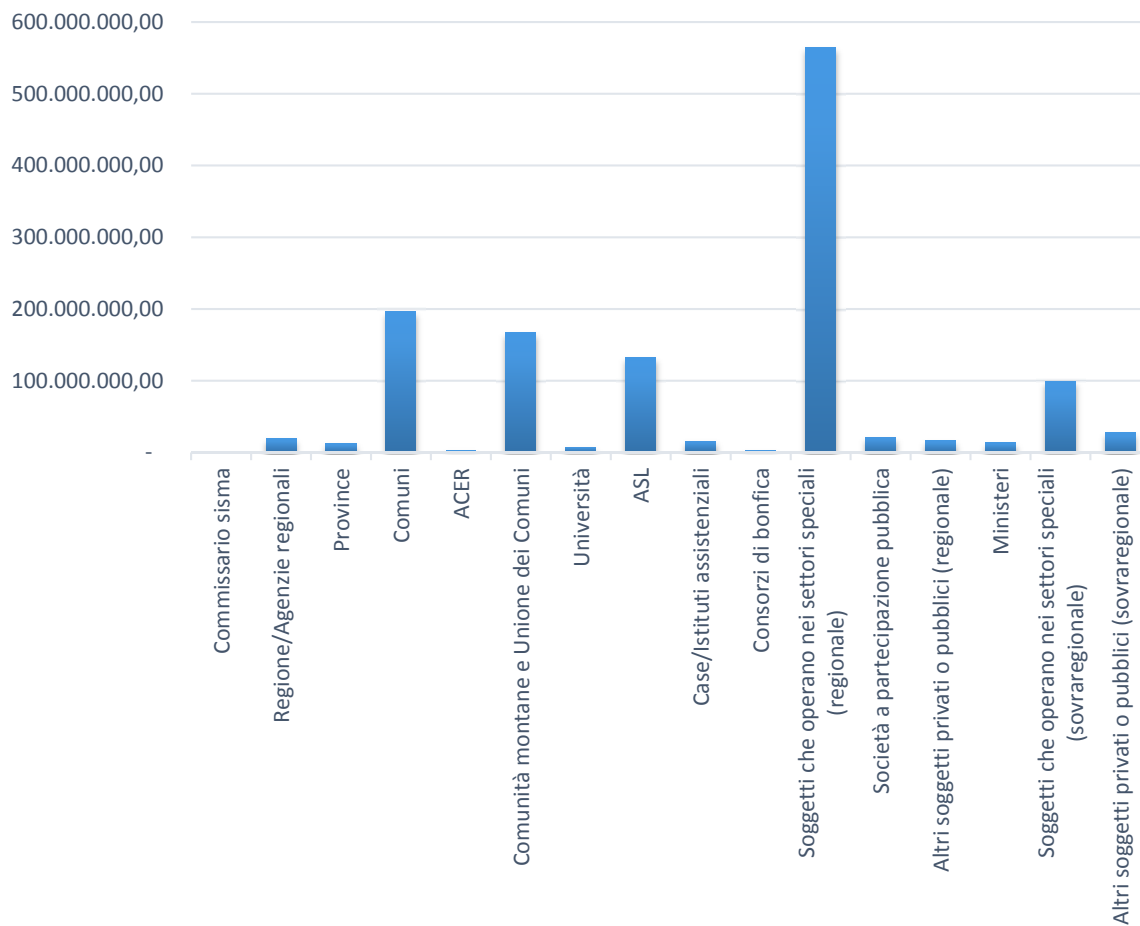
**Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di Lavori per Amministrazione aggiudicatrice importi 2017**



### Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di Forniture per Amministrazione aggiudicatrice importi 2017



### Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di Servizi per Amministrazione aggiudicatrice importi 2017



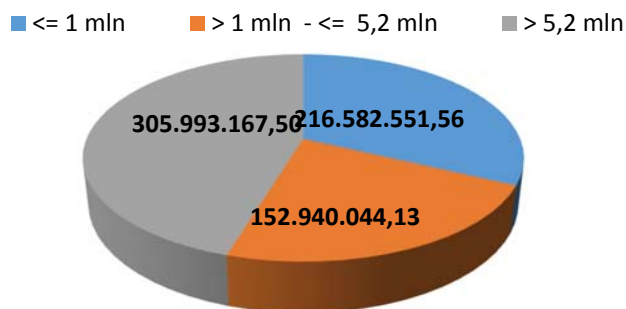
**Fasce di importo**

Dei 675,52 milioni affidati per contratti e convenzioni ed accordi quadro di **lavori**, 305,99 milioni di euro, pari al 45%, sono gare di importo sopra soglia comunitaria (5,2 mln €, così come definita dal “Regolamento delegato UE 2015/2170 della Commissione del 24 novembre 2015” (GUUE L307/5 del 25/11/2015)). Il 32% risulta sotto la soglia di un milione di euro e il restante 23% è di importo compreso fra 1 milione e 5,2 milioni di euro.

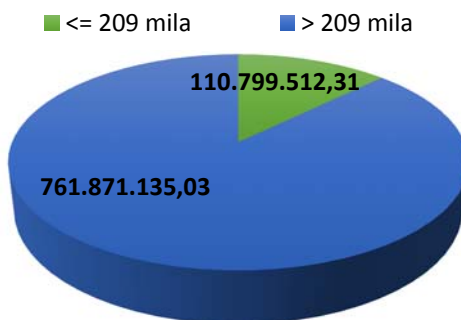
Con riferimento alle gare di **forniture**, gli affidamenti di contratti e delle convenzione e accordi quadro sopra soglia comunitaria (209 mila euro) rappresentano il 32% del totale delle gare a cui corrisponde una quota percentuale del valore pari all’87% del valore complessivo.

I contratti di **servizi** e le convenzioni e accordi quadro affidati sopra soglia comunitaria rappresentano il 32% del numero complessivo a cui corrisponde in valore la quota del 90% dell’importo totale.

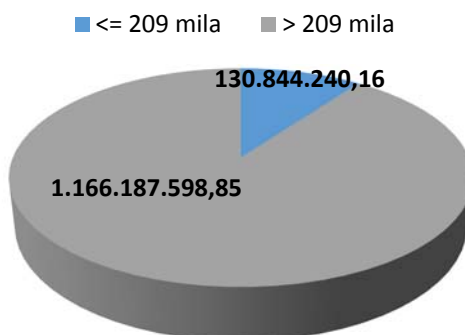
**Aggiudicazioni dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro per fasce di importo (Lavori) importi 2017**



**Aggiudicazioni dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro per fasce di importo (Forniture) importi 2017**



**Aggiudicazioni dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro per fasce di importo (Servizi) importo 2017**



### Concorrenza del mercato

Le tabelle seguenti mostrano la ripartizione percentuale degli operatori economici aggiudicatari ripartiti per localizzazione degli appalti e sede legale dell'impresa in relazione al valore complessivo degli affidamenti nel 2017 di importo maggiore la soglia di un milione di euro.

Nell'ambito dei contratti di lavori la presenza di imprese provenienti da fuori regione è maggiore nelle province di Parma (il 76,5% la relativa quota percentuale in valore), di Bologna (39,6%) e Piacenza (37,8%). Le imprese regionali acquisiscono le maggiori quote per lavori nelle province di Reggio Emilia (96,4%) e di Rimini (95,1%).

| Ripartizione percentuale del valore degli affidamenti di lavori di importo superiore a 1 milione € per provincia di localizzazione dei lavori e sede legale dell'impresa aggiudicataria. Anno 2017. |                        |            |            |             |            |            |            |            |            |             |             |           |              |
|---|------------------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-----------|--------------|
| Provincia dei lavori  | Provincia dell'impresa |            |            |             |            |            |            |            |            |             |             |           | Totale       |
|   | BO                     | FC         | FE         | MO          | PC         | PR         | RA         | RE         | RN         | E-R         | EXTRA       | Non disp. |              |
| Bologna   | 17,3                   | 10,1       |            | 30,8        |            |            |            | 1,1        | 1,2        | 60,4        | 39,6        |           | 100,0        |
| Forlì-Cesena  |                        | 84,4       | 7,7        |             |            |            |            |            |            | 92,1        | 7,9         |           | 100,0        |
| Ferrara   |                        |            | 17,3       | 37,1        |            | 15,5       | 17,2       |            |            | 87,0        | 13,0        |           | 100,0        |
| Modena  | 16,6                   |            |            | 11,8        |            |            |            | 42,5       | 9,1        | 80,0        | 20,0        |           | 100,0        |
| Piacenza  |                        |            |            | 4,9         | 57,4       |            |            |            |            | 62,2        | 37,8        |           | 100,0        |
| Parma   |                        |            |            |             |            | 23,5       |            |            |            | 23,5        | 76,5        |           | 100,0        |
| Ravenna   | 9,2                    | 7,0        |            |             |            |            | 23,9       |            | 40,2       | 80,2        | 19,8        |           | 100,0        |
| Reggio Emilia   | 32,2                   |            |            | 11,8        |            | 23,6       |            | 28,9       |            | 96,4        | 3,6         |           | 100,0        |
| Rimini  |                        |            |            | 40,1        |            |            |            | 9,2        | 45,8       | 95,1        | 4,9         |           | 100,0        |
| Non ripartibili   |                        |            |            |             |            |            |            |            |            |             | 100,0       |           | 100,0        |
| <b>REGIONE*</b>   | <b>9,7</b>             | <b>5,3</b> | <b>1,0</b> | <b>13,1</b> | <b>6,2</b> | <b>3,7</b> | <b>1,4</b> | <b>9,9</b> | <b>4,6</b> | <b>54,9</b> | <b>45,1</b> |           | <b>100,0</b> |

| Ripartizione percentuale del valore degli affidamenti di forniture di importo superiore a 1 milione € per provincia di localizzazione dei lavori e sede legale dell'impresa aggiudicataria. Anno 2017. |                        |            |            |            |    |    |            |    |    |            |             |             |              |
|--|------------------------|------------|------------|------------|----|----|------------|----|----|------------|-------------|-------------|--------------|
| Provincia dei lavori   | Provincia dell'impresa |            |            |            |    |    |            |    |    |            |             |             | Totale       |
|  | BO                     | FC         | FE         | MO         | PC | PR | RA         | RE | RN | E-R        | EXTRA       | Non disp.   |              |
| Bologna  | 9,1                    | 0,5        | 0,0        | 2,9        |    |    | 0,7        |    |    | 13,3       | 68,3        | 18,5        | 100,0        |
| Forlì-Cesena   |                        |            |            |            |    |    |            |    |    |            | 100,0       |             | 100,0        |
| Ferrara  |                        |            |            |            |    |    |            |    |    |            | 85,4        | 14,6        | 100,0        |
| Modena   |                        |            |            |            |    |    | 2,2        |    |    | 2,2        | 87,9        | 9,9         | 100,0        |
| Piacenza   |                        |            |            |            |    |    |            |    |    |            | 89,7        | 10,3        | 100,0        |
| Parma  |                        |            |            |            |    |    |            |    |    |            | 0,0         | 100,0       | 100,0        |
| Ravenna  |                        |            |            |            |    |    |            |    |    |            | 74,2        | 25,8        | 100,0        |
| Reggio Emilia  |                        |            |            |            |    |    |            |    |    |            | 100,0       | 0,0         | 100,0        |
| Rimini   |                        |            |            |            |    |    |            |    |    |            | 100,0       | 0,0         | 100,0        |
| Non ripartibili  | 1,1                    | 0,0        | 8,7        | 0,0        |    |    |            |    |    | 9,8        | 90,2        | 0,0         | 100,0        |
| <b>REGIONE*</b>  | <b>5,1</b>             | <b>0,3</b> | <b>2,3</b> | <b>1,5</b> |    |    | <b>0,7</b> |    |    | <b>9,9</b> | <b>77,8</b> | <b>12,3</b> | <b>100,0</b> |

| <b>Ripartizione percentuale del valore degli affidamenti di servizi di importo superiore a 1 milione € per provincia di localizzazione dei lavori e sede legale dell'impresa aggiudicataria. Anno 2017.</b> |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |             |             |            |              |
|---|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|--------------|
| Provincia dei lavori  | Provincia dell'impresa |            |            |            |            |            |            |            |            |             |             |            |              |
|   | BO                     | FC         | FE         | MO         | PC         | PR         | RA         | RE         | RN         | E-R         | EXTRA       | Non disp.  | Totale       |
| Bologna   | 24,4                   |            | 0,9        | 1,6        |            |            | 4,5        |            |            | 31,5        | 56,6        | 11,9       | 100,0        |
| Forlì-Cesena  |                        | 34,3       | 0,0        | 13,9       |            |            | 16,1       |            |            | 64,3        | 18,9        | 16,7       | 100,0        |
| Ferrara   | 13,5                   |            | 42,5       | 0,0        |            |            |            | 10,4       |            | 66,5        | 25,2        | 8,3        | 100,0        |
| Modena  | 8,0                    |            |            | 47,0       |            | 1,9        | 2,9        | 5,7        |            | 65,6        | 31,5        | 3,0        | 100,0        |
| Piacenza  |                        | 59,1       |            | 0,0        | 1,5        |            |            |            |            | 60,6        | 18,3        | 21,1       | 100,0        |
| Parma   | 2,0                    |            | 0,6        | 6,4        | 0,0        | 4,0        |            |            |            | 13,1        | 86,9        | 0,0        | 100,0        |
| Ravenna   |                        |            |            |            |            |            | 38,6       |            | 5,6        | 44,2        | 49,0        | 6,9        | 100,0        |
| Reggio Emilia   | 3,6                    |            |            |            |            |            |            | 27,6       |            | 31,2        | 63,7        | 5,1        | 100,0        |
| Rimini  | 0,0                    | 31,5       |            |            |            |            | 5,8        |            | 46,9       | 84,2        | 5,2         | 10,6       | 100,0        |
| Non ripartibili   | 7,3                    | 0,0        |            | 10,7       |            |            |            | 6,7        |            | 24,8        | 31,7        | 43,5       | 100,0        |
| <b>REGIONE*</b>   | <b>8,6</b>             | <b>1,9</b> | <b>1,7</b> | <b>6,7</b> | <b>0,0</b> | <b>1,5</b> | <b>4,8</b> | <b>3,8</b> | <b>1,6</b> | <b>30,6</b> | <b>59,6</b> | <b>9,8</b> | <b>100,0</b> |

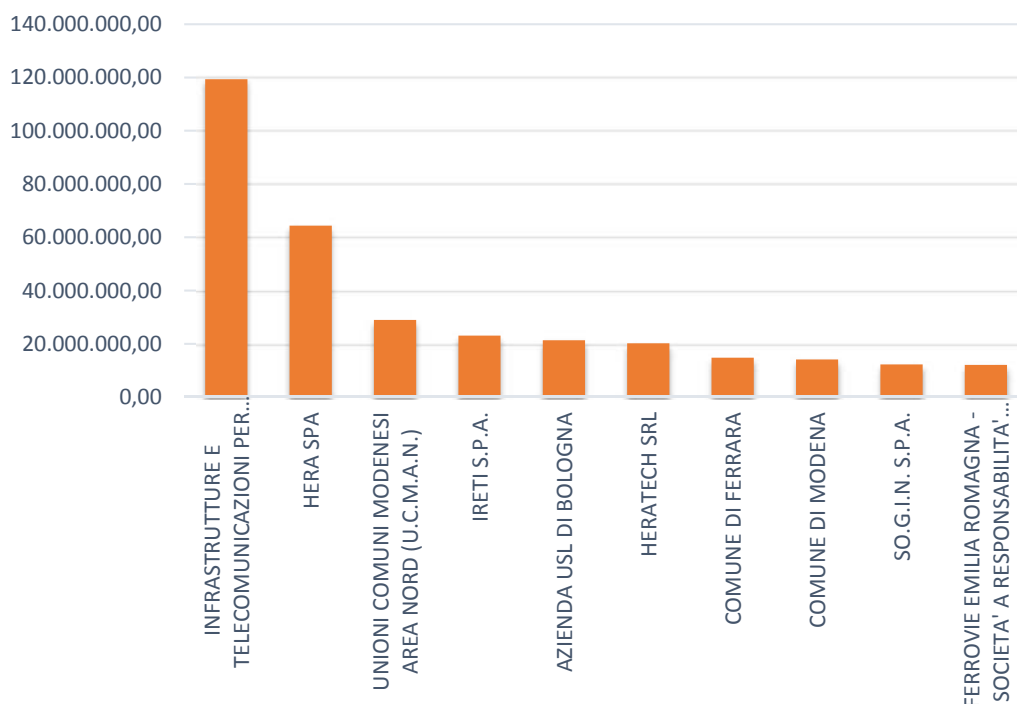
**Player lato domanda**

Nel 2017 in Emilia-Romagna le prime tre amministrazioni che hanno gestito le somme più alte per contratti di lavori relativi ad affidamenti diretti e convenzioni e accordi quadro sono la società Infrastrutture e Telecomunicazioni per l’Italia spa con complessivi 119,36 milioni di euro, Hera spa con 64,37 milioni di euro e l’Unione dei Comuni Modenesi Area Nord con 28,96 milioni di euro.

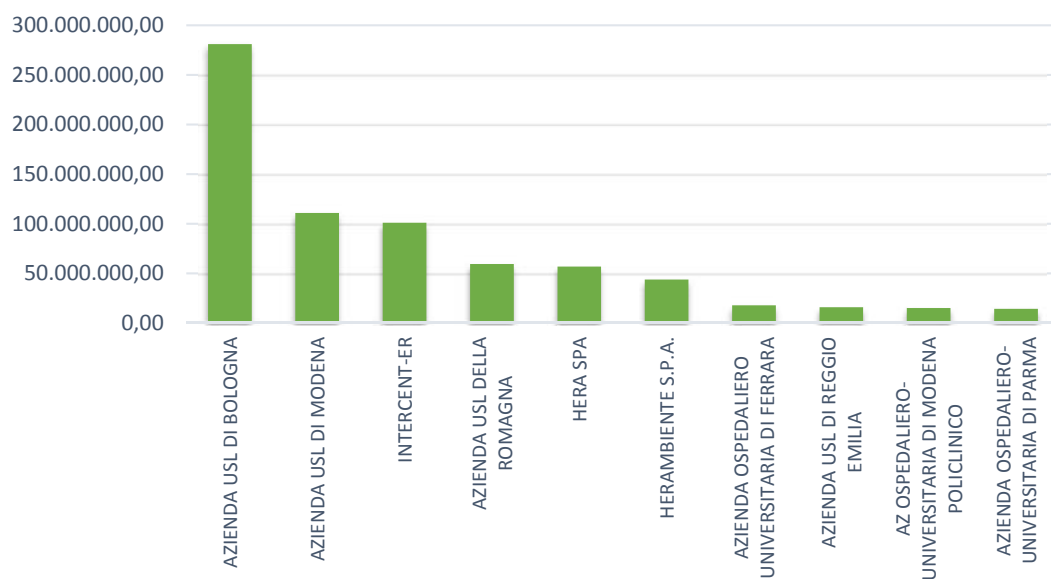
Nella gestione di contratti di forniture per affidamenti diretti e convenzioni e accordi quadro, si distingue l’Azienda Usl di Bologna per le quote più alte del valore complessivo di 281,00 milioni di euro, seguita dall’Azienda Usl di Modena con 110,88 milioni di euro e dall’agenzia Intercent-ER con 101,05 milioni di euro.

Nell’ambito dei servizi, per contratti di affidamenti diretti e convenzioni e accordi quadro, la società per la Mobilità e Trasporto Pubblico è l’amministrazione che ha gestito le somme più alte del valore complessivo di 277,72 milioni di euro, seguita da Hera spa con 102,13 milioni di euro e Iren spa con 67,32 milioni di euro.

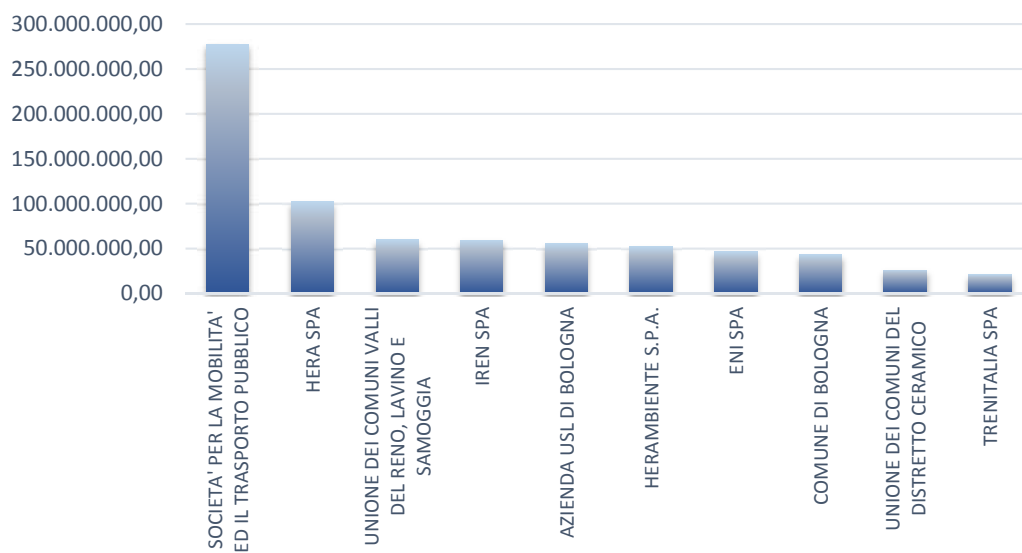
**Player dal lato della domanda in valore (Lavori\*)**



### Player dal lato della domanda in valore (Forniture\*)



### Player dal lato della domanda in valore (Servizi\*)



\*Le somme sono relative a contratti affidati con procedure di selezione gestite direttamente dalla amministrazione aggiudicatrice e delle convenzione e gli accordi quadro stipulati da centrali d'acquisto o di committenza, sono stati estrapolati i contratti in adesione a convenzioni o accordi quadro.



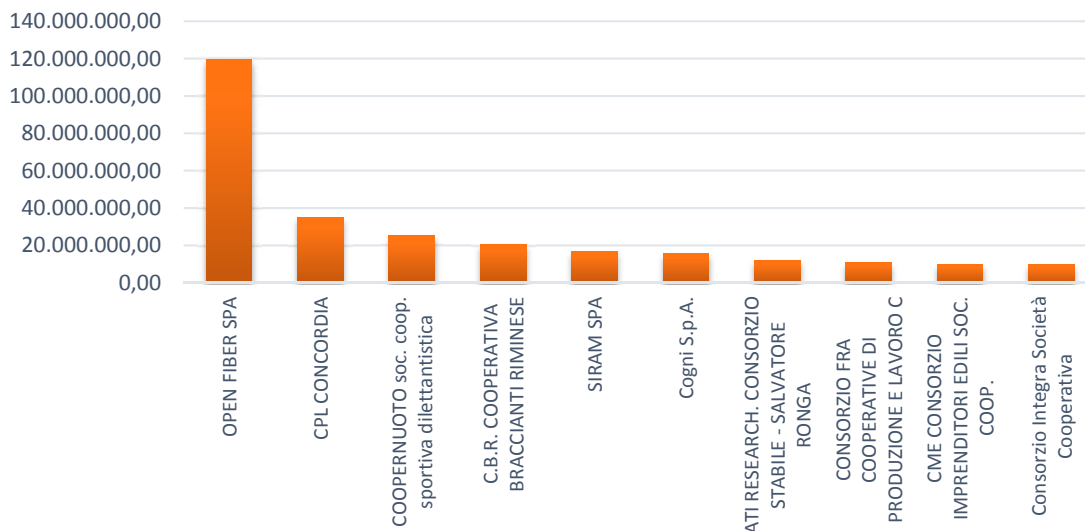
**Player lato offerta:**

Tra le società che hanno vinto contratti di lavori in affidamento diretto o in convenzioni/accordi quadro, La Open Fiber spa (MI) si è aggiudicata gli importi di maggior valore con complessivi 119,36 milioni di euro; seguono le società CPL Concordia (MO) con 35,06 milioni di euro e CooperNuoto (RE) con 25,13 milioni di euro.

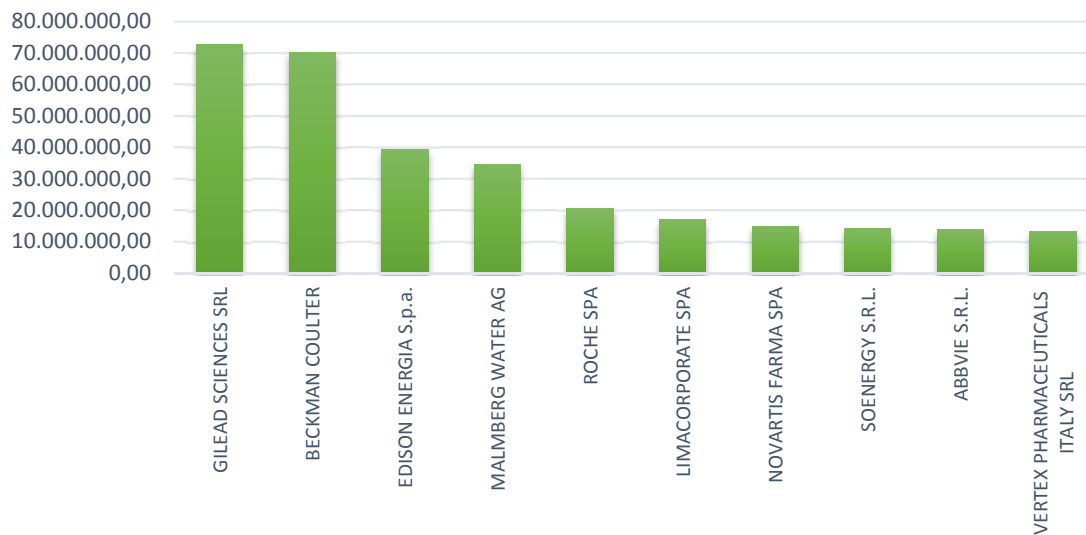
Le imprese che hanno vinto le quote complessive più alte in valore per forniture, escludendo quelle relative ai contratti in adesione a convenzioni e accordi quadro, sono Gilead Sciences SRL (MI) con 72,69 mln € e Beckman Coulter (MI) con 70,10 mln €.

Tra le imprese che hanno vinto contratti di servizi in affidamento diretto e in convenzione/accordi quadro, si distingue per i maggiori importi la Busitalia Sita Nord (RM) con complessivi 277,72 milioni di euro.

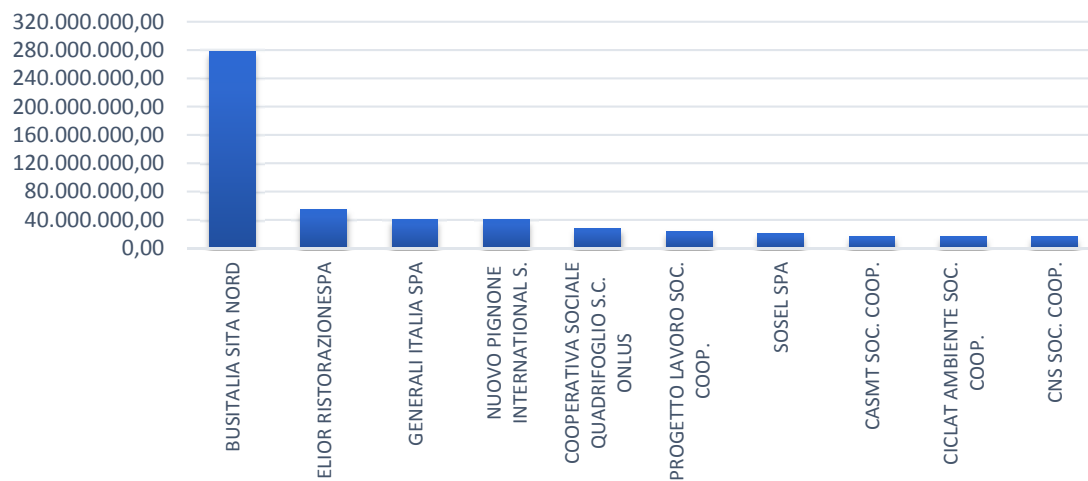
**Player dal lato dell'offerta in valore (Lavori\*)**



### Player dal lato dell'offerta in valore (Forniture\*)



### Player dal lato dell'offerta in valore (Servizi\*)



\*Le somme sono relative a contratti affidati con procedure di selezione gestite direttamente dalla amministrazione aggiudicatrice e delle convenzioni e gli accordi quadro stipulati da centrali d'acquisto o di committenza, sono stati estrapolati i contratti in adesione a convenzioni o accordi quadro.

**I criteri di valutazione delle offerte**

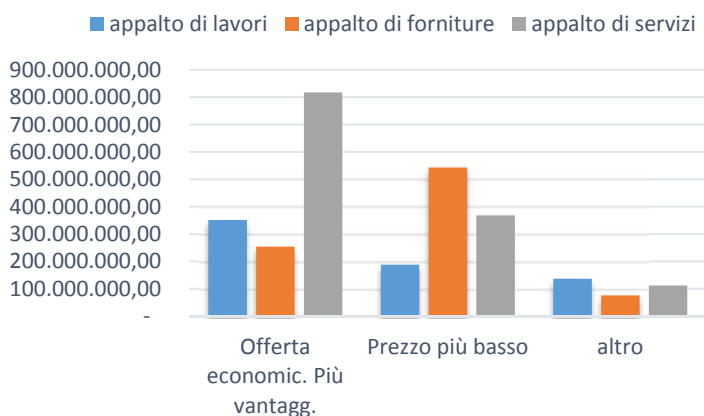
Nei contratti di lavori aggiudicati direttamente e in convenzione/accordi quadro nel 2017 il criterio di valutazione delle offerte è stato nel 72,3% dei casi quello del prezzo più basso con un corrispondente valore contrattuale che è pari al 27,8% del totale. Il criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa è utilizzato per il 23,8% del totale degli affidamenti con un corrispondente valore che è il 52,0% del valore complessivo. Nel 3,9% degli affidamenti con un corrispondente valore che vale il 20,2% del totale le amministrazioni non indicano il criterio di valutazione delle offerte utilizzato.

In relazione ad affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di forniture , il criterio del prezzo più basso è quello maggiormente utilizzato, il 62,4% la relativa quota percentuale, il cui corrispondente valore rappresenta il 62,2% del totale. L’offerta economicamente più vantaggiosa è stata utilizzata per il 19,8% dei contratti con un valore corrisponde pari al 29,1% del totale.

Nell’ambito dei servizi, i contratti con il criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa fanno registrare gli importi maggiori con complessivi 817,52 mln €, pari al 63,0% del valore complessivo. Il criterio del prezzo più basso si distingue per il maggior numero dei contratti in cui è stato utilizzato, pari al 46,4% dei casi, per complessivi 367,99 milioni di euro il 28,4% del totale.

Se consideriamo il valore complessivo degli appalti aggiudicati nel 2017, sommando gli importi degli appalti di lavori, forniture e servizi, per criterio di aggiudicazione osserviamo che è l’offerta economicamente più vantaggiosa che registra la quota percentuale maggiore, pari al 50%.

**Criterio di aggiudicazione 2017\* importi**



\*Le somme sono relative ai contratti affidati con procedure di selezione gestite direttamente dalla amministrazione aggiudicatrice e delle convenzione e gli accordi quadro stipulati da centrali d’acquisto o di committenza, sono stati estrapolati i contratti in adesione a convenzioni o accordi quadro.

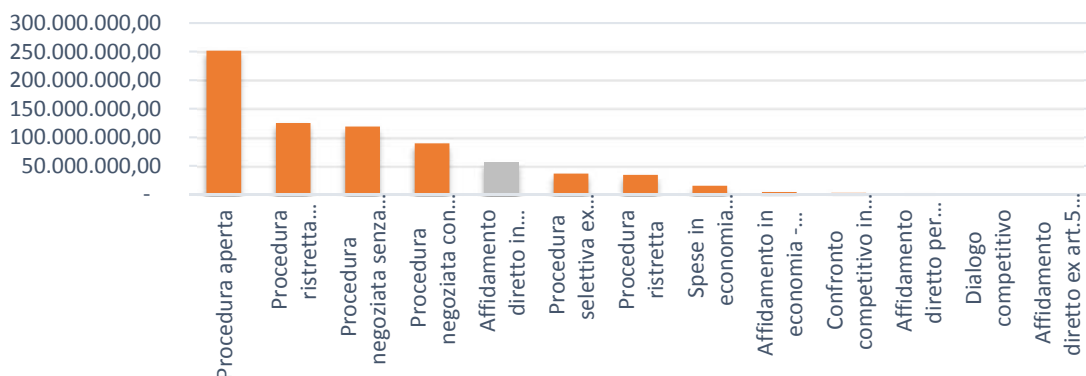
**Procedura di selezione del contraente**

Dall'analisi delle procedure di selezione del contraente nell'ambito dei contratti di **lavori** la procedura aperta con complessivi 251,66 milioni di euro , pari al 34% del totale, è la modalità prevalente in termini di valore. Segue al secondo posto la procedura ristretta derivante da avvisi con cui si indice una gara con complessivi 124,98 milioni di euro (il 17% la relativa quota percentuale). Il terzo posto è occupato dalla procedura negoziata senza bando con 118,70 milioni di euro (il 16% la quota percentuale).

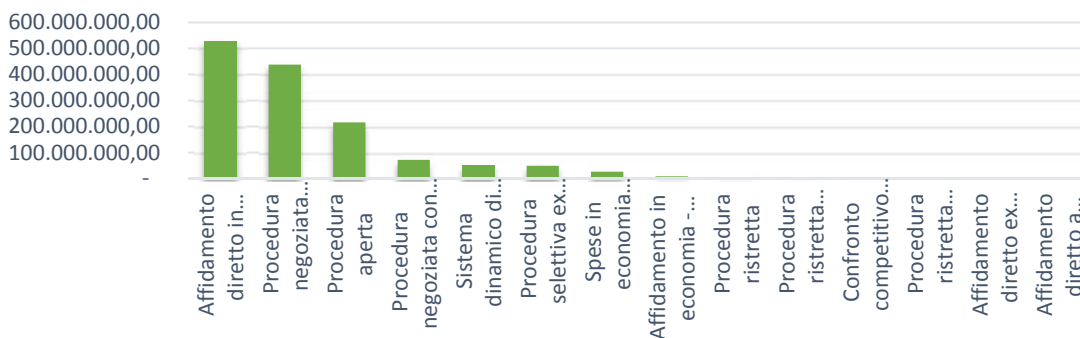
In relazione agli affidamenti di contratti di **forniture** nella classifica per importo al primo posto vi è l'affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione con 530,34 milioni di euro (il 38% del totale). Segue al secondo posto la procedura negoziata senza bando con complessivi 437,87 milioni di euro, pari al 31% del totale. Al terzo posto la procedura aperta con complessivi 216,04 milioni di euro (15%).

Per gli affidamenti di contratti di **servizi** la procedura aperta è la modalità che fa registrare il maggior valore economico dei contratti affidati, pari a 511,25 milioni di euro (il 32% del totale). Segue al secondo posto la procedura ristretta con complessivi 322,08 milioni di euro (il 20% la relativa quota percentuale). L'affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione occupa il terzo posto con 316,33 milioni di euro (il 20% la quota percentuale).

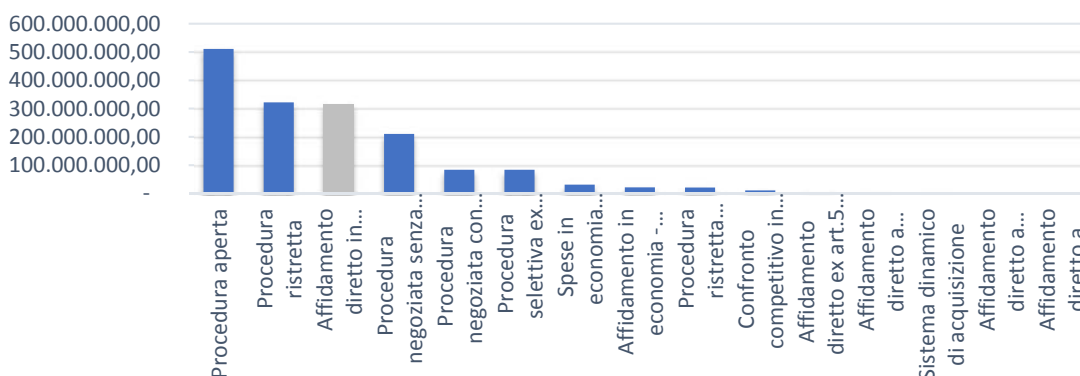
### Aggiudicazioni per modalità di affidamento (Lavori) importi 2017

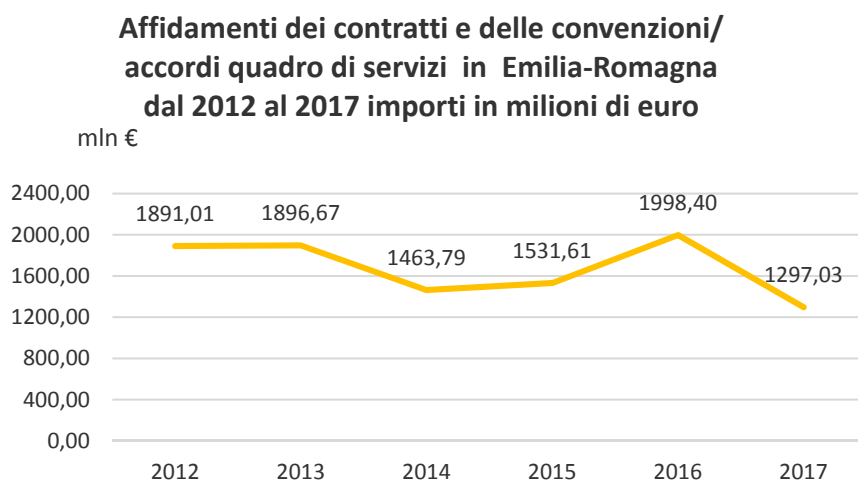
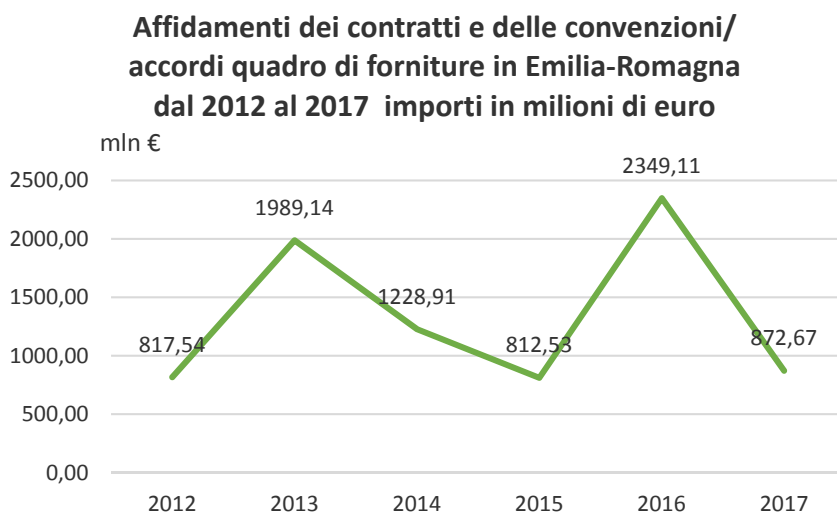
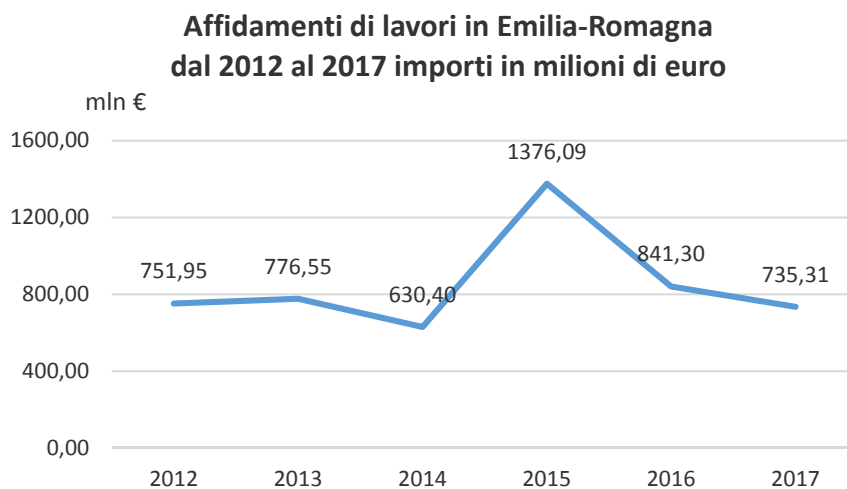


### Aggiudicazioni per modalità di affidamento (Forniture) importi 2017



### Aggiudicazioni per modalità di affidamento (Servizi) importi 2017



**Andamento degli importi aggiudicati**

# **APPROFONDIMENTI**





**1**

**I contratti pubblici  
di lavori**



## I contratti pubblici di lavori: quadro di riferimento nazionale

La disponibilità dei dati del monitoraggio che ANAC realizza con l'Osservatorio dei contratti pubblici di lavori, forniture e servizi ed il sistema informativo SIMOG sui CIG rilasciati e perfezionati per i contratti per cui sono state avviate le procedure di selezione del contraente relativamente alla fascia d'importo  $\geq 40.000$  euro ci fornisce un quadro completo ed esaustivo della domanda di lavori pubblici a livello nazionale.

Nel corso del 2017 i lotti di lavori posti a contrattazione o affidati direttamente sono stati 34.119 con un incremento percentuale del 3,8% rispetto al 2016. Il valore complessivamente posto a base di contrattazione (esclusi quindi i CIG derivati per l'affidamento diretto a seguito di convenzioni, accordi quadro o gare esperite da CUC) ammonta a circa 18,2 miliardi di euro era pari a 17,6 miliardi di euro nel 2016 il relativo incremento percentuale è del 3,2%.

| Lavori   | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione %<br>2017/16 |                    |
|--|---------------|------------------|---------------|------------------|-------------------------|--------------------|
|  | N             | Mln €            | N             | Mln €            | $\Delta\%$ N            | $\Delta\%$ Importo |
| <b>A - Appalti diretti</b>                                     | 28.736        | 14.096,46        | 29.794        | 14.951,98        | 3,7%                    | 6,1%               |
| <b>B - Convenzioni, accordi quadro e gare di CUC</b>           | 1.732         | 3.501,77         | 2.048         | 3.204,42         | 18,2%                   | -8,5%              |
| <b>C- Adesioni a convenzioni, accordi quadro e gare di CUC</b> | 2.413         | 1.226,52         | 2.277         | 1.319,31         | -5,6%                   | 7,6%               |
| <b>TOTALE</b>  | <b>32.881</b> | <b>18.824,75</b> | <b>34.119</b> | <b>19.475,71</b> | <b>3,8%</b>             | <b>3,5%</b>        |

Fonte: elaborazioni ERVET su dati ANAC/SIMOG

Le procedure di affidamento dei lotti avviate direttamente dalle amministrazioni aggiudicatrici sono state 29.794 e s'incrementano del 3,7% rispetto al 2016. Il loro valore a base di contrattazione è stato pari a 14,95 miliardi di euro con un incremento percentuale del 6,1% rispetto al 2016. Le procedure avviate da centrali d'acquisto comprendenti anche le convenzioni e gli accordi quadro hanno avviato all'affidamento 2.048 lotti per un importo a base di contrattazione di 3,2 miliardi di euro rispetto al 2016 il numero corrispondente dei lotti s'incrementa del 18,2% il valore cala dell'8,5%. Gli affidamenti diretti di lotti di lavori in adesione a convenzioni, accordi quadro o a gare esperite da CUC riguardano complessivamente 2.277 lotti per un valore corrispondente pari a 1,32 miliardi di euro; rispetto al 2016 il numero dei lotti cala del 5,6% il relativo valore a base di contrattazione s'incrementa del 7,6%.



| Tabella 2 – Appalti di lavori CIG perfezionati per appalti diretti<br>Importi in milioni di euro |               |                  |               |                  |                      |               |
|--|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|---------------|
| Regione  | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione % 2017/16 |               |
|  | N             | Mln €            | N             | Mln €            | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA  | 280           | 50,47            | 271           | 107,68           | 38,3%                | 113,3%        |
| PIEMONTE   | 2333          | 1161,42          | 2571          | 1545,99          | 30,4%                | 33,1%         |
| LIGURIA  | 822           | 366,14           | 778           | 1029,53          | 43,8%                | 181,2%        |
| LOMBARDIA  | 3965          | 2110,74          | 4380          | 1694,09          | 32,9%                | -19,7%        |
| <b>Nord Ovest</b>  | <b>7.400</b>  | <b>3.688,78</b>  | <b>8.000</b>  | <b>4.377,28</b>  | <b>8,1%</b>          | <b>18,7%</b>  |
| P.A. BOLZANO   | 1.217         | 329,58           | 1.415         | 453,11           | 16,3%                | 37,5%         |
| P.A. TRENTO  | 883           | 340,51           | 1075          | 363,31           | 21,7%                | 6,7%          |
| FRIULI VENEZIA GIULIA  | 965           | 301,24           | 1043          | 397,37           | 8,1%                 | 31,9%         |
| VENETO   | 2815          | 1.297,50         | 2745          | 1.284,91         | -2,5%                | -1,0%         |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>  | <b>1.790</b>  | <b>969,19</b>    | <b>1.685</b>  | <b>836,04</b>    | <b>-5,9%</b>         | <b>-13,7%</b> |
| <b>Nord Est</b>  | <b>7.670</b>  | <b>3.238,02</b>  | <b>7.963</b>  | <b>3.334,74</b>  | <b>3,8%</b>          | <b>3,0%</b>   |
| TOSCANA  | 2.057         | 946,67           | 2.057         | 1.393,96         | 0,0%                 | 47,2%         |
| UMBRIA   | 1.056         | 392,09           | 597           | 271,76           | -43,5%               | -30,7%        |
| MARCHE   | 811           | 232,86           | 1.088         | 466,35           | 34,2%                | 100,3%        |
| LAZIO  | 2.040         | 1.194,91         | 2.106         | 1.480,14         | 3,2%                 | 23,9%         |
| <b>Centro</b>  | <b>5.964</b>  | <b>2.766,53</b>  | <b>5.848</b>  | <b>3.612,20</b>  | <b>-1,9%</b>         | <b>30,6%</b>  |
| ABRUZZO  | 834           | 650,61           | 904           | 350,33           | 8,4%                 | -46,2%        |
| CAMPANIA   | 1522          | 1.447,35         | 1774          | 763,75           | 16,6%                | -47,2%        |
| BASILICATA   | 479           | 155,58           | 341           | 114,37           | -28,8%               | -26,5%        |
| MOLISE   | 351           | 114,11           | 209           | 76,80            | -40,5%               | -32,7%        |
| PUGLIA   | 1.212         | 599,24           | 1.212         | 838,90           | 0,0%                 | 40,0%         |
| CALABRIA   | 852           | 343,05           | 863           | 306,18           | 1,3%                 | -10,7%        |
| <b>Sud</b>   | <b>5.250</b>  | <b>3.309,94</b>  | <b>5.303</b>  | <b>2.450,33</b>  | <b>1,0%</b>          | <b>-26,0%</b> |
| SARDEGNA   | 1194          | 384,70           | 1293          | 408,62           | 8,3%                 | 6,2%          |
| SICILIA  | 1258          | 708,50           | 1387          | 768,82           | 10,3%                | 8,5%          |
| <b>Isole</b>   | <b>2.452</b>  | <b>1.093,20</b>  | <b>2.680</b>  | <b>1.177,43</b>  | <b>9,3%</b>          | <b>7,7%</b>   |
| <b>TOTALE ITALIA</b>   | <b>28.736</b> | <b>14.096,46</b> | <b>29.794</b> | <b>14.951,98</b> | <b>3,7%</b>          | <b>6,1%</b>   |

Di seguito le prime dieci procedure di selezione del contraente per appalti di lavori avviate nel 2017 in Italia.

#### Le prime dieci procedure di maggior importo relative a CIG perfezionati per appalti diretti

|    | Amministrazione                               | Gara  | Luogo lavori | Importo €             |
|----|---|---|--------------|-----------------------|
| 1° | AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA PISANA      | Costruzione del polo ospedaliero universitario Nuovo Santa Chiara in Cisanello - Pisa - CIG:68767845AD  | TOSCANA      | <b>430.741.516,12</b> |
| 2° | COCIV CONSORZIO COLLEGAMENTI INTEGRATI VELOCI | Procedura aperta, ex art. 60 del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., interamente gestita per via telematica, per l'affidamento dei lavori di realizzazione delle opere civili di linea e relative opere connesse da pk 0+437,45 a pk 7+914,00 del binario pari della Tratta AV/AC Terzo Valico dei Giovi – Lotto interconnessine di Voltri e completamento Polcevera - CIG:7313558AFA | LIGURIA      | <b>380.202.249,26</b> |
| 3° | COMUNE DI VERONA                              | Bando di gara n. 08/17 - Procedura aperta per l'affidamento della concessione in regime di project financing del compendio immobiliare dell'Arsenale, indetta con determinazione dirigenziale n. 2336 del 19/04/2017 - CIG:7003673DC8   | VENETO       | <b>281.500.000,00</b> |
| 4° | COCIV CONSORZIO COLLEGAMENTI INTEGRATI VELOCI | Procedura aperta, ex art. 60 del D.Lgs. n. 50/2016, interamente gestita per via telematica, per l'affidamento dei lavori di realizzazione delle opere civili di linea e relative opere connesse da pk 16+275,50 a pk 19+700,00 nell'ambito dei lavori di realizzazione di una parte della Tratta AV/AC Terzo Valico dei Giovi Lotto Val Lemme - CIG:7034520D88                | PIEMONTE     | <b>263.491.400,16</b> |
| 5° | COCIV CONSORZIO COLLEGAMENTI INTEGRATI VELOCI | Procedura aperta, ex art. 60 del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., interamente gestita per via telematica, per l'affidamento dei lavori di realizzazione delle opere civili di linea e relative opere connesse da pk 7+914,00 a pk 12+673,50, nell'ambito dei lavori realizzazione di una parte della Tratta AV/AC Terzo Valico dei Giovi Lotto Cravasco - CIG:710468183A           | LIGURIA      | <b>251.288.180,22</b> |
| 6° | COCIV CONSORZIO COLLEGAMENTI INTEGRATI VELOCI | Procedura aperta, ex art. 60 del D.Lgs. n. 50/2016, interamente gestita per via telematica, per l'affidamento dei lavori di realizzazione delle opere civili di linea e relative opere connesse da pk 12+673,50 a pk 16+275,50, nell'ambito dei lavori di realizzazione di una parte della Tratta AV/AC Terzo Valico dei Giovi Lotto Castagnola - CIG:70662852DA              | PIEMONTE     | <b>216.267.327,46</b> |
| 7° | CONSORZIO COLLEGAMENTI INTEGRATI VELOCI       | Procedura aperta, ex art. 60 del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., interamente gestita per via telematica, per l'affidamento dei lavori di realizzazione delle opere civili di linea e relative opere connesse da pk 19+700,00 a pk 27+455,00, nell'ambito dei lavori realizzazione di una parte della Tratta AV/AC Terzo Valico dei Giovi Lotto Valico (Radimero) - CIG:71506620F5 | PIEMONTE     | <b>212.285.199,55</b> |

---

|     |   |  |         |                       |
|-----|---|--|---------|-----------------------|
| 8°  | UNIONE DEI<br>COMUNI<br>CAVALLINO -<br>LIZZANELLO -<br>CAPRARICA DI<br>LECCE - CASTRI DI<br>LECCE | Ammodernamento e completamento piattaforma<br>trattamento rifiuti di Cavallino in loc. Mass. Guarini -<br>CIG:711468689D   | PUGLIA  | <b>142.477.323,00</b> |
| 9°  | FONDAZIONE<br>RI.MED  | Procedura ristretta per l'affidamento dei lavori per la<br>costruzione del Centro per le Biotecnologie e la<br>Ricerca Biomedica della Fondazione Ri.MED a Carini<br>(PA) - CIG:6945121F24 | SICILIA | <b>113.857.714,73</b> |
| 10° | AZIENDA<br>SANITARIA<br>LOCALE BA   | Lavori di realizzazione del nuovo ospedale del sud-<br>est barese Monopoli-Fasano - CIG:72202155E7   | PUGLIA  | <b>103.103.317,45</b> |

---

Nella tabella successiva il dettaglio territoriale dei CIG perfezionati per l'avviamento di procedure di selezione del contraente per Convenzioni, Accordi Quadro o affidamenti per conto di altra amministrazione da parte di Centrali d'acquisto, Centrali Uniche di Committenza o Amministrazioni Capofila.

| <b>Tabella 3 – Appalti di lavori CIG perfezionati per convenzioni / accordi quadro</b> |              |                 |              |                 |                      |               |
|--|--------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------------|---------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>  |              |                 |              |                 |                      |               |
| Regione  | 2016         |                 | 2017         |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|  | N            | Mln €           | N            | Mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA  | 10           | 11,54           | 9            | 25,75           | -10,0%               | 123,1%        |
| PIEMONTE   | 78           | 158,87          | 104          | 186,72          | 33,3%                | 17,5%         |
| LIGURIA  | 85           | 166,60          | 85           | 141,29          | 0,0%                 | -15,2%        |
| LOMBARDIA  | 146          | 324,30          | 231          | 433,12          | 58,2%                | 33,6%         |
| <b>Nord Ovest</b>  | <b>319</b>   | <b>661,32</b>   | <b>429</b>   | <b>786,88</b>   | <b>34,5%</b>         | <b>19,0%</b>  |
| P.A. BOLZANO   | 49           | 287,34          | 46           | 116,17          | -6,1%                | -59,6%        |
| P.A. TRENTO  | 3            | 22,20           | 6            | 13,69           | 100,0%               | -38,3%        |
| FRIULI VENEZIA GIULIA  | 32           | 27,60           | 38           | 42,15           | 18,8%                | 52,7%         |
| VENETO   | 148          | 254,27          | 152          | 140,77          | 2,7%                 | -44,6%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>  | <b>383</b>   | <b>541,35</b>   | <b>443</b>   | <b>400,16</b>   | <b>15,7%</b>         | <b>-26,1%</b> |
| <b>Nord Est</b>  | <b>615</b>   | <b>1.132,75</b> | <b>685</b>   | <b>712,94</b>   | <b>11,4%</b>         | <b>-37,1%</b> |
| TOSCANA  | 251          | 254,53          | 356          | 301,12          | 41,8%                | 18,3%         |
| UMBRIA   | 31           | 133,03          | 8            | 25,68           | -74,2%               | -80,7%        |
| MARCHE   | 93           | 104,02          | 83           | 31,57           | -10,8%               | -69,6%        |
| LAZIO  | 100          | 270,96          | 78           | 143,79          | -22,0%               | -46,9%        |
| <b>Centro</b>  | <b>475</b>   | <b>762,53</b>   | <b>525</b>   | <b>502,16</b>   | <b>10,5%</b>         | <b>-34,1%</b> |
| ABRUZZO  | 22           | 35,71           | 16           | 56,95           | -27,3%               | 59,4%         |
| CAMPANIA   | 52           | 133,20          | 102          | 193,02          | 96,2%                | 44,9%         |
| BASILICATA   | 51           | 46,22           | 46           | 21,98           | -9,8%                | -52,4%        |
| MOLISE   | 17           | 26,36           | 6            | 10,59           | -64,7%               | -59,8%        |
| PUGLIA   | 49           | 139,90          | 67           | 93,10           | 36,7%                | -33,4%        |
| CALABRIA   | 41           | 195,32          | 39           | 113,97          | -4,9%                | -41,7%        |
| <b>Sud</b>   | <b>232</b>   | <b>576,72</b>   | <b>276</b>   | <b>489,61</b>   | <b>19,0%</b>         | <b>-15,1%</b> |
| SARDEGNA   | 28           | 78,39           | 50           | 209,80          | 78,6%                | 167,6%        |
| SICILIA  | 63           | 290,05          | 83           | 503,03          | 31,7%                | 73,4%         |
| <b>Isole</b>   | <b>91</b>    | <b>368,45</b>   | <b>133</b>   | <b>712,83</b>   | <b>46,2%</b>         | <b>93,5%</b>  |
| <b>TOTALE ITALIA</b>   | <b>1.732</b> | <b>3.501,77</b> | <b>2.048</b> | <b>3.204,42</b> | <b>18,2%</b>         | <b>-8,5%</b>  |

Nella tabella successiva il dettaglio territoriale dei CIG derivati perfezionati per l'affidamento diretto di contratti d'appalto di forniture in adesione a convenzioni o accordi quadro o per

procedure di gara svolte da Centrali d'acquisto, Centrali Uniche di Committenza, Amministrazioni Capofila.

| <b>Tabella 4 – Appalti di lavori CIG perfezionati per adesioni</b> |              |                 |              |                 |                             |                   |
|--|--------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>                                  |              |                 |              |                 |                             |                   |
|  | <b>2016</b>  |                 | <b>2017</b>  |                 | <b>Variazione % 2017/16</b> |                   |
| <b>Regione</b>   | <b>N</b>     | <b>Mln €</b>    | <b>N</b>     | <b>Mln €</b>    | <b>Δ% N</b>                 | <b>Δ% Importo</b> |
| VALLE AOSTA  | 3            | 0,16            | 3            | 0,26            | 0,0%                        | 65,3%             |
| PIEMONTE   | 60           | 22,77           | 68           | 26,33           | 13,3%                       | 15,6%             |
| LIGURIA  | 136          | 94,40           | 122          | 60,05           | -10,3%                      | -36,4%            |
| LOMBARDIA  | 248          | 114,25          | 277          | 168,45          | 11,7%                       | 47,4%             |
| <b>Nord Ovest</b>  | <b>447</b>   | <b>231,58</b>   | <b>470</b>   | <b>255,09</b>   | <b>5,1%</b>                 | <b>10,2%</b>      |
| P.A. BOLZANO   | 39           | 104,43          | 51           | 100,70          | 30,8%                       | -3,6%             |
| P.A. TRENTO  | 10           | 6,65            | 9            | 8,57            | -10,0%                      | 28,9%             |
| FRIULI VENEZIA GIULIA  | 82           | 43,71           | 88           | 46,90           | 7,3%                        | 7,3%              |
| VENETO   | 280          | 102,81          | 171          | 97,01           | -38,9%                      | -5,6%             |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>  | <b>369</b>   | <b>116,62</b>   | <b>470</b>   | <b>174,84</b>   | <b>27,4%</b>                | <b>49,9%</b>      |
| <b>Nord Est</b>  | <b>780</b>   | <b>374,21</b>   | <b>789</b>   | <b>429,62</b>   | <b>1,2%</b>                 | <b>14,4%</b>      |
| TOSCANA  | 354          | 194,90          | 347          | 165,36          | -2,0%                       | -15,2%            |
| UMBRIA   | 98           | 41,47           | 38           | 6,28            | -61,2%                      | -84,8%            |
| MARCHE   | 61           | 12,17           | 35           | 11,63           | -42,6%                      | -4,4%             |
| LAZIO  | 167          | 95,50           | 68           | 35,79           | -59,3%                      | -62,5%            |
| <b>Centro</b>  | <b>680</b>   | <b>344,04</b>   | <b>488</b>   | <b>219,06</b>   | <b>-28,2%</b>               | <b>-36,3%</b>     |
| ABRUZZO  | 34           | 26,82           | 23           | 17,73           | -32,4%                      | -33,9%            |
| CAMPANIA   | 74           | 36,02           | 92           | 93,68           | 24,3%                       | 160,1%            |
| BASILICATA   | 27           | 13,78           | 16           | 9,22            | -40,7%                      | -33,1%            |
| MOLISE   | 9            | 17,09           | 1            | 0,87            | -88,9%                      | -94,9%            |
| PUGLIA   | 74           | 20,80           | 45           | 42,09           | -39,2%                      | 102,4%            |
| CALABRIA   | 127          | 64,80           | 193          | 159,18          | 52,0%                       | 145,7%            |
| <b>Sud</b>   | <b>345</b>   | <b>179,31</b>   | <b>370</b>   | <b>322,78</b>   | <b>7,2%</b>                 | <b>80,0%</b>      |
| SARDEGNA   | 50           | 33,09           | 56           | 26,85           | 12,0%                       | -18,9%            |
| SICILIA  | 111          | 64,29           | 104          | 67,51           | -6,3%                       | 5,0%              |
| <b>Isole</b>   | <b>161</b>   | <b>97,38</b>    | <b>160</b>   | <b>94,36</b>    | <b>-0,6%</b>                | <b>-3,1%</b>      |
| <b>TOTALE ITALIA</b>   | <b>2.413</b> | <b>1.226,52</b> | <b>2.277</b> | <b>1.319,31</b> | <b>-5,6%</b>                | <b>7,6%</b>       |

La tabella seguente riporta il dato aggregato dei CIG acquisiti per l'affidamento di contratti con i CIG acquisiti per la stipulazione di convenzioni o accordi quadro da cui scaturiranno successivamente adesioni per l'affidamento di singoli contratti anche da parte di altre amministrazioni convenzionate.



| <b>Tabella 5 – Appalti di lavori CIG perfezionati per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro<br/>Importi in milioni di euro</b> |               |                  |               |                  |                      |               |
|---|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|---------------|
| Regione   | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N             | Mln €            | N             | Mln €            | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA   | 290           | 62,01            | 280           | 133,42           | -3,4%                | 115,2%        |
| PIEMONTE  | 2.411         | 1.320,29         | 2.675         | 1.732,71         | 10,9%                | 31,2%         |
| LIGURIA   | 907           | 532,75           | 863           | 1.170,82         | -4,9%                | 119,8%        |
| LOMBARDIA   | 4.111         | 2.435,04         | 4.611         | 2.127,21         | 12,2%                | -12,6%        |
| <b>Nord Ovest</b>   | <b>7.719</b>  | <b>4.350,09</b>  | <b>8.429</b>  | <b>5.164,16</b>  | <b>9,2%</b>          | <b>18,7%</b>  |
| P.A. BOLZANO  | 1.266         | 616,92           | 1.461         | 569,28           | 15,4%                | -7,7%         |
| P.A. TRENTO   | 886           | 362,70           | 1.081         | 376,99           | 22,0%                | 3,9%          |
| FRIULI VENEZIA GIULIA   | 997           | 328,84           | 1.081         | 439,53           | 8,4%                 | 33,7%         |
| VENETO  | 2.963         | 1.551,76         | 2.897         | 1.425,68         | -2,2%                | -8,1%         |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>   | <b>2.173</b>  | <b>1.510,53</b>  | <b>2.128</b>  | <b>1.236,20</b>  | <b>-2,1%</b>         | <b>-18,2%</b> |
| <b>Nord Est</b>   | <b>8.285</b>  | <b>4.370,77</b>  | <b>8.648</b>  | <b>4.047,68</b>  | <b>4,4%</b>          | <b>-7,4%</b>  |
| TOSCANA   | 2.308         | 1.201,20         | 2.413         | 1.695,07         | 4,5%                 | 41,1%         |
| UMBRIA  | 1.087         | 525,11           | 605           | 297,44           | -44,3%               | -43,4%        |
| MARCHE  | 904           | 336,87           | 1.171         | 497,92           | 29,5%                | 47,8%         |
| LAZIO   | 2.140         | 1.465,87         | 2.184         | 1.623,93         | 2,1%                 | 10,8%         |
| <b>Centro</b>   | <b>6.439</b>  | <b>3.529,06</b>  | <b>6.373</b>  | <b>4.114,36</b>  | <b>-1,0%</b>         | <b>16,6%</b>  |
| ABRUZZO   | 856           | 686,33           | 920           | 407,28           | 7,5%                 | -40,7%        |
| CAMPANIA  | 1.574         | 1.580,55         | 1.876         | 956,77           | 19,2%                | -39,5%        |
| BASILICATA  | 530           | 201,80           | 387           | 136,35           | -27,0%               | -32,4%        |
| MOLISE  | 368           | 140,47           | 215           | 87,39            | -41,6%               | -37,8%        |
| PUGLIA  | 1.261         | 739,14           | 1.279         | 932,00           | 1,4%                 | 26,1%         |
| CALABRIA  | 893           | 538,38           | 902           | 420,15           | 1,0%                 | -22,0%        |
| <b>Sud</b>  | <b>5.482</b>  | <b>3.886,67</b>  | <b>5.579</b>  | <b>2.939,93</b>  | <b>1,8%</b>          | <b>-24,4%</b> |
| SARDEGNA  | 1.222         | 463,09           | 1.343         | 618,42           | 9,9%                 | 33,5%         |
| SICILIA   | 1.321         | 998,55           | 1.470         | 1.271,85         | 11,3%                | 27,4%         |
| <b>Isole</b>  | <b>2.543</b>  | <b>1.461,65</b>  | <b>2.813</b>  | <b>1.890,27</b>  | <b>10,6%</b>         | <b>29,3%</b>  |
| <b>TOTALE ITALIA</b>  | <b>30.468</b> | <b>17.598,23</b> | <b>31.842</b> | <b>18.156,40</b> | <b>4,5%</b>          | <b>3,2%</b>   |

## I contratti aggiudicati

Dalla banca dati SIMOG di ANAC disponiamo anche dei dati delle aggiudicazioni definitive che ci forniscono un quadro puntuale delle opere di edilizia e costruzioni che sono state avviate alla cantierabilità nel corso del 2017.

| <b>Tabella 6 – Affidamenti, convenzioni/accordi quadro e affidamenti in adesione per contratti di lavori. Importi in milioni di euro</b> |               |                  |               |                 |                      |               |
|--|---------------|------------------|---------------|-----------------|----------------------|---------------|
| Lavori   | 2016          |                  | 2017          |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|  | N             | Mln €            | N             | Mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Affidamenti</b>   | 21.942        | 8.630,10         | 12.874        | 6.193,59        | -41,3%               | -28,2%        |
| <b>Convenzioni e accordi quadro</b>  | 1.410         | 3.314,29         | 982           | 1.770,82        | -30,4%               | -46,6%        |
| <b>Affidamenti in adesione a convenzioni o accordi quadro</b>  | 1.335         | 256,07           | 1.104         | 222,48          | -17,3%               | -13,1%        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>24.687</b> | <b>12.200,46</b> | <b>14.960</b> | <b>8.186,90</b> | <b>-39,4%</b>        | <b>-32,9%</b> |

Il numero e il valore dei contratti di lavori affidati nel 2017 diminuisce in maniera consistente facendo registrare nel complesso un decremento del 39,4% sul numero dei lotti affidati e del 32,9% del loro valore complessivo rispetto al 2016.

Gli affidamenti diretti diminuiscono del 41,3% in numero e del 28,2% in valore in regione Emilia-Romagna il numero cala del 41,6% e il valore del 20,7%.

Le convenzioni e gli accordi quadro si decrementano del 30,4% in numero e del 46,6% in valore. In regione Emilia-Romagna calano del 21,0% in numero e del 17,2% in valore.

I contratti in adesione a convenzioni o accordi quadro ovvero affidati dalle centrali d'acquisto per conto di altre amministrazioni aggiudicatrici diminuiscono del 17,3% in numero e del 13,1% in valore. In regione Emilia-Romagna aumentano del 2,8% in numero e diminuiscono del 30,5% in valore.

Di seguito la tabella dei lotti di lavori aggiudicati in forma diretta ripartiti per ambito territoriale

| <b>Tabella 7 – Affidamenti di contratti di lavori<br/>Importi in milioni di euro</b> |               |                 |               |                 |                     |               |
|--|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------------|---------------|
| Regione  | 2016          |                 | 2017          |                 | Variazione %2017/16 |               |
|  | N             | Mln €           | N             | Mln €           | Δ% N                | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA  | 323           | 56,85           | 131           | 51,63           | -59,4%              | -9,2%         |
| PIEMONTE   | 1774          | 782,10          | 920           | 686,68          | -48,1%              | -12,2%        |
| LIGURIA  | 692           | 257,35          | 407           | 156,27          | -41,2%              | -39,3%        |
| LOMBARDIA  | 3298          | 1.056,12        | 1876          | 964,03          | -43,1%              | -8,7%         |
| <b>Nord Ovest</b>  | <b>6.087</b>  | <b>2.152,42</b> | <b>3.334</b>  | <b>1.858,62</b> | <b>-45,2%</b>       | <b>-13,6%</b> |
| P.A. BOLZANO   | 1.166         | 1.250,07        | 993           | 252,56          | -14,8%              | -79,8%        |
| P.A. TRENTO  | 822           | 346,72          | 529           | 115,47          | -35,6%              | -66,7%        |
| FRIULI VENEZIA GIULIA  | 723           | 296,77          | 486           | 137,59          | -32,8%              | -53,6%        |
| VENETO   | 2555          | 702,48          | 1516          | 515,07          | -40,7%              | -26,7%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>  | <b>1.617</b>  | <b>609,93</b>   | <b>945</b>    | <b>483,91</b>   | <b>-41,6%</b>       | <b>-20,7%</b> |
| <b>Nord Est</b>  | <b>6.883</b>  | <b>3.205,97</b> | <b>4.469</b>  | <b>1.504,59</b> | <b>-35,1%</b>       | <b>-53,1%</b> |
| TOSCANA  | 1.587         | 477,94          | 1.013         | 293,60          | -36,2%              | -38,6%        |
| UMBRIA   | 437           | 174,18          | 372           | 92,06           | -14,9%              | -47,1%        |
| MARCHE   | 735           | 270,34          | 505           | 172,17          | -31,3%              | -36,3%        |
| LAZIO  | 1.044         | 604,70          | 584           | 314,11          | -44,1%              | -48,1%        |
| <b>Centro</b>  | <b>3.803</b>  | <b>1.527,15</b> | <b>2.474</b>  | <b>871,93</b>   | <b>-34,9%</b>       | <b>-42,9%</b> |
| ABRUZZO  | 579           | 240,03          | 412           | 185,49          | -28,8%              | -22,7%        |
| CAMPANIA   | 820           | 282,93          | 455           | 914,14          | -44,5%              | 223,1%        |
| BASILICATA   | 356           | 113,08          | 116           | 26,47           | -67,4%              | -76,6%        |
| MOLISE   | 186           | 46,65           | 61            | 12,44           | -67,2%              | -73,3%        |
| PUGLIA   | 1.135         | 427,46          | 486           | 215,17          | -57,2%              | -49,7%        |
| CALABRIA   | 468           | 119,78          | 222           | 115,02          | -52,6%              | -4,0%         |
| <b>Sud</b>   | <b>3.544</b>  | <b>1.229,94</b> | <b>1.752</b>  | <b>1.468,73</b> | <b>-50,6%</b>       | <b>19,4%</b>  |
| SARDEGNA   | 731           | 232,84          | 285           | 87,90           | -61,0%              | -62,3%        |
| SICILIA  | 894           | 281,78          | 560           | 401,82          | -37,4%              | 42,6%         |
| <b>Isole</b>   | <b>1.625</b>  | <b>514,62</b>   | <b>845</b>    | <b>489,72</b>   | <b>-48,0%</b>       | <b>-4,8%</b>  |
| <b>TOTALE ITALIA</b>   | <b>21.942</b> | <b>8.630,10</b> | <b>12.874</b> | <b>6.193,59</b> | <b>-41,3%</b>       | <b>-28,2%</b> |

Fonte: elaborazioni ERVET su dati ANAC/SIMOG

Di seguito la tabella dei lotti affidati con convenzioni o accordi quadro ripartiti per ambito territoriale

| Tabella 8 – Aggiudicazioni di convenzioni ed accordi quadro di lavori<br>Importi in milioni di euro |              |                 |            |                 |                      |               |
|---|--------------|-----------------|------------|-----------------|----------------------|---------------|
| Regione   | 2016         |                 | 2017       |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N            | Mln €           | N          | Mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA   | 4            | 4,66            | 4          | 2,31            | 0,0%                 | -50,4%        |
| PIEMONTE  | 29           | 105,36          | 61         | 172,75          | 110,3%               | 64,0%         |
| LIGURIA   | 103          | 164,20          | 48         | 118,81          | -53,4%               | -27,6%        |
| LOMBARDIA   | 106          | 142,21          | 81         | 382,78          | -23,6%               | 169,2%        |
| <b>Nord Ovest</b>   | <b>242</b>   | <b>416,43</b>   | <b>194</b> | <b>676,65</b>   | <b>-19,8%</b>        | <b>62,5%</b>  |
| P.A. BOLZANO  | 42           | 99,88           | 37         | 237,58          | -11,9%               | 137,9%        |
| P.A. TRENTO   | 4            | 1,96            | 3          | 2,06            | -25,0%               | 4,9%          |
| FRIULI VENEZIA GIULIA   | 22           | 25,52           | 25         | 14,23           | 13,6%                | -44,2%        |
| VENETO  | 146          | 143,30          | 66         | 40,92           | -54,8%               | -71,4%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>   | <b>367</b>   | <b>231,37</b>   | <b>290</b> | <b>191,61</b>   | <b>-21,0%</b>        | <b>-17,2%</b> |
| <b>Nord Est</b>   | <b>581</b>   | <b>502,03</b>   | <b>421</b> | <b>486,39</b>   | <b>-27,5%</b>        | <b>-3,1%</b>  |
| TOSCANA   | 113          | 136,52          | 114        | 29,51           | 0,9%                 | -78,4%        |
| UMBRIA  | 20           | 735,34          | 0          | 0,00            | -100,0%              | -100,0%       |
| MARCHE  | 107          | 406,57          | 65         | 11,81           | -39,3%               | -97,1%        |
| LAZIO   | 63           | 203,77          | 25         | 53,25           | -60,3%               | -73,9%        |
| <b>Centro</b>   | <b>303</b>   | <b>1.482,20</b> | <b>204</b> | <b>94,58</b>    | <b>-32,7%</b>        | <b>-93,6%</b> |
| ABRUZZO   | 10           | 351,82          | 7          | 13,91           | -30,0%               | -96,0%        |
| CAMPANIA  | 25           | 99,25           | 26         | 166,06          | 4,0%                 | 67,3%         |
| BASILICATA  | 47           | 26,51           | 23         | 12,24           | -51,1%               | -53,8%        |
| MOLISE  | 8            | 8,41            | 1          | 0,30            | -87,5%               | -96,4%        |
| PUGLIA  | 59           | 76,77           | 43         | 128,88          | -27,1%               | 67,9%         |
| CALABRIA  | 46           | 148,29          | 15         | 85,24           | -67,4%               | -42,5%        |
| <b>Sud</b>  | <b>195</b>   | <b>711,04</b>   | <b>115</b> | <b>406,62</b>   | <b>-41,0%</b>        | <b>-42,8%</b> |
| SARDEGNA  | 23           | 55,10           | 14         | 22,57           | -39,1%               | -59,0%        |
| SICILIA   | 66           | 147,49          | 34         | 84,01           | -48,5%               | -43,0%        |
| <b>Isole</b>  | <b>89</b>    | <b>202,59</b>   | <b>48</b>  | <b>106,59</b>   | <b>-46,1%</b>        | <b>-47,4%</b> |
| <b>TOTALE ITALIA</b>  | <b>1.410</b> | <b>3.314,29</b> | <b>982</b> | <b>1.770,82</b> | <b>-30,4%</b>        | <b>-46,6%</b> |

Nella tabella successiva il dettaglio territoriale dei lotti di lavori affidati dalle amministrazioni in adesione a convenzioni o accordi quadro precedentemente stipulati da Centrali d'acquisto, Centrali Uniche di Committenza, Amministrazioni Capofila.

| <b>Tabella 9 – Aggiudicazioni di lavori in adesione a convenzioni o accordi quadro</b> |              |               |              |               |                      |               |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>  |              |               |              |               |                      |               |
| Regione  | 2016         |               | 2017         |               | Variazione % 2017/16 |               |
|  | N            | Mln €         | N            | Mln €         | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA  | 2            | 0,09          | 0            | 0,00          | -100,0%              | -100,0%       |
| PIEMONTE   | 32           | 3,06          | 39           | 3,93          | 21,9%                | 28,8%         |
| LIGURIA  | 110          | 18,32         | 81           | 15,08         | -26,4%               | -17,7%        |
| LOMBARDIA  | 152          | 45,15         | 159          | 79,14         | 4,6%                 | 75,3%         |
| <b>Nord Ovest</b>  | <b>296</b>   | <b>66,62</b>  | <b>279</b>   | <b>98,15</b>  | <b>-5,7%</b>         | <b>47,3%</b>  |
| P.A. BOLZANO   | 22           | 65,82         | 23           | 33,20         | 4,5%                 | -49,6%        |
| P.A. TRENTO  | 4            | 0,08          | 1            | 0,11          | -75,0%               | 25,7%         |
| FRIULI VENEZIA GIULIA  | 50           | 10,20         | 46           | 17,28         | -8,0%                | 69,3%         |
| VENETO   | 163          | 8,92          | 58           | 14,23         | -64,4%               | 59,6%         |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>  | <b>288</b>   | <b>46,36</b>  | <b>296</b>   | <b>32,24</b>  | <b>2,8%</b>          | <b>-30,5%</b> |
| <b>Nord Est</b>  | <b>527</b>   | <b>131,39</b> | <b>424</b>   | <b>97,06</b>  | <b>-19,5%</b>        | <b>-26,1%</b> |
| TOSCANA  | 214          | 6,29          | 178          | 10,61         | -16,8%               | 68,8%         |
| UMBRIA   | 45           | 28,03         | 32           | 3,90          | -28,9%               | -86,1%        |
| MARCHE   | 33           | 2,32          | 19           | 0,65          | -42,4%               | -71,9%        |
| LAZIO  | 50           | 1,30          | 22           | 0,72          | -56,0%               | -44,3%        |
| <b>Centro</b>  | <b>342</b>   | <b>37,94</b>  | <b>251</b>   | <b>15,89</b>  | <b>-26,6%</b>        | <b>-58,1%</b> |
| ABRUZZO  | 24           | 2,43          | 4            | 1,14          | -83,3%               | -53,2%        |
| CAMPANIA   | 5            | 0,33          | 7            | 0,13          | 40,0%                | -60,0%        |
| BASILICATA   | 7            | 0,53          | 2            | 0,19          | -71,4%               | -64,4%        |
| MOLISE   | 2            | 0,00          | 0            | 0,00          | -100,0%              | #DIV/0!       |
| PUGLIA   | 17           | 2,07          | 26           | 2,53          | 52,9%                | 21,8%         |
| CALABRIA   | 37           | 10,08         | 50           | 0,45          | 35,1%                | -95,5%        |
| <b>Sud</b>   | <b>92</b>    | <b>15,45</b>  | <b>89</b>    | <b>4,44</b>   | <b>-3,3%</b>         | <b>-71,3%</b> |
| SARDEGNA   | 40           | 0,11          | 38           | 0,47          | -5,0%                | 313,0%        |
| SICILIA  | 38           | 4,56          | 23           | 6,48          | -39,5%               | 42,2%         |
| <b>Isole</b>   | <b>78</b>    | <b>4,67</b>   | <b>61</b>    | <b>6,95</b>   | <b>-21,8%</b>        | <b>48,7%</b>  |
| <b>TOTALE ITALIA</b>   | <b>1.335</b> | <b>256,07</b> | <b>1.104</b> | <b>222,48</b> | <b>-17,3%</b>        | <b>-13,1%</b> |

Di seguito la tabella con il dato aggregato delle aggiudicazioni di lotti di lavori da parte di singole amministrazioni procedenti e delle aggiudicazioni di convenzioni e accordi quadro per ambito territoriale regionale.

| <b>Tabella 10 – Aggiudicazioni di lavori appalti diretti e convenzioni/accordi quadri<br/>Importi in milioni di euro</b> |               |                  |               |                 |                      |               |
|--|---------------|------------------|---------------|-----------------|----------------------|---------------|
| Regione  | 2016          |                  | 2017          |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|  | N             | Mln €            | N             | Mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA  | 327           | 61,51            | 135           | 53,95           | -58,7%               | -12,3%        |
| PIEMONTE   | 1.803         | 887,46           | 981           | 859,44          | -45,6%               | -3,2%         |
| LIGURIA  | 795           | 421,55           | 455           | 275,08          | -42,8%               | -34,7%        |
| LOMBARDIA  | 3.404         | 1.198,33         | 1.957         | 1.346,81        | -42,5%               | 12,4%         |
| <b>Nord Ovest</b>  | <b>6.329</b>  | <b>2.568,85</b>  | <b>3.528</b>  | <b>2.535,27</b> | <b>-44,3%</b>        | <b>-1,3%</b>  |
| P.A. BOLZANO   | 1.208         | 1.349,95         | 1.030         | 490,13          | -14,7%               | -63,7%        |
| P.A. TRENTO  | 826           | 348,68           | 532           | 117,52          | -35,6%               | -66,3%        |
| FRIULI VENEZIA GIULIA  | 745           | 322,28           | 511           | 151,82          | -31,4%               | -52,9%        |
| VENETO   | 2.701         | 845,78           | 1.582         | 555,99          | -41,4%               | -34,3%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>  | <b>1.984</b>  | <b>841,30</b>    | <b>1.235</b>  | <b>675,52</b>   | <b>-37,8%</b>        | <b>-19,7%</b> |
| <b>Nord Est</b>  | <b>7.464</b>  | <b>3.708,00</b>  | <b>4.890</b>  | <b>1.990,98</b> | <b>-34,5%</b>        | <b>-46,3%</b> |
| TOSCANA  | 1.700         | 614,46           | 1.127         | 323,11          | -33,7%               | -47,4%        |
| UMBRIA   | 457           | 909,51           | 372           | 92,06           | -18,6%               | -89,9%        |
| MARCHE   | 842           | 676,91           | 570           | 183,98          | -32,3%               | -72,8%        |
| LAZIO  | 1.107         | 808,48           | 609           | 367,36          | -45,0%               | -54,6%        |
| <b>Centro</b>  | <b>4.106</b>  | <b>3.009,36</b>  | <b>2.678</b>  | <b>966,51</b>   | <b>-34,8%</b>        | <b>-67,9%</b> |
| ABRUZZO  | 589           | 591,85           | 419           | 199,39          | -28,9%               | -66,3%        |
| CAMPANIA   | 845           | 382,18           | 481           | 1.080,20        | -43,1%               | 182,6%        |
| BASILICATA   | 403           | 139,58           | 139           | 38,70           | -65,5%               | -72,3%        |
| MOLISE   | 194           | 55,06            | 62            | 12,74           | -68,0%               | -76,9%        |
| PUGLIA   | 1.194         | 504,23           | 529           | 344,06          | -55,7%               | -31,8%        |
| CALABRIA   | 514           | 268,07           | 237           | 200,26          | -53,9%               | -25,3%        |
| <b>Sud</b>   | <b>3.739</b>  | <b>1.940,98</b>  | <b>1.867</b>  | <b>1.875,35</b> | <b>-50,1%</b>        | <b>-3,4%</b>  |
| SARDEGNA   | 754           | 287,93           | 299           | 110,47          | -60,3%               | -61,6%        |
| SICILIA  | 960           | 429,28           | 594           | 485,84          | -38,1%               | 13,2%         |
| <b>Isole</b>   | <b>1.714</b>  | <b>717,21</b>    | <b>893</b>    | <b>596,31</b>   | <b>-47,9%</b>        | <b>-16,9%</b> |
| <b>TOTALE ITALIA</b>   | <b>23.352</b> | <b>11.944,39</b> | <b>13.856</b> | <b>7.964,42</b> | <b>-40,7%</b>        | <b>-33,3%</b> |

## **I contratti pubblici di lavori in Emilia-Romagna**

---

In questo capitolo sono posti in evidenza alcuni indicatori significativi per gli investimenti ed i contratti di lavori pubblici in Regione Emilia-Romagna che sono meglio dettagliati nei rispettivi capitoli di analisi dei dati raccolti dal sistema informativo SITAR della Regione Emilia-Romagna nell'ambito degli adempimenti di legge per pubblicità e monitoraggio di: programmi triennali ed elenchi annuali degli investimenti per lavori pubblici; acquisizione e perfezionamento dei CIG per l'avviamento delle procedure di selezione del contraente dei contratti d'importo maggiore a 40.000 euro; pubblicazione dei bandi di gara; pubblicazione degli esiti di gara; monitoraggio dei contratti d'importo maggiore a 40.000 euro dalla fase di aggiudicazione definitiva alla fase dell'ultimazione e collaudo.

## 1.1 - La programmazione e gli investimenti

### La programmazione triennale 2017-2019

Le amministrazioni regionali che hanno pubblicato il programma triennale degli investimenti per la realizzazione di opere pubbliche nel 2017 sono complessivamente 305 di cui 238 sono amministrazioni comunali.

| Provincia             | Triennio 2016-2018 |                | Triennio 2017-2019 |                |
|-----------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
|                       | N                  | di cui Comuni* | N                  | di cui Comuni* |
| Bologna               | 54                 | 38             | 60                 | 43             |
| Forlì-Cesena          | 18                 | 15             | 26                 | 20             |
| Ferrara               | 20                 | 14             | 24                 | 17             |
| Modena                | 41                 | 29             | 47                 | 35             |
| Piacenza              | 26                 | 23             | 32                 | 29             |
| Parma                 | 42                 | 32             | 39                 | 32             |
| Ravenna               | 25                 | 17             | 22                 | 15             |
| Reggio Emilia         | 35                 | 29             | 38                 | 32             |
| Rimini                | 21                 | 18             | 17                 | 15             |
| <b>Emilia-Romagna</b> | <b>282</b>         | <b>215</b>     | <b>305</b>         | <b>238</b>     |

\* dal 1/1/2016 al 31/12/2016 i comuni sono 334; dal 1/1/2017 al 31/12/2017 sono 333.

Rispetto al 2016 c'è un incremento di 23 comuni che passano da 215 a 238 le altre tipologie di amministrazioni sono stabili e restano 67.

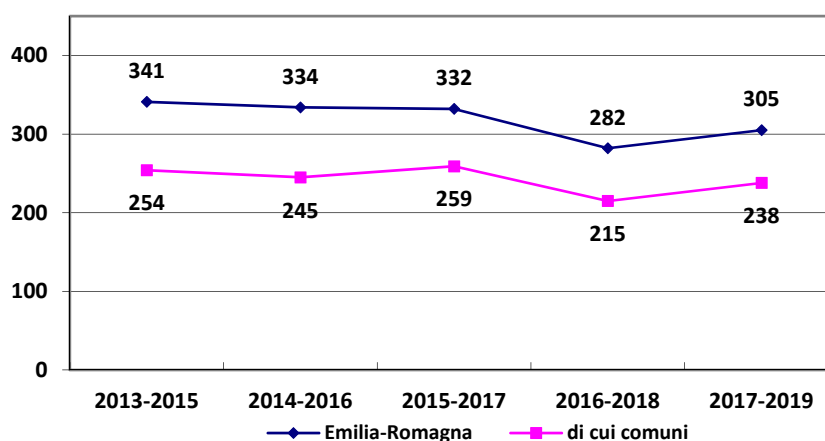
| Provincia             | Comuni che hanno pubblicato il programma | Comuni che non hanno pubblicato il programma 2017-2019 | Totale Comuni al 31/12/2017 | % dei comuni che hanno pubblicato il P.T. |
|-----------------------|--|--|-----------------------------|---|
| Bologna               | 43                                       | 12   | 55                          | 78,2%                                     |
| Forlì-Cesena          | 20                                       | 10   | 30                          | 66,7%                                     |
| Ferrara               | 17                                       | 6  | 23                          | 73,9%                                     |
| Modena                | 35                                       | 12   | 47                          | 74,5%                                     |
| Piacenza              | 29                                       | 19   | 48                          | 60,4%                                     |
| Parma                 | 32                                       | 13   | 45                          | 71,1%                                     |
| Ravenna               | 15                                       | 3  | 18                          | 83,3%                                     |
| Reggio Emilia         | 32                                       | 10   | 42                          | 76,2%                                     |
| Rimini                | 15                                       | 10   | 25                          | 60,0%                                     |
| <b>Emilia-Romagna</b> | <b>238</b>                               | <b>95</b>  | <b>333</b>                  | <b>71,5%</b>                              |



Complessivamente i comuni della regione Emilia-Romagna sono 333 e quindi nel 2017 i comuni non hanno pubblicato la programmazione triennale per investimenti in opere pubbliche sono 28.

Nel grafico successivo è evidenziato l'andamento, negli ultimi cinque anni, del numero di amministrazioni d'ambito regionale che pubblicano i Programmi Triennali.

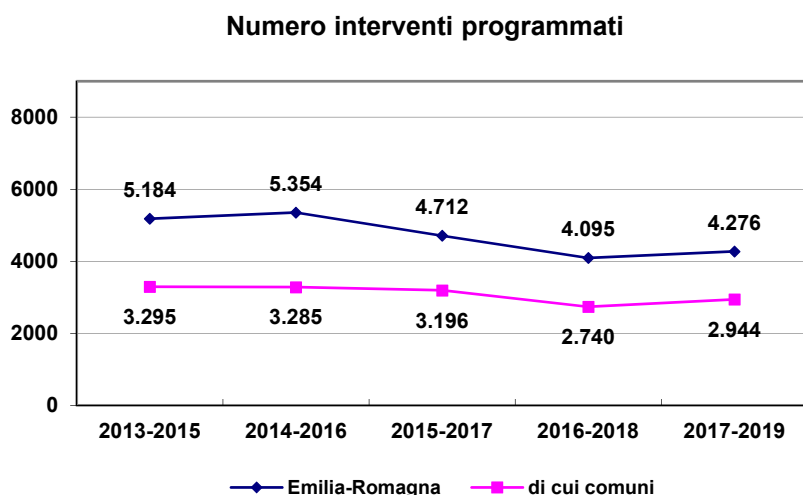
**Numero Programmi triennali**



| Provincia             | Triennio 2016-2018 |               | Triennio 2017-2019 |               | Variazioni % |             |
|-----------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------|-------------|
|                       | N                  | di cui Comuni | N                  | di cui Comuni | Δ% N         | Δ% Comuni   |
| Bologna               | 645                | 445           | 748                | 505           | 16,0%        | 13,5%       |
| Forlì-Cesena          | 263                | 236           | 335                | 285           | 27,4%        | 20,8%       |
| Ferrara               | 401                | 319           | 428                | 337           | 6,7%         | 5,6%        |
| Modena                | 726                | 498           | 767                | 527           | 5,6%         | 5,8%        |
| Piacenza              | 227                | 181           | 236                | 184           | 4,0%         | 1,7%        |
| Parma                 | 656                | 248           | 574                | 252           | -12,5%       | 1,6%        |
| Ravenna               | 532                | 317           | 552                | 326           | 3,8%         | 2,8%        |
| Reggio Emilia         | 345                | 232           | 365                | 267           | 5,8%         | 15,1%       |
| Rimini                | 300                | 264           | 271                | 261           | -9,7%        | -1,1%       |
| <b>Emilia-Romagna</b> | <b>4.095</b>       | <b>2.740</b>  | <b>4.276</b>       | <b>2.944</b>  | <b>4,4%</b>  | <b>7,4%</b> |

Complessivamente gli interventi per la realizzazione di opere pubbliche pubblicati nelle relative programmazioni triennali 2017-2019 sono 4.276 di cui 2.944 appartamenti ad amministrazioni comunali. Rispetto al triennio 2016-2018 c'è un incremento complessivo del 4,4% e per quanto riguarda le amministrazioni comunali del 7,4%.

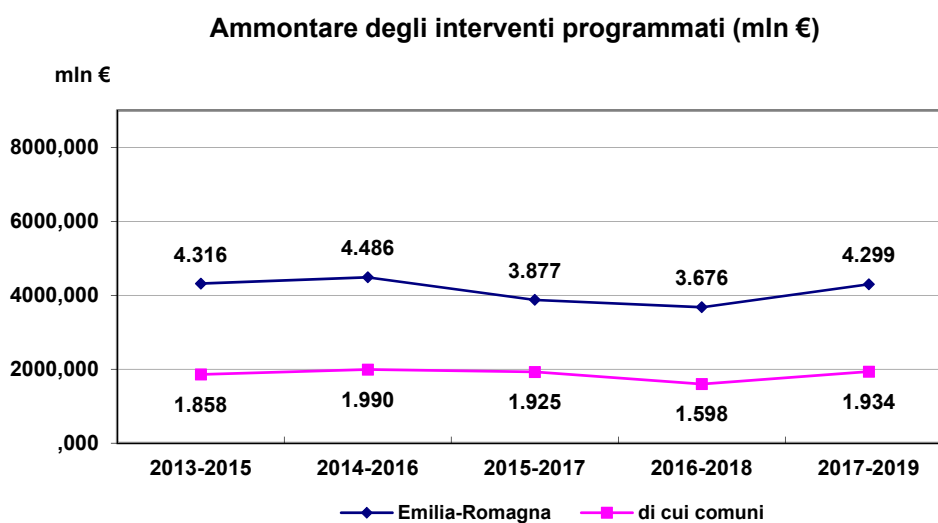
Nel grafico seguente vengono evidenziate le variazioni relative al numero degli interventi di opere pubbliche inseriti nei programmi triennali delle amministrazioni pubbliche d'ambito regionale e dai comuni dell'Emilia-Romagna.



La tabella successiva riporta il valore degli interventi programmati nei trienni 2016-2018 e 2017-2019 ripartiti per provincia con il dettaglio degli interventi programmati dalle amministrazioni comunali.

| Provincia             | Triennio 2016-2018 |                 | Triennio 2017-2019 |                 | Variazioni % |              |
|-----------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------|--------------|
|                       | Totale             | di cui Comuni   | Totale             | di cui Comuni   | Δ% totale    | Δ% Comuni    |
| Bologna               | 582,38             | 302,56          | 752,75             | 392,02          | 29,3%        | 29,6%        |
| Forlì-Cesena          | 119,57             | 111,07          | 173,77             | 132,00          | 45,3%        | 18,8%        |
| Ferrara               | 332,45             | 178,04          | 378,32             | 189,89          | 13,8%        | 6,7%         |
| Modena                | 517,68             | 294,99          | 694,73             | 411,27          | 34,2%        | 39,4%        |
| Piacenza              | 113,99             | 75,60           | 153,37             | 118,65          | 34,5%        | 56,9%        |
| Parma                 | 561,62             | 141,62          | 629,32             | 136,49          | 12,1%        | -3,6%        |
| Ravenna               | 975,50             | 171,47          | 1.008,37           | 165,43          | 3,4%         | -3,5%        |
| Reggio Emilia         | 250,51             | 107,65          | 275,80             | 158,68          | 10,1%        | 47,4%        |
| Rimini                | 222,06             | 214,94          | 232,18             | 229,37          | 4,6%         | 6,7%         |
| <b>Emilia-Romagna</b> | <b>3.675,76</b>    | <b>1.597,96</b> | <b>4.298,62</b>    | <b>1.933,79</b> | <b>16,9%</b> | <b>21,0%</b> |

Il valore complessivo degli interventi programmati ammonta per il triennio 2017-2019 a 4,3 miliardi di euro con un'incidenza delle opere programmate dai comuni pari a 1,9 miliardi di euro. Rispetto al triennio 2016-2018 il valore complessivo delle opere messe in programmazione s'incrementa del 16,9% quelle messe in programmazione dalle amministrazioni comunali crecono del 21%.



**Tabella 16 – Numero ed importo delle opere programmate per tipologia nel triennio 2017-2019**

| Tipologia di intervento | N            | % N           | mln €           | % importo     |
|-------------------------|--------------|---------------|-----------------|---------------|
| Nuova Costruzione       | 883          | 20,7%         | 1.734,17        | 40,3%         |
| Completamento           | 248          | 5,8%          | 279,03          | 6,5%          |
| Manutenzione            | 1852         | 43,3%         | 1.127,41        | 26,2%         |
| Recupero                | 277          | 6,5%          | 293,66          | 6,8%          |
| Restauro                | 207          | 4,8%          | 234,55          | 5,5%          |
| Ristrutturazione        | 801          | 18,7%         | 627,51          | 14,6%         |
| Demolizione             | 8            | 0,2%          | 2,29            | 0,1%          |
| <b>Totale</b>           | <b>4.276</b> | <b>100,0%</b> | <b>4.298,62</b> | <b>100,0%</b> |

Le opere pubbliche programmate nel triennio 2017-2019 dalle amministrazioni emiliano-romagnole sono così ripartite, in relazione all'ammontare della spesa: nuova costruzione e completamento sono pari al 46,8%; manutenzione ordinaria e straordinaria 26,2%; recupero restauro e ristrutturazione 26,9%.

| Tipologia di intervento  | Triennio 2016-2018 |               | Triennio 2017-2019 |               |
|--------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                          | N                  | % N           | N                  | % N           |
| <b>Nuova Costruzione</b> | 910                | 22,2%         | 883                | 20,7%         |
| <b>Completamento</b>     | 172                | 4,2%          | 248                | 5,8%          |
| <b>Manutenzione</b>      | 1.821              | 44,5%         | 1852               | 43,3%         |
| <b>Recupero</b>          | 227                | 5,5%          | 277                | 6,5%          |
| <b>Restauro</b>          | 182                | 4,4%          | 207                | 4,8%          |
| <b>Ristrutturazione</b>  | 775                | 18,9%         | 801                | 18,7%         |
| <b>Demolizione</b>       | 8                  | 0,2%          | 8                  | 0,2%          |
| <b>Totale</b>            | <b>4.095</b>       | <b>100,0%</b> | <b>4.276</b>       | <b>100,0%</b> |

Le opere inserite nell'elenco annuale 2017; cioè le opere che potenzialmente potevano essere avviate alla procedura di affidamento sono 2.171 per un ammontare complessivo pari a un miliardo e trecentosessantamiliardi di euro. Rispetto all'annualità 2016 c'è un incremento numerico del 4,2% e un incremento di valore del 19,2%

| Provincia             | 2016         |                         | 2017         |                         | Variazione % 2017/16 |              |
|-----------------------|--------------|-------------------------|--------------|-------------------------|----------------------|--------------|
|                       | N            | Importo annualità mln € | N            | Importo annualità mln € | Δ% N                 | Δ% Importo   |
| <b>Bologna</b>        | 271          | 187,75                  | 395          | 265,61                  | 45,8%                | 41,5%        |
| <b>Forlì-Cesena</b>   | 117          | 48,96                   | 150          | 64,01                   | 28,2%                | 30,7%        |
| <b>Ferrara</b>        | 205          | 114,03                  | 207          | 118,15                  | 1,0%                 | 3,6%         |
| <b>Modena</b>         | 379          | 203,13                  | 423          | 265,95                  | 11,6%                | 30,9%        |
| <b>Piacenza</b>       | 115          | 57,46                   | 134          | 74,84                   | 16,5%                | 30,2%        |
| <b>Parma</b>          | 412          | 201,73                  | 293          | 176,11                  | -28,9%               | -12,7%       |
| <b>Ravenna</b>        | 240          | 176,13                  | 244          | 188,88                  | 1,7%                 | 7,2%         |
| <b>Reggio Emilia</b>  | 199          | 105,38                  | 210          | 132,02                  | 5,5%                 | 25,3%        |
| <b>Rimini</b>         | 145          | 46,71                   | 115          | 74,48                   | -20,7%               | 59,5%        |
| <b>Emilia-Romagna</b> | <b>2.083</b> | <b>1.141,28</b>         | <b>2.171</b> | <b>1.360,06</b>         | <b>4,2%</b>          | <b>19,2%</b> |

Dalla ripartizione provinciale degli interventi programmati ed inseriti negli elenchi annuali la sola provincia di Parma risulta in contrazione sia rispetto al numero che al relativo ammontare delle opere inserite in elenco annuale. Le amministrazioni della provincia di Rimini inseriscono in elenco annuale 30 opere in meno rispetto al 2016 ma con un ammontare complessivo che s'incrementa del 59,5%.

| <b>Tabella 19 – Distribuzione tipologica v.% delle opere incluse nell'elenco annuale 2017<br/>Numero ed Importo</b> |              |               |                                    |                  |
|---|--------------|---------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Tipologia di intervento</b>  | <b>N</b>     | <b>% N</b>    | <b>Importo annualità<br/>mln €</b> | <b>% importo</b> |
| <b>Nuova Costruzione</b>  | 425          | 19,6%         | 408,61                             | 30,0%            |
| <b>Completamento</b>  | 140          | 6,4%          | 76,57                              | 5,6%             |
| <b>Manutenzione</b>   | 906          | 41,7%         | 324,05                             | 23,8%            |
| <b>Recupero</b>   | 143          | 6,6%          | 142,02                             | 10,4%            |
| <b>Restauro</b>   | 115          | 5,3%          | 121,69                             | 8,9%             |
| <b>Ristrutturazione</b>   | 435          | 20,0%         | 285,48                             | 21,0%            |
| <b>Demolizione</b>  | 7            | 0,3%          | 1,64                               | 0,1%             |
| <b>Totale</b>   | <b>2.171</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.360,06</b>                    | <b>100,0%</b>    |

La ripartizione tipologica degli interventi inseriti in elenco annuale mostra che il 35,6% è destinato alla realizzazione di nuove opere pubbliche ed al completamento per un valore di 485,18 milioni di euro; il 23,8% a manutenzioni ordinarie e straordinarie per un valore di 324,05 milioni di euro ed il 40,3% ad interventi di recupero, restauro e ristrutturazione per un valore complessivo di 449,19 milioni di euro.

## 1.2 - La programmazione di opere pubbliche con partecipazione di capitale privato nel triennio 2017-2019

Le opere pubbliche inserite in programmazione triennale dalle amministrazioni del territorio regionale che prevedono la partecipazione di capitale privato nella loro realizzazione sono 262 nel triennio 2017-2019 erano 259 nel triennio precedente. Il loro valore complessivo ammonta a 323,29 milioni di euro di cui la partecipazione finanziaria dei privati copre per 231,85 milioni di euro

| <b>Tabella 20 – Interventi finanziati con apporto di capitali privati, suddivisi per area geografica, previsti nella programmazione triennale</b> |            |                      |                                 |            |                      |                                 |
|---|------------|----------------------|---------------------------------|------------|----------------------|---------------------------------|
| Provincia   | 2016-2018  |                      |                                 | 2017-2019  |                      |                                 |
|   | N          | Totale stimato mln € | Quota di capitale privato mln € | N          | Totale stimato mln € | Quota di capitale privato mln € |
| Bologna   | 33         | 56,18                | 47,19                           | 55         | 92,01                | 54,83                           |
| Forlì-Cesena  | 9          | 5,65                 | 3,25                            | 13         | 8,67                 | 4,33                            |
| Ferrara   | 16         | 5,89                 | 4,99                            | 25         | 8,42                 | 6,69                            |
| Modena  | 37         | 42,14                | 27,98                           | 27         | 35,74                | 21,59                           |
| Piacenza  | 17         | 10,58                | 5,57                            | 17         | 16,08                | 7,94                            |
| Parma   | 70         | 73,15                | 61,27                           | 57         | 58,29                | 47,11                           |
| Ravenna   | 40         | 57,34                | 53,89                           | 36         | 58,52                | 51,16                           |
| Reggio Emilia   | 16         | 7,64                 | 7,01                            | 20         | 27,01                | 20,20                           |
| Rimini  | 21         | 37,04                | 33,33                           | 12         | 18,55                | 17,99                           |
| <b>Emilia-Romagna</b>   | <b>259</b> | <b>295,62</b>        | <b>244,48</b>                   | <b>262</b> | <b>323,29</b>        | <b>231,85</b>                   |

Gli investimenti privati nella realizzazione di opere pubbliche fanno riscontrare nel triennio 2017-2019 un piccolo incremento delle opere avviate e del relativo ammontare economico con un decremento però della copertura percentuale a carico dei privati del -5,2%.

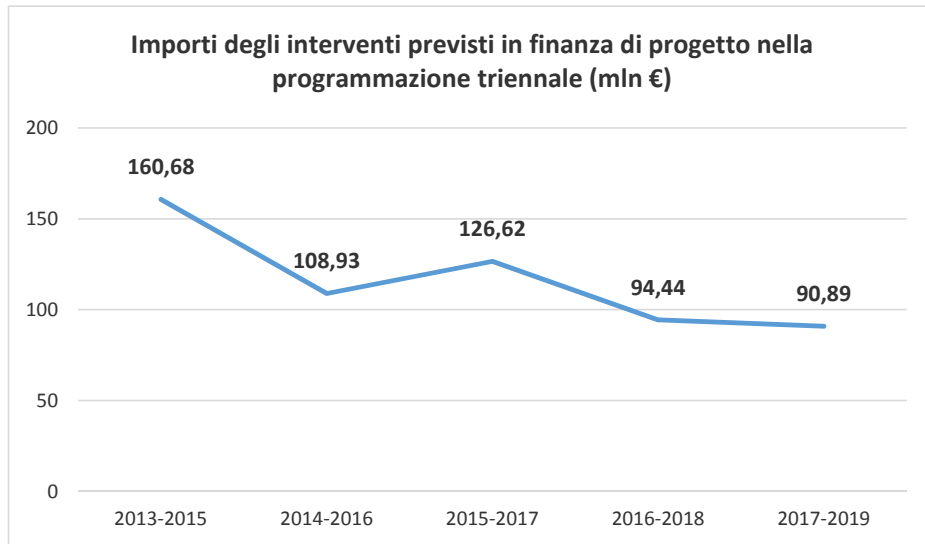
| <b>Tabella 21 – Variazioni percentuali 2017-2019/2016-2018 degli interventi finanziati con apporto di capitali privati</b> |             |             |                     |
|--|-------------|-------------|---------------------|
| Provincia  | Δ% Numero   | Δ% Importo  | Δ% Capitale privato |
| Bologna  | 66,7%       | 63,8%       | 16,2%               |
| Forlì-Cesena   | 44,4%       | 53,3%       | 33,0%               |
| Ferrara  | 56,3%       | 43,0%       | 34,2%               |
| Modena   | -27,0%      | -15,2%      | -22,8%              |
| Piacenza   | 0,0%        | 51,9%       | 42,7%               |
| Parma  | -18,6%      | -20,3%      | -23,1%              |
| Ravenna  | -10,0%      | 2,1%        | -5,1%               |
| Reggio Emilia  | 25,0%       | 253,4%      | 188,4%              |
| Rimini   | -42,9%      | -49,9%      | -46,0%              |
| <b>Emilia-Romagna</b>  | <b>1,2%</b> | <b>9,4%</b> | <b>-5,2%</b>        |

Le modalità con cui i privati partecipano al finanziamento delle opere pubbliche programmate per il triennio 2017-2019 sono illustrate dalla tabella seguente in cui risulta evidente che solo pochi interventi prevedono il ricorso alla finanza di progetto.

| Tipologia di finanziamento            | N          | Totale stimato mln € | Capitale privato mln € | % capitale privato sul totale stimato |
|---------------------------------------|------------|----------------------|------------------------|---------------------------------------|
| Finanza di progetto                   | 19         | 90,89                | 83,41                  | 91,8%                                 |
| Concessione di costruzione e gestione | 29         | 59,10                | 58,23                  | 98,5%                                 |
| Sponsorizzazione                      | 15         | 7,81                 | 3,79                   | 48,6%                                 |
| Locazione finanziaria                 | 21         | 6,69                 | 5,34                   | 79,8%                                 |
| Altro                                 | 178        | 158,81               | 81,08                  | 51,1%                                 |
| <b>Totale</b>                         | <b>262</b> | <b>323,29</b>        | <b>231,85</b>          | <b>71,7%</b>                          |

Un dettaglio sulla finanza di progetto con ripartizione territoriale ci mostra che per ogni provincia solo poche unità di intervento in finanza di progetto si realizzeranno nel triennio 2017-2019 con una ulteriore riduzione dell'ammontare messo a disposizione dei privati del 4,4% rispetto al triennio precedente.

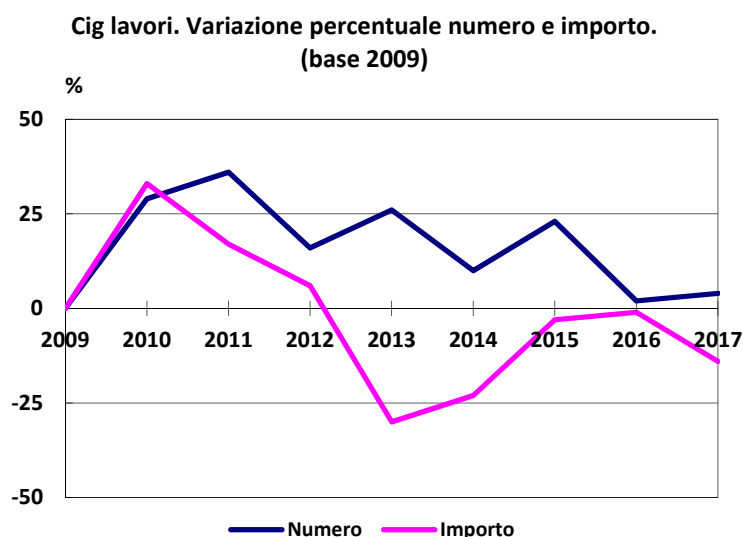
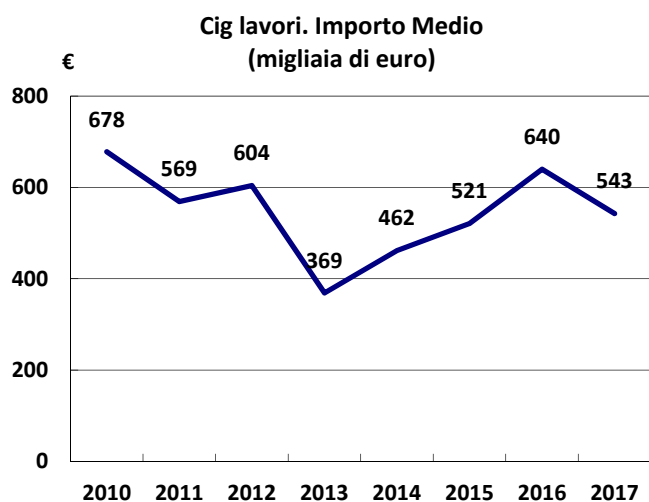
| Provincia             | Triennio 2016-2018 |              | Triennio 2017-2019 |              | Δ% 2017/16    |              |
|-----------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|---------------|--------------|
|                       | N                  | mln €        | N                  | mln €        | Δ% N          | Δ% mln €     |
| Bologna               | 2                  | 3,64         | 1                  | 1,06         | -50,0%        | -70,8%       |
| Forlì-Cesena          | 4                  | 1,24         | 1                  | 0,33         | -75,0%        | -73,9%       |
| Ferrara               | -                  | -            | 1                  | 2,00         | -             | -            |
| Modena                | 6                  | 17,08        | 3                  | 9,05         | -50,0%        | -47,0%       |
| Piacenza              | -                  | -            | -                  | 0,00         | -             | -            |
| Parma                 | 9                  | 27,52        | 7                  | 25,61        | -22,2%        | -7,0%        |
| Ravenna               | 2                  | 29,30        | 2                  | 33,30        | 0,0%          | 13,7%        |
| Reggio Emilia         | 3                  | 1,12         | 2                  | 7,95         | -33,3%        | 363,6%       |
| Rimini                | 4                  | 14,54        | 2                  | 11,59        | -50,0%        | -20,3%       |
| <b>Emilia-Romagna</b> | <b>30</b>          | <b>94,44</b> | <b>19</b>          | <b>90,89</b> | <b>-36,7%</b> | <b>-4,4%</b> |





### 1.3 - I contratti di lavori con base asta maggiore di 40mila euro (CIG <<perfezionati>>)

L'andamento dei lavori pubblici avviati alla procedura di ricerca del contraente è nel 2017 ancora non positiva. Diminuisce infatti il valor medio dei contratti che passa da 640 mila euro a 543 mila euro.; c'è un leggero incremento del numero delle procedure avviate che passa da 2.542 a 2.598 diminuisce però il relativo importo a base di contrattazione che passa da 1,6 miliardi di euro a 1,4 miliardi di euro.



| <b>Tabella 24 – Appalti di lavori CIG perfezionati in Emilia-Romagna</b> |              |                 |              |                 |                      |               |
|--|--------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------------|---------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>  |              |                 |              |                 |                      |               |
| Forniture  | 2016         |                 | 2017         |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|  | N            | Mln €           | N            | Mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Appalti diretti</b>   | 1.790        | 969,19          | 1.685        | 836,04          | -5,9%                | -13,7%        |
| <b>Convenzioni e accordi quadro</b>                                      | 383          | 541,35          | 443          | 400,16          | 15,7%                | -26,1%        |
| <b>Adesioni a convenzioni o accordi quadro</b>                           | 369          | 116,62          | 470          | 174,84          | 27,4%                | 49,9%         |
| <b>Emilia-Romagna</b>  | <b>2.542</b> | <b>1.627,15</b> | <b>2.598</b> | <b>1.411,04</b> | <b>2,2%</b>          | <b>-13,3%</b> |

A fronte di una diminuzione degli appalti diretti dell'amministrazione che aggiudica il contratto riscontriamo un incremento numerico delle procedure per l'affidamento di convenzioni o accordi quadro ma soprattutto un deciso incremento delle procedure di affidamento in adesione a procedure svolte dalle Centrali di Committenza o dalle Stazioni Uniche Appaltanti .

| <b>Tabella 25 – CIG di lavori perfezionati per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro ripartiti per provincia</b> |              |                 |              |              |                 |              |
|---|--------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
| Provincia   | 2016         |                 |              | 2017         |                 |              |
|   | N            | mln €           | Media mln €  | N            | mln €           | Media mln €  |
| <b>Bologna</b>  | 362          | 262,41          | 0,725        | 410          | 248,72          | 0,607        |
| <b>Forlì-Cesena</b>   | 173          | 78,57           | 0,454        | 175          | 45,23           | 0,258        |
| <b>Ferrara</b>  | 204          | 110,22          | 0,540        | 223          | 103,36          | 0,463        |
| <b>Modena</b>   | 365          | 207,78          | 0,569        | 365          | 135,89          | 0,372        |
| <b>Piacenza</b>   | 221          | 69,40           | 0,314        | 171          | 166,76          | 0,975        |
| <b>Parma</b>  | 235          | 116,42          | 0,495        | 242          | 219,86          | 0,909        |
| <b>Ravenna</b>  | 190          | 51,45           | 0,271        | 163          | 96,23           | 0,590        |
| <b>Reggio Emilia</b>  | 196          | 67,36           | 0,344        | 210          | 105,05          | 0,500        |
| <b>Rimini</b>   | 144          | 39,22           | 0,272        | 129          | 46,35           | 0,359        |
| <b>Non ripartibili per provincia</b>  | 83           | 507,70          | 6,117        | 40           | 68,74           | 1,718        |
| <b>Emilia-Romagna</b>   | <b>2.173</b> | <b>1.510,53</b> | <b>0,695</b> | <b>2.128</b> | <b>1.236,20</b> | <b>0,581</b> |

Per valutare correttamente il valore della domanda si deve computare l'insieme delle procedure avviate per affidamenti diretti ovvero quelle per l'affidamento di convenzioni ed accordi quadro infatti gli affidamenti in adesione discendono sempre da procedure precedentemente avviate per una delle forme precedenti.

Nel 2017 la domanda di lavori pubblici in Regione Emilia-Romagna ammonta complessivamente a 1,236 miliardi di euro era pari a 1,510 miliardi di euro nel 2016 (-18,15%) il numero delle procedure avviate passa da 2.173 del 2016 a 2.128 nel 2017 e la taglia media dei lavori avviati alla procedura di selezione del contraente ammonta a 581 mila euro era pari a 695 mila euro nel 2016.

Dalla tabella successiva si evince che nel 2017 gli affidamenti diretti sono 280 per un importo 90,34 milioni di euro erano 484 nel 2016 per un ammontare complessivo 69,67 milioni di euro .

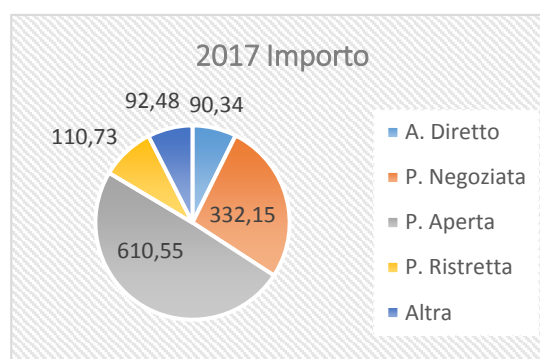
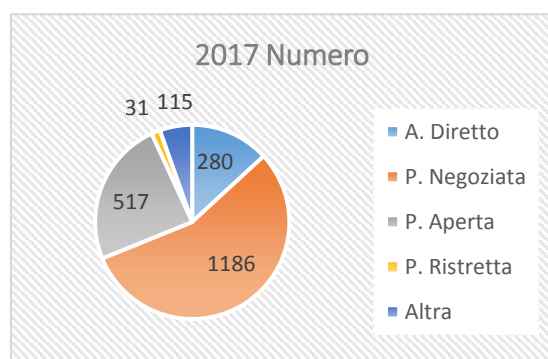
Gli affidamento con procedura aperta sono 517 per un importo complessivo di 610,55 milioni di eruo erano 310 per un importo complessivo di 453,33 milioni di eruo nel 2016.

Le procedure negoziate con o senza bando sono complessivamente 1.186 per un importo di 332,15 milioni di euro erano 1.219 per un importo di 460,02 milioni di euro nel 2016.

Le procedure ristrette sono 31 per un importo di 110,73 milioni di euro erano 31 per un importo di 468,17 milioni di euro nel 2016.

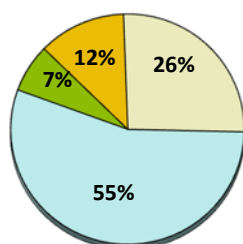
Altre modalità di selezione del contraente assommano complessivamente 115 per un importo pari a 92,48 milioni di euro erano 131 per un importo pari a 59,5 milioni di euro nel 2016

| Tabella 26 - CIG di lavori perfezionati per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro per procedura di selezione del contraente |              |                 |              |                 |
|--|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
| Procedura di selezione del contraente  | 2016         |                 | 2017         |                 |
|  | N            | mln €           | N            | mln €           |
| Affidamento diretto a società in house   | -            | -               | 1            | 0,19            |
| Affidamento diretto a società raggruppate/consorziate o controllate nelle concessioni di LL.PP.                                    | -            | -               | 2            | 41,63           |
| Affidamento diretto ex art.5 della legge n.381/91  | 2            | 0,46            | -            | -               |
| Affidamento diretto per variante superiore al 20% dell'importo contrattuale  | 16           | 1,62            | 18           | 7,89            |
| Affidamento in economia - affidamento diretto  | 133          | 14,36           | 104          | 11,57           |
| Affidamento in economia - cottimo fiduciario   | 333          | 53,23           | 155          | 29,06           |
| Dialogo competitivo  | -            | -               | 1            | 0,06            |
| Procedura aperta   | 310          | 453,33          | 517          | 610,55          |
| Procedura negoziata derivante da avvisi con cui si indice una gara   | 126          | 174,60          | 164          | 38,98           |
| Procedura negoziata previa pubblicazione   | 15           | 39,10           | 19           | 40,72           |
| Procedura negoziata senza previa indizione di gara (ex art 221 D.lgs. 163)   | 58           | 18,75           | 89           | 33,41           |
| Procedura negoziata senza previa pubblicazione   | 1020         | 227,57          | 914          | 219,04          |
| Procedura ristretta  | 19           | 217,45          | 8            | 6,95            |
| Procedura ristretta derivante da avvisi con cui si indice una gara   | 12           | 250,72          | 23           | 103,78          |
| Procedura selettiva ex art. 238 c.7, D.Lgs. 163/2006   | 130          | 59,44           | 112          | 92,26           |
| Sistema dinamico di acquisizione   | 1            | 0,06            | 2            | 0,16            |
| <b>Emilia-Romagna</b>  | <b>2.173</b> | <b>1.510,53</b> | <b>2.128</b> | <b>1.236,20</b> |



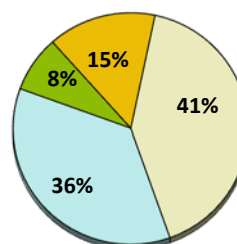
| Tabella 27 – CIG di lavori perfezionati d'importo ≥ 40mila € per fasce di importo (Importi in mln€) |          |            |            |        |          |          |
|---|----------|------------|------------|--------|----------|----------|
| Anno pubblicazione  | 40 – 149 | 150 mila € |            |        |          | TOTALE   |
|   |          | 150-499    | 500 - 5225 | >=5225 | Totale   |          |
| 2016  | 102,18   | 182,65     | 391,75     | 833,96 | 1.408,35 | 1.510,53 |
| 2017  | 97,30    | 184,11     | 509,98     | 444,80 | 1.138,90 | 1.236,20 |

Importi per fasce di importo 2016



■ 40-149 ■ 150-499 ■ 500-5225 ■ >=5225

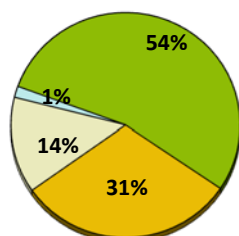
Importi per fasce di importo 2017



■ 40-149 ■ 150-499 ■ 500-5225 ■ >=5225

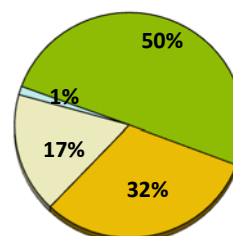
| Tabella 28 – CIG di lavori perfezionati d'importo ≥ 40mila € per fasce di importo Numero |             |              |            |         |        |        |
|--|-------------|--------------|------------|---------|--------|--------|
| Anno pubblicazione   | <150 mila € | >=150 mila € |            |         |        | TOTALE |
|  | 40 - 149    | 150-499      | 500 - 5225 | >= 5225 | Totale |        |
| 2016   | 1.172       | 667          | 299        | 35      | 1.001  | 2.173  |
| 2017   | 1.068       | 667          | 367        | 26      | 1.060  | 2.128  |

Numero appalti per fasce di importo 2016



■ 40-149 ■ 150-499 ■ 500-5225 ■ >=5225

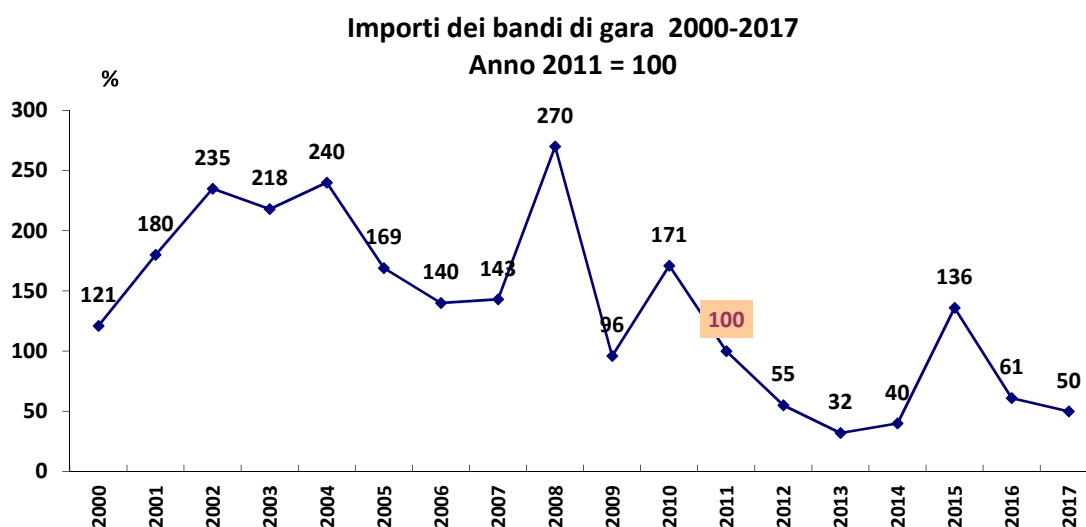
Numero appalti per fasce di importo 2017



■ 40-149 ■ 150-499 ■ 500-5225 ■ >=5225

## 1.4 - I bandi di gara

Le elaborazioni di seguito riportate fanno riferimento ai lavori messi a gara dalle Pubbliche Amministrazioni sul territorio regionale, integrando i dati pubblicati dal sistema informativo SITAR per le amministrazioni d'ambito regionale con quelli del sistema SIMOG per le amministrazioni d'ambito statale e sovra-regionale. Sono stati presi in considerazione tutti i bandi pubblicati la cui data di scadenza per la presentazione delle offerte o della richiesta d'invito fosse antecedente al 31/12/2017.



Dall'andamento del valore delle opere poste a gara in Emilia-Romagna dal 2000 risulta evidente il calo della domanda pubblica a partire dal 2010 fino al 2014, nel 2015 l'indice dei valori torna a salire sopra 100 ma ridiscende nuovamente nel 2016 e 2017.

Nel 2015 il dato positivo per le opere pubbliche risente dell'effetto di un appalto molto consistente del Ministero delle Infrastrutture che ha provveduto all'avviamento della procedura di selezione del contraente ed affidamento in concessione delle attività di costruzione, gestione e manutenzione dell'Autostrada A21 Piacenza-Cremona-Brescia e diramazione per Fiorenzuola d'Arda (PC) di Km 88,6, compreso il completamento della realizzazione di tutti gli interventi previsti nella Convenzione Unica sottoscritta in data 7 novembre 2007 tra l'ANAS S.p.A. e la Società Autostrade Centropadane S.p.A. Importo 683,00 milioni €.

Nel 2017 in Emilia-Romagna i bandi sono diminuiti del 42,8% in valore a cui corrisponde un aumento del 17,6% in numero rispetto al 2016.

Dall'analisi delle gare nei territori provinciali si evidenzia che nel 2017 i mercati di Modena (+96,3%), Piacenza (82,6%), Ravenna (73,0%) e Reggio Emilia (50,7) registrano un aumento degli importi dei lavori messi a gara; in calo invece nel resto dei mercati provinciali.

Rispetto al numero delle gare bandite la maggior parte dei comparti provinciali registra un aumento dei bandi; fa eccezione la sola provincia di Piacenza che registra un calo pari a -48,8%.

| Provincia dei lavori          | 2016       |               | 2017       |               | Variazione % 2017/16 |               |
|-------------------------------|------------|---------------|------------|---------------|----------------------|---------------|
|                               | N          | mln €         | N          | mln €         | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| Bologna                       | 68         | 228,02        | 68         | 79,55         | 0,0%                 | -65,1%        |
| Forli-Cesena                  | 16         | 53,11         | 28         | 13,93         | 75,0%                | -73,8%        |
| Ferrara                       | 35         | 72,90         | 51         | 52,11         | 45,7%                | -28,5%        |
| Modena                        | 54         | 55,35         | 77         | 108,68        | 42,6%                | 96,3%         |
| Piacenza                      | 43         | 29,64         | 22         | 54,12         | -48,8%               | 82,6%         |
| Parma                         | 47         | 75,50         | 52         | 57,42         | 10,6%                | -23,9%        |
| Ravenna                       | 60         | 31,97         | 67         | 55,32         | 11,7%                | 73,0%         |
| Reggio Emilia                 | 36         | 42,89         | 59         | 64,63         | 63,9%                | 50,7%         |
| Rimini                        | 12         | 30,39         | 16         | 24,37         | 33,3%                | -19,8%        |
| Non ripartibili per provincia | 5          | 39,35         | 2          | 22,50         | -60,0%               | -42,8%        |
| <b>Emilia-Romagna</b>         | <b>376</b> | <b>659,12</b> | <b>442</b> | <b>532,62</b> | <b>17,6%</b>         | <b>-19,2%</b> |

Di seguito le prime dieci opere di maggior importo messe a gara nel 2017 in Emilia-Romagna.

#### I primi dieci bandi di maggior importo

|    | Amministrazione   | Oggetto   | Prov. esec. | Importo €            |
|----|---|---|-------------|----------------------|
| 1° | COMUNE DI MODENA  | Gara ai sensi dell'art. 62 del d.lgs. 18 aprile 2016 n. 50, per l'affidamento di appalto o concessione per la progettazione e la esecuzione dell'intervento di riqualificazione, recupero e rigenerazione urbana del comparto "ex sede AMCM" in MODENA CIG 6800424F66. CUP D96G16001360005                              | MO          | <b>35.000.000,00</b> |
| 2° | AZIENDA USL DI PARMA  | Procedura aperta per la conclusione di un accordo quadro con più operatori economici per l'esecuzione di lavori di manutenzione ordinaria, straordinaria e realizzazione di nuove opere su immobili in uso a qualsiasi titolo all'Azienda USL di Parma e all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma CIG: 71798317F8 | PR          | <b>32.000.000,00</b> |
| 3° | ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA | Global service lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria immobili gestiti 2018-2022 CIG: 7093203848  | RA          | <b>25.420.000,00</b> |
| 4° | UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.)               | Affidamento in concessione della riqualificazione e gestione del centro nuoto di Mirandola mediante finanza di progetto. CIG: 6924952B29  | MO          | <b>25.125.280,00</b> |
| 5° | HERA S.P.A.   | Esecuzione di lavori di manutenzione programmata, estensione reti, allacciamenti ed accessori (ad esempio impiantistica distribuita nelle reti) dei settori merceologici acqua, fognatura, teleriscaldamento e gas da eseguirsi sul territorio gestito da Hera CIG: 6882140995  | BO          | <b>20.950.000,00</b> |

|     |   |   |    |                      |
|-----|---|---|----|----------------------|
| 6°  | IRETI S.P.A.  | Accordo quadro manutenzione reti acqua gas fognature. lotto 1 - Piacenza Bobbio CIG: 715697067A   | PC | <b>20.933.333,33</b> |
| 7°  | AZIENDA USL DELLA ROMAGNA                                   | Procedura aperta per la conclusione di un accordo quadro di durata triennale con un unico operatore economico, per lavori da eseguire negli immobili di proprietà o in uso all'Azienda USL della Romagna CIG: 7176581DFA  | -  | <b>20.000.000,00</b> |
| 8°  | AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA                                | Procedura aperta, per la conclusione di due distinti Accordi Quadro, ciascuno con unico operatore, di lavori da eseguirsi sugli immobili in uso all'Azienda Ospedaliera – IRCCS (Lotto AOSP – CIG 70545059AE) e all'Azienda USL di R.E. (Lotto AUSL – CIG 7054509CFA. pos.17/24/FC (2017) | RE | <b>18.000.000,00</b> |
| 9°  | ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI FERRARA | Global Service per la gestione manutentiva degli immobili residenziali e non di proprietà; ed in gestione ad ACER Ferrara siti nella provincia di Ferrara. CIG: 714473128A  | FE | <b>15.240.000,00</b> |
| 10° | HERATECH SRL  | Realizzazione 'a corpo' delle condotte di scarico sottomarine a servizio delle Vasche di laminazione Ausa nel Comune di Rimini. CIG: 7030957144   | RN | <b>12.394.000,00</b> |

La procedura di affidamento prevalente è la procedura aperta con 354 gare del valore complessivo di 396,98 milioni di euro ed un valor medio pari a 1,12 milioni di euro. Segue la procedura negoziata previa pubblicazione del bando con 82 appalti per un valore complessivo pari a 110,69 milioni di euro ed un valor medio di 1,35 milioni di euro.

| Procedura di affidamento                | 2016       |               |             |               | 2017       |               |             |               |
|---|------------|---------------|-------------|---------------|------------|---------------|-------------|---------------|
|   | N          | mln €         | V.M. mln €  | % importo     | N          | mln €         | V.M. mln €  | % importo     |
| <b>Procedura aperta</b>                 | 260        | 391,41        | 1,51        | 59,4%         | 354        | 396,98        | 1,12        | 74,5%         |
| <b>Procedura negoziata</b>              | 101        | 137,23        | 1,36        | 20,8%         | 82         | 110,69        | 1,35        | 20,8%         |
| <b>Procedura ristretta</b>              | 14         | 130,04        | 9,29        | 19,7%         | 5          | 24,88         | 4,98        | 4,7%          |
| <b>Sistema dinamico di acquisizione</b> | 1          | 0,44          | 0,44        | 0,1%          | -          | -             | -           | -             |
| <b>Dialogo competitivo</b>              | -          | -             | -           | -             | 1          | 0,06          | 0,06        | 0,0%          |
| <b>Totale</b>                           | <b>376</b> | <b>659,12</b> | <b>1,75</b> | <b>100,0%</b> | <b>442</b> | <b>532,62</b> | <b>1,21</b> | <b>100,0%</b> |

La tabella seguente dà indicazioni sull'attività delle amministrazioni aggiudicatrici in Emilia-Romagna.

In ambito regionale, i Comuni (182) e le Unione dei Comuni (137) sono gli enti che fanno registrare il numero maggiore di bandi di gara. I Comuni (131,43 milioni di euro) e le ASL (92,53 milioni di euro) si distinguono invece per i maggiori importi.

| <b>Tabella 31 – Bandi di gara d'appalto per Amministrazione aggiudicatrice 2016-2017</b> |            |               |            |               |                      |               |
|--|------------|---------------|------------|---------------|----------------------|---------------|
| Amministrazione aggiudicatrice   | 2016       |               | 2017       |               | Variazione % 2017/16 |               |
|  | N          | mln €         | N          | mln €         | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Ambito regionale</b>  |            |               |            |               |                      |               |
| Regione/agenzie regionali  | 16         | 33,07         | 11         | 5,76          | -31,3%               | -82,6%        |
| RER - Commissario delegato per la ricostruzione  | 8          | 12,50         | 1          | 1,91          | -87,5%               | -84,7%        |
| Province   | 18         | 11,36         | 24         | 23,47         | 33,3%                | 106,6%        |
| Comuni   | 123        | 78,62         | 182        | 131,43        | 48,0%                | 67,2%         |
| ACER   | 15         | 18,43         | 8          | 49,54         | -46,7%               | 168,8%        |
| Comunità montane e Unione dei Comuni   | 70         | 17,92         | 137        | 83,61         | 95,7%                | 366,7%        |
| Università   | 5          | 4,18          | 2          | 0,36          | -60,0%               | -91,4%        |
| ASL  | 5          | 35,77         | 15         | 92,53         | 200,0%               | 158,6%        |
| Case/Istituti assistenziali  | 6          | 5,67          | 2          | 0,52          | -66,7%               | -90,8%        |
| Consorzi di bonifica   | 4          | 3,94          | 4          | 2,86          | 0,0%                 | -27,3%        |
| Soggetti che operano nei settori speciali  | 32         | 127,76        | 16         | 69,98         | -50,0%               | -45,2%        |
| Società a partecipazione pubblica  | 12         | 27,30         | 22         | 16,11         | 83,3%                | -41,0%        |
| Altri soggetti privati o pubblici <sup>1</sup>   | 14         | 136,89        | 6          | 10,57         | -57,1%               | -92,3%        |
| <b>Totale ambito regionale</b>   | <b>328</b> | <b>513,41</b> | <b>413</b> | <b>479,98</b> | <b>25,9%</b>         | <b>-6,5%</b>  |
| <b>Ambito di interesse nazionale/ sovraregionale</b>                                     |            |               |            |               |                      |               |
| Ministeri  | 4          | 3,08          | -          | -             | -100,0%              | -100,0%       |
| Soggetti che operano nei settori speciali  | 9          | 84,76         | 10         | 43,13         | 11,1%                | -49,1%        |
| Concessionari trasporto autostradale   | 21         | 43,67         | -          | -             | -100,0%              | -100,0%       |
| Altri soggetti privati o pubblici <sup>2</sup>   | 14         | 14,20         | 2          | 0,83          | -85,7%               | -94,2%        |
| <b>Totale ambito statale/sovraregionale</b>  | <b>48</b>  | <b>145,71</b> | <b>12</b>  | <b>43,96</b>  | <b>-75,0%</b>        | <b>-69,8%</b> |
| <b>Totale</b>  | <b>376</b> | <b>659,12</b> | <b>442</b> | <b>532,62</b> | <b>17,6%</b>         | <b>-19,2%</b> |

Rispetto alla tipologia dell'opera pubblica sono in aumento i bandi per le opere di edilizia +26,1% in valore e +18,3% in numero; i bandi per infrastrutture registrano un calo del 42,6% in valore a cui corrisponde un aumento del 17,0% in numero.

<sup>1</sup> La categoria "Altri soggetti privati o pubblici" comprende:

Ambito regionale:

AEROPORTO DI REGGIO EMILIA S.P.A.; AEROPORTO G. MARCONI DI BOLOGNA S.P.A.; ARCIDIOCESI DI FERRARA-COMACCHIO; BENICOMUNI S.R.L.; CONS. DELLA CHIUSA DI CASALECCHIO E DEL CANALE DI RENO; ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' - DELTA DEL PO; FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA S.P.A.; GESTIONE ACQUE CANALI RENO E SAVENA SRL; HYDRA IMMOBILIARE SNC; ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI; LEPIDA S.P.A.; TEMPI AGENZIA SRL.

Ambito nazionale/sovraregionale:

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZ. DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA SPA; AUTORITA' PORTUALE DI RAVENNA; CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO; ISTITUTO NAZIONALE DELLA PREVIDENZA SOCIALE; PARCO NAZ. APPENN. TOSCO EMILIANO; RAI RADIOTELEVISIONE ITALIANA S.P.A.



Tabella 32 – Bandi di lavori per tipologia di opera 2016-2017

| TIPOLOGIA DI OPERE PUBBLICHE | 2016       |               | 2017       |               | Variazione % 2017/16 |               |
|------------------------------|------------|---------------|------------|---------------|----------------------|---------------|
|                              | N          | mln €         | N          | mln €         | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| Edilizia                     | 164        | 224,18        | 194        | 280,09        | 18,3%                | 26,1%         |
| Infrastrutture               | 212        | 434,94        | 245        | 246,94        | 17,0%                | -42,6%        |
| <b>Totale</b>                | <b>376</b> | <b>659,12</b> | <b>433</b> | <b>527,03</b> | <b>17,6%</b>         | <b>-19,2%</b> |

## Chi appalta di più in numero

|  | N    | Importo mln € |
|--|------|---------------|
| 1° UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA                 | 29   | 10,22         |
| 2° COMUNE DI REGGIO EMILIA                               | 21   | 10,82         |
| 2° COMUNE DI RAVENNA                                     | 19   | 8,76          |
| 3° COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME                         | 19   | 9,95          |
| 4° UNIONE TERRE DI CASTELLI - CENTRALE UNICA COMMITTENZA | 15   | 2,64          |
| 5° UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO              | 13   | 3,57          |
| - <i>Le restanti amministrazioni</i>                     | <= 9 | -             |

## Chi appalta di più in valore

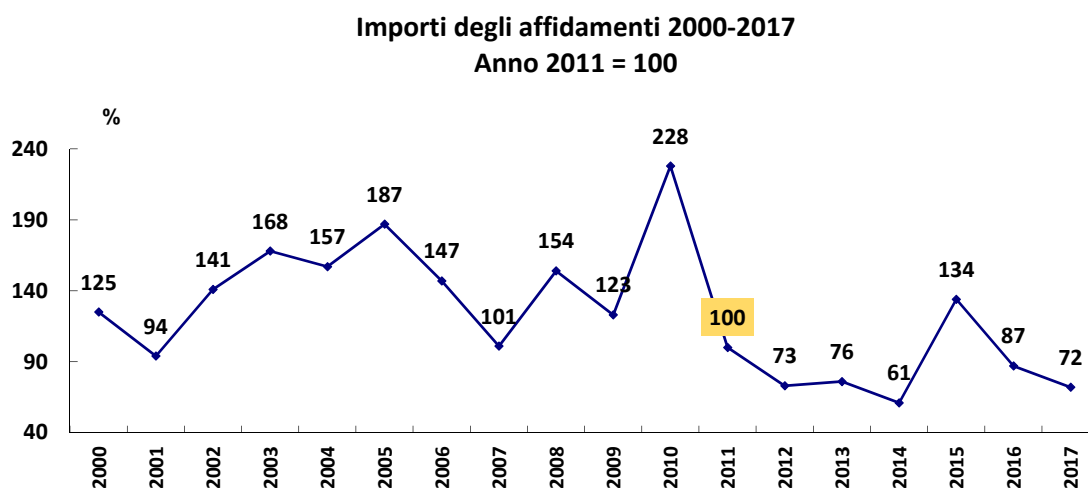
|  | N | Importo mln € |
|--|---|---------------|
| 1° COMUNE DI MODENA  | 8 | 37,65         |
| 2° AZIENDA USL DI PARMA  | 3 | 35,97         |
| 3° HERA SPA  | 7 | 34,35         |
| 4° UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.)               | 7 | 29,36         |
| 5° ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA | 1 | 25,42         |
| 6° AZIENDA USL DELLA ROMAGNA                                   | 2 | 22,07         |
| 7° IRETI S.P.A.  | 1 | 20,93         |
| 8° ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI FERRARA | 2 | 19,55         |
| 9° AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA                                | 1 | 18,00         |
| 10° HERATECH SRL   | 1 | 12,39         |

## 1.5 - Gli affidamenti

I dati elaborati in questo paragrafo fanno riferimenti ai lavori aggiudicati nel 2017 in Emilia-Romagna, rilevati dall'Osservatorio dei Contratti Pubblici attraverso SITAR integrati con quelli delle stazioni appaltanti d'ambito nazionale e sovraregionale rilevati con il sistema informativo SIMOG da ANAC.

Si precisa che per la natura stessa dei dati, le elaborazioni relative agli appalti aggiudicati non possono essere messe direttamente in relazione con le elaborazioni sui bandi di gara riportate nel paragrafo precedente.

Infatti il differimento temporale che intercorre fra il bando di gara e l'aggiudicazione ed il fatto che tra i contratti aggiudicati sono compresi anche quelli che non prevedono una procedura con la pubblicazione del bando non consentono di poter fare raffronti diretti tra le due tipologie d'informazioni.



La serie storica del valore dei contratti di lavori pubblici affidati in Emilia-Romagna mette in evidenza nel 2017 un calo della dinamica dei contratti. Dopo il picco del 2015 in cui l'indicatore a valori costanti era sopra a 100 (valore condizionato dal maxi affidamento della concessione per la costruzione, gestione e manutenzione dell'Autostrada A 21 Piacenza-Cremona-Brescia e diramazione per Fiorenzuola d'Arda (PC) di Km 88,6 , compreso il completamento della realizzazione di tutti gli interventi previsti nella Convenzione Unica sottoscritta in data 7 novembre 2007 tra l'ANAS S.p.A. e la Società Autostrade Centropadane S.p.A. dell'importo 683,00 milioni €), preceduto da quattro anni di crisi a partire dal 2011, nel 2017 i valori tornano a posizionarsi vicino a quelli del 2012, al di sotto di un punto percentuale.

Gli affidamenti relativi ai lotti di lavori sono stati complessivamente 1.531 del valore economico pari a 735,31 milioni di euro. In particolare 945 appalti sono stati aggiudicati con procedure di selezione del contraente gestite in modo diretto da parte delle singole amministrazioni aggiudicatrici del valore complessivo di 483,91 milioni di euro; 290 nell'ambito della stipulazione di convenzioni o accordi quadro concluse da Centrali d'Acquisto o Centrali Uniche di Committenza o Aziende Capofila o altri soggetti, 191,16 milioni di euro il valore corrispondente, e 296 affidati in adesione a convenzioni o accordi quadro del valore complessivo di 59,79 milioni di euro.

Nel 2017 le aggiudicazioni diminuiscono in numero -34,3% rispetto al 2016 a cui corrisponde un calo del valore del 17,9%.

| Lavori   | 2016         |               | 2017         |               | Variazione % 2017/16 |               |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | N            | Mln €         | N            | Mln €         | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Appalti diretti</b>                         | 1.623        | 611,00        | 945          | 483,91        | -41,8%               | -20,8%        |
| <b>Convenzioni e accordi quadro</b>            | 361          | 230,31        | 290          | 191,61        | -19,7%               | -16,8%        |
| <b>Adesioni a convenzioni o accordi quadro</b> | 347          | 54,19         | 296          | 59,79         | -14,7%               | 10,3%         |
| <b>Emilia-Romagna</b>                          | <b>2.331</b> | <b>895,49</b> | <b>1.531</b> | <b>735,31</b> | <b>-34,3%</b>        | <b>-17,9%</b> |

Estrapolando dalle elaborazioni gli affidamenti in adesione, le somme dei contratti di lavori affidati con procedure di selezione gestite direttamente dalla amministrazione aggiudicatrice e delle convenzioni e gli accordi quadro stipulati da centrali d'acquisto o di committenza ci forniscono indicazioni sulla domanda d'acquisto nel 2017 in Emilia-Romagna.

La tabella seguente mette in evidenza la ripartizione territoriale dei contratti di lavori affidati direttamente sommati alle convenzioni e gli accordi quadro stipulati da centrali d'acquisto o di committenza.

I contratti affidati risultano complessivi 1.235 per 675,52 milioni di euro. Rispetto al 2016 sono diminuiti in numero (-37,8%) a cui corrisponde un calo 19,7% del corrispettivo valore.

A livello territoriale, la maggior parte dei mercati provinciali fa registrare un calo sia in numero che in valore degli appalti affidati. Fanno eccezione Piacenza e Reggio Emilia che registrano una crescita dei valori aggiudicati a cui corrisponde una diminuzione del corrispondente numero degli appalti.

La classifica territoriale per i maggiori importi vede al primo posto Bologna con complessivi 132,20 milioni di euro e 230 contratti, al secondo posto Modena con 110,20 milioni di euro e 232 contratti e al terzo posto Reggio Emilia con 75,18 milioni di euro e 161 contratti affidati. In ultima posizione Parma con 24,54 milioni di euro e 91 contratti affidati.

| <b>Tabella 34 – Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di lavori</b> |              |               |              |               |                      |               |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
| Provincia  | 2016         |               | 2017         |               | Variazione % 2017/16 |               |
|  | N            | mln €         | N            | mln €         | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Bologna</b>   | 391          | 250,80        | 230          | 132,20        | -41,2%               | -47,3%        |
| <b>Forlì-Cesena</b>  | 161          | 65,87         | 83           | 34,03         | -48,4%               | -48,3%        |
| <b>Ferrara</b>   | 188          | 53,91         | 161          | 49,47         | -14,4%               | -8,2%         |
| <b>Modena</b>  | 332          | 119,62        | 232          | 110,20        | -30,1%               | -7,9%         |
| <b>Piacenza</b>  | 161          | 34,94         | 74           | 60,10         | -54,0%               | 72,0%         |
| <b>Parma</b>   | 191          | 84,90         | 91           | 24,54         | -52,4%               | -71,1%        |
| <b>Ravenna</b>   | 181          | 43,58         | 95           | 27,10         | -47,5%               | -37,8%        |
| <b>Reggio Emilia</b>   | 192          | 58,32         | 161          | 75,18         | -16,1%               | 28,9%         |
| <b>Rimini</b>  | 147          | 47,61         | 91           | 36,98         | -38,1%               | -22,3%        |
| <b>Non ripartibili per provincia</b>   | 40           | 81,74         | 17           | 125,71        | -57,5%               | 53,8%         |
| <b>Emilia-Romagna</b>  | <b>1.984</b> | <b>841,30</b> | <b>1.235</b> | <b>675,52</b> | <b>-37,8%</b>        | <b>-19,7%</b> |

Di seguito l'elenco dei primi dieci contratti affidati di maggior valore, in ordine decrescente di importo.

#### I primi dieci affidamenti di maggior importo (contratti e convenzioni/accordi quadro)

|    | Amministrazione                               | Oggetto  | Prov. esec. | Impresa   | Importo contrattuale€ |
|----|---|--|-------------|---|-----------------------|
| 1° | INFRASTRUTTURE E TELECOM. PER L'ITALIA SPA    | Concessione di costruzione e gestione di una infrastruttura passiva a banda ultralarga nelle aree bianche del territorio della regione: Emilia Romagna. CIG: 671083543B  | -           | OPEN FIBER SPA (MI)                                   | <b>119.357.968,00</b> |
| 2° | UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.) | Affidamento in concessione della riqualificazione e gestione del centro nuoto di Mirandola mediante finanza di progetto CIG: 6924952B29  | MO          | COOPERN UOTO soc. coop. sportiva dilettantistica (RE) | <b>25.125.280,00</b>  |
| 3° | HERA SPA                                      | Esecuzione di lavori di manutenzione programmata, estensione reti, allacciamenti ed accessori (ad esempio impiantistica distribuita nelle reti) dei settori merceologici acqua, fognatura, teleriscaldamento e gas da eseguirsi sul territorio gestito da Hera CIG: 6882140995 | BO          | -   | <b>20.950.000,00</b>  |
| 4° | AZIENDA USL DI BOLOGNA                        | Procedura aperta n.51/2016 Partenariato pubblico privato (PPP) per progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione dell'impianto di trigenerazione dell'Ospedale Maggiore di Bologna. CIG: 6765687588  | BO          | SIRAM SPA (MI)  | <b>16.832.661,20</b>  |
| 5° | IRETI S.P.A.                                  | Accordo quadro manutenzione reti acqua gas fognature lotto 1 - Piacenza Bobbio CIG: 715697067A   | PC          | COGNI S.P.A.  | <b>15.700.000,00</b>  |

|     |   |  |    |   |                      |
|-----|---|--|----|---|----------------------|
| 6°  | SO.G.I.N. S.P.A.                                  | Appalto misto relativo alla progettazione esecutiva e realizzazione di interventi civili di adeguamento dell'Edificio Turbina (ET) della Centrale nucleare di Caorso a Stazione di Trattamento e stoccaggio provvisorio di rifiuti radioattivi nonché fornitura CIG: 6648007CEA  | PC | ATI<br>RESEARCH.<br>CONSORZI<br>O STABILE<br>-<br>SALVATOR<br>E RONGA   | <b>12.008.172,63</b> |
| 7°  | HERA SPA  | Esecuzione di lavori di manutenzione programmata, estensione reti, allacciamenti ed accessori (ad esempio impiantistica distribuita nelle reti) dei settori merceologici acqua, fognatura, teleriscaldamento e gas da eseguirsi sul territorio gestito da Hera CIG: 6882144CE1   | BO | CONSCOO<br>P - CONS.<br>FRA COOP.<br>DI<br>PRODUZ. E<br>LAVORO<br>(FC)  | <b>9.300.000,00</b>  |
| 8°  | ROMAGNA<br>ACQUE -<br>SOCIETA' DELLE<br>FONTI SPA | Settori speciali - procedura ristretta per la conclusione dell'accordo quadro relativo ai lavori di manutenzione delle reti di distribuzione, degli impianti tecnologici e del patrimonio DI ROMAGNA ACQUE società delle fonti S.p.A.. - CIG 6847805B71, numero gara 6555463   | FC | CONSCOO<br>P - CONS.<br>FRA COOP.<br>DI<br>PRODUZ. E<br>LAVORO<br>(FC)  | <b>9.000.000,00</b>  |
| 9°  | STU REGGIANE<br>SPA                               | Gara europea mediante procedura aperta, ai sensi degli articoli 3 comma 1 lettera sss), 30 e 60 d.lgs. 18 aprile 2016 n. 50, per l'aggiudicazione dell'appalto pubblico di lavori, come definito dall'articolo 3 comma 1 lettera II) d.lgs. 18 aprile 2016 n. 50, avente ad oggetto la riqualificazione architettonica e funzionale dell'immobile denominato "Capannone 18" quale componente del "Parco dell'Innovazione, della Conoscenza e della Creatività" all'interno del Comparto di Riqualificazione Urbana " CIG: 6805236267 | RE | ALLODI<br>SRL (PR)  | <b>8.466.453,73</b>  |
| 10° | HERATECH SRL                                      | Realizzazione 'a corpo' delle condotte di scarico sottomarine a servizio delle Vasche di laminazione Ausa nel Comune di Rimini. CIG: 7030957144  | RN | CME<br>CONSORZI<br>O<br>IMPRENDI<br>TORI EDILI<br>SOC.<br>COOP.<br>(MO) | <b>8.106.370,31</b>  |

Di seguito le prime dieci convenzioni/accordi quadro di maggior importo.

#### I primi dieci affidamenti di lavori di convenzioni/accordi quadro di maggior importo

|    | Amministrazioni                               | Oggetto   | Prov. esec. | Impresa  | Importo contrattuale€ |
|----|---|---|-------------|--|-----------------------|
| 1° | UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.) | Affidamento in concessione della riqualificazione e gestione del centro nuoto di Mirandola mediante finanza di progetto CIG: 6924952B29   | MO          | COOPERNUOTO SOC. COOP. SPORTIVA DILETTANTISTICA (RE) | <b>25.125.280,00</b>  |
| 2° | HERA SPA                                      | Esecuzione di lavori di manutenzione programmata, estensione reti, allacciamenti ed accessori (ad esempio impiantistica distribuita nelle reti) dei settori merceologici acqua, fognatura, teleriscaldamento e gas da eseguirsi sul territorio gestito da Hera CIG: 6882140995  | BO          | -  | <b>20.950.000,00</b>  |
| 3° | IRETI S.P.A.                                  | Accordo quadro manutenzione reti acqua gas fognature lotto 1 - Piacenza Bobbio CIG: 715697067A  | PC          | COGNI S.P.A.   | <b>15.700.000,00</b>  |
| 4° | HERA SPA                                      | Esecuzione di lavori di manutenzione programmata, estensione reti, allacciamenti ed accessori (ad esempio impiantistica distribuita nelle reti) dei settori merceologici acqua, fognatura, teleriscaldamento e gas da eseguirsi sul territorio gestito da Hera CIG: 6882144CE1  | BO          | CONSCOOP - CONS. FRA COOP. DI PRODUZ. E LAVORO (FC)  | <b>9.300.000,00</b>   |
| 5° | HERA SPA                                      | Esecuzione dei lavori di Pronto Intervento e di manutenzione programmata, bonifiche reti, allacciamenti ed accessori su reti acqua e fognatura nel territorio gestito da Hera S.p.A., per il periodo 01/03/2017 - 28/02/2018 con facoltà di rinnovo alle stesse CIG: 6839957F10 | MO          | CPL CONCORDIA (MO)                                   | <b>5.701.120,00</b>   |
| 6° | HERA SPA                                      | Esecuzione dei lavori di Pronto Intervento e di manutenzione programmata, bonifiche reti, allacciamenti ed accessori su reti acqua e fognatura nel territorio gestito da Hera S.p.A., per il periodo 01/03/2017 - 28/02/2018 con facoltà di rinnovo alle stesse CIG: 68399476D2 | RN          | C.B.R. COOPERATIVA BRACCIANTI RIMINESE (RN)          | <b>5.644.870,00</b>   |
| 7° | HERA SPA                                      | Esecuzione dei lavori di Pronto Intervento e di manutenzione programmata, bonifiche reti, allacciamenti ed accessori su reti acqua e fognatura nel territorio gestito da Hera S.p.A., per il periodo 01/03/2017 - 28/02/2018 con facoltà  | FC          | IMPRESA COROMANO SRL (FC)                            | <b>4.071.500,00</b>   |

|     |  |   |    |   |                     |
|-----|--|---|----|---|---------------------|
|     |  | di rinnovo alle stesse CIG:<br>68399590BB   |    |   |                     |
| 8°  | INRETE<br>DISTRIBUZIONE<br>ENERGIA SPA | Prestazioni di servizio per l'esecuzione delle prestazioni in supporto al pronto intervento e lavori di manutenzione programmata, estensione reti, allacciamenti ed accessori dei settori merceologici gas e teleriscaldamento nel territorio gestito da INRETE CIG: 689305481A | BO | COOPERATIV<br>A EDILE<br>APPENNINO<br>SOCIETÀ CO<br>OP. A<br>RESPONSABI<br>LITÀ<br>LIMITATA<br>(BO) | <b>3.735.410,00</b> |
| 9°  | HERA SPA                               | Esecuzione dei lavori di Pronto Intervento e di manutenzione programmata, bonifiche reti, allacciamenti ed accessori su reti acqua e fognatura nel territorio gestito da Hera S.p.A., per il periodo 01/03/2017 - 28/02/2018 con facoltà di rinnovo alle stesse CIG: 6839967753 | RA | C.B.R.<br>COOPERATIV<br>A<br>BRACCIANTI<br>RIMINESE<br>(RN)   | <b>3.557.280,00</b> |
| 10° | HERA SPA                               | Esecuzione dei lavori di Pronto Intervento e di manutenzione programmata, bonifiche reti, allacciamenti ed accessori su reti acqua e fognatura nel territorio gestito da Hera S.p.A., per il periodo 01/03/2017 - 28/02/2018 con facoltà di rinnovo alle stesse CIG: 6839975DEB | FE | AR.CO.<br>LAVORI<br>S.C.C. (RA)   | <b>3.431.250,00</b> |

## Le procedure di selezione del contraente

Di seguito la tabella che elenca in ordine decrescente di importo i contratti affidati in relazione alle diverse modalità di selezione del contraente. Le procedure negoziate senza bando sono quelle più numerose: 597 il 48,3% del totale, le procedure aperte quelle che assegnano il valore contrattuale più alto: 251,7 milioni di euro 37,25% del valore complessivo. La procedura ristretta derivante da avvisi con cui s'indica la gara è la procedura con valor medio più alto 7,35 milioni di euro.

| <b>Tabella 35 – Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di lavori per procedura di selezione del contraente in ordine decrescente di importo 2017</b> |              |               |             |               |              |               |             |               |
|--|--------------|---------------|-------------|---------------|--------------|---------------|-------------|---------------|
| Procedura di selezione del contraente  | 2016         |               |             |               | 2017         |               |             |               |
|  | N            | mln €         | V.M. mln €  | % N           | N            | mln €         | V.M. mln €  | % N           |
| <b>Procedura aperta</b>  | 233          | 328,50        | 1,41        | 11,7%         | 295          | 251,66        | 0,85        | 23,9%         |
| <b>Procedura ristretta derivante da avvisi con cui si indice una gara</b>  | 26           | 63,97         | 2,46        | 1,3%          | 17           | 124,98        | 7,35        | 1,4%          |
| <b>Procedura negoziata senza bando</b>   | 1.006        | 201,07        | 0,20        | 50,7%         | 597          | 118,70        | 0,20        | 48,3%         |
| <b>Procedura negoziata con bando/derivante avvisi con cui si indice una gara</b>   | 79           | 104,49        | 1,32        | 4,0%          | 98           | 89,26         | 0,91        | 7,9%          |
| <b>Procedura selettiva ex art.238 c.7 D.Lgs. 163/2006</b>  | 132          | 61,86         | 0,47        | 6,7%          | 72           | 36,39         | 0,51        | 5,8%          |
| <b>Procedura ristretta</b>   | 11           | 26,39         | 2,40        | 0,6%          | 4            | 34,19         | 8,55        | 0,3%          |
| <b>Spese in economia (cottimo fiduciario)</b>  | 413          | 46,81         | 0,11        | 20,8%         | 105          | 15,14         | 0,14        | 8,5%          |
| <b>Affidamento in economia - affidamento diretto</b>   | 74           | 6,61          | 0,09        | 3,7%          | 43           | 4,30          | 0,10        | 3,5%          |
| <b>Affidamento diretto per variante superiore al 20% dell'importo contrattuale</b>   | 1            | 0,09          | 0,09        | 0,1%          | 1            | 0,78          | 0,78        | 0,1%          |
| <b>Dialogo competitivo</b>   | -            | -             | -           | -             | 1            | 0,06          | 0,06        | 0,1%          |
| <b>Affidamento diretto ex art.5 della legge n.381/91</b>   | 4            | 0,50          | 0,13        | 0,2%          | 2            | 0,05          | 0,03        | 0,2%          |
| <b>Sistema dinamico di acquisizione</b>  | 3            | 0,54          | 0,18        | 0,2%          | -            | -             | -           | -             |
| <b>Procedura ristretta semplificata</b>  | 2            | 0,47          | 0,23        | 0,1%          | -            | -             | -           | -             |
| <b>Totale</b>  | <b>1.984</b> | <b>841,30</b> | <b>0,42</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.235</b> | <b>675,52</b> | <b>0,55</b> | <b>100,0%</b> |

\*sono compresi anche gli affidamenti con procedura negoziata senza bando per i settori speciali (ex art. 221 D.lgs. 163/2006)



### I criteri di valutazione delle offerte

I criteri di valutazione delle offerte sono due: il prezzo più basso ed il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa. Il criterio del prezzo più basso viene praticato per il 72,3% delle procedure di affidamento che rappresentano però il 27,8% del valore complessivamente affidato. Il criterio dell'offerta più vantaggiosa è adottato per il 23,8% dei casi e riguarda il 52% del valore complessivamente affidato.

| Criteri di aggiudicazione                            | 2016         |               |               |               | 2017         |               |               |               |
|--|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|  | N            | mln €         | % N           | % importo     | N            | mln €         | % N           | % importo     |
| Criterio del prezzo più basso                        | 1.621        | 471,38        | 81,7%         | 52,8%         | 893          | 188,08        | 72,3%         | 27,8%         |
| Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa | 307          | 358,84        | 15,5%         | 40,4%         | 294          | 351,31        | 23,8%         | 52,0%         |
| Non indicato   | 56           | 11,08         | 2,8%          | 1,3%          | 48           | 136,13        | 3,9%          | 20,2%         |
| <b>Totale</b>  | <b>1.984</b> | <b>841,30</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.235</b> | <b>675,52</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

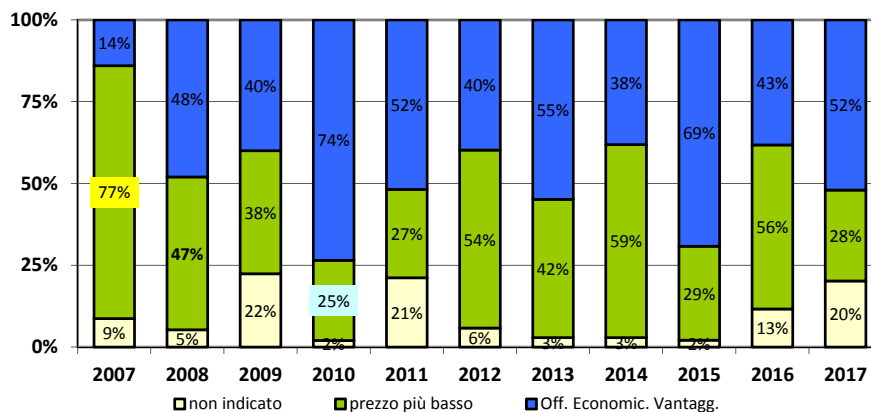
Di seguito la tabella che riporta il criterio di valutazione delle offerte per le procedure di selezione del contraente in ordine decrescente di importo.

| Procedura di selezione del contraente                                       | Criterio del prezzo più basso |               | Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa |               | Non indicato |               | totale       |               |
|---|-------------------------------|---------------|--|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|   | N                             | mln €         | N  | mln €         | N            | mln €         | N            | mln €         |
| Procedura aperta  | 139                           | 43,82         | 139  | 195,76        | 17           | 12,08         | <b>295</b>   | <b>251,66</b> |
| Procedura ristretta derivante da avvisi con cui si indice una gara          | 7                             | 1,16          | 9  | 4,47          | 1            | 119,36        | <b>17</b>    | <b>124,98</b> |
| Procedura negoziata senza bando   | 524                           | 95,52         | 70   | 21,85         | 3            | 1,33          | <b>597</b>   | <b>118,70</b> |
| Procedura negoziata con bando/derivante avvisi con cui si indice una gara   | 64                            | 13,99         | 31   | 75,04         | 3            | 0,22          | <b>98</b>    | <b>89,26</b>  |
| Procedura selettiva ex art.238 c.7 D.Lgs. 163/2006                          | 62                            | 22,55         | 8  | 13,59         | 2            | 0,24          | <b>72</b>    | <b>36,39</b>  |
| Procedura ristretta   | -                             | -             | 4  | 34,19         | -            | -             | <b>4</b>     | <b>34,19</b>  |
| Spese in economia (cottimo fiduciario)                                      | 67                            | 8,53          | 31   | 6,12          | 7            | 0,50          | <b>105</b>   | <b>15,14</b>  |
| Affidamento in economia - affidamento diretto                               | 28                            | 2,45          | 1  | 0,23          | 14           | 1,62          | <b>43</b>    | <b>4,30</b>   |
| Affidamento diretto per variante superiore al 20% dell'importo contrattuale | -                             | -             | -  | -             | 1            | 0,78          | <b>1</b>     | <b>0,78</b>   |
| Dialogo competitivo   | -                             | -             | 1  | 0,06          | -            | -             | <b>1</b>     | <b>0,06</b>   |
| Affidamento diretto ex art.5 della legge n.381/91                           | 2                             | 0,05          | -  | -             | -            | -             | <b>2</b>     | <b>0,05</b>   |
| <b>Totale</b>   | <b>893</b>                    | <b>188,08</b> | <b>294</b>   | <b>351,31</b> | <b>48</b>    | <b>136,13</b> | <b>1.235</b> | <b>675,52</b> |

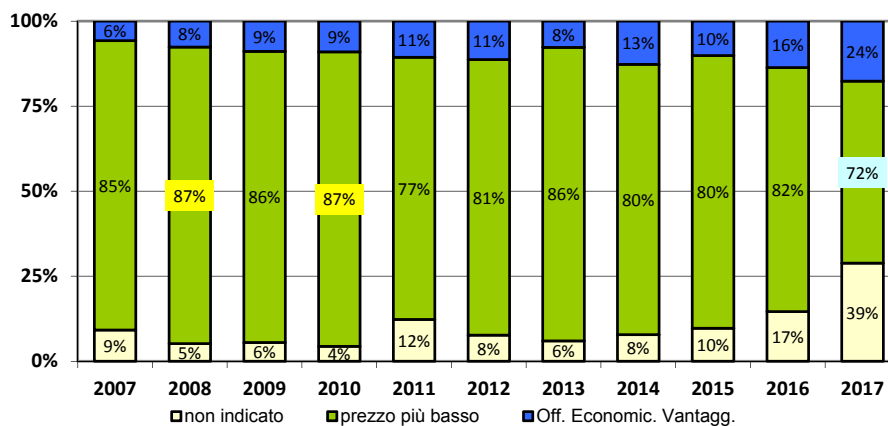
\*sono compresi anche gli affidamenti con procedura negoziata senza bando per i settori speciali (ex art. 221 D.lgs. 163/2006)

Nei due grafici successivi si riportano i valori percentuali in relazione al valore complessivo degli appalti aggiudicati e al numero dei contratti.

**Criterio di affidamento in relazione al valore dei contratti (valori percentuali)**



**Criterio di affidamento in relazione al numero dei contratti (valori percentuali)**



La tabella seguente mostra l'utilizzo dei criteri di aggiudicazione in relazione alla soglia comunitaria. Osserviamo che per gli appalti sopra soglia il criterio prevalente è quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa (18 appalti per complessivi 177,02 milioni di euro a fronte delle due gare per complessivi 9,62 milioni di euro del criterio del prezzo più basso); mentre per gli appalti sotto soglia il criterio prevalentemente utilizzato è quello del prezzo più basso.

| <b>Tabella 38 – Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di lavori 2017 per criterio di aggiudicazione e fasce di importo (soglia comunitaria)</b> |                 |               |              |              |               |              |              |               |              |
|--|-----------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| Criteri di aggiudicazione  | <= 5.225 mila € |               |              | >5.225mila € |               |              | totale       |               |              |
|  | N               | mln €         | V. M. mln €  | N            | mln €         | V. M. mln €  | N            | mln €         | V. M. mln €  |
| <b>Criterio del prezzo più basso</b>   | 891             | 178,46        | 0,200        | 2            | 9,62          | 4,809        | <b>893</b>   | <b>188,08</b> | <b>0,211</b> |
| <b>Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa</b>  | 276             | 174,29        | 0,631        | 18           | 177,02        | 9,834        | <b>294</b>   | <b>351,31</b> | <b>1,195</b> |
| <b>Non indicato</b>  | 47              | 16,77         | 0,357        | 1            | 119,36        | 119,36       | <b>48</b>    | <b>136,13</b> | <b>2,836</b> |
| <b>Totale</b>  | <b>1.214</b>    | <b>369,52</b> | <b>0,304</b> | <b>21</b>    | <b>305,99</b> | <b>14,57</b> | <b>1.235</b> | <b>675,52</b> | <b>0,547</b> |

In relazione alle amministrazioni aggiudicatrici osserviamo che in ambito regionale, i Comuni (397 i contratti) e le Unione dei Comuni (208 i contratti) sono gli enti che fanno registrare il numero maggiore di affidamenti. I soggetti che operano nei settori speciali con 168,99 milioni di euro e i Comuni con 110,17 milioni di euro si distinguono invece per i maggiori importi.

Rispetto al 2016 in ambito regionale il valore complessivo delle opere aggiudicate è diminuito del 16,9% a fronte di un calo del 37,1% delle gare affidate. In particolare la maggior parte delle amministrazioni fa registrare un calo degli affidamenti, fanno eccezione le aziende ACER con un incremento del +19,4% in numero e +76,4% del corrispondente valore.

In ambito sovraregionale le gare aggiudicate nel territorio emiliano-romagnolo sono diminuite del -45,2% la variazione in numero a cui corrisponde un calo del 27,3% in valore.

| <b>Tabella 39 – Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di lavori per Amministrazione aggiudicatrice</b> |              |               |              |               |                      |               |
|---|--------------|---------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
| Amministrazione aggiudicatrice  | 2016         |               | 2017         |               | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N            | mln €         | N            | mln €         | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Ambito regionale</b>   |              |               |              |               |                      |               |
| Regione/agenzie regionali   | 99           | 35,11         | 78           | 10,91         | -21,2%               | -68,9%        |
| RER - Commissario delegato per la ricostruzione   | 6            | 8,45          | 1            | 1,39          | -83,3%               | -83,6%        |
| Province  | 200          | 50,53         | 107          | 39,45         | -46,5%               | -21,9%        |
| Comuni  | 632          | 149,11        | 397          | 110,17        | -37,2%               | -26,1%        |
| ACER  | 31           | 11,18         | 37           | 19,72         | 19,4%                | 76,4%         |
| Comunità montane e Unione dei Comuni  | 291          | 49,37         | 208          | 79,70         | -28,5%               | 61,4%         |
| Università  | 38           | 28,48         | 16           | 2,82          | -57,9%               | -90,1%        |
| ASL   | 21           | 32,05         | 15           | 26,35         | -28,6%               | -17,8%        |
| Case/Istituti assistenziali   | 14           | 5,25          | 7            | 4,54          | -50,0%               | -13,5%        |
| ConSORZI di bonifica  | 142          | 16,10         | 68           | 8,96          | -52,1%               | -44,3%        |
| Soggetti che operano nei settori speciali   | 214          | 101,77        | 142          | 168,99        | -33,6%               | 66,1%         |
| Società a partecipazione pubblica   | 78           | 18,28         | 58           | 29,35         | -25,6%               | 60,6%         |
| Altri soggetti privati o pubblici <sup>2</sup>  | 63           | 105,50        | 36           | 11,67         | -42,9%               | -88,9%        |
| <b>Totale ambito regionale</b>  | <b>1.829</b> | <b>611,18</b> | <b>1.150</b> | <b>508,11</b> | <b>-37,1%</b>        | <b>-16,9%</b> |
| <b>Ambito d'interesse nazionale/sovraregionale</b>  |              |               |              |               |                      |               |
| Ministeri   | 44           | 16,33         | 22           | 3,34          | -50,0%               | -79,5%        |
| Concessionari trasporto autostradale <sup>3</sup>   | 40           | 25,87         | 4            | 3,41          | -90,0%               | -86,8%        |
| Soggetti che operano nei settori speciali   | 39           | 169,91        | 29           | 32,05         | -25,6%               | -81,1%        |
| Altri soggetti privati o pubblici <sup>8</sup>  | 32           | 18,02         | 30           | 128,60        | -6,3%                | 613,7%        |
| <b>Totale ambito nazionale/sovraregionale</b>   | <b>155</b>   | <b>230,13</b> | <b>85</b>    | <b>167,41</b> | <b>-45,2%</b>        | <b>-27,3%</b> |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.984</b> | <b>841,30</b> | <b>1.235</b> | <b>675,52</b> | <b>-37,8%</b>        | <b>-19,7%</b> |

<sup>2</sup> Nella categoria "Altri soggetti privati o pubblici" rientrano:

Ambito regionale:

ADOPERA PATRIMONIO E INVESTIMENTI CASALECCHIO DI RENO SRL;ADOPERA S.R.L.;APEA RAIBANO SRL;ARCIDIOCESI DI MODENA-NONANTOLA;ASPIAG SERVICE SRL; ASS. SPORTIVA DILETTANTISTICA CIRCOLO TENNIS MARINO CASALBONI; ASS. SPORTIVA DILETTANTISTICA TENNIS MEDICINA;ATR - SOC.CONSORTILE ARL;BENICOMUNI SRL;CENTRO PADANO INTERSCAMBIO MERCI SPA;CESENATICO SERVIZI S.R.L.;CONSERVATORIO DI MUSICA "GIROLAMO FRESCOBALDI";CONSORZI STRADALI RIUNITI;CONSORZIO CHIUSA DI CASALECCHIO E CANALE RENO;CONSORZIO SOLIDARIETA' SOCIALE FORLI'-CESENA;CUP 2000 SCPA;DIOCESI DI REGGIO EMILIA-GUASTALLA;ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA'- EMILIA ORIENTALE;ENTE GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITÀ - DELTA DEL PO;ENTE PARCHI E BIODIVERSITÀ - EMILIA ORIENTALE;ENTE PARCHI E BIODIVERSITÀ EMILIA OCCIDENTALE;ENTE PER I PARCHI E EMILIA CENTRALE;ERIDANIA SADAM S.P.A.;FOR.B COOPERATIVA SOCIALE IMPRESA SOCIALE ONLUS;FORMULA IMOLA;FRANCOLINI FABIO;FRANCOLINI FRANCO;GESTIONE CANALI RENO E SAVENA S.R.L.;HYDRA IMMOBILIARE SNC;INTERPORTO BOLOGNA S.P.A.;IRST SRL - ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI;ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI;ISTITUTO SUPERIORE PER LA PROTEZIONE E LA RICERCA AMBIENTALE-ISPRA;ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA "BRUNO UBERTINI" ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO.;LEPIDA S.P.A.;MA.FER SRL;MONTAGNA 2000 SPA;MONTECATONE REHABILITATION INSTITUTE S.P.A.;OSSERVANZA SRL;RIVER RESIDENCE S.R.L.;SO.GE.A.P. AEROPORTO DI PARMA SOCIETA' PER LA GESTIONE - S.P.A.;TEMPI AGENZIA SRL;VALLE DEL MARECCHIA S.R.L.

Ambito nazionale/sovraregionale:

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZ. DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA SPA;AGENZIA NAZIONALE PER LE NUOVE TECNOLOGIE,ENERGIA E LO SVILUPPO ECONOMICO SOSTENIBILE;AUTORITA' PORTUALE DI RAVENNA;BANCA D'ITALIA;CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO;CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE;INFRASTRUTTURE E TELECOMUNICAZIONI PER L'ITALIA SPA;ISTITUTO NAZIONALE DELLA PREVIDENZA SOCIALE;ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA;PARCO NAZ.APPENN.TOSCO EMILIANO;POLITECNICO DI MILANO;POSTE ITALIANE SPA;RAI RADIOTELEVISIONE ITALIANA S.P.A.

<sup>3</sup> Nella categoria "Concessionari di trasporto autostradale":

ANAS SPA; AUTOCAMIONALE DELLA CISA S.P.A.; AUTOSTRADA TORINO ALESSANDRIA PIACENZA SPA; AUTOSTRADALE CENTRO PADANE SPA; AUTOSTRADALE PER L'ITALIA S.P.A.; SOCIETA' PER AZIONI AUTOSTRADA DEL BRENNERO S.P.A.;SIGLA AUTOBRENNERO SPA O AUTOSTRADA DEL BRENNERO S.P.A.;DENOMINAZIONE TEDESCA BRENNERAUTOBAHN A.G..

Dall'analisi della tipologia delle opere affidate nel 2017 il comparto infrastrutture fa registrare i maggiori importi con complessivi 484,56 milioni di euro e 773 gare aggiudicate.

Rispetto al 2016 le opere d'infrastrutture hanno un calo percentuale del numero dei contratti pari a -38,8% a cui corrisponde una diminuzione dell'8,7% in valore. I settori in crescita in crescita per valore sono quelli relativi a "smaltimento rifiuti" con 81 contratti per complessivi 102,64 milioni di euro (+15,7% in numero e +154,4 in valore la relativa percentuale) e quello degli "impianti sportivi" con 55 gare per complessivi 38,08 milioni di euro (+31,7% la relativa percentuale).

Nel comparto di edilizia i 462 contratti aggiudicati per complessivi 190,96 evidenziano una diminuzione del 35,9% in numero a cui corrisponde un calo del 38,5% in valore. Il settore in crescita riguarda l'edilizia residenziale con +43,8% in valore a cui corrisponde un calo del 21,9% in numero.

**Tabella 40 – Affidamenti per tipologia di opera**

| Tipologia opere pubbliche           | 2016         |               | 2017        |               | Variazione % 2017/16 |               |
|-------------------------------------|--------------|---------------|-------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                     | N            | mln €         | N           | mln €         | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| 1-1 edilizia residenziale           | 32           | 11,23         | 25          | 16,15         | -21,9%               | 43,8%         |
| 1-5 edilizia sociale                | 651          | 281,07        | 414         | 171,34        | -36,4%               | -39,0%        |
| 1-6 edilizia speciale               | 38           | 18,37         | 23          | 3,47          | -39,5%               | -81,1%        |
| <b>Totale edilizia</b>              | <b>721</b>   | <b>310,67</b> | <b>462</b>  | <b>190,96</b> | <b>-35,9%</b>        | <b>-38,5%</b> |
| 2-1 raccolta e distribuzione fluidi | 201          | 133,54        | 83          | 46,68         | -58,7%               | -65,0%        |
| 2-3 smaltimento rifiuti             | 70           | 40,33         | 81          | 102,64        | 15,7%                | 154,5%        |
| 2-4 prod. e tratt. energia          | 37           | 31,32         | 26          | 24,90         | -29,7%               | -20,5%        |
| 2-5 viabilità e trasporti           | 685          | 251,96        | 359         | 235,88        | -47,6%               | -6,4%         |
| 2-6 difesa del suolo e ambiente     | 180          | 44,56         | 164         | 23,43         | -8,9%                | -47,4%        |
| 2-7 interventi integrati/speciali   | -            | -             | 5           | 12,97         | -                    | -             |
| 2-8 impianti sportivi               | 90           | 28,92         | 55          | 38,08         | -38,9%               | 31,7%         |
| <b>Totale infrastrutture</b>        | <b>1.263</b> | <b>530,63</b> | <b>773</b>  | <b>484,56</b> | <b>-38,8%</b>        | <b>-8,7%</b>  |
| <b>Totale generale</b>              | <b>1.984</b> | <b>841,30</b> | <b>1235</b> | <b>675,52</b> | <b>-37,8%</b>        | <b>-19,7%</b> |

La tabella seguente introduce l'analisi dei contratti aggiudicati in relazione agli operatori economici che risultano aggiudicatari delle procedure di selezione espletate nel corso del 2017.

Nel 2017 le imprese provenienti da fuori regione si sono aggiudicate il 41,8% del valore complessivo degli appalti affidati a cui corrisponde un peso del 34,7% sul numero dei contratti aggiudicati.

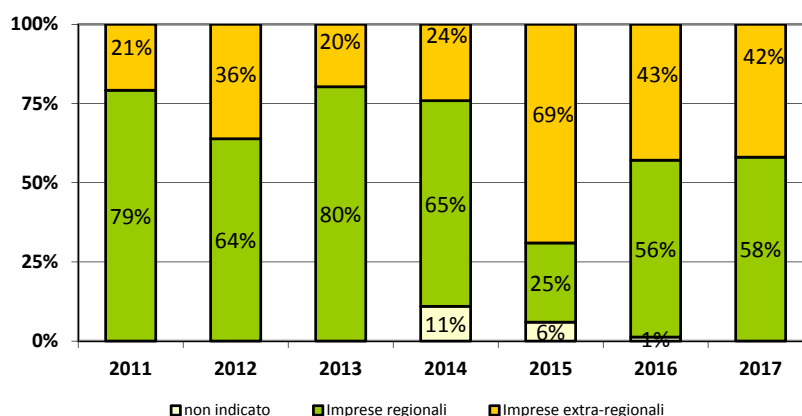
**Tabella 41 – Peso delle imprese extraregionali sugli affidamenti (in v.%)**

|                                     | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015            | 2016  | 2017  |
|-------------------------------------|------|------|------|------|-----------------|-------|-------|
| <b>Sul numero degli affidamenti</b> | 18,5 | 20,5 | 20,5 | 17,5 | 22,9            | 24,7% | 34,7% |
| <b>Sul valore degli affidamenti</b> | 20,8 | 36,1 | 19,6 | 24,1 | 69,1<br>(38,6)* | 42,9% | 41,8% |

\*Valore che si ottiene escludendo l'importo del maxi appalto del MIT (683,00 mln €).

La serie storica sul valore dei contratti affidati mostra che in relazione al valore dei contratti le imprese regionali acquisiscono una fetta di mercato che oscilla da un minimo del 25% (anno 2015) ad un massimo dell'80% (anno 2013), le imprese extraregionali vanno da un minimo del 20% (anno 2013) ad un massimo del 69% (anno 2015). Le imprese extraregionali hanno fette di mercato maggiore in relazione alla concomitanza di grandi appalti e concessioni.

**Provenienza delle imprese in relazione al valore dei contratti  
(valori percentuali)**



La tabella seguente mostra la ripartizione percentuale degli operatori economici aggiudicatari ripartiti per localizzazione degli appalti e sede legale dell'impresa in relazione al numero complessivo degli affidamenti nel 2017.

**Tabella 42 – Ripartizione percentuale del numero degli affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro per provincia di localizzazione dei lavori e sede legale dell'impresa aggiudicataria. Anno 2017**

| Provincia dei lavori | Provincia dell'impresa |            |            |             |            |            |            |            |            |             |             |           | Totale       |
|----------------------|------------------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-----------|--------------|
|                      | BO                     | FC         | FE         | MO          | PC         | PR         | RA         | RE         | RN         | E-R         | EXTRA       | Non disp. |              |
| Bologna              | 40,0                   | 3,0        | 3,5        | 12,2        | 0,0        | 0,4        | 5,7        | 3,5        | 0,4        | 68,7        | 31,3        | -         | 100,0        |
| Forlì-Cesena         | 4,8                    | 50,6       | 3,6        | 1,2         | 0,0        | 1,2        | 7,2        | 2,4        | 2,4        | 73,5        | 26,5        | -         | 100,0        |
| Ferrara              | 7,5                    | 2,5        | 24,2       | 3,1         | 0,0        | 3,1        | 3,1        | 0,6        | 0,6        | 44,7        | 55,3        | -         | 100,0        |
| Modena               | 6,5                    | 1,3        | 0,9        | 45,7        | 0,4        | 4,3        | 0,0        | 9,1        | 0,9        | 69,0        | 31,0        | -         | 100,0        |
| Piacenza             | 2,7                    | 2,7        | 0,0        | 2,7         | 44,6       | 4,1        | 0,0        | 5,4        | 0,0        | 62,2        | 37,8        | -         | 100,0        |
| Parma                | 2,2                    | 2,2        | 0,0        | 2,2         | 1,1        | 54,9       | 1,1        | 2,2        | 0,0        | 65,9        | 34,1        | -         | 100,0        |
| Ravenna              | 13,7                   | 8,4        | 5,3        | 2,1         | 0,0        | 0,0        | 34,7       | 0,0        | 9,5        | 73,7        | 26,3        | -         | 100,0        |
| Reggio Emilia        | 4,3                    | 0,0        | 0,0        | 12,4        | 0,6        | 8,7        | 0,6        | 43,5       | 1,9        | 72,0        | 28,0        | -         | 100,0        |
| Rimini               | 1,1                    | 8,8        | 0,0        | 3,3         | 0,0        | 1,1        | 3,3        | 5,5        | 41,8       | 64,8        | 35,2        | -         | 100,0        |
| Non ripartibili      | 0,0                    | 11,8       | 0,0        | 5,9         | 0,0        | 5,9        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 23,5        | 76,5        | -         | 100,0        |
| <b>REGIONE</b>       | <b>12,0</b>            | <b>6,3</b> | <b>4,6</b> | <b>13,8</b> | <b>2,9</b> | <b>7,0</b> | <b>5,0</b> | <b>9,1</b> | <b>4,5</b> | <b>65,3</b> | <b>34,7</b> | <b>-</b>  | <b>100,0</b> |

La tabella seguente mostra la ripartizione percentuale degli operatori economici aggiudicatari ripartiti per localizzazione degli appalti e sede legale dell'impresa in relazione al valore complessivo degli affidamenti nel 2017.

| <b>Tabella 43 – Ripartizione percentuale del valore degli affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro per provincia di localizzazione dei lavori e sede legale dell'impresa aggiudicataria. Anno 2017.</b> |                        |            |            |             |            |            |            |            |            |             |             |           |              |
|---|------------------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-----------|--------------|
| Provincia dei lavori  | Provincia dell'impresa |            |            |             |            |            |            |            |            |             |             |           |              |
|   | BO                     | FC         | FE         | MO          | PC         | PR         | RA         | RE         | RN         | E-R         | EXTRA       | Non disp. | Totale       |
| Bologna   | 23,5                   | 7,9        | 1,0        | 26,0        | 0,0        | 0,1        | 2,8        | 1,5        | 0,8        | 63,6        | 36,4        | -         | 100,0        |
| Forlì-Cesena  | 3,9                    | 57,2       | 13,4       | 0,2         | 0,0        | 0,3        | 3,8        | 1,1        | 1,6        | 81,6        | 18,4        | -         | 100,0        |
| Ferrara   | 4,3                    | 1,2        | 21,9       | 15,3        | 0,0        | 7,6        | 9,6        | 0,3        | 0,4        | 60,4        | 39,6        | -         | 100,0        |
| Modena  | 11,8                   | 1,3        | 0,4        | 23,3        | 0,1        | 2,0        | 0,0        | 30,3       | 5,7        | 74,8        | 25,2        | -         | 100,0        |
| Piacenza  | 0,3                    | 0,6        | 0,0        | 4,2         | 54,7       | 0,4        | 0,0        | 0,7        | 0,0        | 61,0        | 39,0        | -         | 100,0        |
| Parma   | 3,4                    | 0,9        | 0,0        | 1,2         | 0,5        | 45,0       | 0,7        | 0,9        | 0,0        | 52,7        | 47,3        | -         | 100,0        |
| Ravenna   | 13,0                   | 7,1        | 2,7        | 0,8         | 0,0        | 0,0        | 32,7       | 0,0        | 21,6       | 78,0        | 22,0        | -         | 100,0        |
| Reggio Emilia   | 22,2                   | 0,0        | 0,0        | 11,7        | 0,9        | 19,8       | 0,2        | 34,1       | 0,3        | 89,2        | 10,8        | -         | 100,0        |
| Rimini  | 1,6                    | 4,7        | 0,0        | 22,5        | 0,0        | 0,2        | 1,4        | 7,0        | 43,1       | 80,6        | 19,4        | -         | 100,0        |
| Non ripartibili   | 0,0                    | 0,4        | 0,0        | 0,4         | 0,0        | 0,2        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 1,0         | 99,0        | -         | 100,0        |
| <b>REGIONE*</b>   | <b>10,3</b>            | <b>5,4</b> | <b>2,6</b> | <b>13,1</b> | <b>5,0</b> | <b>4,8</b> | <b>2,9</b> | <b>9,6</b> | <b>4,4</b> | <b>58,2</b> | <b>41,8</b> | <b>-</b>  | <b>100,0</b> |

Nella tabella successiva viene riportata la classifica territoriale in relazione all'indice di competitività delle imprese extraregionali rispetto a quelle regionali. Al primo posto Ferrara, come nel 2016, in cui le imprese extraregionali raggiungono la performance 47,4 a seguire le altre provincie.

| <b>Tabella 44 – Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di lavori ad imprese extraregionali a livello provinciale (in v.%)</b> |              |              |              |           |             |             |             |           |
|---|--------------|--------------|--------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Province  | 2016         |              |              |           | 2017        |             |             |           |
|   | N            | Importo      | (N+Imp)/2    | N. ordine | N           | Importo     | (N+Imp)/2   | N. ordine |
| Ferrara   | 44,1%        | 51,9%        | 48,0%        | 1°        | 55,3        | 39,6        | 47,4        | 1°        |
| Parma   | 28,3%        | 66,1%        | 47,2%        | 2°        | 34,1        | 47,3        | 40,7        | 2°        |
| Piacenza  | 30,4%        | 54,2%        | 42,3%        | 4°        | 37,8        | 39,0        | 38,4        | 3°        |
| Bologna   | 23,5%        | 59,9%        | 41,7%        | 5°        | 31,3        | 36,4        | 33,8        | 4°        |
| Modena  | 16,0%        | 17,6%        | 16,8%        | 7°        | 31,0        | 25,2        | 28,1        | 5°        |
| Rimini  | 37,4%        | 52,9%        | 45,1%        | 3°        | 35,2        | 19,4        | 27,3        | 6°        |
| Ravenna   | 23,2%        | 25,8%        | 24,5%        | 6°        | 26,3        | 22,0        | 24,2        | 7°        |
| Forlì-Cesena  | 14,9%        | 14,0%        | 14,5%        | 9°        | 26,5        | 18,4        | 22,5        | 8°        |
| Reggio Emilia   | 15,1%        | 14,5%        | 14,8%        | 8°        | 28,0        | 10,8        | 19,4        | 9°        |
| Non ripart.   | 22,5%        | 39,5%        | 31,0%        |           | 76,5        | 99,0        | 87,8        |           |
| <b>Totale</b>   | <b>24,7%</b> | <b>42,9%</b> | <b>33,8%</b> |           | <b>34,7</b> | <b>41,8</b> | <b>38,3</b> |           |

L'indice di competitività delle imprese extraregionali è mediamente maggiore per i lavori di edilizia (42,9%) rispetto alle opere infrastrutturali (41,4%)

| Tipologia opere pubbliche         | Numero       |              | Importo      |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | Extra-RER    | Regionali    | Extra-RER    | Regionali    |
| 1-1 edilizia residenziale         | 44,0%        | 56,0%        | 36,0%        | 64,0%        |
| 1-5 edilizia sociale              | 42,3%        | 57,7%        | 43,2%        | 56,8%        |
| 1-6 edilizia speciale             | 47,8%        | 52,2%        | 61,5%        | 38,5%        |
| <b>Totale edilizia</b>            | <b>42,6%</b> | <b>57,4%</b> | <b>42,9%</b> | <b>57,1%</b> |
| 2-1 raccolta e distrib.fluidi     | 25,3%        | 74,7%        | 22,9%        | 77,1%        |
| 2-3 smaltimento rifiuti           | 23,5%        | 76,5%        | 12,8%        | 87,2%        |
| 2-4 prod. e tratt. energia        | 15,4%        | 84,6%        | 9,9%         | 90,1%        |
| 2-5 viabilità e trasporti         | 30,9%        | 69,1%        | 62,7%        | 37,3%        |
| 2-6 difesa del suolo e ambiente   | 26,2%        | 73,8%        | 35,8%        | 64,2%        |
| 2-7 interventi integrati/speciali | 80,0%        | 20,0%        | 99,0%        | 1,0%         |
| 2-8 impianti sportivi             | 54,5%        | 45,5%        | 13,3%        | 86,7%        |
| <b>Totale infrastrutture</b>      | <b>30,0%</b> | <b>70,0%</b> | <b>41,4%</b> | <b>58,6%</b> |
| <b>Totale generale</b>            | <b>34,7%</b> | <b>65,3%</b> | <b>41,8%</b> | <b>58,2%</b> |

Il ribasso medio praticato dalle imprese nel corso del 2017 si attesta al 17,1% era del 17,3% nel 2016. Il territorio provinciale con i ribassi medi più alti è Piacenza con 22,0%, quello con i ribassi medi più contenuti Parma con il 14,6%. Il territorio provinciale dove il ribasso medio ha una maggiore diminuzione è quello di Parma -4,8%, quello dove si riscontra l'incremento più alto Piacenza +4,5%.

|                   | BO   | FC   | FE   | MO   | PC   | PR   | RA   | RE   | RN   | E-R*        |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------|
| <b>2016</b>       | 16,8 | 17,3 | 21,1 | 13,5 | 17,5 | 19,4 | 20,0 | 16,9 | 18,4 | <b>17,3</b> |
| <b>2017</b>       | 17,6 | 14,7 | 21,3 | 13,3 | 22,0 | 14,6 | 16,9 | 16,6 | 18,3 | <b>17,1</b> |
| <b>Variazione</b> | +0,8 | -2,6 | +0,2 | -0,2 | +4,5 | -4,8 | -3,1 | -0,3 | -0,1 |             |

\* I totali comprendono anche i valori degli affidamenti non ripartibili per provincia.

Le imprese extraregionali praticano un ribasso medio del 21,1% era pari al 20,7% nel 2016. Quelle regionali attestano il ribasso al 15,0% era pari al 16,2% nel 2016. Lo scarto percentuale dei ribassi tra imprese extraregionali ed imprese regionali è pari al 5,1% era pari al 4,5% nel 2016.

|               |             | BO   | FC   | FE   | MO   | PC   | PR   | RA   | RE   | RN   | E-R*        |
|---------------|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------|
| Extra regione | <b>2016</b> | 20,4 | 22,5 | 20,5 | 18,5 | 23,4 | 24,8 | 21,6 | 17,8 | 17,7 | <b>20,7</b> |
|               | <b>2017</b> | 22,1 | 17,0 | 23,0 | 16,7 | 25,0 | 18,0 | 20,4 | 24,5 | 17,9 | <b>21,1</b> |
| Regione       | <b>2016</b> | 15,6 | 16,3 | 21,5 | 12,5 | 14,9 | 17,3 | 19,5 | 16,8 | 18,8 | <b>16,2</b> |
|               | <b>2017</b> | 15,5 | 13,8 | 19,1 | 11,8 | 20,2 | 12,8 | 15,6 | 13,6 | 18,6 | <b>15,0</b> |



Le opere di edilizia fanno riscontrare ribassi medi pari al 18,3% con un picco per l'edilizia residenziale dove il ribasso medio è pari al 21,7%. Per i lavori infrastrutturali il ribasso medio si attesta al 16,4% con il maggior valore per le opere relative alla produzione e trattamento di energia che fa riscontrare un ribasso medio del 21,8%.

| <b>Tabella 48 – Ribasso degli affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro 2017 per tipologia di opera (in v.%)</b> |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Tipologia opere pubbliche   | BO          | FC          | FE          | MO          | PC          | PR          | RA          | RE          | RN          | E-R*        |
| 1-1 edilizia residenziale   | 35,4        | -           | 25,3        | 15,2        | 27,7        | 22,3        | 27,1        | 10,7        | 17,8        | 21,7        |
| 1-5 edilizia sociale  | 16,8        | 15,5        | 22,3        | 15,2        | 24,2        | 11,3        | 14,8        | 18,5        | 19,6        | 17,7        |
| 1-6 edilizia speciale   | 16,9        | 27,9        | 27,5        | -           | 36,0        | -           | 17,7        | 22,3        | 25,1        | 25,9        |
| <b>Totale edilizia</b>  | <b>17,3</b> | <b>15,9</b> | <b>23,2</b> | <b>15,2</b> | <b>26,1</b> | <b>13,4</b> | <b>15,8</b> | <b>18,4</b> | <b>19,7</b> | <b>18,3</b> |
| 2-1 raccolta e distrib. fluidi  | 31,3        | 17,9        | 16,0        | 7,6         | 25,0        | 12,9        | 21,0        | 15,6        | 19,1        | 15,4        |
| 2-3 smaltimento rifiuti   | 17,5        | 13,9        | 25,0        | 14,9        | 0,0         | 30,9        | 24,4        | 18,6        | 24,2        | 18,8        |
| 2-4 prod. e tratt. energia  | 8,6         | 27,1        | 20,6        | 16,7        | 52,0        | -           | 31,9        | 30,5        | -           | 21,8        |
| 2-5 viabilità e trasporti   | 19,8        | 12,4        | 20,6        | 9,3         | 18,0        | 16,8        | 17,5        | 14,3        | 16,0        | 15,9        |
| 2-6 difesa del suolo e ambiente   | 13,5        | 14,6        | 17,5        | 16,2        | 22,0        | 19,0        | 13,3        | 16,1        | 17,8        | 16,2        |
| 2-7 interventi integrati/speciali   | -           | -           | -           | 0,0         | 10,4        | -           | -           | -           | -           | 8,3         |
| 2-8 impianti sportivi   | 22,4        |             | 20,2        | 19,7        | 17,1        | 7,4         | 14,0        | 12,5        | 20,3        | 17,5        |
| <b>Totale infrastrutture</b>  | <b>17,9</b> | <b>14,0</b> | <b>19,7</b> | <b>12,2</b> | <b>20,5</b> | <b>15,5</b> | <b>17,4</b> | <b>15,4</b> | <b>17,6</b> | <b>16,4</b> |
| <b>Totale generale</b>  | <b>17,6</b> | <b>14,7</b> | <b>21,3</b> | <b>13,3</b> | <b>22,0</b> | <b>14,6</b> | <b>16,9</b> | <b>16,6</b> | <b>18,3</b> | <b>17,1</b> |

\* I totali comprendono anche i valori degli affidamenti non ripartibili per provincia.

In relazione alle modalità di selezione del contraente la procedura dove si riscontra un valore più alto del ribasso d'asta è quella della "Procedura ristretta derivante da avvisi con cui si indice una gara" 32,6% era pari al 21,1% nel 2016. Il valore del ribasso più contenuto si ha con gli affidamenti diretti dove il ribasso indicato rispetto al prezzo posto a base di contrattazione è del 7,9%.

| <b>Tabella 49 – Ribassi d'asta 2017 per procedura di scelta del contraente (in v.%)</b> |             |             |
|---|-------------|-------------|
| Procedura di selezione del contraente   | 2016        | 2017        |
| Affidamento diretto ex art.5 della legge n.381/91                                       | 0,0         | 7,9         |
| Affidamento diretto per variante superiore al 20% dell'importo contrattuale             | 0,0         | 8,0         |
| Affidamento in economia - affidamento diretto   | 4,4         | 4,6         |
| Dialogo competitivo   | -           | 0,0         |
| Procedura aperta  | 20,6        | 17,3        |
| Procedura negoziata con bando/derivante avvisi con cui si indice una gara               | 19,2        | 19,1        |
| Procedura negoziata senza bando   | 18,2        | 17,9        |
| Procedura ristretta   | 15,5        | 20,3        |
| Procedura ristretta derivante da avvisi con cui si indice una gara                      | 21,1        | 32,6        |
| Procedura ristretta semplificata  | 21,7        | -           |
| Procedura selettiva ex art.238 c.7 D.Lgs. 163/2006                                      | 9,7         | 14,8        |
| Sistema dinamico di acquisizione  | 16,3        | -           |
| Spese in economia (cottimo fiduciario)  | 17,2        | 14,0        |
| <b>Totale</b>   | <b>17,3</b> | <b>17,1</b> |

Quando il criterio di valutazione delle offerte è quello del prezzo più basso mediamente il ribasso d'asta si attesta al 18,5% era pari al 18,8% nel 2016. Quando il criterio di valutazione delle offerte è quello del rapporto qualità prezzo, il valore del ribasso si attesta al 14,1% era pari all'11,9% nel 2016.

| <b>Tabella 50 – Ribasso degli affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro 2017 di lavori per criterio di aggiudicazione (in v.%)</b> |                                      |   |                     |             |
|---|--------------------------------------|---|---------------------|-------------|
|   | <b>Criterio del prezzo più basso</b> | <b>Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa</b> | <b>Non indicato</b> | <b>E-R</b>  |
| <b>2016</b>   | 18,8                                 | 11,9  | 4,9                 | <b>17,3</b> |
| <b>2017</b>   | 18,5                                 | 14,1  | 9,9                 | <b>17,1</b> |

**Chi affida di più in numero (contratti e convenzioni/accordo quadro)**

|  | <b>N</b>       | <b>Importo mln €</b> |
|--|----------------|----------------------|
| 1° COMUNE DI FERRARA   | <b>50</b>      | 14,78                |
| 2° AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE CIVILE   | <b>48</b>      | 4,22                 |
| 3° HERA SPA  | <b>35</b>      | 64,37                |
| 3° UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA  | <b>35</b>      | 10,55                |
| 4° COMUNE DI MODENA  | <b>34</b>      | 14,10                |
| 5° REGIONE EMILIA-ROMAGNA  | <b>27</b>      | 6,29                 |
| 5° UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA   | <b>27</b>      | 8,41                 |
| 6° PROVINCIA DI REGGIO EMILIA  | <b>26</b>      | 11,46                |
| 6° COMUNE DI REGGIO EMILIA   | <b>26</b>      | 5,70                 |
| 7° HERATECH SRL  | <b>23</b>      | 20,20                |
| - <i>Le restanti amministrazioni hanno vinto appalti in numero inferiore e uguale a venti.</i> | <b>&lt;=20</b> | -                    |

**Chi affida di più in valore (contratti e convenzioni/accordo quadro)**

|  | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|--|----------|----------------------|
| 1° INFRASTRUTTURE E TELECOMUNICAZIONI PER L'ITALIA SPA | 1        | <b>119,36</b>        |
| 2° HERA SPA  | 35       | <b>64,37</b>         |
| 3° UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.)       | 11       | <b>29,71</b>         |
| 4° IRETI S.P.A.  | 7        | <b>23,08</b>         |
| 5° AZIENDA USL DI BOLOGNA                              | 5        | <b>21,31</b>         |
| 6° HERATECH SRL  | 23       | <b>20,20</b>         |
| 7° COMUNE DI FERRARA                                   | 50       | <b>14,78</b>         |
| 8° COMUNE DI MODENA                                    | 34       | <b>14,10</b>         |
| 9° SO.G.I.N. S.P.A.                                    | 5        | <b>12,68</b>         |
| 10° FERROVIE EMILIA-ROMAGNA S.R.L                      | 14       | <b>12,07</b>         |

**Chi ha vinto di più in numero (contratti e convenzioni/accordo quadro)**

| Impresa  | Provincia | N               | Importo mln € |
|--|-----------|-----------------|---------------|
| 1° C.B.R. COOPERATIVA BRACCIANTI RIMINESE  | RN        | <b>13</b>       | 20,67         |
| 2° AR.CO. LAVORI S.C.C.  | RA        | <b>12</b>       | 6,70          |
| 3° COOPERATIVA TRASPORTI IMOLA scrI  | BO        | <b>10</b>       | 1,72          |
| - <i>Le restanti imprese hanno vinto appalti in numero inferiore e uguale a dieci.</i> | -         | <b>&lt;= 10</b> | -             |

**Chi ha vinto di più in valore (contratti e convenzioni/accordo quadro)**

| Impresa   | Provincia | N  | Importo mln € |
|---|-----------|----|---------------|
| 1° OPEN FIBER SPA                                     | MI        | 1  | <b>119,36</b> |
| 2° CPL CONCORDIA                                      | MO        | 37 | <b>35,06</b>  |
| 3° COOPERNUOTO SOC. COOP. SPORTIVA DILETTANTISTICA    | RE        | 1  | <b>25,13</b>  |
| 4° C.B.R. COOPERATIVA BRACCIANTI RIMINESE             | RN        | 13 | <b>20,67</b>  |
| 5° SIRAM SPA  | MI        | 1  | <b>16,83</b>  |
| 6° COGNI S.P.A.                                       | PC        | 2  | <b>15,78</b>  |
| 7° ATI RESEARCH. CONSORZIO STABILE - SALVATORE RONGA  | MI        | 1  | <b>12,01</b>  |
| 8° CONSORZIO FRA COOPERATIVE DI PRODUZIONE E LAVORO C | FC        | 3  | <b>10,80</b>  |
| 9° CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI SOC. COOP.        | MO        | 8  | <b>9,97</b>   |
| 10° CONSORZIO INTEGRA SOCIETÀ COOPERATIVA             | BO        | 4  | <b>9,61</b>   |

**Chi affida di più in numero (adesioni)**

|  | N              | Importo mln € |
|--|----------------|---------------|
| 1° HERA SPA  | <b>37</b>      | 0,00          |
| 2° LEPIDA S.P.A.   | <b>33</b>      | 7,05          |
| 2° HERATECH SRL  | <b>25</b>      | 0,00          |
| 3° INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.   | <b>25</b>      | 0,00          |
| - <i>Le restanti amministrazioni hanno vinto appalti in numero inferiore a dieci</i> | <b>&lt; 10</b> | -             |

**Chi affida di più in valore (adesioni)**

|  | N  | Importo mln € |
|--|----|---------------|
| 1° LEPIDA S.P.A.   | 33 | <b>7,05</b>   |
| 2° AZIENDA USL DELLA ROMAGNA                               | 4  | <b>5,16</b>   |
| 3° COMUNE DI FONTANELLATO                                  | 1  | <b>4,10</b>   |
| 4° COMUNE DI MIRANDOLA                                     | 9  | <b>3,08</b>   |
| 5° COMUNE DI CONSELICE                                     | 3  | <b>2,58</b>   |
| 6° AZIENDA CASA EMILIA - ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA | 8  | <b>2,46</b>   |
| 7° COMUNE DI COLLECCHIO                                    | 3  | <b>2,21</b>   |
| 8° COMUNE DI FIDENZA                                       | 3  | <b>2,16</b>   |
| 9° PROVINCIA DI REGGIO EMILIA                              | 7  | <b>2,01</b>   |
| 10° COMUNE DI CERVIA                                       | 8  | <b>1,80</b>   |

**Chi ha vinto di più in numero (adesioni)**

| Impresa   | Provincia | N              | Importo mln € |
|---|-----------|----------------|---------------|
| 1° CPL CONCORDIA  | MO        | <b>33</b>      | 0,00          |
| 2° C.E.I.T IMPIANTI S.R.L.  | CH        | <b>23</b>      | 5,06          |
| 3° AR.CO. LAVORI S.C.C.   | RA        | <b>11</b>      | 0,56          |
| - <i>Le restanti imprese hanno vinto appalti in numero inferiore a dieci.</i> | -         | <b>&lt; 10</b> | -             |

**Chi ha vinto di più in valore (adesioni)**

| Impresa                                  | Provincia | N  | Importo mln € |
|--|-----------|----|---------------|
| 1° BILFINGER SIELV FACILITY MANAGENENT   | VE        | 4  | <b>5,16</b>   |
| 2° C.E.I.T IMPIANTI S.R.L.               | CH        | 23 | <b>5,06</b>   |
| 3° COOPERATIVA EDILE ARTIGIANA           | PR        | 1  | <b>4,10</b>   |
| 4° CONSORZIO INTEGRA SOCIETÀ COOPERATIVA | BO        | 8  | <b>2,46</b>   |
| 5° CEAR                                  | RA        | 4  | <b>2,10</b>   |
| 6° TURCHI CESARE SRL                     | RE        | 7  | <b>2,01</b>   |
| 7° ALPITEL SPA                           | CN        | 10 | <b>1,99</b>   |
| 8° GAEMA COSTRUZIONI SRL                 | LO        | 3  | <b>1,72</b>   |
| 9° BUIA NEREO S.R.L.                     | PR        | 1  | <b>1,71</b>   |
| 10° EDILIMPIANTI S.R.L.                  | MI        | 1  | <b>1,52</b>   |

## Gli oneri per l'attuazione dei piani di sicurezza

Il valore degli oneri della sicurezza valgono complessivamente 31,36 milioni di euro pari al 4,6% del valore complessivamente aggiudicato nel corso del 2017 era pari 35,66 milioni di euro e al 4,2% del valore complessivamente aggiudicato nel 2016

| Fasce di importo            | 2016                  |                           |                          | 2017                  |                           |                          |
|-----------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|
|                             | Oneri sicurezza mln € | Importo aggiudicato mln € | % sul totale aggiudicato | Oneri sicurezza mln € | Importo aggiudicato mln € | % sul totale aggiudicato |
| 0 < I ≤ 100.000 €           | 2,03                  | 41,77                     | 4,9%                     | 1,17                  | 21,03                     | 5,6%                     |
| 100.000 < I ≤ 1.000.000 €   | 15,06                 | 282,05                    | 5,3%                     | 10,64                 | 195,55                    | 5,4%                     |
| 1.000.000 < I ≤ 5.225.000 € | 11,09                 | 189,91                    | 5,8%                     | 7,92                  | 152,94                    | 5,2%                     |
| > 5.225.000 €               | 7,48                  | 327,57                    | 2,3%                     | 11,62                 | 305,99                    | 3,8%                     |
| <b>Totale</b>               | <b>35,66</b>          | <b>841,30</b>             | <b>4,2%</b>              | <b>31,36</b>          | <b>675,52</b>             | <b>4,6%</b>              |

Il territorio provinciale dove l'incidenza percentuale degli oneri della sicurezza pesa di più rispetto al valore delle opere complessivamente aggiudicate è quello di Reggio Emilia dove gli oneri della sicurezza pesano per il 5,7% del valore delle opere aggiudicate. Il territorio dove gli oneri della sicurezza pesano di meno è quello della provincia di Forlì Cesena dove gli oneri della sicurezza pesano per il 2% del valore delle opere complessivamente aggiudicate.

| Provincia dei lavori | Oneri sicurezza mln € | Importo aggiudicato mln € | % sul totale aggiudicato |
|----------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|
| Bologna              | 5,13                  | 132,20                    | 3,9%                     |
| Forlì-Cesena         | 0,68                  | 34,03                     | 2,0%                     |
| Ferrara              | 2,76                  | 49,47                     | 5,6%                     |
| Modena               | 4,99                  | 110,20                    | 4,5%                     |
| Piacenza             | 2,74                  | 60,10                     | 4,6%                     |
| Parma                | 1,03                  | 24,54                     | 4,2%                     |
| Ravenna              | 1,01                  | 27,10                     | 3,7%                     |
| Reggio Emilia        | 4,26                  | 75,18                     | 5,7%                     |
| Rimini               | 1,38                  | 36,98                     | 3,7%                     |
| Non ripart.          | 7,39                  | 125,71                    | 5,9%                     |
| <b>Totale</b>        | <b>31,36</b>          | <b>675,52</b>             | <b>4,6%</b>              |

In relazione alla tipologia delle opere: la sicurezza pesa per il 6,1% in edilizia e per il 4,1% nelle opere infrastrutturali.

| Categoria      | oneri sicurezza mln € | Importo aggiudicato mln € | % sul totale aggiudicato |
|----------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|
| Edilizia       | 11,56                 | 190,96                    | 6,1%                     |
| Infrastrutture | 19,80                 | 484,56                    | 4,1%                     |
| <b>Totale</b>  | <b>31,36</b>          | <b>675,52</b>             | <b>4,6%</b>              |

## 1.6 - Investimenti e affidamenti nelle province

### Provincia di Bologna

#### La programmazione triennale dei lavori pubblici

Gli interventi programmati per il triennio 2017-2019 sono stati 748 del valore complessivo di 752,75 milioni di euro. Rispetto al triennio 2016-2018, le opere programmate sono aumentate del 29,3% in valore a cui corrisponde un aumento del 16,0% del numero degli interventi.

| Tipologia        | 2017       |               | 2018       |               | 2019       |               | 2017-2019  |               |
|------------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|
|                  | N          | mln €         | N          | mln €         | N          | mln €         | N          | mln €         |
| Nuovi interventi | 72         | 146,76        | 52         | 94,32         | 34         | 34,08         | 158        | 275,16        |
| Manutenzioni     | 195        | 113,25        | 97         | 66,86         | 57         | 55,78         | 349        | 235,88        |
| Trasformazioni   | 137        | 127,20        | 63         | 84,31         | 41         | 30,20         | 241        | 241,70        |
| <b>Totale</b>    | <b>404</b> | <b>387,21</b> | <b>212</b> | <b>245,49</b> | <b>132</b> | <b>120,06</b> | <b>748</b> | <b>752,75</b> |

#### I CIG <<perfezionati>>

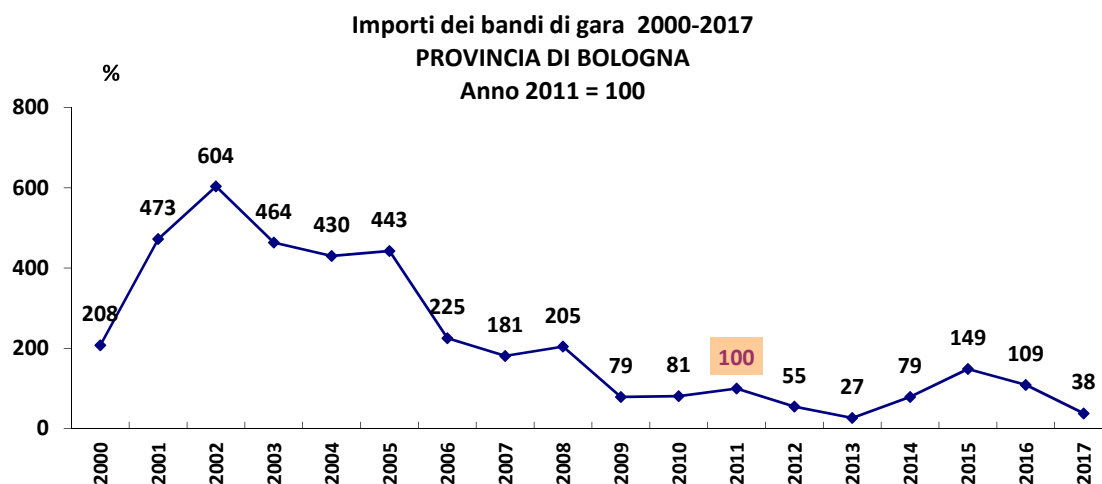
In relazione alle richieste del codice CIG (Codice Identificativo di Gara) effettuate e perfezionate nel 2017 dalle amministrazioni bolognesi nel sistema SIMOG, si riscontrano 410 contratti di lavori per cui si è avviata la procedura di selezione del contraente di importo complessivo pari a 248,72 milioni di euro. Rispetto al 2016 sono aumentati del 13,3% in numero a cui corrisponde un calo del 5,2% in valore.

| Anno pubblicazione | 40 – 149 | >150 mila € |            |        | Totale | TOTALE |
|--------------------|----------|-------------|------------|--------|--------|--------|
|                    |          | 150-499     | 500 – 5225 | >=5225 |        |        |
| 2016               | 186      | 107         | 62         | 7      | 176    | 362    |
| 2017               | 198      | 128         | 81         | 3      | 212    | 410    |

| Anno pubblicazione | 40 - 149 | 150 mila € |            |        | Totale | TOTALE |
|--------------------|----------|------------|------------|--------|--------|--------|
|                    |          | 150-499    | 500 – 5225 | >=5225 |        |        |
| 2016               | 15,84    | 30,96      | 74,58      | 141,02 | 246,57 | 262,41 |
| 2017               | 17,71    | 37,97      | 128,46     | 64,58  | 231,01 | 248,72 |

## I bandi di gara

Nel 2017 i 68 bandi pubblicati mettono in evidenza un importo complessivo pari a 79,55 milioni di euro. Rispetto al 2016 le gare sono risultano di pari numero, ma diminuiscono in valore del 65,1%. (Tab. 20).



In relazione alla tipologia di opera quella prevalente per i maggiori importi riguarda lavori di infrastrutture con 41 gare e complessivi 48,92 milioni di euro.

**Tabella 57 – Bandi di lavori per tipologia di opera 2017**

| TIPOLOGIA DI OPERE PUBBLICHE | 2016      |               | 2017      |              | Variazione % 2017/16 |               |
|------------------------------|-----------|---------------|-----------|--------------|----------------------|---------------|
|                              | N         | mln €         | N         | mln €        | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| Edilizia                     | 34        | 99,76         | 27        | 30,63        | -20,6%               | -69,3%        |
| Infrastrutture               | 34        | 128,26        | 41        | 48,92        | 20,6%                | -61,9%        |
| <b>Totale</b>                | <b>68</b> | <b>228,02</b> | <b>68</b> | <b>79,55</b> | <b>0,0%</b>          | <b>-65,1%</b> |



**I primi tre bandi di maggior importo**

|    | <b>Amministrazione</b>                    | <b>Oggetto</b>  | <b>Prov. esec.</b> | <b>Importo €</b>     |
|----|---|---|--------------------|----------------------|
| 1° | HERA SPA                                  | Esecuzione di lavori di manutenzione programmata, estensione reti, allacciamenti ed accessori (ad esempio impiantistica distribuita nelle reti) dei settori merceologici acqua, fognatura, teleriscaldamento e gas da eseguirsi sul territorio gestito da Hera  | BO                 | <b>20.950.000,00</b> |
| 2° | HERA SPA                                  | Esecuzione di lavori di manutenzione programmata, estensione reti, allacciamenti ed accessori (ad esempio impiantistica distribuita nelle reti) dei settori merceologici acqua, fognatura, teleriscaldamento e gas da eseguirsi sul territorio gestito da Hera  | BO                 | <b>9.300.000,00</b>  |
| 3° | INRETE<br>DISTRIBUZIONE<br>ENERGIA S.P.A. | Prestazioni di servizio per l'esecuzione delle prestazioni in supporto al pronto intervento e lavori di manutenzione programmata, estensione reti, allacciamenti ed accessori dei settori merceologici gas e teleriscaldamento nel territorio gestito da INRETE | BO                 | <b>4.300.000,00</b>  |

**Chi appalta di più in numero**

|  | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|--|----------|----------------------|
| 1° AREA BLU S.P.A. - UNIONE DEI COMUNI SAVENA - IDICE                      | <b>8</b> | *                    |
| 2° COMUNE DI BOLOGNA – UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA | <b>6</b> | *                    |
| 3° UNIONE DEI COMUNI TERRE DI PIANURA                                      | <b>5</b> | 2,65                 |

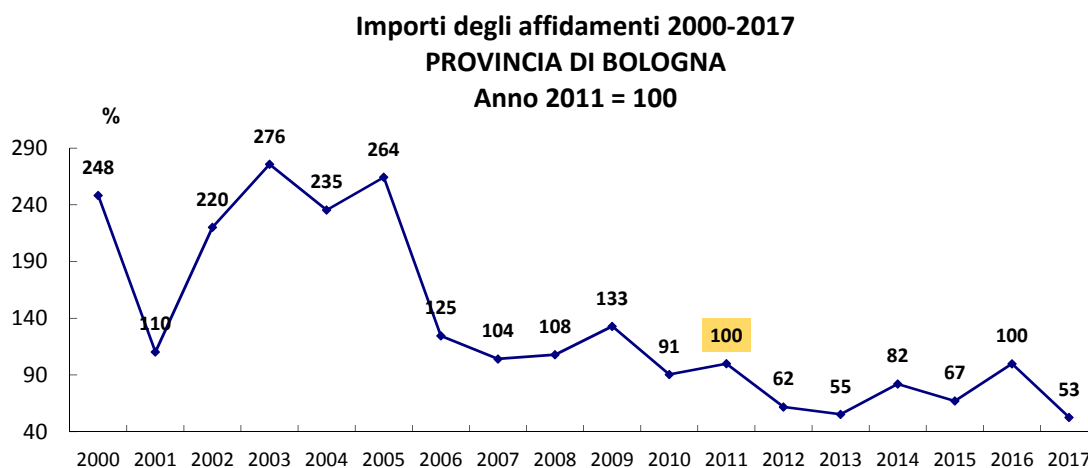
\*Importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito a ciascuna amministrazione

**Chi appalta di più in valore**

|   | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|---|----------|----------------------|
| 1 HERA SPA  | <b>2</b> | <b>30,25</b>         |
| 2 AZIENDA USL DI BOLOGNA                              | <b>4</b> | <b>7,89</b>          |
| 3 UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA | <b>6</b> | <b>7,62</b>          |

## Affidamenti

Nel 2017 i contratti aggiudicati nel territorio bolognese sono nel complesso 230 del valore economico di 132,20 milioni di euro. Rispetto al 2016 gli appalti fanno registrare un calo del 47,3% in valore a cui corrisponde un calo del 41,2% in numero.



In relazione alla tipologia di opere si evidenziano per i maggior importi gli affidamenti per le opere infrastrutturali (77,04 mln €), di cui in particolare quelli relativi ad opere di smaltimento rifiuti con 43,50 mln € e viabilità e trasporto con 20,81 mln €. Per opere di edilizia sono stati aggiudicati contratti del valore complessivo di 55,16 milioni di euro, di cui in prevalenza relativi ad opere di edilizia sociale (50,12 mln €).

| Tipologia opere pubbliche           | 2016       |               | 2017       |               | Variazione % 2017/16 |               |
|-------------------------------------|------------|---------------|------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                     | N          | mln €         | N          | mln €         | Δ% N                 | Δ% N          |
| 1-1 edilizia residenziale           | 2          | 1,16          | 2          | 4,32          | 0,0%                 | 273,2%        |
| 1-5 edilizia sociale                | 138        | 99,08         | 78         | 50,12         | -43,5%               | -49,4%        |
| 1-6 edilizia speciale               | 8          | 2,64          | 4          | 0,72          | -50,0%               | -72,6%        |
| <b>Totale edilizia</b>              | <b>148</b> | <b>102,88</b> | <b>84</b>  | <b>55,16</b>  | <b>-43,2%</b>        | <b>-46,4%</b> |
| 2-1 raccolta e distribuzione fluidi | 13         | 3,58          | 6          | 0,58          | -53,8%               | -83,7%        |
| 2-3 smaltimento rifiuti             | 17         | 6,69          | 27         | 43,50         | 58,8%                | 550,5%        |
| 2-4 prod. e tratt. energia          | 12         | 4,75          | 7          | 5,59          | -41,7%               | 17,7%         |
| 2-5 viabilità e trasporti           | 146        | 125,01        | 60         | 20,81         | -58,9%               | -83,4%        |
| 2-6 difesa del suolo e ambiente     | 34         | 3,65          | 38         | 5,29          | 11,8%                | 44,8%         |
| 2-7 – interventi integrati/speciali | -          | -             | -          | -             | -                    | -             |
| 2-8 impianti sportivi               | 21         | 4,24          | 8          | 1,26          | -61,9%               | -70,2%        |
| <b>Totale infrastrutture</b>        | <b>243</b> | <b>147,92</b> | <b>146</b> | <b>77,04</b>  | <b>-39,9%</b>        | <b>-47,9%</b> |
| <b>Totale generale</b>              | <b>391</b> | <b>250,80</b> | <b>230</b> | <b>132,20</b> | <b>-41,2%</b>        | <b>-47,3%</b> |

Il contratto di lavori con valore aggiudicato più consistente, pari a 20,95 milioni di euro, è stato gestito dalla società HERA spa, aggiudicandolo al consorzio CPL CONCORDIA (MO).

In relazione alla provenienza dell'impresa le ditte "extraregionali" fanno registrare complessivi 72 contratti (il 31,3% del totale provinciale) del valore economico di 48,07 mln € (36,4% la relativa percentuale). I contratti assegnati alle imprese bolognesi nel mercato provinciale risultano 92 (40,0% la relativa percentuale) del valore complessivo pari a 31,01 mln € (il 23,5% del totale provinciale).

Rispetto al 2016 la quota percentuale delle imprese extraregionali è diminuita dal 59,9% del 2016 al 36,4% del 2017; quella delle imprese bolognesi aumenta dal 14,1% del 2016 al 23,5% del 2017. Le imprese regionali provenienti da altre province fanno registrare un aumento del valore percentuale che sale dal 25,9% del 2016 al 40,0% del 2017.

Nel 2017 il ribasso mediamente praticato è stato del 17,6% (nel 2016 era il 16,8%). In particolare le imprese extraregionali si sono aggiudicate le gare con un ribasso del 22,1%, in aumento rispetto al 2016 che era del 20,4%; le imprese regionali hanno utilizzato un ribasso medio del 15,5%, di poco diminuito rispetto al 2016 che era del 15,6%.

#### I primi tre affidamenti di maggior importo

|    | Amministrazione        | Oggetto  | Prov. esec. | Impresa   | Importo contrattuale € |
|----|------------------------|--|-------------|---|------------------------|
| 1° | HERA SPA               | Esecuzione di lavori di manutenzione programmata, estensione reti, allacciamenti ed accessori (ad esempio impiantistica distribuita nelle reti) dei settori merceologici acqua, fognatura, teleriscaldamento e gas da eseguirsi sul territorio gestito da Hera | BO          | CPL CONCORDIA (MO)                                  | <b>20.950.000,00</b>   |
| 2° | AZIENDA USL DI BOLOGNA | Procedura aperta n.51/2016 Partenariato pubblico privato (PPP) per progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione dell'impianto di trigenerazione dell'Ospedale Maggiore di Bologna.  | BO          | SIRAM SPA (MI)                                      | <b>16.832.661,20</b>   |
| 3° | HERA SPA               | Esecuzione di lavori di manutenzione programmata, estensione reti, allacciamenti ed accessori (ad esempio impiantistica distribuita nelle reti) dei settori merceologici acqua, fognatura, teleriscaldamento e gas da eseguirsi sul territorio gestito da Hera | BO          | CONSCOOP - CONS. FRA COOP. DI PRODUZ. E LAVORO (FC) | <b>9.300.000,00</b>    |

**Chi affida di più in numero**

|    |  | <b>N</b>  | <b>Importo mln €</b> |
|----|--|-----------|----------------------|
| 1° | HERATECH SRL - CONSORZIO DELLA BONIFICA RENANA | <b>16</b> | <b>*</b>             |
| 2° | HERA SPA                                       | <b>14</b> | <b>35,92</b>         |
| 3° | COMUNE DI BOLOGNA                              | <b>10</b> | <b>3,65</b>          |

\* importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito alla singola amministrazione

**Chi affida di più in valore**

|    |                                       | <b>N</b>  | <b>Importo mln €</b> |
|----|---------------------------------------|-----------|----------------------|
| 1° | HERA SPA                              | <b>14</b> | <b>35,92</b>         |
| 2° | AZIENDA USL DI BOLOGNA                | <b>5</b>  | <b>21,31</b>         |
| 3° | AEROPORTO G.MARCONI DI BOLOGNA S.P.A. | <b>8</b>  | <b>8,95</b>          |

**Chi ha vinto di più in numero**

|    | <b>Impresa</b>  | <b>Prov.</b> | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|----|---|--------------|----------|----------------------|
| 1° | A.G.E.S. S.P.A.   | BO           | <b>7</b> | <b>1,16</b>          |
| 2° | AR.CO. LAVORI S.C.C. (RA) - C.A.S.P. VALLE DEL BRASIMONE SOC. COOP. A R.L. (BO) |              | <b>5</b> | <b>*</b>             |
| 3° | COOPERATIVA TRASPORTI IMOLA SCRL (BO) - LOMBARDO PASQUALE E FIGLI SRL (BO)      |              | <b>4</b> | <b>*</b>             |

\*importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito alla singola impresa

**Chi ha vinto di più in valore**

|    | <b>Impresa</b>                                 | <b>Prov.</b> | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|----|--|--------------|----------|----------------------|
| 1° | CPL CONCORDIA                                  | MO           | <b>1</b> | <b>20,95</b>         |
| 2° | SIRAM SPA                                      | MI           | <b>1</b> | <b>16,83</b>         |
| 3° | CONSCOOP - CONS. FRA COOP. DI PRODUZ. E LAVORO | FC           | <b>1</b> | <b>9,30</b>          |

## Provincia di Forlì-Cesena

### La programmazione triennale dei lavori pubblici

Gli interventi pubblicati nei programmi triennali 2017-2019 sono 335 per complessivi 173,77 milioni di euro. Rispetto al triennio 2016-2018 il valore cresce del 45,3% a fronte di un aumento del 27,4% del numero degli interventi.

| Tipologia               | 2017       |              | 2018      |              | 2019      |              | 2017-2019  |               |
|-------------------------|------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|------------|---------------|
|                         | N          | mln €        | N         | mln €        | N         | mln €        | N          | mln €         |
| <b>Nuovi interventi</b> | 44         | 24,09        | 19        | 15,79        | 14        | 11,58        | <b>77</b>  | <b>51,46</b>  |
| <b>Manutenzioni</b>     | 82         | 29,80        | 39        | 11,75        | 36        | 13,36        | <b>157</b> | <b>54,91</b>  |
| <b>Trasformazioni</b>   | 48         | 45,16        | 38        | 16,58        | 15        | 5,65         | <b>101</b> | <b>67,40</b>  |
| <b>Totale</b>           | <b>174</b> | <b>99,05</b> | <b>96</b> | <b>44,12</b> | <b>65</b> | <b>30,60</b> | <b>335</b> | <b>173,77</b> |

### I CIG <<perfezionati>>

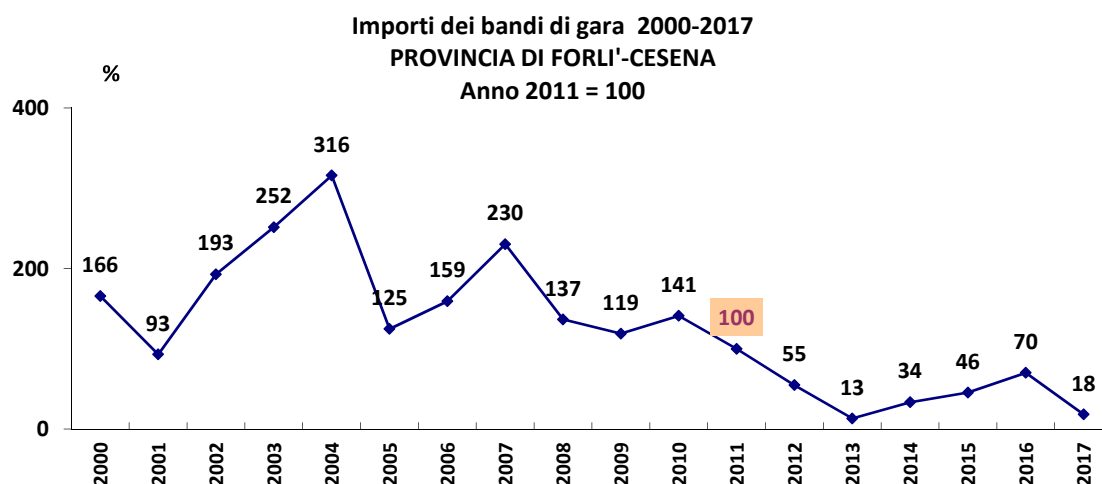
I CIG perfezionati nel 2017 per lavori in provincia di Forlì-Cesena sono 175 di valore pari a 45,23 milioni di euro. Rileviamo che rispetto al 2016 le richieste sono di poco variate in numero (+1,2% la relativa variazione) a cui corrisponde un calo consistente dei relativi importi (-42,4%).

| Anno pubblicazione | 40 – 149 | >150 mila € |            |        | Totale | TOTALE |
|--------------------|----------|-------------|------------|--------|--------|--------|
|                    |          | 150-499     | 500 – 5225 | >=5225 |        |        |
| 2016               | 101      | 52          | 18         | 2      | 72     | 173    |
| 2017               | 103      | 53          | 19         | -      | 72     | 175    |

| Anno pubblicazione | 40 - 149 | 150 mila € |            |        | Totale | TOTALE |
|--------------------|----------|------------|------------|--------|--------|--------|
|                    |          | 150-499    | 500 – 5225 | >=5225 |        |        |
| 2016               | 8,58     | 13,47      | 30,65      | 25,88  | 70,00  | 78,57  |
| 2017               | 10,25    | 14,13      | 20,85      | -      | 34,98  | 45,23  |

## I bandi di gara

Nella provincia di Forlì-Cesena sono 28 le gare bandite del valore di 13,93 milioni di euro. Rispetto al 2016 i bandi sono aumentati in numero (da 16 a 28 unità) a cui corrisponde un calo del valore pari a -73,8% (da 53,11 mln € a 13,93 mln €). La serie storica degli importi mostra un andamento in crescita a partire dal 2013 che è stato l'anno in cui il valore ha raggiunto il suo picco minimo fino al 2016 per poi tornare a diminuire.



La maggioranza dei lavori riguarda opere di infrastrutture con 30 bandi e complessivi 59,24 milioni di euro.

| TIPOLOGIA DI OPERE PUBBLICHE | 2016      |              | 2017      |              | Variazione % 2017/16 |              |
|------------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|----------------------|--------------|
|                              | N         | mln €        | N         | mln €        | Δ% N                 | Δ% Importo   |
| Edilizia                     | 2         | 0,57         | 12        | 7,24         | 14                   | 7,81         |
| Infrastrutture               | 14        | 52,55        | 16        | 6,69         | 30                   | 59,24        |
| <b>Totale</b>                | <b>16</b> | <b>53,11</b> | <b>28</b> | <b>13,93</b> | <b>44</b>            | <b>67,04</b> |

**I primi tre bandi di maggior importo**

|    | <b>Amministrazione</b>    | <b>Oggetto</b>   | <b>Prov. esec.</b> | <b>Importo €</b>    |
|----|---------------------------|--|--------------------|---------------------|
| 1° | AZIENDA USL DELLA ROMAGNA | Appalto dei lavori di ampliamento e ristrutturazione del Pronto soccorso dell'Ospedale "M. Bufalini" di Cesena | FC                 | <b>2.065.001,78</b> |
| 2° | COMUNE DI CESENA          | Realizzazione parco Novello - Lotto 1  | FC                 | <b>1.736.522,29</b> |
| 3° | COMUNE DI CESENA          | Restauro Casa Bufalini per la creazione di spazi destinati a "Laboratorio urbano aperto"                       | FC                 | <b>1.713.636,00</b> |

**Chi appalta di più in numero**

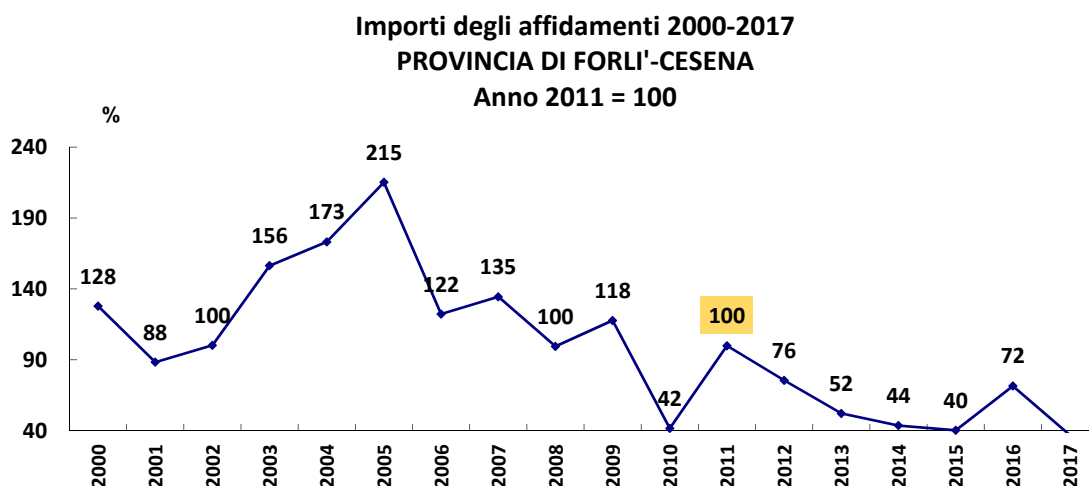
|   |  | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|---|--|----------|----------------------|
| 1 | UNIONE DI COMUNI DELLA ROMAGNA FORLIVESE | <b>6</b> | 1,12                 |
| 2 | COMUNE DI FORLI'                         | <b>5</b> | 0,99                 |
| 3 | COMUNE DI CESENA                         | <b>4</b> | 3,99                 |

**Chi appalta di più in valore**

|   |                                     | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|---|-------------------------------------|----------|----------------------|
| 1 | COMUNE DI CESENA                    | 4        | <b>3,99</b>          |
| 2 | AZIENDA USL DELLA ROMAGNA           | 1        | <b>2,07</b>          |
| 3 | INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A. | 1        | <b>1,70</b>          |

## Affidamenti

I lavori affidati nel 2017 nella provincia di Forlì-Cesena sono complessivi 83 del valore di 34,03 milioni di euro. Gli appalti fanno registrare un calo del 48,4% in numero a cui corrisponde una diminuzione del 48,3% in valore rispetto al 2016.



Le gare di maggior importo sono state affidate per opere di infrastrutturali (complessivi 27,27 milioni di euro), relative in particolare ad opere di raccolta e distribuzione fluidi (9,65 mln €) e smaltimento rifiuti (8,52 mln €). Per opere edili sono stati assegnati complessivamente 6,76 milioni di euro, di cui la maggior parte è stata destinata per lavori di edilizia sociale (6,29 mln €)

**Tabella 63 – Affidamenti di lavori per tipologia di opera**

| Tipologia opere pubbliche           | 2016       |              | 2017      |              | Variazione % 2017/16 |               |
|-------------------------------------|------------|--------------|-----------|--------------|----------------------|---------------|
|                                     | N          | mln €        | N         | mln €        | Δ% N                 | Δ% N          |
| 1-1 edilizia residenziale           | -          | -            | -         | -            | -                    | -             |
| 1-5 edilizia sociale                | 56         | 35,14        | 27        | 6,29         | -51,8%               | -82,1%        |
| 1-6 edilizia speciale               | 2          | 0,44         | 1         | 0,47         | -50,0%               | 8,3%          |
| <b>Totale edilizia</b>              | <b>58</b>  | <b>35,58</b> | <b>28</b> | <b>6,76</b>  | <b>-51,7%</b>        | <b>-81,0%</b> |
| 2-1 raccolta e distribuzione fluidi | 12         | 1,88         | 7         | 9,65         | -41,7%               | 412,3%        |
| 2-3 smaltimento rifiuti             | 3          | 5,37         | 9         | 8,52         | 200,0%               | 58,7%         |
| 2-4 prod. e tratt. energia          | 3          | 1,03         | 1         | 1,24         | -66,7%               | 20,8%         |
| 2-5 viabilità e trasporti           | 65         | 19,75        | 29        | 5,32         | -55,4%               | -73,0%        |
| 2-6 difesa del suolo e ambiente     | 18         | 2,00         | 9         | 2,54         | -50,0%               | 26,7%         |
| 2-7 – interventi integrati/speciali | -          | -            | -         | -            | -                    | -             |
| 2-8 impianti sportivi               | 2          | 0,26         | -         | -            | -100,0%              | -100,0%       |
| <b>Totale infrastrutture</b>        | <b>103</b> | <b>30,29</b> | <b>55</b> | <b>27,27</b> | <b>-46,6%</b>        | <b>-10,0%</b> |
| <b>Totale generale</b>              | <b>161</b> | <b>65,87</b> | <b>83</b> | <b>34,03</b> | <b>-48,4%</b>        | <b>-48,3%</b> |



La gara di importo più consistente è di nove milioni di euro gestita dalla società Romagna Acque società delle Fonti spa e affidata al consorzio CONSCOOP (FC).

In relazione alla provenienza delle imprese, quelle “extraregionali” si sono aggiudicati 22 contratti (il 26,5% del totale provinciale) del valore complessivo di 6,27 milioni di euro (18,4% la relativa percentuale). Gli appalti delle imprese forlivesi-cesenate sono stati 42, pari al 50,6% del totale provinciale, del valore di 19,47 mln € (57,2% il valore percentuale).

Rispetto al 2016 sono aumentati gli importi aggiudicati ad imprese extraregionali, la quota percentuale infatti è salita dal 14,0% del 2016 al 18,4% del 2017; sono diminuiti le quote delle imprese regionali provenienti da altra provincia la cui quota è scesa dal 34,0% del 2016 al 24,4% del 2017. Gli appalti relativi alle imprese forlivesi-cesenate risultano essere in aumento in valore, la relativa quota è infatti salita dal 52,0% del 2016 al 57,2% del 2017. (Tabb. 35-36).

I ribassi mediamente praticati sono pari al 14,7% e rispetto al 2016 i valori sono diminuiti (il 17,3% nel 2016). Le imprese extraregionali hanno utilizzato in media ribassi pari al 17,0%, in calo rispetto a quelli utilizzati nel 2016 (22,5%); le imprese regionali hanno praticato ribassi del 13,8% (erano del 16,3% nel 2016).

#### I primi tre affidamenti di maggior importo

|    | Amministrazione                          | Oggetto   | Prov. esec. | Impresa   | Importo contrattuale € |
|----|--|---|-------------|---|------------------------|
| 1° | ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA | Settori speciali - procedura ristretta per la conclusione dell'accordo quadro relativo ai lavori di manutenzione delle reti di distribuzione, degli impianti tecnologici e del patrimonio di Romagna Acque Società delle Fonti S.P.A.. - CIG 6847805B71 | FC          | CONSCOOP - CONS. FRA COOP. DI PRODUZ. E LAVORO (FC) | <b>9.000.000,00</b>    |
| 2° | HERA SPA                                 | Esecuzione dei lavori di Pronto Intervento e di manutenzione programmata, bonifiche reti, allacciamenti ed accessori su reti acqua e fognatura nel territorio gestito da Hera S.p.A., per il periodo 01/03/2017 - 28/02/2018 con facoltà di rinnovo     | FC          | IMPRESA COROMANO SRL (FC)                           | <b>4.071.500,00</b>    |
| 3° | HERATECH SRL                             | Lavori per 'adeguamento impianto di depurazione di Tredozio, nel comune di Tredozio (FC)'.  | FC          | ECHOSID INGEGNERIA E IMPIANTI S.R.L. (FE)           | <b>3.023.116,23</b>    |

**Chi affida di più in numero**

|    |                            | N  | Importo mln € |
|----|----------------------------|----|---------------|
| 1° | COMUNE DI CESENA           | 19 | 5,78          |
| 2° | PROVINCIA DI FORLI'-CESENA | 14 | 2,07          |
| 3° | COMUNE DI FORLI'           | 7  | 0,97          |

**Chi affida di più in valore**

|    |  | N  | Importo mln € |
|----|--|----|---------------|
| 1° | ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA | 2  | 9,20          |
| 2° | COMUNE DI CESENA                         | 19 | 5,78          |
| 3° | HERA SPA                                 | 1  | 4,07          |

**Chi ha vinto di più in numero**

|    | Impresa                       | Prov. | N   | Importo mln € |
|----|-------------------------------|-------|-----|---------------|
| 1° | IMPRESA BIGUZZI SRL           | FC    | 3   | 0,30          |
| 2° | I.G.T. IMPRESA GENERALI TORRI | FC    | 3   | 0,37          |
| 3° | <i>Le restanti imprese</i>    | -     | <=2 | *             |

\* Importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito a ciascuna impresa.

**Chi ha vinto di più in valore**

|    | Impresa  | Prov. | N | Importo mln € |
|----|--|-------|---|---------------|
| 1° | CONSCOOP - CONS. FRA COOP. DI PRODUZ. E LAVORO | FC    | 2 | 9,20          |
| 2° | IMPRESA COROMANO SRL                           | FC    | 2 | 4,15          |
| 3° | ECHOSID INGEGNERIA E IMPIANTI S.R.L.           | FE    | 1 | 3,02          |

## Provincia di Ferrara

### La programmazione triennale dei lavori pubblici

Gli interventi pianificati per il triennio 2017-2019 sono 428 del valore complessivo di 378,32 milioni di euro. I lavori sono aumentati del 6,7% in numero e del 13,8% in valore rispetto al triennio precedente 2016-2018.

| Tipologia               | 2017       |               | 2018       |              | 2019      |               | 2017-2019  |               |
|-------------------------|------------|---------------|------------|--------------|-----------|---------------|------------|---------------|
|                         | N          | mln €         | N          | mln €        | N         | mln €         | N          | mln €         |
| <b>Nuovi interventi</b> | 28         | 26,47         | 23         | 31,62        | 22        | 48,88         | <b>73</b>  | <b>106,96</b> |
| <b>Manutenzioni</b>     | 102        | 43,67         | 54         | 11,34        | 27        | 25,12         | <b>183</b> | <b>80,13</b>  |
| <b>Trasformazioni</b>   | 99         | 120,38        | 56         | 40,61        | 17        | 30,24         | <b>172</b> | <b>191,24</b> |
| <b>Totale</b>           | <b>229</b> | <b>190,51</b> | <b>133</b> | <b>83,57</b> | <b>66</b> | <b>104,24</b> | <b>428</b> | <b>378,32</b> |

### I CIG <<perfezionati>>

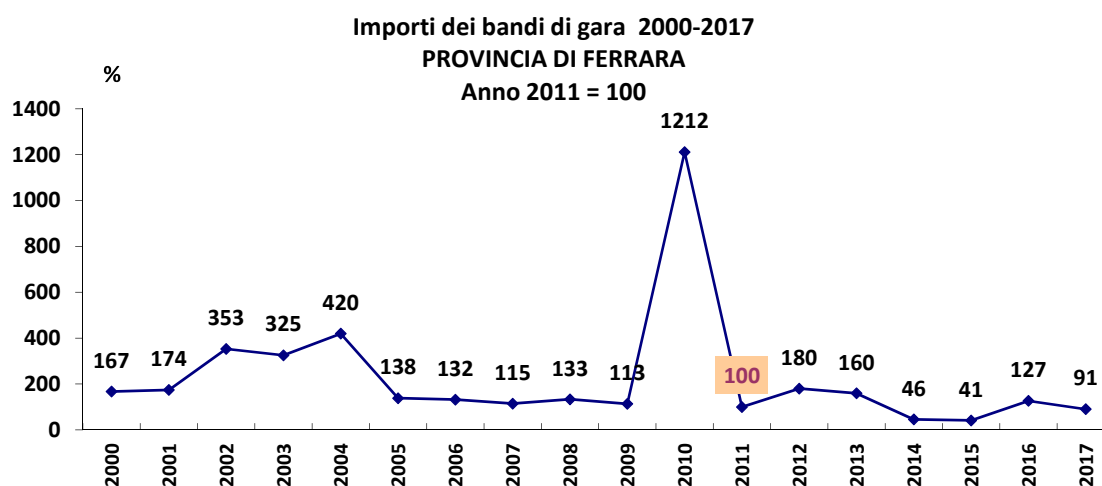
Le amministrazioni ferraresi nel 2017 hanno fatto richiesta di 223 codici CIG relativi a contratti di lavori del valore complessivo di 103,36 milioni di euro. Rispetto al 2016 sono aumentati in numero del 9,3% a cui corrisponde una diminuzione del 6,2% in valore.

| Anno pubblicazione | 40 – 149 | >150 mila € |            |        | Totale     | TOTALE     |
|--------------------|----------|-------------|------------|--------|------------|------------|
|                    |          | 150-499     | 500 – 5225 | >=5225 |            |            |
| <b>2016</b>        | 101      | 65          | 37         | 1      | <b>103</b> | <b>204</b> |
| <b>2017</b>        | 102      | 86          | 33         | 2      | <b>121</b> | <b>223</b> |

| Anno pubblicazione | 40 - 149 | 150 mila € |            |        | Totale        | TOTALE        |
|--------------------|----------|------------|------------|--------|---------------|---------------|
|                    |          | 150-499    | 500 – 5225 | >=5225 |               |               |
| <b>2016</b>        | 9,49     | 17,09      | 45,76      | 37,87  | <b>100,73</b> | <b>110,22</b> |
| <b>2017</b>        | 8,72     | 22,75      | 41,02      | 30,86  | <b>94,64</b>  | <b>103,36</b> |

## I bandi di gara

I 51 bandi di gara relativi a lavori da realizzare in provincia di Ferrara fanno registrare un valore complessivo di 52,11 milioni di euro. L'andamento delle gare nel 2017 registra un aumento del 45,7% in numero (da 35 del 2016 a 51 del 2017) a cui corrisponde un calo del valore del 28,5%, da 72,90 milioni di euro del 2016 a 52,11 milioni di euro del 2017.



In relazione alla tipologia dell'opera, è il settore edile che registra i maggiori importi con complessivi 39,16 milioni di euro. Per opere infrastrutturali il valore complessivo è di 12,95 milioni di euro.

**Tabella 67 – Bandi di lavori per tipologia di opera 2017**

| TIPOLOGIA DI OPERE PUBBLICHE | 2016      |              | 2017      |              | Variazione % 2017/16 |               |
|------------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|----------------------|---------------|
|                              | N         | mln €        | N         | mln €        | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| Edilizia                     | 18        | 18,47        | 22        | 39,16        | 22,2%                | 112,0%        |
| Infrastrutture               | 17        | 54,43        | 29        | 12,95        | 70,6%                | -76,2%        |
| <b>Totale</b>                | <b>35</b> | <b>72,90</b> | <b>51</b> | <b>52,11</b> | <b>45,7%</b>         | <b>-28,5%</b> |

**I primi tre bandi di maggior importo**

|    | <b>Amministrazione</b>   | <b>Oggetto</b>  | <b>Prov. esec.</b> | <b>Importo €</b>     |
|----|--|---|--------------------|----------------------|
| 1° | ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI FERRARA                        | Global Service per la gestione manutentiva degli immobili residenziali e non di proprietà ed in gestione ad ACER Ferrara siti nella provincia di Ferrara.   | FE                 | <b>15.240.000,00</b> |
| 2° | ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI FERRARA                        | Realizzazione di interventi strutturali di miglioramento sismico differenziati per vari corpi di fabbrica e di manutenzione straordinaria sulla sede fieristica di Ferrara. CIG_6909659EF9  | FE                 | <b>4.309.621,95</b>  |
| 3° | REGIONE EMILIA-ROMAGNA – SERVIZIO TECNICO DI BACINO DEL PO DI VOLANO E DELLA COSTA | PROGETTO EUROPEO "INIWAS" - Miglioramento della rete idroviaria del nord Italia. eliminazione di colli di bottiglia sul sistema idroviario padano veneto, per adeguamento agli standard della classe v europea di navigazione - grant agreement NO INEA/CEF/TRAN/M2014/1037826 - I Lotto/I Stralcio - Demolizione e ricostruzione botte sifone del Canal Bianco all'attraversamento del Canale Boicelli" in Comune di Ferrara(FE) | FE                 | <b>2.692.142,39</b>  |

**Chi appalta di più in numero**

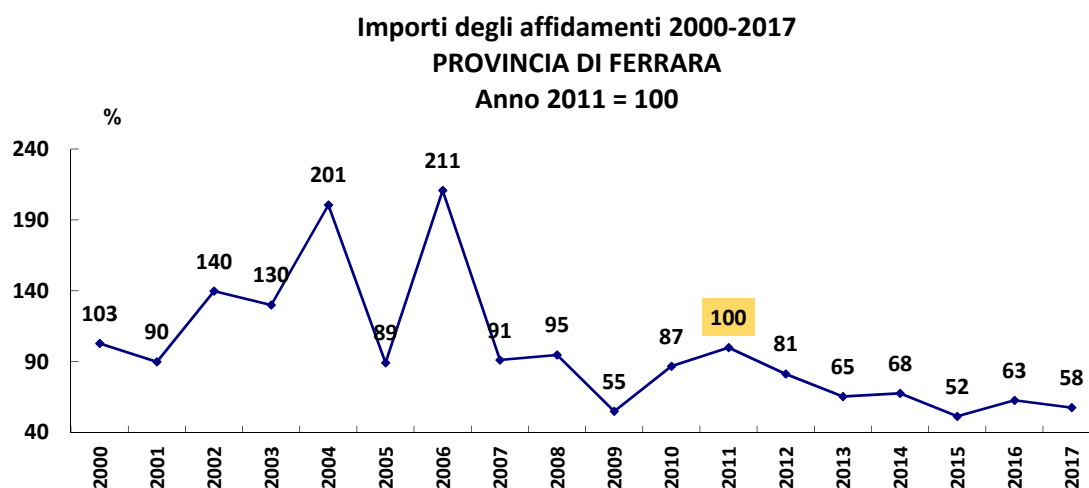
|                               | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|-------------------------------|----------|----------------------|
| 1 COMUNE DI FERRARA           | <b>9</b> | 10,44                |
| 2 COMUNE DI CENTO             | <b>7</b> | 3,21                 |
| 3 C.U.C. c/o COMUNE COMACCHIO | <b>4</b> | 1,10                 |

**Chi appalta di più in valore**

|  | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|--|----------|----------------------|
| 1 ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI FERRARA                        | <b>2</b> | <b>19,55</b>         |
| 2 COMUNE DI FERRARA  | <b>9</b> | <b>10,44</b>         |
| 3 REGIONE EMILIA-ROMAGNA - SERVIZIO TECNICO DI BACINO DEL PO DI VOLANO E DELLA COSTA | <b>4</b> | <b>3,49</b>          |

## Affidamenti

Le amministrazioni ferraresi hanno aggiudicato nel 2017 161 gare del valore complessivo di 49,47 milioni di euro. Rispetto al 2016 gli appalti affidati risultano essere in diminuzione rispetto al numero, -14,4% la variazione, a cui corrisponde un calo dell'8,2% in valore.



Tra le gare con gli importi più consistenti si distinguono gli affidamenti per opere di edilizia sociale (20,08 mln €) e quelli per viabilità e trasporti (10,19 mln €).

| Tabella 68 – Affidamenti di lavori per tipologia di opera |            |              |            |              |                      |               |
|---|------------|--------------|------------|--------------|----------------------|---------------|
| Tipologia opere pubbliche                                 | 2016       |              | 2017       |              | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N          | mln €        | N          | mln €        | Δ% N                 | Δ% N          |
| 1-1 edilizia residenziale                                 | 6          | 2,22         | 2          | 4,04         | -66,7%               | 82,3%         |
| 1-5 edilizia sociale                                      | 79         | 16,99        | 59         | 20,08        | -25,3%               | 18,2%         |
| 1-6 edilizia speciale                                     | 9          | 4,61         | 11         | 0,91         | 22,2%                | -80,3%        |
| <b>Totale edilizia</b>                                    | <b>94</b>  | <b>23,82</b> | <b>72</b>  | <b>25,03</b> | <b>-23,4%</b>        | <b>5,1%</b>   |
| 2-1 raccolta e distribuzione fluidi                       | 19         | 8,57         | 9          | 1,02         | -52,6%               | -88,1%        |
| 2-3 smaltimento rifiuti                                   | 3          | 0,59         | 7          | 5,11         | 133,3%               | 768,1%        |
| 2-4 prod. e tratt. energia                                | 1          | 0,12         | 1          | 0,68         | 0,0%                 | 473,1%        |
| 2-5 viabilità e trasporti                                 | 52         | 12,34        | 41         | 10,19        | -21,2%               | -17,4%        |
| 2-6 difesa del suolo e ambiente                           | 13         | 2,52         | 18         | 5,49         | 38,5%                | 118,1%        |
| 2-7 – interventi integrati/speciali                       | -          | -            | -          | -            | -                    | -             |
| 2-8 impianti sportivi                                     | 6          | 5,95         | 13         | 1,96         | 116,7%               | -67,0%        |
| <b>Totale infrastrutture</b>                              | <b>94</b>  | <b>30,09</b> | <b>89</b>  | <b>24,44</b> | <b>-5,3%</b>         | <b>-18,8%</b> |
| <b>Totale generale</b>                                    | <b>188</b> | <b>53,91</b> | <b>161</b> | <b>49,47</b> | <b>-14,4%</b>        | <b>-8,2%</b>  |

La gara di maggior importo, pari a 3,95 mln €, è quella gestita dall'Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER) Ferrara aggiudicata alla società A&C COSTRUZIONI SRL (MO).

Dei 161 appalti affidati, 89 il 55,3% del totale provinciale, del valore complessivo di 19,57 milioni di euro (39,6% la relativa percentuale) sono stati aggiudicati ad imprese extraregionali. Le imprese ferraresi si sono aggiudicati 39 contratti (il 24,2% del totale provinciale) del valore economico di 10,86 mln € (21,9% la relativa percentuale).

Rispetto al 2016 la quota percentuale affidata alle imprese extraregionali risulta essere in crescita: infatti è aumentata dal 44,1% del 2016 al 55,3% del 2017. La quota delle imprese ferraresi registra un aumento di 1,5 punto percentuale (dal 20,4% del 2016 al 21,9% del 2017). Le imprese regionali provenienti da altra provincia hanno acquisito una quota pari a 38,5%, in calo rispetto a quella del 2016 che era del 27,4%. (Tabb. 37-38).

Il ribasso mediamente praticato è pari al 21,3%, di poco in aumento rispetto a quello del 2016 (21,1%). Le imprese extraregionali si sono aggiudicate le gare con un ribasso pari al 23,0% (nel 2016 era del 20,5%); il ribasso praticato dalle imprese regionali è stato pari al 19,1% (21,5% nel 2016).

#### I primi tre affidamenti di maggior importo

|    | Amministrazione   | Oggetto  | Prov. esec. | Impresa                            | Importo contrattuale<br>€ |
|----|---|--|-------------|------------------------------------|---------------------------|
| 1° | AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA (ACER) FERRARA                                | Realizzazione di interventi strutturali di miglioramento sismico differenziati per vari corpi di fabbrica e di manutenzione straordinaria sulla sede fieristica di Ferrara   | FE          | A&C COSTRUZIONI S.R.L. (MO)        | <b>3.947.614,16</b>       |
| 2° | HERA SPA  | Esecuzione dei lavori di Pronto Intervento e di manutenzione programmata, bonifiche reti, allacciamenti ed accessori su reti acqua e fognatura nel territorio gestito da Hera S.p.A., per il periodo 01/03/2017 - 28/02/2018 con facoltà di rinnovo alle stess                 | FE          | AR.CO. LAVORI S.C.C. (RA)          | <b>3.431.250,00</b>       |
| 3° | REGIONE EMILIA-ROMAGNA SERV. TECNICO DI BACINO PO DI VOLANO E DELLA COSTA | PROGETTO EUROPEO "INIWAS" - Miglioramento della rete idroviaria del nord Italia. eliminazione di colli di bottiglia sul sistema idroviario padano veneto, per adeguamento agli standard della classe v europea di navigazione - grant agreement NO INEA/CEF/TRAN/M2014/1037826 | FE          | PIACENTINI COSTRUZIONI S.P.A. (MO) | <b>2.430.801,39</b>       |

**Chi affida di più in numero**

|    |  | N  | Importo mln € |
|----|--|----|---------------|
| 1° | COMUNE DI FERRARA                      | 50 | 14,78         |
| 2° | COMUNE DI CENTO – PROVINCIA DI FERRARA | 14 | *             |
| 3° | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA     | 9  | 1,16          |

\*Importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito a ciascuna amministrazione.

**Chi affida di più in valore**

|    |                      | N  | Importo mln € |
|----|----------------------|----|---------------|
| 1° | COMUNE DI FERRARA    | 50 | 14,78         |
| 2° | COMUNE DI CENTO      | 14 | 6,41          |
| 3° | PROVINCIA DI FERRARA | 14 | 4,31          |

**Chi ha vinto di più in numero**

|    | Impresa  | Prov. | N | Importo mln € |
|----|--|-------|---|---------------|
| 1° | GEO COSTRUZIONI SRL  | FE    | 7 | 4,23          |
| 2° | ROBUR ASFALTI DI ROCCATI FRANCESCO & C. SNC                      | FE    | 4 | 0,47          |
| 3° | DE.MA. SRL (FE)- AR.CO. LAVORI S.C.C. (RA)- TECNOSYSTEM SNC (BO) | -     | 3 | *             |

**Chi ha vinto di più in valore**

|    | Impresa                | Prov. | N | Importo mln € |
|----|------------------------|-------|---|---------------|
| 1° | GEO COSTRUZIONI SRL    | FE    | 7 | 4,23          |
| 2° | A&C COSTRUZIONI S.R.L. | MO    | 1 | 3,95          |
| 3° | AR.CO. LAVORI S.C.C.   | RA    | 3 | 3,85          |



## Provincia di Modena

### La programmazione triennale dei lavori pubblici

Le opere programmate nel triennio 2017-2019 sono 767 per complessivi 694,73 milioni di euro. Gli interventi, rispetto al triennio 2016-2018, crescono sia in numero (+5,6% la variazione) e sia in valore (+34,2%).

| Tabella 69 – Interventi programmati nel triennio 2017-2019 |            |               |            |               |           |              |            |               |
|--|------------|---------------|------------|---------------|-----------|--------------|------------|---------------|
| Tipologia  | 2017       |               | 2018       |               | 2019      |              | 2017-2019  |               |
|  | N          | mln €         | N          | mln €         | N         | mln €        | N          | mln €         |
| Nuovi interventi   | 107        | 139,46        | 49         | 77,18         | 22        | 17,82        | 178        | 234,46        |
| Manutenzioni   | 163        | 90,71         | 123        | 62,35         | 42        | 18,97        | 328        | 172,02        |
| Trasformazioni   | 176        | 226,18        | 58         | 38,62         | 27        | 23,44        | 261        | 288,25        |
| <b>Totale</b>  | <b>446</b> | <b>456,35</b> | <b>230</b> | <b>178,15</b> | <b>91</b> | <b>60,23</b> | <b>767</b> | <b>694,73</b> |

### I CIG <<perfezionati>>

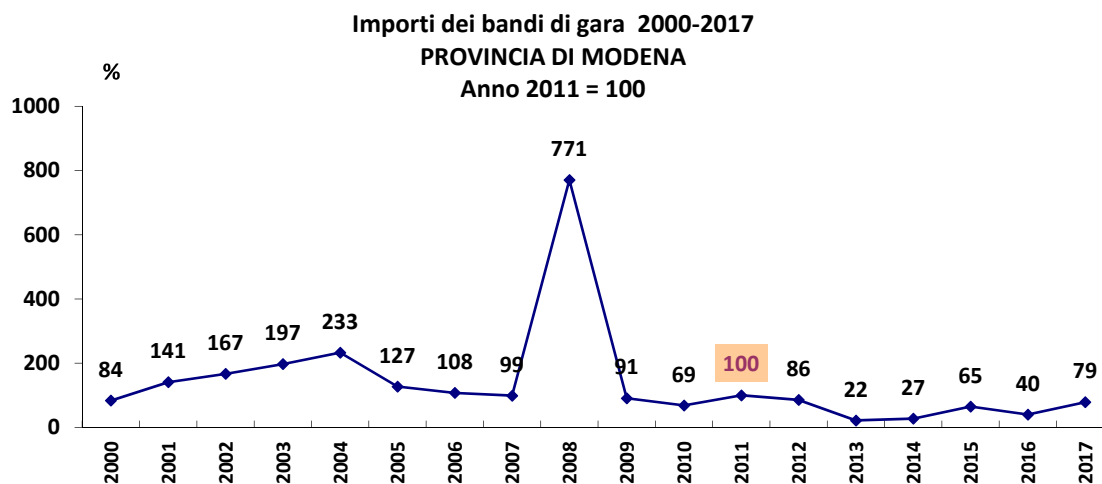
Le amministrazioni modenesi nel 2017 hanno richiesto e perfezionato complessivi 365 codici CIG, relativi a gare di lavori, del valore di 135,89 milioni di euro. Rispetto al 2016 le richieste di Cig in numero non ha registrato variazioni (nel 2016 era 365) a cui corrisponde un calo in valore pari al 34,6%.

| Tabella 70 – CIG perfezionati di lavori di importo >=40mila € per fasce di importo. Numero |          |             |            |        |        |        |
|--|----------|-------------|------------|--------|--------|--------|
| Anno pubblicazione   | 40 – 149 | >150 mila € |            |        | Totale | TOTALE |
|  |          | 150-499     | 500 – 5225 | >=5225 |        |        |
| 2016   | 180      | 122         | 58         | 5      | 185    | 365    |
| 2017   | 165      | 129         | 70         | 1      | 200    | 365    |

| Tabella 71 – CIG perfezionati di lavori di importo >=40mila € per fasce di importo. Importi mln€ |          |            |            |        |        |        |
|--|----------|------------|------------|--------|--------|--------|
| Anno pubblicazione   | 40 - 149 | 150 mila € |            |        | Totale | TOTALE |
|  |          | 150-499    | 500 – 5225 | >=5225 |        |        |
| 2016   | 15,49    | 33,33      | 76,63      | 82,32  | 192,29 | 207,78 |
| 2017   | 15,08    | 36,18      | 78,16      | 6,47   | 120,81 | 135,89 |

## I bandi di gara

I bandi di gara pubblicati nel 2017 sono 77 del valore complessivo di 108,68 milioni di euro. Le gare crescono in valore +96,3% la variazione rispetto al 2016 a cui corrisponde un aumento del 42,6% del numero (da 54 bandi del 2016 a 77 gare nel 2017).



Gli importi più consistenti riguardano le gare di lavori per opere di edilizia (60,30 milioni di euro). Le opere per infrastrutture registrano complessivi 48,39 milioni di euro.

**Tabella 72 – Bandi di lavori per tipologia di opera 2017**

| TIPOLOGIA DI OPERE PUBBLICHE | 2016      |              | 2017      |               | Variazione % 2017/16 |              |
|------------------------------|-----------|--------------|-----------|---------------|----------------------|--------------|
|                              | N         | mln €        | N         | mln €         | Δ% N                 | Δ% Importo   |
| Edilizia                     | 21        | 31,93        | 39        | 60,30         | 85,7%                | 88,8%        |
| Infrastrutture               | 33        | 23,43        | 38        | 48,39         | 15,2%                | 106,5%       |
| <b>Totale</b>                | <b>54</b> | <b>55,35</b> | <b>77</b> | <b>108,68</b> | <b>42,6%</b>         | <b>96,3%</b> |

**I primi tre bandi di maggior importo**

|    | <b>Amministrazione</b>                        | <b>Oggetto</b>  | <b>Prov. esec.</b> | <b>Importo €</b>     |
|----|---|---|--------------------|----------------------|
| 1° | COMUNE DI MODENA                              | Gara ai sensi dell'art. 62 del d.lgs 18 aprile 2016 n. 50, per l'affidamento di appalto o concessione per la progettazione e la esecuzione dell'intervento di riqualificazione , recupero e rigenerazione urbana del comparto "ex sede AMCM" in MODENA CIG 6800424F66. CUP D96G16001360005.     | MO                 | <b>35.000.000,00</b> |
| 2° | UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.) | Affidamento in concessione della riqualificazione e gestione del centro nuoto di Mirandola mediante finanza di progetto.  | MO                 | <b>25.125.280,00</b> |
| 3° | SORGEAQUA SRL                                 | Lavori di pronto intervento e manutenzione ordinaria e straordinaria delle reti acqua, fognatura e gas, realizzazione nuovi e modifica allacciamenti esistenti di reti acqua e gas e relativi ripristini bituminosi dei tagli stradali nei territori gestiti da Sorgeaqua S.r.l. CIG 69153875E1 | MO                 | <b>6.400.000,00</b>  |

**Chi appalta di più in numero**

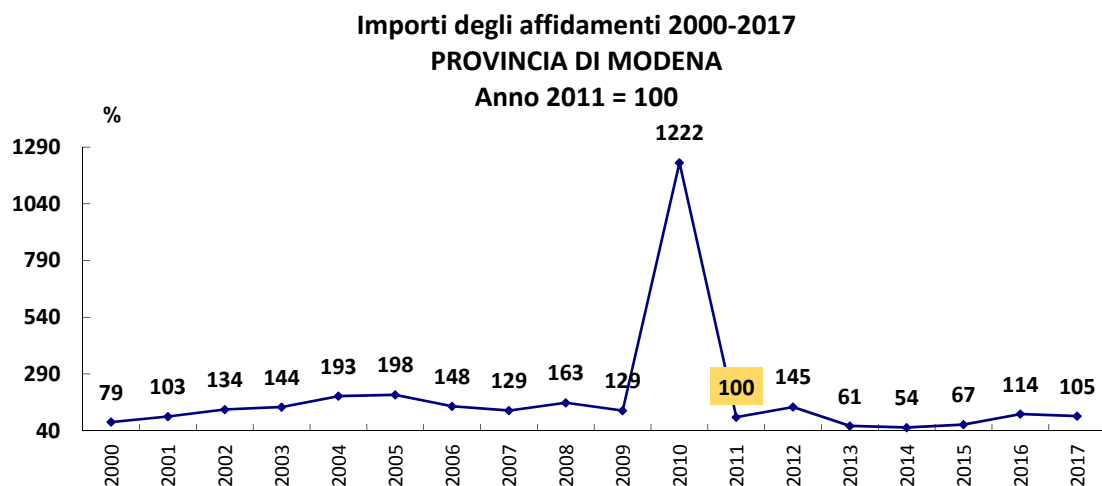
|   |   | <b>N</b>  | <b>Importo mln €</b> |
|---|---|-----------|----------------------|
| 1 | UNIONE TERRE DI CASTELLI - CENTRALE UNICA COMMITTENZA | <b>16</b> | 2,71                 |
| 2 | UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO              | <b>13</b> | 3,57                 |
| 3 | COMUNE DI MODENA                                      | <b>8</b>  | 37,65                |

**Chi appalta di più in valore**

|   |   | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|---|---|----------|----------------------|
| 1 | COMUNE DI MODENA                              | <b>8</b> | <b>37,65</b>         |
| 2 | UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.) | <b>7</b> | <b>29,36</b>         |
| 3 | AZIENDA USL DI MODENA                         | <b>4</b> | <b>8,28</b>          |

## Affidamenti

I contratti aggiudicati dalle amministrazioni modenesi sono 232 del valore complessivo di 110,20 milioni di euro. Rispetto al 2017 le gare risultano essere in calo sia in numero (-30,1% la variazione percentuale) e sia in valore (-7,9% la variazione percentuale).



In relazione alla tipologia dei lavori per i maggiori importi si mettono in evidenza le opere per edilizia sociale con 33,28 milioni di euro. Seguono le opere per impianti sportivi con 27,89 milioni di euro, le opere per viabilità e trasporti con 17,80 milioni di euro e per smaltimento rifiuti con 14,14 milioni di euro.

**Tabella 73 – Affidamenti di lavori per tipologia di opera**

| Tipologia opere pubbliche           | 2016       |               | 2017       |               | Variazione % 2017/16 |               |
|-------------------------------------|------------|---------------|------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                     | N          | mIn €         | N          | mIn €         | Δ% N                 | Δ% N          |
| 1-1 edilizia residenziale           | 8          | 3,65          | 4          | 4,90          | -50,0%               | 34,0%         |
| 1-5 edilizia sociale                | 113        | 57,67         | 81         | 33,28         | -28,3%               | -42,3%        |
| 1-6 edilizia speciale               | 2          | 0,49          | -          | -             | -100,0%              | -100,0%       |
| <b>Totale edilizia</b>              | <b>123</b> | <b>61,82</b>  | <b>85</b>  | <b>38,17</b>  | <b>-30,9%</b>        | <b>-38,2%</b> |
| 2-1 raccolta e distribuzione fluidi | 53         | 13,41         | 21         | 2,53          | -60,4%               | -81,1%        |
| 2-3 smaltimento rifiuti             | 12         | 7,41          | 12         | 14,14         | 0,0%                 | 90,9%         |
| 2-4 prod. e tratt. energia          | 7          | 1,94          | 10         | 5,96          | 42,9%                | 207,4%        |
| 2-5 viabilità e trasporti           | 99         | 25,30         | 58         | 17,80         | -41,4%               | -29,7%        |
| 2-6 difesa del suolo e ambiente     | 29         | 7,85          | 33         | 3,29          | 13,8%                | -58,0%        |
| 2-7 – interventi integrati/speciali | -          | -             | 1          | 0,42          | -                    | -             |
| 2-8 impianti sportivi               | 9          | 1,89          | 12         | 27,89         | 33,3%                | 1378,4%       |
| <b>Totale infrastrutture</b>        | <b>209</b> | <b>57,80</b>  | <b>147</b> | <b>72,03</b>  | <b>-29,7%</b>        | <b>24,6%</b>  |
| <b>Totale generale</b>              | <b>332</b> | <b>119,62</b> | <b>232</b> | <b>110,20</b> | <b>-30,1%</b>        | <b>-7,9%</b>  |

Nella provincia di Modena la gara con l'importo aggiudicato più alto è stata realizzata dall'Unione dei Comuni Modenesi dell'Area Nord (U.C.M.N.) dell'importo contrattuale di 25,12 milioni di euro, aggiudicata alla società COOPERNUOTO (RE).

Dal lato delle imprese quelle extraregionali si sono aggiudicate complessivi 72 contratti (il 31,0% del totale provinciale) del valore pari a 27,79 mln € (25,2% la relativa percentuale). Le imprese modenesi si sono aggiudicate 106 contratti (il 45,7%) di importo pari a 25,70 mln € (il 23,3%). Rispetto al 2016 la quota percentuale assegnata alle ditte extraregionali è aumentata (dal 17,6% del 2016 è salita a 25,2% del 2017 e quella delle regionali provenienti da altra provincia risulta essere aumentata con 51,5% (nel 2016 era del 16,7%). (Tabb. 35-36).

Il ribasso d'asta mediamente praticato è del 13,3%, in linea con quello riscontrato nel 2016 che era del 13,5%. I ribassi praticati dalle imprese extraregionali sono stati mediamente del 16,7% (erano del 18,5%) e quelli praticati dalle imprese regionali sono stati mediamente dell'11,8% (erano del 12,5%).

#### I primi tre affidamenti di maggior importo

|    | Amministrazione                               | Oggetto  | Prov. esec. | Impresa  | Importo contrattuale € |
|----|---|--|-------------|--|------------------------|
| 1° | UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.) | Affidamento in concessione della riqualificazione e gestione del centro nuoto di Mirandola mediante finanza di progetto  | MO          | COOPERNUOTO SOC. COOP. SPORTIVA DILETTANTISTICA (RE) | <b>25.125.280,00</b>   |
| 2° | COMUNE DI MODENA                              | Lavori di restauro, riparazione sismica, miglioramento sismico, rifunzionalizzazione del complesso scolastico liceo socio-pedagogico e musicale Carlo Sigonio di Modena - CUP D92F15000100004- CIG 66161668E5  | MO          | PESSINA COSTRUZIONI SPA (MI)                         | <b>7.186.225,95</b>    |
| 3° | SORGEAQUA SRL                                 | Lavori di pronto intervento e manutenzione ordinaria e straordinaria delle reti acqua, fognatura e gas, realizzazione nuovi e modifica allacciamenti esistenti di reti acqua e gas e relativi ripristini bituminosi dei tagli stradali nei territori gestiti | MO          | C.B.R. COOPERATIVA BRACCIANTI RIMINESE (RN)          | <b>5.993.228,88</b>    |

**Chi affida di più in numero**

|    |  | N  | Importo mln € |
|----|--|----|---------------|
| 1° | COMUNE DI MODENA                       | 34 | 14,10         |
| 2° | AGENZIA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE | 15 | 1,78          |
| 3° | AIMAG S.P.A.                           | 14 | 2,90          |

**Chi affida di più in valore**

|    |   | N  | Importo mln € |
|----|---|----|---------------|
| 1° | UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.) | 11 | 29,71         |
| 2° | COMUNE DI MODENA                              | 34 | 14,10         |
| 3° | HERA SPA                                      | 11 | 10,44         |

**Chi ha vinto di più in numero**

|    | Impresa   | Prov. | N | Importo mln € |
|----|---|-------|---|---------------|
| 1° | IDRAULICA F.LLI SALA S.r.l.   | MO    | 7 | 1,18          |
| 2° | CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI SOC. COOP.   | MO    | 5 | 1,58          |
| 3° | IOLA COSTRUZIONI SRL (MO) GSP COSTRUZIONI SRL (MO) - ZACCARIA COSTRUZIONI S.R.L. (MO) | -     | 4 | *             |

\* Importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito a ciascuna impresa.

**Chi ha vinto di più in valore**

|    | Impresa   | Prov. | N | Importo mln € |
|----|---|-------|---|---------------|
| 1° | COOPERNUOTO SOC. COOP. SPORTIVA DILETTANTISTICA | RE    | 1 | 25,13         |
| 2° | PESSINA COSTRUZIONI SPA                         | MI    | 1 | 7,19          |
| 3° | C.B.R. COOPERATIVA BRACCianti RIMINESE          | RN    | 1 | 5,99          |

## Provincia di Piacenza

### La programmazione triennale dei lavori pubblici

La programmazione triennale 2017-2019 delle amministrazioni piacentine include complessivamente 236 interventi di lavori del valore totale di 153,37 milioni di euro. Rispetto al triennio 2016-2018 la programmazione presenta più interventi (+4,0% la variazione) e di maggior importo (+34,5%). (Tabb. 5 e 6).

| Tipologia               | 2017       |               | 2018      |              | 2019      |              | 2017-2019  |               |
|-------------------------|------------|---------------|-----------|--------------|-----------|--------------|------------|---------------|
|                         | N          | mln €         | N         | mln €        | N         | mln €        | N          | mln €         |
| <b>Nuovi interventi</b> | 46         | 26,53         | 18        | 10,40        | 16        | 4,07         | <b>80</b>  | <b>40,99</b>  |
| <b>Manutenzioni</b>     | 45         | 21,73         | 17        | 11,78        | 15        | 9,55         | <b>77</b>  | <b>43,07</b>  |
| <b>Trasformazioni</b>   | 48         | 53,32         | 21        | 10,70        | 10        | 5,30         | <b>79</b>  | <b>69,32</b>  |
| <b>Totale</b>           | <b>139</b> | <b>101,58</b> | <b>56</b> | <b>32,88</b> | <b>41</b> | <b>18,92</b> | <b>236</b> | <b>153,37</b> |

### I CIG <<perfezionati>>

Nel 2017 i CIG richiesti dagli enti piacentini risultano 171 relativamente a contratti di lavori di importo complessivo pari a 166,76 milioni di euro. Rispetto al 2016 diminuiscono in numero - 22,6% (da 221 nel 2016 a 171 nel 2017) a cui corrisponde un aumento del 140,3% degli importi (da 69,40 mln€ a 166,76 mln€).

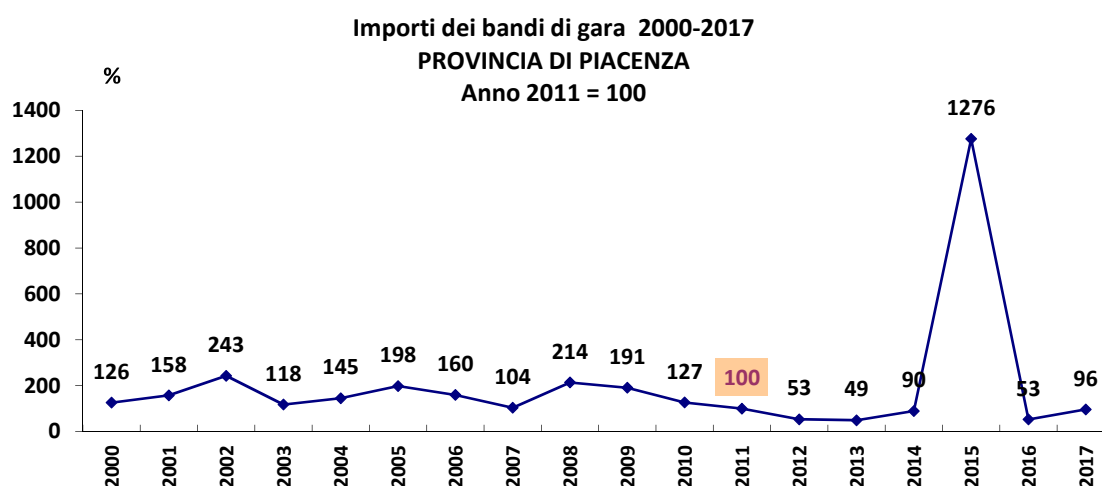
| Anno pubblicazione | 40 – 149 | >150 mila € |            |        | Totale    | TOTALE     |
|--------------------|----------|-------------|------------|--------|-----------|------------|
|                    |          | 150-499     | 500 – 5225 | >=5225 |           |            |
| <b>2016</b>        | 132      | 71          | 17         | 1      | <b>89</b> | <b>221</b> |
| <b>2017</b>        | 115      | 34          | 17         | 5      | <b>56</b> | <b>171</b> |

| Anno pubblicazione | 40 - 149 | 150 mila € |            |        | Totale        | TOTALE        |
|--------------------|----------|------------|------------|--------|---------------|---------------|
|                    |          | 150-499    | 500 – 5225 | >=5225 |               |               |
| <b>2016</b>        | 10,70    | 18,49      | 27,84      | 12,37  | <b>58,70</b>  | <b>69,40</b>  |
| <b>2017</b>        | 10,25    | 9,09       | 33,15      | 114,27 | <b>156,51</b> | <b>166,76</b> |

## I bandi di gara

Nel 2017 i bandi pubblicati sono 22 del valore complessivo di 54,12 milioni di euro.

Rispetto al 2016 i bandi diminuiscono in numero del 48,8% (da 43 a 22 del 2017) a cui corrisponde un aumento dei valori pari a +96,3% (da 29,64 mln € del 2016 a 54,12 mln € del 2017)



In relazione alla tipologia dei lavori gli importi maggiori sono stati messi a gara per lavori di infrastrutture (48,11 mln €). Per opere edilizi sono state previsti lavori per una spesa complessiva di 6,01 milioni di euro.

| TIPOLOGIA DI OPERE PUBBLICHE | 2016      |              | 2017      |              | Variazione % 2017/16 |              |
|------------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|----------------------|--------------|
|                              | N         | mln €        | N         | mln €        | Δ% N                 | Δ% Importo   |
| Edilizia                     | 24        | 24,13        | 5         | 6,01         | -79,2%               | -75,1%       |
| Infrastrutture               | 19        | 5,51         | 17        | 48,11        | -10,5%               | 773,4%       |
| <b>Totale</b>                | <b>43</b> | <b>29,64</b> | <b>22</b> | <b>54,12</b> | <b>-48,8%</b>        | <b>82,6%</b> |



**I primi tre bandi di maggior importo**

|    | <b>Amministrazione</b> | <b>Oggetto</b>  | <b>Prov. esec.</b> | <b>Importo €</b>     |
|----|------------------------|---|--------------------|----------------------|
| 1° | IRETI S.P.A.           | Accordo quadro manutenzione reti acqua gas fognature lotto 1 - Piacenza Bobbio  | PC                 | <b>20.933.333,33</b> |
| 2° | SO.G.I.N. S.P.A.       | Appalto misto relativo alla progettazione esecutiva e realizzazione di interventi civili di adeguamento dell'Edificio Turbina (ET) della Centrale nucleare di Caorso a Stazione di Trattamento e stoccaggio provvisorio di rifiuti radioattivi nonché fornitura | PC                 | <b>12.366.754,21</b> |
| 3° | IREN ENERGIA S.P.A.    | Teleriscaldamento di Piacenza - Rete Trasporto  | PC                 | <b>5.215.822,42</b>  |

**Chi appalta di più in numero**

|   |   | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|---|---|----------|----------------------|
| 1 | COMUNE DI PIACENZA                                    | <b>6</b> | 6,17                 |
| 2 | SO.G.I.N. S.P.A.                                      | <b>4</b> | 12,85                |
| 3 | COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME – PROVINCIA DI PIACENZA | <b>3</b> | *                    |

\*Importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito a ciascuna amministrazione

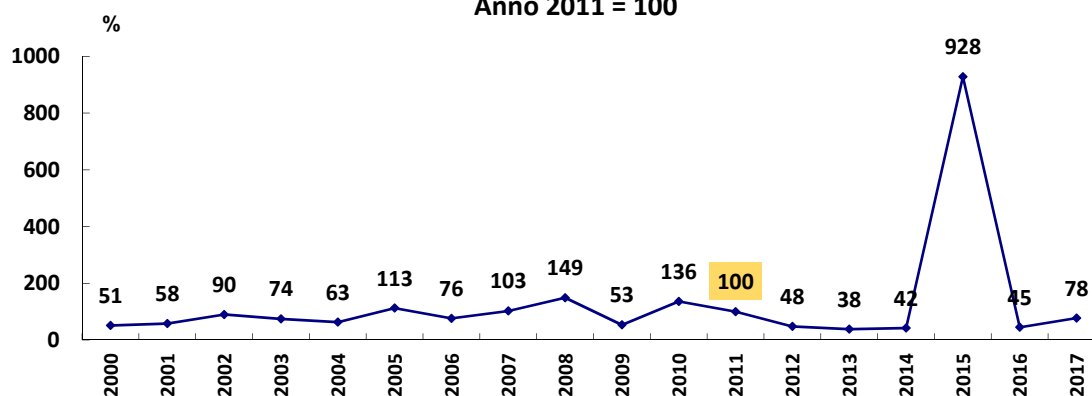
**Chi appalta di più in valore**

|   |                       | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|---|-----------------------|----------|----------------------|
| 1 | IRETI S.P.A.          | <b>1</b> | <b>20,93</b>         |
| 2 | SO.G.I.N. S.P.A.      | <b>4</b> | <b>12,85</b>         |
| 3 | PROVINCIA DI PIACENZA | <b>3</b> | <b>8,25</b>          |

## Affidamenti

Nel 2017 si registrano 74 affidamenti del valore complessivo di 60,10 milioni di euro. Rispetto al 2016 le gare sono diminuite in numero (-54,0% la relativa variazione) a cui corrisponde l'aumento del valore affidato (+72,0%).

**Importi degli affidamenti 2000-2017**  
**PROVINCIA DI PIACENZA**  
**Anno 2011 = 100**



In relazione alla tipologia di opera, i lavori di maggior importo riguardano opere infrastrutturali con complessivi 49,31 mln €; di cui in particolare per opere di raccolta e distribuzione fluidi (21,43 mln €), interventi integrati/speciali (12,55 mln €) e viabilità e trasporti (10,71 mln €). Per lavori edili sono stati aggiudicati complessivi 10,79 milioni di euro, di cui la maggior parte per opere di edilizia sociale (10,00 mln €).

**Tabella 78 – Affidamenti di lavori per tipologia di opera**

| Tipologia opere pubbliche           | 2016       |              | 2017      |              | Variazione % 2017/16 |              |
|-------------------------------------|------------|--------------|-----------|--------------|----------------------|--------------|
|                                     | N          | mln €        | N         | mln €        | Δ% N                 | Δ% N         |
| 1-1 edilizia residenziale           | -          | -            | 1         | 0,45         | -                    | -            |
| 1-5 edilizia sociale                | 44         | 9,03         | 16        | 10,00        | -63,6%               | 10,7%        |
| 1-6 edilizia speciale               | 2          | 0,23         | 3         | 0,34         | 50,0%                | 48,1%        |
| <b>Totale edilizia</b>              | <b>46</b>  | <b>9,26</b>  | <b>20</b> | <b>10,79</b> | <b>-56,5%</b>        | <b>16,5%</b> |
| 2-1 raccolta e distribuzione fluidi | 9          | 0,86         | 6         | 21,43        | -33,3%               | 2385,2%      |
| 2-3 smaltimento rifiuti             | 1          | 0,63         | 1         | 0,12         | 0,0%                 | -81,4%       |
| 2-4 prod. e tratt. energia          | 4          | 9,02         | 2         | 2,61         | -50,0%               | -71,1%       |
| 2-5 viabilità e trasporti           | 71         | 11,17        | 19        | 10,71        | -73,2%               | -4,2%        |
| 2-6 difesa del suolo e ambiente     | 28         | 2,63         | 19        | 1,47         | -32,1%               | -44,2%       |
| 2-7 – interventi integrati/speciali | -          | -            | 4         | 12,55        | -                    | -            |
| 2-8 impianti sportivi               | 2          | 1,36         | 3         | 0,43         | 50,0%                | -68,3%       |
| <b>Totale infrastrutture</b>        | <b>115</b> | <b>25,69</b> | <b>54</b> | <b>49,31</b> | <b>-53,0%</b>        | <b>92,0%</b> |
| <b>Totale generale</b>              | <b>161</b> | <b>34,94</b> | <b>74</b> | <b>60,10</b> | <b>-54,0%</b>        | <b>72,0%</b> |

La gara di maggior importo è di 15,70 milioni di euro, gestita dalla società IRETI spa, aggiudicata alla società Cogni spa (PC).

I contratti aggiudicati ad imprese extraregionali sono 28 (37,8% del totale provinciale) del valore di 23,41 milioni di euro (il 39,0%); quelli aggiudicati ad imprese piacentine risultano 33 (il 44,6%) dell'importo complessivo 32,89 mln di euro (54,7%). Rispetto al 2016, si mette in evidenza un calo della presenza delle imprese extraregionali con una quota pari al 39,0% (nel 2016 era del 54,2%), un aumento delle imprese piacentine con il 54,7% (nel 2016 era del 32,8%) ed un calo di quelle regionali di altra provincia con 6,3% (nel 2016 era del 13,0%)

Il ribasso mediamente utilizzato è pari al 22,0% (nel 2016 era del 17,5%). In relazione alla provenienza delle imprese, quelle extraregionali hanno utilizzato un ribasso medio del 25,0% (23,4% nel 2016) e quelle regionali un ribasso medio del 20,2% (14,9% nel 2016).

#### I primi tre affidamenti di maggior importo

|    | Amministrazione  | Oggetto   | Prov. esec. | Impresa  | Importo contrattuale € |
|----|------------------|---|-------------|--|------------------------|
| 1° | IRETI S.P.A.     | Accordo quadro manutenzione reti acqua gas fognature  | PC          | COGNI S.P.A. (PC)                                      | <b>15.700.000,00</b>   |
| 2° | SO.G.I.N. S.P.A. | Appalto misto relativo alla progettazione esecutiva e realizzazione di interventi civili di adeguamento dell'Edificio Turbina (ET) della Centrale nucleare di Caorso a Stazione di Trattamento e stoccaggio provvisorio di rifiuti radioattivi nonché fornitura lotto 1 - Piacenza Bobbio | PC          | ATI RESEARCH. CONSORZIO STABILE - SALVATORE RONGA (MI) | <b>12.008.172,63</b>   |
| 3° | ZI RETE GAS SPA  | Appalto per l'esecuzione dei lavori, opere ed interventi su impianti di distribuzione gas metano A.O. Piacenza da eseguirsi nell'ambito dei D.T. Nord ovest. Lotto 1.   | PC          | BONZI S.R.L. (BS)                                      | <b>4.438.083,24</b>    |

#### Chi affida di più in numero

|    |  | N         | Importo mln € |
|----|--|-----------|---------------|
| 1° | PROVINCIA DI PIACENZA                  | <b>16</b> | 10,31         |
| 2° | AGENZIA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE | <b>14</b> | 0,74          |
| 3° | COMUNE DI PIACENZA                     | <b>8</b>  | 5,64          |

#### Chi affida di più in valore

|    |                       | N  | Importo mln € |
|----|-----------------------|----|---------------|
| 1° | IRETI S.P.A.          | 3  | <b>16,80</b>  |
| 2° | SO.G.I.N. S.P.A.      | 5  | <b>12,68</b>  |
| 3° | PROVINCIA DI PIACENZA | 16 | <b>10,31</b>  |

**Chi ha vinto di più in numero**

|    | Impresa                          | Prov. | N   | Importo mln € |
|----|----------------------------------|-------|-----|---------------|
| 1° | BOCCENTI GIOVANNI & FIGLI S.P.A. | PC    | 3   | 0,57          |
| 2° | <i>Le restanti imprese</i>       |       | <=2 | *             |

\* Importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito a ciascuna impresa.

**Chi ha vinto di più in valore**

|    | Impresa   | Prov. | N | Importo mln € |
|----|---|-------|---|---------------|
| 1° | COGNI S.P.A.                                      | PC    | 2 | <b>15,78</b>  |
| 2° | ATI RESEARCH. CONSORZIO STABILE - SALVATORE RONGA | MI    | 1 | <b>12,01</b>  |
| 3° | EDILSTRADE BUILDING SPA                           | PC    | 2 | <b>7,84</b>   |

## Provincia di Parma

### La programmazione triennale dei lavori pubblici

Gli interventi programmati nel triennio 2017-2019 dagli enti della provincia di Parma sono 574 del valore complessivo di 629,32 milioni di euro. Rispetto al triennio 2016-2018 i lavori sono diminuiti del 12,5% in numero a cui corrisponde un aumento del relativo valore del 12,1%.

| Tipologia               | 2017       |               | 2018       |               | 2019       |              | 2017-2019  |               |
|-------------------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|--------------|------------|---------------|
|                         | N          | mln €         | N          | mln €         | N          | mln €        | N          | mln €         |
| <b>Nuovi interventi</b> | 96         | 304,12        | 32         | 91,95         | 26         | 50,10        | <b>154</b> | <b>446,18</b> |
| <b>Manutenzioni</b>     | 142        | 49,88         | 68         | 25,89         | 61         | 21,58        | <b>271</b> | <b>97,35</b>  |
| <b>Trasformazioni</b>   | 79         | 42,72         | 49         | 32,52         | 21         | 10,56        | <b>149</b> | <b>85,80</b>  |
| <b>Totale</b>           | <b>317</b> | <b>396,72</b> | <b>149</b> | <b>150,36</b> | <b>108</b> | <b>82,24</b> | <b>574</b> | <b>629,32</b> |

### I CIG <<perfezionati>>

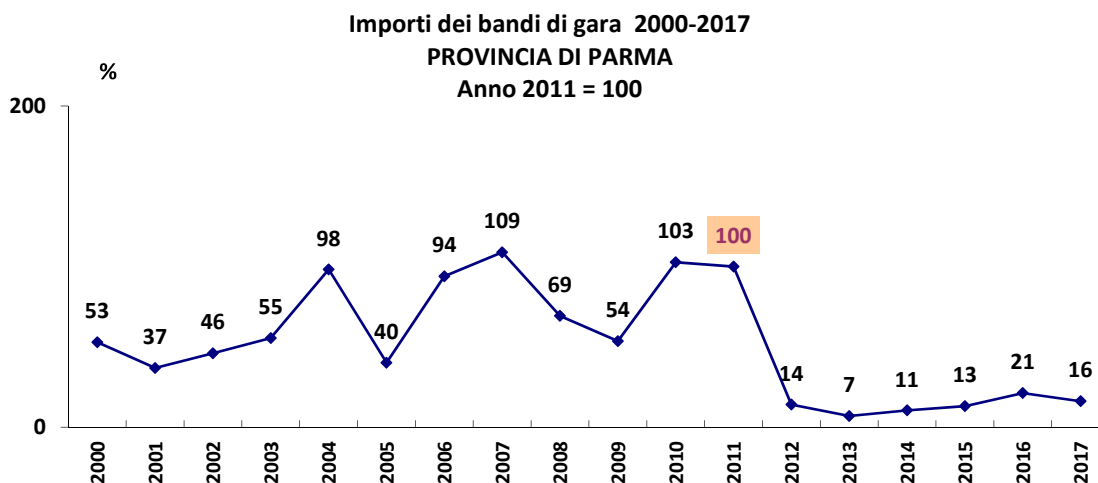
Le amministrazioni parmensi nel 2017 hanno perfezionato 242 CIG relative a gare di lavori di importo complessivo pari a 219,86 milioni di euro. Rispetto al 2016 i codici assegnati fanno registrare un aumento del 3,0% in numero a cui corrisponde un aumento dell'88,8% in valore.

| Anno pubblicazione | 40 – 149 | >150 mila € |            |        | Totale     | TOTALE     |
|--------------------|----------|-------------|------------|--------|------------|------------|
|                    |          | 150-499     | 500 – 5225 | >=5225 |            |            |
| <b>2016</b>        | 142      | 62          | 29         | 2      | <b>93</b>  | <b>234</b> |
| <b>2017</b>        | 128      | 64          | 46         | 4      | <b>114</b> | <b>242</b> |

| Anno pubblicazione | 40 - 149 | 150 mila € |            |        | Totale        | TOTALE        |
|--------------------|----------|------------|------------|--------|---------------|---------------|
|                    |          | 150-499    | 500 – 5225 | >=5225 |               |               |
| <b>2016</b>        | 12,67    | 17,15      | 35,83      | 50,77  | <b>103,75</b> | <b>116,36</b> |
| <b>2017</b>        | 11,19    | 17,47      | 74,88      | 116,32 | <b>208,67</b> | <b>219,86</b> |

## I bandi di gara

Nel 2017 le amministrazioni parmensi hanno gestito 52 appalti di lavori di importo complessivo pari a 57,42 milioni di euro. L'andamento delle gare rispetto al 2016 mette in evidenza un aumento di +10,6% in numero a cui corrisponde un calo di -23,9% in valore.



In relazione alla tipologia di opera le somme più consistenti riguardano lavori per opere edili con complessivi 50,47 mln €. Le opere infrastrutturali fanno registrare importi pari a 6,95 milioni di euro.

**Tabella 82 – Bandi di lavori per tipologia di opera 2017**

| TIPOLOGIA DI OPERE PUBBLICHE | 2016      |              | 2017      |              | Variazione % 2017/16 |               |
|------------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|----------------------|---------------|
|                              | N         | mln €        | N         | mln €        | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| Edilizia                     | 19        | 12,09        | 29        | 50,47        | 52,6%                | 317,6%        |
| Infrastrutture               | 28        | 63,41        | 23        | 6,95         | -17,9%               | -89,0%        |
| <b>Totale</b>                | <b>47</b> | <b>75,50</b> | <b>52</b> | <b>57,42</b> | <b>10,6%</b>         | <b>-23,9%</b> |

**I primi tre bandi di maggior importo**

|    | <b>Amministrazione</b>        | <b>Oggetto</b>  | <b>Prov. esec.</b> | <b>Importo €</b>     |
|----|-------------------------------|---|--------------------|----------------------|
| 1° | AZIENDA USL DI PARMA          | Procedura aperta per la conclusione di un accordo quadro con più operatori economici per l'esecuzione di lavori di manutenzione ordinaria, straordinaria e realizzazione di nuove opere su immobili in uso a qualsiasi titolo all'Azienda USL di Parma e all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma | PR                 | <b>32.000.000,00</b> |
| 2° | AZIENDA USL DI PARMA          | Realizzazione Casa della Salute XXIV Maggio e Centro Dialisi Territoriale Lavori di realizzazione della Casa della Salute "Lubiana-San Lazzaro", Centro Dialisi Territoriale e Polo Territoriale Comunale   | PR                 | <b>3.357.588,57</b>  |
| 3° | COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME | Lavori di interventi di restauro e consolidamento centro di cultura europea Sigerico - collegio dei gesuiti di Fidenza  | PR                 | <b>2.887.492,45</b>  |

**Chi appalta di più in numero**

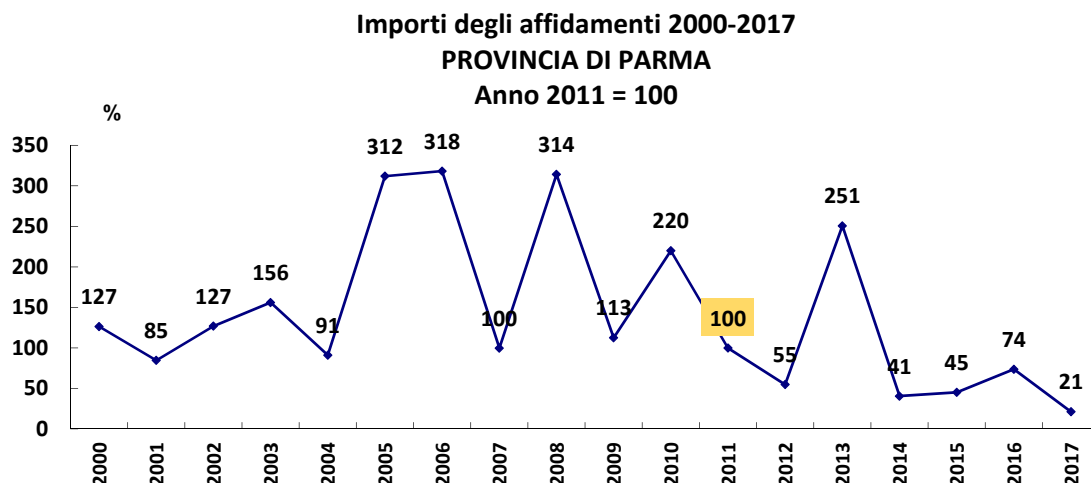
|   | <b>N</b>  | <b>Importo mln €</b> |
|---|-----------|----------------------|
| 1 COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME                 | <b>16</b> | 9,65                 |
| 2 CUC DEI COMUNI DI SISSA TRECASALI E FONTEVIVO | <b>8</b>  | 2,34                 |
| 3 UNIONE PEDEMONTANA PARMENSE                   | <b>7</b>  | 3,60                 |

**Chi appalta di più in valore**

|                                 | <b>N</b>  | <b>Importo mln €</b> |
|---------------------------------|-----------|----------------------|
| 1 AZIENDA USL DI PARMA          | <b>3</b>  | <b>35,97</b>         |
| 2 COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME | <b>16</b> | <b>9,65</b>          |
| 3 UNIONE PEDEMONTANA PARMENSE   | <b>7</b>  | <b>3,60</b>          |

## Affidamenti

Nella provincia di Parma i contratti aggiudicati sono 91 di importo complessivo pari a 24,54 milioni di euro. Nel 2017 le gare sono diminuite in valore, -71,1% la variazione rispetto al 2016, a cui corrisponde una variazione negativa di -52,4% in numero.



Dalla suddivisione per tipologia delle opere si mettono in evidenza le opere di edilizia sociale con 6,99 milioni di euro e di raccolta e distribuzione fluidi con 6,75 milioni di euro per gli importi più consistenti.

| Tabella 83 – Affidamenti di lavori per tipologia di opera |            |              |           |              |                      |               |
|---|------------|--------------|-----------|--------------|----------------------|---------------|
| Tipologia opere pubbliche                                 | 2016       |              | 2017      |              | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N          | mIn €        | N         | mIn €        | Δ% N                 | Δ% N          |
| 1-1 edilizia residenziale                                 | 6          | 0,30         | 8         | 1,31         | -                    | -             |
| 1-5 edilizia sociale                                      | 74         | 23,55        | 33        | 6,99         | -55,4%               | -70,3%        |
| 1-6 edilizia speciale                                     | 2          | 0,56         | -         | -            | -                    | -             |
| <b>Totale edilizia</b>                                    | <b>82</b>  | <b>24,41</b> | <b>41</b> | <b>8,31</b>  | <b>-50,0%</b>        | <b>-66,0%</b> |
| 2-1 raccolta e distribuzione fluidi                       | 7          | 39,82        | 11        | 6,75         | 57,1%                | -83,0%        |
| 2-3 smaltimento rifiuti                                   | 3          | 0,60         | 2         | 2,72         | -33,3%               | 353,1%        |
| 2-4 prod. e tratt. energia                                | 2          | 0,16         | -         | -            | -                    | -             |
| 2-5 viabilità e trasporti                                 | 60         | 14,39        | 22        | 4,53         | -63,3%               | -68,5%        |
| 2-6 difesa del suolo e ambiente                           | 18         | 1,99         | 8         | 0,73         | -55,6%               | -63,4%        |
| 2-7 – interventi integrati/speciali                       | -          | -            | -         | -            | -                    | -             |
| 2-8 impianti sportivi                                     | 19         | 3,52         | 7         | 1,50         | -63,2%               | -57,4%        |
| <b>Totale infrastrutture</b>                              | <b>109</b> | <b>60,49</b> | <b>50</b> | <b>16,24</b> | <b>-54,1%</b>        | <b>-73,2%</b> |
| <b>Totale generale</b>                                    | <b>191</b> | <b>84,90</b> | <b>91</b> | <b>24,54</b> | <b>-52,4%</b>        | <b>-71,1%</b> |



La gara 2017 di maggior valore economico, pari a 3,74 milioni di euro, è quella sostenuta dalla società 2I RETE GAS SPA, affidata alla società Palladini F.lli S.N.C (LO).

Tra le imprese affidatarie quelle provenienti da fuori regione hanno acquisito 31 contratti (34,1% la percentuale sul totale provinciale) di importo complessivo pari a 11,62 milioni di euro (47,3%). Le imprese della provincia di Parma fanno registrare complessivi 50 contratti (il 54,9%) del valore economico di 11,05 milioni di euro (il 45,0%).

La quota percentuale del valore aggiudicato ad imprese extraregionali è in diminuzione: dal 66,1% del 2016 sale al 47,3% del 2017; per contro quella delle imprese locali aumenta dal 24,2% del 2016 al 45,0% del 2017. Le imprese regionali si aggiudicano una quota pari al 7,6% del valore provinciale, in calo rispetto al 2016 che era del 9,7%. (Tabb. 35-36).

Il ribasso d'asta mediamente utilizzato negli affidamenti risulta essere pari al 14,6% (19,4% nel 2016). Le imprese regionali fanno registrare in media un ribasso del 15,6% (19,5% nel 2016), le imprese extraregionali del 20,4% (21,6% nel 2016).

#### I primi tre affidamenti di maggior importo

|    | Amministrazione               | Oggetto  | Prov. esec. | Impresa   | Importo contrattuale € |
|----|-------------------------------|--|-------------|---|------------------------|
| 1° | 2I RETE GAS SPA               | Appalto per l'esecuzione dei lavori, opere ed interventi su impianti di distribuzione gas metano A.O. Piacenza da eseguirsi nell'ambito dei D.T. Nord ovest. Lotto 3 | PR          | PALLADINI F.LLI S.N.C. DI PALLADINI GIULIO E C. S.N.C. (LO) | <b>3.737.356,45</b>    |
| 2° | IREN SPA                      | Gara n.9341-9337-9193/2016 - lavori di costruzione, ristrutturazione e potenziamento dei depuratori di Torriglia, Santa Maria del Piano e Collecchio - lotti 1,2,3   | PR          | BIOTEAM S.R.L. (BS)   | <b>1.602.300,87</b>    |
| 3° | COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME | Lavori di riqualificazione ex Istituto Tommasini corpo centrale  | PR          | SELI MANUTENZIONI GENERALI SRL (MB)                         | <b>1.143.665,01</b>    |

#### Chi affida di più in numero

|    |   | N         | Importo mln € |
|----|---|-----------|---------------|
| 1° | COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME   | <b>17</b> | 6,29          |
| 2° | ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI PARMA                               | <b>8</b>  | 1,31          |
| 3° | CUC DEI COMUNI DI SISSA TRECASALI E FONTEVIVO - CONSORZIO DELLA BONIFICA PARMENSE | <b>5</b>  | *             |

#### Chi affida di più in valore

|    |                               | N         | Importo mln € |
|----|-------------------------------|-----------|---------------|
| 1° | COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME | <b>17</b> | <b>6,29</b>   |
| 2° | 2I RETE GAS SPA               | <b>1</b>  | <b>3,74</b>   |
| 3° | IREN SPA                      | <b>2</b>  | <b>2,72</b>   |

**Chi ha vinto di più in numero**

|    | Impresa                                     | Prov. | N   | Importo mln € |
|----|---|-------|-----|---------------|
| 1° | COSTRUZIONI GRENTI SRL - BEGANI ANSELMO SRL | PR    | 3   | *             |
| -  | <i>Le restanti imprese</i>                  |       | <=2 | *             |

\* Importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito a ciascuna impresa.

**Chi ha vinto di più in valore**

|    | Impresa  | Prov. | N | Importo mln € |
|----|--|-------|---|---------------|
| 1° | PALLADINI F.LLI S.N.C. DI PALLADINI GIULIO E C. S.N.C. | LO    | 1 | 3,74          |
| 2° | BIOTEAM S.R.L.   | BS    | 1 | 1,60          |
| 3° | ABE SRL  | SA    | 2 | 1,21          |

## Provincia di Ravenna

### La programmazione triennale dei lavori pubblici

Gli interventi pianificati nel triennio 2017-2019 nella provincia di Ravenna riguardano 552 lavori del valore economico pari 1008,37 milioni di euro. Rispetto alla programmazione 2016-2018 i lavori sono aumentati 3,8% in numero a cui corrisponde un aumento del 3,4% in valore.

| Tabella 84 – Interventi programmati nel triennio 2017-2019 |            |               |            |               |            |               |            |                 |
|--|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|-----------------|
| Tipologia  | 2017       |               | 2018       |               | 2019       |               | 2017-2019  |                 |
|  | N          | mln €         | N          | mln €         | N          | mln €         | N          | mln €           |
| Nuovi interventi   | 59         | 111,30        | 54         | 222,20        | 49         | 206,84        | 162        | 540,33          |
| Manutenzioni   | 104        | 50,81         | 53         | 32,29         | 72         | 251,09        | 229        | 334,18          |
| Trasformazioni   | 83         | 50,73         | 50         | 32,63         | 28         | 50,49         | 161        | 133,85          |
| <b>Totale</b>  | <b>246</b> | <b>212,84</b> | <b>157</b> | <b>287,11</b> | <b>149</b> | <b>508,42</b> | <b>552</b> | <b>1.008,37</b> |

### I CIG <<perfezionati>>

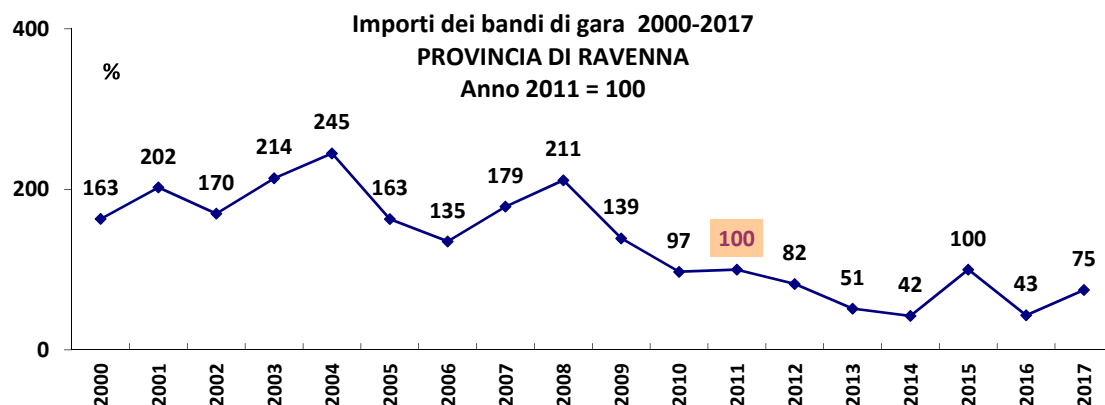
I codici CIG relativi a gare di lavori perfezionati dalle amministrazioni ravennate riguardano complessivi 163 interventi per un valore di 51,45 milioni di euro. Dal confronto con il 2016 gli importi dei Cig assegnati aumentano del 87,0% a cui corrisponde un calo numerico pari al 14,2%.

| Tabella 85 – CIG perfezionati di lavori di importo >=40mila € per fasce di importo. Numero |          |             |            |        |        |        |
|--|----------|-------------|------------|--------|--------|--------|
| Anno pubblicazione   | 40 – 149 | >150 mila € |            |        |        | TOTALE |
|  |          | 150-499     | 500 – 5225 | >=5225 | Totale |        |
| 2016   | 93       | 82          | 15         | -      | 97     | 190    |
| 2017   | 77       | 53          | 32         | 1      | 86     | 163    |

| Tabella 86 – CIG perfezionati di lavori di importo >=40mila € per fasce di importo. Importi mln€ |          |            |            |        |        |        |
|--|----------|------------|------------|--------|--------|--------|
| Anno pubblicazione   | 40 - 149 | 150 mila € |            |        |        | TOTALE |
|  |          | 150-499    | 500 – 5225 | >=5225 | Totale |        |
| 2016   | 7,65     | 21,82      | 21,98      | -      | 43,80  | 51,45  |
| 2017   | 7,35     | 14,99      | 48,47      | 25,42  | 88,88  | 96,23  |

## I bandi di gara

Le gare realizzate nel corso del 2017 dalle amministrazioni ravennate sono state 67 di importo complessivo pari a 55,32 milioni di euro. In relazione ai valori del 2016 i bandi fanno registrare un incremento dell'11,7% in numero a cui corrisponde un aumento del 73,0% in valore.



Considerando la tipologia dei lavori osserviamo che i maggiori importi sono stati previsti per opere edili (39,15 milioni di euro); per opere infrastrutturali il valore gestito è stato pari a 16,17 milioni di euro.

**Tabella 87 – Bandi di lavori per tipologia di opera 2017**

| TIPOLOGIA DI OPERE PUBBLICHE | 2016      |              | 2017      |              | Variazione % 2017/16 |              |
|------------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|----------------------|--------------|
|                              | N         | mln €        | N         | mln €        | Δ% N                 | Δ% Importo   |
| Edilizia                     | 30        | 10,20        | 28        | 39,15        | -6,7%                | 283,8%       |
| Infrastrutture               | 30        | 21,77        | 39        | 16,17        | 30,0%                | -25,7%       |
| <b>Totale</b>                | <b>60</b> | <b>31,97</b> | <b>67</b> | <b>55,32</b> | <b>11,7%</b>         | <b>73,0%</b> |

**I primi tre bandi di maggior importo**

|    | <b>Amministrazione</b>                                      | <b>Oggetto</b>   | <b>Prov. esec.</b> | <b>Importo €</b>     |
|----|---|--|--------------------|----------------------|
| 1° | ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA | Global service lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria immobili gestiti 2018-2022   | RA                 | <b>25.420.000,00</b> |
| 2° | COMUNE DI RAVENNA   | Realizzazione nuovo polo scolastico di Lido Adriano - Ravenna - 1° stralcio  | RA                 | <b>3.040.000,00</b>  |
| 3° | COMUNE DI CERVIA  | Riqualificazione Borgo Marina via Nazario Sauro - I^ stralcio secondo lotto - CUP E89J17000180004 - riqualificazione Borgo Marina via Nazario Sauro - II^ stralcio - CUP E83D16001710004 | RA                 | <b>2.050.000,00</b>  |

**Chi appalta di più in numero**

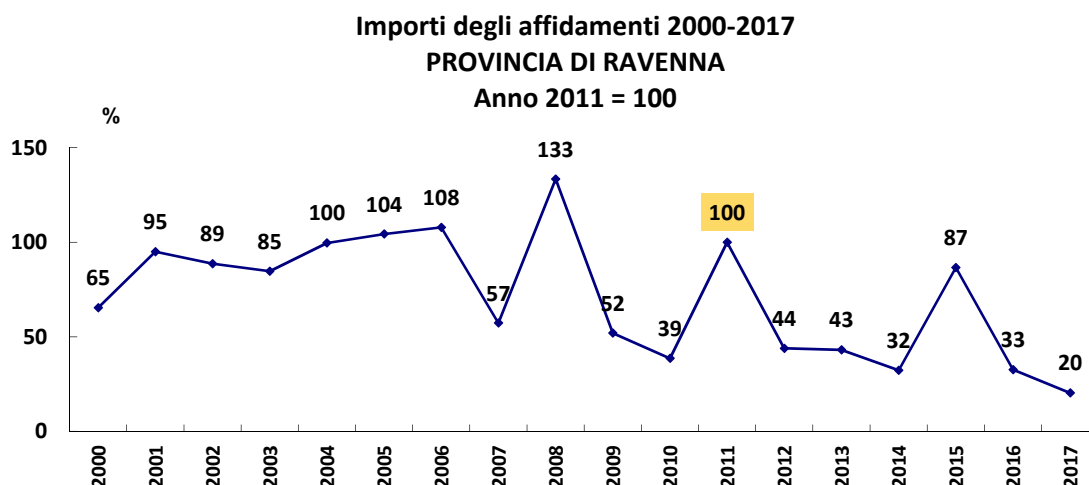
|   |                                       | <b>N</b>  | <b>Importo mln €</b> |
|---|---------------------------------------|-----------|----------------------|
| 1 | UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA | <b>29</b> | 10,22                |
| 2 | COMUNE DI RAVENNA                     | <b>19</b> | 8,76                 |
| 3 | PROVINCIA DI RAVENNA                  | <b>7</b>  | 1,76                 |

**Chi appalta di più in valore**

|   |   | <b>N</b>  | <b>Importo mln €</b> |
|---|---|-----------|----------------------|
| 1 | ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA | <b>2</b>  | <b>25,52</b>         |
| 2 | UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA                       | <b>29</b> | <b>10,22</b>         |
| 3 | COMUNE DI RAVENNA   | <b>19</b> | <b>8,76</b>          |

## Affidamenti

I contratti aggiudicati nel 2017 sono 95 per un valore complessivo di 27,10 milioni di euro. Le gare sono diminuite in valore (-37,8% la variazione rispetto al 2016) ed in numero (-47,5%) rispetto al 2016.



Le tipologie di opere prevalente per i maggiori importi sono quelle relative ad opere di viabilità e trasporti con 7,48 milioni di euro ed opere di edilizia sociale con 7,38 milioni di euro.

| Tabella 88 – Affidamenti di lavori per tipologia di opera |            |              |           |              |                      |               |
|---|------------|--------------|-----------|--------------|----------------------|---------------|
| Tipologia opere pubbliche                                 | 2016       |              | 2017      |              | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N          | mln €        | N         | mln €        | Δ% N                 | Δ% N          |
| 1-1 edilizia residenziale                                 | 9          | 3,72         | 2         | 0,41         | -77,8%               | -88,9%        |
| 1-5 edilizia sociale                                      | 52         | 7,34         | 24        | 7,38         | -53,8%               | 0,6%          |
| 1-6 edilizia speciale                                     | 11         | 1,11         | 1         | 0,15         | -90,9%               | -86,9%        |
| <b>Totale edilizia</b>                                    | <b>72</b>  | <b>12,16</b> | <b>27</b> | <b>7,94</b>  | <b>-62,5%</b>        | <b>-34,7%</b> |
| 2-1 raccolta e distribuzione fluidi                       | 17         | 7,48         | 4         | 0,67         | -76,5%               | -91,0%        |
| 2-3 smaltimento rifiuti                                   | 12         | 2,32         | 9         | 6,36         | -25,0%               | 173,8%        |
| 2-4 prod. e tratt. energia                                | 3          | 0,17         | 2         | 1,01         | -33,3%               | 501,9%        |
| 2-5 viabilità e trasporti                                 | 56         | 19,33        | 32        | 7,48         | -42,9%               | -61,3%        |
| 2-6 difesa del suolo e ambiente                           | 17         | 1,47         | 17        | 1,33         | 0,0%                 | -9,5%         |
| 2-7 – interventi integrati/speciali                       | -          | -            | -         | -            | -                    | -             |
| 2-8 impianti sportivi                                     | 4          | 0,65         | 4         | 2,31         | 0,0%                 | 255,4%        |
| <b>Totale infrastrutture</b>                              | <b>109</b> | <b>31,42</b> | <b>68</b> | <b>19,16</b> | <b>-37,6%</b>        | <b>-39,0%</b> |
| <b>Totale generale</b>                                    | <b>181</b> | <b>43,58</b> | <b>95</b> | <b>27,10</b> | <b>-47,5%</b>        | <b>-37,8%</b> |

L'importo aggiudicato più alto è di 3,56 milioni relativamente a lavori affidati dal HERA SPA alla cooperativa CBR (RN).

In relazione alla provenienza dell'impresa, quelle extraregionali hanno vinto 25 gare, pari al 26,3% del totale provinciale, di importo complessivo 5,97 mln € (22,0% la relativa percentuale). Rispetto al 2016, la quota percentuale delle extraregionali risulta diminuita in valore (dal 25,8% del 2016 al 22,0% del 2017). Quella delle imprese ravennate è diminuita dal 35,3% del 2016 al 32,7% del 2017; quella di regionali provenienti da altre province è diminuita dal 38,9% del 2016 al 45,2% del 2017.

I ribassi medi d'asta sono pari a 16,9% (erano 20,0% nel 2016), in particolare le imprese regionali hanno praticato ribassi medi del 15,6% (19,5% nel 2016), le imprese extraregionali fanno registrare il 20,4% (21,6% nel 2016).

#### I primi tre affidamenti di maggior importo

|    | Amministrazione                       | Oggetto  | Prov. esec. | Impresa                                      | Importo contrattuale € |
|----|---------------------------------------|--|-------------|--|------------------------|
| 1° | HERA SPA                              | Esecuzione dei lavori di Pronto Intervento e di manutenzione programmata, bonifiche reti, allacciamenti ed accessori su reti acqua e fognatura nel territorio gestito da Hera S.p.A., per il periodo 01/03/2017 - 28/02/2018 con facoltà di rinnovo alle stess | RA          | C.B.R. COOPERATIV A BRACCIANTI RIMINESE (RN) | <b>3.557.280,00</b>    |
| 2° | COMUNE DI RUSSI                       | Finanza di progetto per la progettazione definitiva/esecutiva, la realizzazione e la gestione di un complesso natatorio stagionale scoperto  | RA          | NUOVA CO.G.I. SPORT SOC. COOP. P.A. (RA)     | <b>1.928.360,00</b>    |
| 3° | UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA | Comune di Conselice - intervento per la riqualificazione generale e l'ampliamento della scuola primaria felice foresti di Conselice: a) ampliamento per la realizzazione di spazio per attività motorie e refettorio. b) risanamento conservativo edificio     | RA          | EDILIMPIANTI S.R.L. (MI)                     | <b>1.524.473,00</b>    |

#### Chi affida di più in numero

|    |                                       | N         | Importo mln € |
|----|---------------------------------------|-----------|---------------|
| 1° | UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA | <b>27</b> | 8,41          |
| 2° | UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA         | <b>10</b> | 0,74          |
| 3° | COMUNE DI RAVENNA                     | <b>8</b>  | 1,15          |

**Chi affida di più in valore**

|    |                                       | N  | Importo mln € |
|----|---------------------------------------|----|---------------|
| 1° | UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA | 27 | 8,41          |
| 2° | HERA SPA                              | 4  | 4,17          |
| 3° | COMUNE DI CERVIA                      | 7  | 2,89          |

**Chi ha vinto di più in numero**

|    | Impresa                                   | Prov. | N | Importo mln € |
|----|---|-------|---|---------------|
| 1° | COOP.VA MONTANA VALLE DEL LAMONE S.C.R.L. | RA    | 7 | 0,58          |
| 2° | CEAR                                      | RA    | 6 | 3,02          |
| 3° | COOPERATIVA TRASPORTI IMOLA SCRL          | BO    | 5 | 0,81          |

**Chi ha vinto di più in valore**

|    | Impresa                                | Prov. | N | Importo mln € |
|----|--|-------|---|---------------|
| 1° | C.B.R. COOPERATIVA BRACCIANTI RIMINESE | RN    | 4 | 5,19          |
| 2° | CEAR                                   | RA    | 6 | 3,02          |
| 3° | NUOVA CO.G.I. SPORT SOC. COOP. P.A.    | RA    | 1 | 1,93          |



## Provincia di Reggio Emilia

### La programmazione triennale dei lavori pubblici

Nel triennio 2017-2019 sono stati programmati complessivi 365 interventi di importo pari a 275,80 milioni di euro. Rispetto al triennio 2016-2018 i lavori sono aumentati del 5,8% in numero a cui corrisponde un aumento del 10,1% in valore.

| Tabella 89 – Interventi programmati nel triennio 2017-2019 |            |               |           |              |           |              |            |               |
|--|------------|---------------|-----------|--------------|-----------|--------------|------------|---------------|
| Tipologia  | 2017       |               | 2018      |              | 2019      |              | 2017-2019  |               |
|  | N          | mln €         | N         | mln €        | N         | mln €        | N          | mln €         |
| Nuovi interventi   | 64         | 58,82         | 22        | 34,80        | 12        | 15,31        | 98         | 108,93        |
| Manutenzioni   | 78         | 33,72         | 35        | 36,48        | 28        | 11,49        | 141        | 81,69         |
| Trasformazioni   | 79         | 65,16         | 28        | 11,79        | 19        | 8,24         | 126        | 85,18         |
| <b>Totale</b>  | <b>221</b> | <b>157,71</b> | <b>85</b> | <b>83,06</b> | <b>59</b> | <b>35,03</b> | <b>365</b> | <b>275,80</b> |

### I CIG <<perfezionati>>

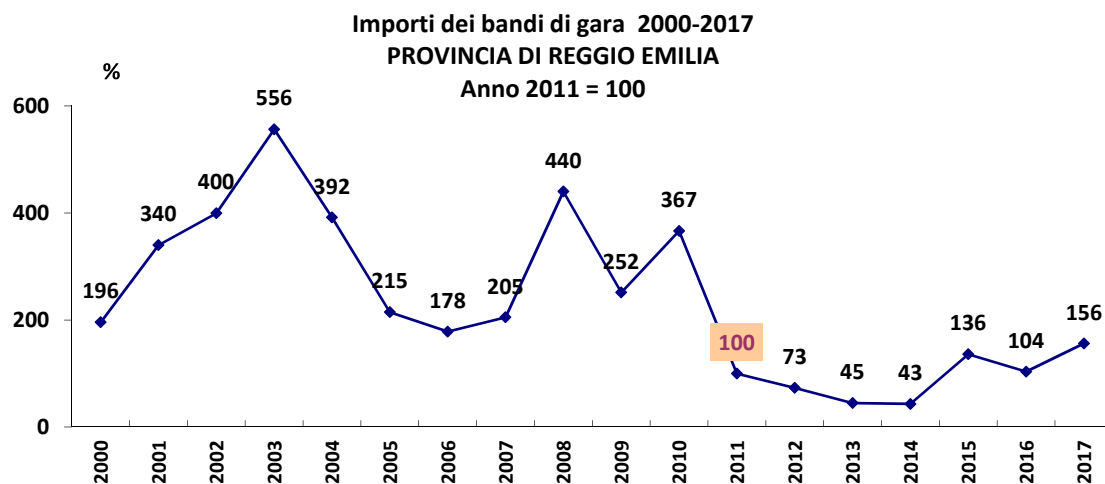
Nel 2016 i codici CIG perfezionati dalle amministrazioni reggiane sono 210 relativi a lavori di importo complessivo pari a 105,05 milioni di euro. In relazione al 2016, le richieste sono cresciute del 7,1% in numero e del 55,9% in valore.

| Tabella 90 – CIG perfezionati di lavori di importo >=40mila € per fasce di importo. Numero |          |             |            |        |        |        |
|--|----------|-------------|------------|--------|--------|--------|
| Anno pubblicazione   | 40 – 149 | >150 mila € |            |        |        | TOTALE |
|  |          | 150-499     | 500 – 5225 | >=5225 | Totale |        |
| 2016   | 123      | 51          | 20         | 2      | 73     | 196    |
| 2017   | 108      | 67          | 29         | 6      | 102    | 210    |

| Tabella 91 – CIG perfezionati di lavori di importo >=40mila € per fasce di importo. Importi mln€ |          |            |            |        |        |        |
|--|----------|------------|------------|--------|--------|--------|
| Anno pubblicazione   | 40 - 149 | 150 mila € |            |        |        | TOTALE |
|  |          | 150-499    | 500 – 5225 | >=5225 | Totale |        |
| 2016   | 11,76    | 12,87      | 23,88      | 18,85  | 55,60  | 67,36  |
| 2017   | 9,88     | 16,91      | 36,27      | 41,99  | 95,17  | 105,05 |

## I bandi di gara

Nel 2017 i bandi di gara delle amministrazioni reggiane risultano 59 di importo complessivo pari a 64,63 milioni di euro. Dal confronto con il 2016 gli appalti fanno registrare un aumento del 63,9% in numero a cui corrisponde un calo del 50,7% del valore.



In relazione alla tipologia di opera, i maggior importi sono riscontrati per gare relative a opere infrastrutturali con complessivi 39,36 milioni di euro. Per interventi relative ad opere di edilizia le gare risultano di importo complessivo pari a 25,27 mln €.

**Tabella 92 – Bandi di lavori per tipologia di opera 2017**

| TIPOLOGIA DI OPERE PUBBLICHE | 2016      |              | 2017      |              | Variazione % 2017/16 |              |
|------------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|----------------------|--------------|
|                              | N         | mln €        | N         | mln €        | Δ% N                 | Δ% Importo   |
| Edilizia                     | 12        | 23,28        | 26        | 25,27        | 116,7%               | 8,6%         |
| Infrastrutture               | 24        | 19,61        | 33        | 39,36        | 37,5%                | 100,7%       |
| <b>Totale</b>                | <b>36</b> | <b>42,89</b> | <b>59</b> | <b>64,63</b> | <b>63,9%</b>         | <b>50,7%</b> |

**I primi tre bandi di maggior importo**

|    | <b>Amministrazione</b>   | <b>Oggetto</b>  | <b>Prov. esec.</b> | <b>Importo €</b>     |
|----|--|---|--------------------|----------------------|
| 1° | AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA   | Procedura aperta, per la conclusione di due distinti Accordi Quadro, ciascuno con unico operatore, di lavori da eseguirsi sugli immobili in uso all'Azienda Ospedaliera – IRCCS (Lotto AOSP – CIG 70545059AE) e all'Azienda USL di R.E. (Lotto AUSL – CIG 7054509CFA. pos.17/24/FC (2017) | RE                 | <b>18.000.000,00</b> |
| 2° | FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L. | Lavori di risanamento della massicciata TRA LE PROGR. KM. 40+526 e KM. 48+324 della linea NOVELLARA - SAN GIACOMO   | RE                 | <b>6.979.258,91</b>  |
| 3° | IREN ENERGIA SPA   | AQ - Lavori di realizzazione di reti di teleriscaldam. e allacc.- LOTTO 1 e 2   | RE                 | <b>6.000.000,00</b>  |

**Chi appalta di più in numero**

|   | <b>N</b>  | <b>Importo mln €</b> |
|---|-----------|----------------------|
| 1 COMUNE DI REGGIO EMILIA   | <b>21</b> | 10,82                |
| 2 PROVINCIA DI REGGIO EMILIA  | <b>4</b>  | 6,08                 |
| 3 UNIONE TRESINARO SECCHIA - FERROVIE EMILIA ROMAGNA F.E.R. S.R.L. - UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA | <b>3</b>  | *                    |

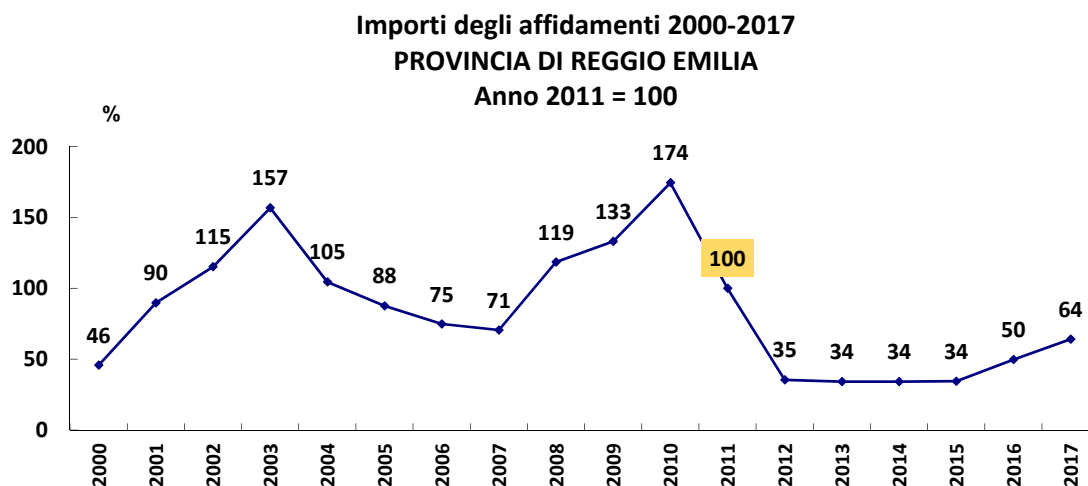
\*Importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito a ciascuna amministrazione

**Chi appalta di più in valore**

|   | <b>N</b>  | <b>Importo mln €</b> |
|---|-----------|----------------------|
| 1 AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA          | <b>1</b>  | <b>18,00</b>         |
| 2 COMUNE DI REGGIO EMILIA               | <b>21</b> | <b>10,82</b>         |
| 3 FERROVIE EMILIA ROMAGNA F.E.R. S.R.L. | <b>3</b>  | <b>9,12</b>          |

## Affidamenti

Nel 2017 le gare aggiudicate sono 161 del valore complessivo di 75,18 milioni di euro. L'andamento del settore mette in evidenza una fase di crescita nel 2017: il numero dei contratti diminuisce del 16,1% rispetto al 2016 a cui corrisponde un aumento del 28,9% in valore.



I lavori di maggior importo sono stati aggiudicati per opere di viabilità e trasporti (30,03 milioni di euro) e per opere di edilizia sociale (24,91 milioni di euro).

| Tabella 93 – Affidamenti di lavori per tipologia di opera |            |              |            |              |                      |              |
|---|------------|--------------|------------|--------------|----------------------|--------------|
| Tipologia opere pubbliche                                 | 2016       |              | 2017       |              | Variazione % 2017/16 |              |
|   | N          | mIn €        | N          | mIn €        | Δ% N                 | Δ% N         |
| 1-1 edilizia residenziale                                 | 1          | 0,19         | 1          | 0,12         | 0,0%                 | -35,9%       |
| 1-5 edilizia sociale                                      | 53         | 19,16        | 61         | 24,91        | 15,1%                | 30,0%        |
| 1-6 edilizia speciale                                     | -          | -            | 1          | 0,14         | -                    | -            |
| <b>Totale edilizia</b>                                    | <b>54</b>  | <b>19,35</b> | <b>63</b>  | <b>25,17</b> | <b>16,7%</b>         | <b>30,1%</b> |
| 2-1 raccolta e distribuzione fluidi                       | 43         | 4,24         | 9          | 0,66         | -79,1%               | -84,5%       |
| 2-3 smaltimento rifiuti                                   | 8          | 2,71         | 6          | 7,48         | -25,0%               | 176,2%       |
| 2-4 prod. e tratt. energia                                | 3          | 13,34        | 3          | 7,82         | 0,0%                 | -41,4%       |
| 2-5 viabilità e trasporti                                 | 62         | 10,52        | 57         | 30,03        | -8,1%                | 185,4%       |
| 2-6 difesa del suolo e ambiente                           | 10         | 5,64         | 18         | 1,80         | 80,0%                | -68,1%       |
| 2-7 – interventi integrati/speciali                       | -          | -            | -          | -            | -                    | -            |
| 2-8 impianti sportivi                                     | 12         | 2,52         | 5          | 2,24         | -58,3%               | -11,2%       |
| <b>Totale infrastrutture</b>                              | <b>138</b> | <b>38,98</b> | <b>98</b>  | <b>50,01</b> | <b>-29,0%</b>        | <b>28,3%</b> |
| <b>Totale generale</b>                                    | <b>192</b> | <b>58,32</b> | <b>161</b> | <b>75,18</b> | <b>-16,1%</b>        | <b>28,9%</b> |

I lavori di maggior importi del mercato reggiano sono relativi alla gara realizzata dalla società STU REGGIANE SPA di importo pari a 8,47 milioni di euro affidata alla società Allodi Srl (PR)..

In relazione alla provenienza delle imprese, 45 (il 28,0% la relativa percentuale) sono i contratti acquisiti dalle imprese extraregionali del valore pari a 8,08 milioni di euro (pari a 10,8%); 70 (il 43,5%) quelli aggiudicati alle imprese reggiane per complessivi 25,67 milioni di euro (il 34,1%). Rispetto al 2016 le quote percentuali risultano in diminuzione sia per le imprese extraregionali dal 14,5% del 2016 al 10,8% del 2017 e sia per le imprese reggiane dal 44,5% del 2016 al 34,1% del 2017. Per le imprese di altra provincia regionale si registra un aumento dal 41,0% del 2016 al 55,1% del 2017

Il ribasso medio praticato dalle imprese è del 16,6% (16,9% nel 2016). Le imprese extraregionali hanno praticato ribassi medi del 24,5% (17,8% nel 2016), le imprese regionali hanno scontato le offerte del 13,6% (16,8% nel 2016) (Tabb. 39-40).

### I primi tre affidamenti di maggior importo

|    | Amministrazione  | Oggetto   | Prov. esec. | Impresa  | Importo contrattuale<br>€ |
|----|--|---|-------------|--|---------------------------|
| 1° | STU REGGIANE SPA   | Gara europea mediante procedura aperta, ai sensi degli articoli 3 comma 1 lettera sss), 30 e 60 d.lgs. 18 aprile 2016 n. 50, per l'aggiudicazione dell'appalto pubblico di lavori, come definito dall'articolo 3 comma 1 lettera II) d.lgs. 18 aprile 2016 n. 5 | RE          | ALLODI SRL (PR)                                    | <b>8.466.453,73</b>       |
| 2° | FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L. | Lavori di risanamento della massicciata tra le progr. Km. 40+526 e km. 48+324 della linea Novellara - San Giacomo   | RE          | C.L.F. COSTRUZIONI E LINEE FERROVIARIE S.P.A. (BO) | <b>6.979.258,91</b>       |
| 3° | IREN ENERGIA S.P.A.  | AQ - Lavori di realizzazione di reti teleriscaldamento e allacciamenti - LOTTO 2  | RE          | CPL CONCORDIA (MO)                                 | <b>6.000.000,00</b>       |

### Chi affida di più in numero

|    |  | N         | Importo mln € |
|----|--|-----------|---------------|
| 1° | COMUNE DI REGGIO EMILIA - PROVINCIA DI REGGIO EMILIA | <b>26</b> | *             |
| 2° | UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA                     | <b>23</b> | 5,09          |
| 3° | UNIONE "VAL D'ENZA"                                  | <b>9</b>  | 1,36          |

\* Importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito a ciascuna amministrazione.

### Chi affida di più in valore

|    |  | N  | Importo mln € |
|----|--|----|---------------|
| 1° | PROVINCIA DI REGGIO EMILIA   | 26 | <b>11,46</b>  |
| 2° | FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L. | 9  | <b>10,76</b>  |
| 3° | STU REGGIANE SPA   | 1  | <b>8,47</b>   |

**Chi ha vinto di più in numero**

|    | Impresa                            | Prov. | N        | Importo mln € |
|----|------------------------------------|-------|----------|---------------|
| 1° | COFAR SRL                          | RE    | <b>7</b> | 1,06          |
| 2° | C.S.A. - CONSORZIO SERVIZI APPALTI | RE    | <b>6</b> | 2,26          |
| 3° | CONSORZIO EDILI VENETI S.C.R.L.    | PD    | <b>5</b> | 0,55          |

\* Importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito a ciascuna impresa.

**Chi ha vinto di più in valore**

|    | Impresa                                     | Prov. | N | Importo mln € |
|----|---|-------|---|---------------|
| 1° | C.L.F. COSTRUZIONE LINEE FERROVIARIE S.P.A. | BO    | 2 | <b>8,80</b>   |
| 2° | ALLODI SRL                                  | PR    | 1 | <b>8,47</b>   |
| 3° | NIAL NIZZOLI                                | RE    | 3 | <b>6,35</b>   |

## Provincia di Rimini

### La programmazione triennale dei lavori pubblici

I programmi approvati contengono complessivamente 271 interventi del valore economico pari a 232,18 milioni di euro. Rispetto al triennio 2016-2018, i lavori fanno registrare un calo del 9,7% in numero a cui corrisponde un incremento del 4,6%. (Tabb. 5 e 6)

| Tabella 94 – Interventi programmati nel triennio 2017-2019 |            |              |            |              |           |              |            |               |
|--|------------|--------------|------------|--------------|-----------|--------------|------------|---------------|
| Tipologia  | 2017       |              | 2018       |              | 2019      |              | 2017-2019  |               |
|  | N          | mln €        | N          | mln €        | N         | mln €        | N          | mln €         |
| Nuovi interventi   | 48         | 49,57        | 41         | 72,37        | 18        | 27,43        | 107        | 149,37        |
| Manutenzioni   | 35         | 11,43        | 27         | 7,29         | 16        | 4,07         | 78         | 22,79         |
| Trasformazioni   | 33         | 28,04        | 34         | 17,95        | 19        | 14,03        | 86         | 60,02         |
| <b>Totale</b>  | <b>116</b> | <b>89,03</b> | <b>102</b> | <b>97,61</b> | <b>53</b> | <b>45,53</b> | <b>271</b> | <b>232,18</b> |

### I CIG <<perfezionati>>

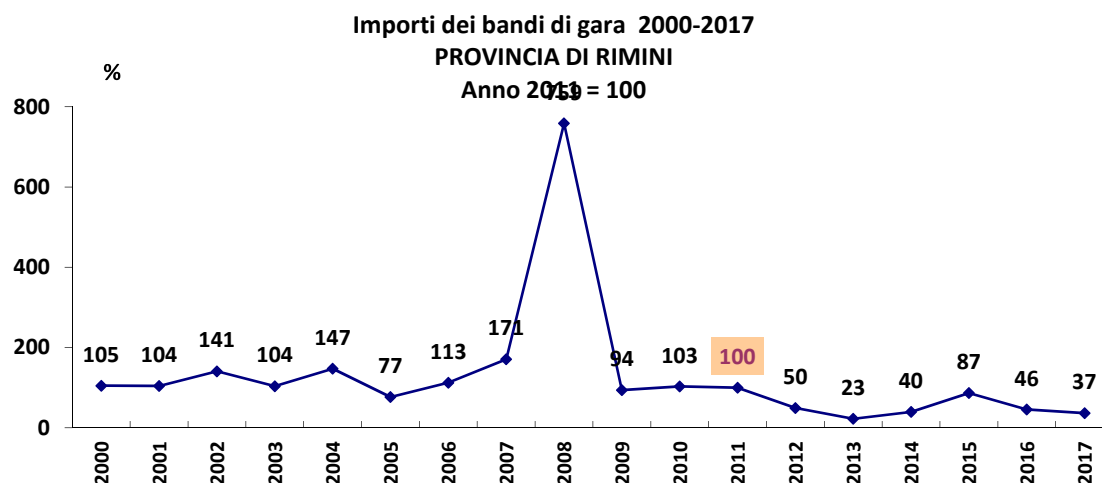
I CIG perfezionati nel 2017 sono stati 129 del valore complessivo di 46,35 milioni di euro. Rispetto al 2016, le richieste sono diminuite del 10,4% a cui corrisponde un aumento degli importi del 18,2%.

| Tabella 95 – CIG perfezionati di lavori di importo >=40mila € per fasce di importo. Numero |          |             |            |        |        |        |
|--|----------|-------------|------------|--------|--------|--------|
| Anno pubblicazione   | 40 – 149 | >150 mila € |            |        |        | TOTALE |
|  |          | 150-499     | 500 – 5225 | >=5225 | Totale |        |
| 2016   | 97       | 32          | 14         | 1      | 47     | 144    |
| 2017   | 68       | 42          | 18         | 1      | 61     | 129    |

| Tabella 96 – CIG perfezionati di lavori di importo >=40mila € per fasce di importo. Importi mln€ |          |            |            |        |        |        |
|--|----------|------------|------------|--------|--------|--------|
| Anno pubblicazione   | 40 - 149 | 150 mila € |            |        |        | TOTALE |
|  |          | 150-499    | 500 – 5225 | >=5225 | Totale |        |
| 2016   | 8,83     | 9,32       | 13,36      | 7,70   | 30,39  | 39,22  |
| 2017   | 6,51     | 11,25      | 16,19      | 12,39  | 39,84  | 46,35  |

## I bandi di gara

I bandi di gara pubblicati nella provincia di Rimini sono 16 di importo complessivo pari a 24,37 milioni di euro. Rispetto al 2016 il numero delle gare è aumentato del 33,3% (da 12 a 16 unità) e il corrispondente valore è diminuito del 19,8% (da 30,39 a 24,37 mln €).



La tipologia dei lavori prevalente per i maggiori importi riguarda le opere infrastrutturali (19,84 milioni di euro); per opere di edilizia sono stati stanziati complessivi 4,53 milioni di euro

**Tabella 97 – Bandi di lavori per tipologia di opera 2017**

| TIPOLOGIA DI OPERE PUBBLICHE | 2016      |              | 2017      |              | Variazione % 2017/16 |               |
|------------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|----------------------|---------------|
|                              | N         | mln €        | N         | mln €        | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| Edilizia                     | 4         | 3,76         | 5         | 4,53         | 25,0%                | 20,4%         |
| Infrastrutture               | 8         | 26,63        | 11        | 19,84        | 37,5%                | -25,5%        |
| <b>Totale</b>                | <b>12</b> | <b>30,39</b> | <b>16</b> | <b>24,37</b> | <b>33,3%</b>         | <b>-19,8%</b> |



**I primi tre bandi di maggior importo**

|    | <b>Amministrazione</b> | <b>Oggetto</b>   | <b>Prov. esec.</b> | <b>Importo €</b>     |
|----|------------------------|--|--------------------|----------------------|
| 1° | HERATECH SRL           | Realizzazione 'a corpo' delle condotte di scarico sottomarine a servizio delle Vasche di laminazione Ausa nel Comune di Rimini.  | RN                 | <b>12.394.000,00</b> |
| 2° | COMUNE DI RIMINI       | S.S. 16 Adriatica: miglioramento del livello di servizio nel tratto compreso tra il Km. 201+400 ed il Km. 206+000 in Comune di Rimini. Costruzione di rotatoria sulla S.S. 16 in prossimità dello stabilimento Valentini e collegamento con la Via Aldo Moro - Interventi A-B: rotatoria S.S. 16 collegamento allo Stabilimento Valentini, raccordo con Via Cerasolo Rotatoria su Aldo Moro, Via di Mezzo e Ponte sul Canale Ausa. | RN                 | <b>1.870.984,64</b>  |
| 3° | COMUNE DI RIMINI       | Lavori per la ricostruzione del Teatro di Rimini "Amintore Galli" - 5^ Intervento relativo agli Apparati di Completamento organizzati in Luci di Sala e Impianti Speciali audio-video-luci di scena"   | RN                 | <b>1.780.000,00</b>  |

**Chi appalta di più in numero**

|   | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|---|----------|----------------------|
| 1 COMUNE DI RIMINI                                  | <b>6</b> | 6,41                 |
| 2 UNIONE DEI COMUNI VALLE DEL MARECCHIA             | <b>3</b> | 1,76                 |
| 3 UNIONE DELLA VALCONCA – COMUNE DI POGGIO TORRIANA | <b>2</b> | *                    |

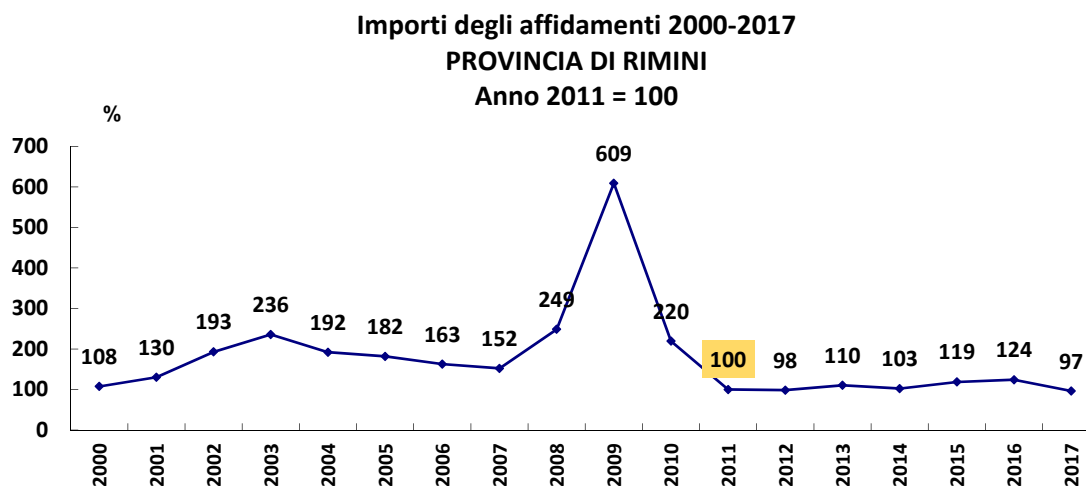
\* Importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito alla singola amministrazione

**Chi appalta di più in valore**

|   | <b>N</b> | <b>Importo mln €</b> |
|---|----------|----------------------|
| 1 HERATECH SRL                          | <b>1</b> | <b>12,39</b>         |
| 2 COMUNE DI RIMINI                      | <b>6</b> | <b>6,41</b>          |
| 3 UNIONE DEI COMUNI VALLE DEL MARECCHIA | <b>3</b> | <b>1,76</b>          |

## Affidamenti

Nella provincia di Rimini le aggiudicazioni sono complessive 91 del valore economico pari a 36,98 milioni di euro. Il numero dei contratti è diminuito del 38,1% a cui corrisponde un calo del 22,3% del relativo valore.



La maggior parte degli importi è stata affidata per opere di smaltimento rifiuti (14,69 mln €) e per opere di edilizia sociale con complessivi 8,53 milioni di euro.

| Tabella 98 – Affidamenti di lavori per tipologia di opera |            |              |           |              |                      |               |
|---|------------|--------------|-----------|--------------|----------------------|---------------|
| Tipologia opere pubbliche                                 | 2016       |              | 2017      |              | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N          | mln €        | N         | mln €        | Δ% N                 | Δ% N          |
| 1-1 edilizia residenziale                                 | -          | -            | 5         | 0,60         | -                    | -             |
| 1-5 edilizia sociale                                      | 35         | 4,88         | 24        | 8,53         | -31,4%               | 74,8%         |
| 1-6 edilizia speciale                                     | 1          | 0,04         | 2         | 0,73         | 100,0%               | 1618,4%       |
| <b>Totale edilizia</b>                                    | <b>36</b>  | <b>4,92</b>  | <b>31</b> | <b>9,86</b>  | <b>-13,9%</b>        | <b>100,4%</b> |
| 2-1 raccolta e distribuzione fluidi                       | 5          | 0,48         | 7         | 2,64         | 40,0%                | 454,7%        |
| 2-3 smaltimento rifiuti                                   | 10         | 5,78         | 8         | 14,69        | -20,0%               | 154,2%        |
| 2-4 prod. e tratt. energia                                | -          | -            | -         | -            | -                    | -             |
| 2-5 viabilità e trasporti                                 | 69         | 11,28        | 38        | 7,81         | -44,9%               | -30,8%        |
| 2-6 difesa del suolo e ambiente                           | 12         | 16,62        | 4         | 1,48         | -66,7%               | -91,1%        |
| 2-7 – interventi integrati/speciali                       | -          | -            | -         | -            | -                    | -             |
| 2-8 impianti sportivi                                     | 15         | 8,52         | 3         | 0,48         | -80,0%               | -94,4%        |
| <b>Totale infrastrutture</b>                              | <b>111</b> | <b>42,69</b> | <b>60</b> | <b>27,11</b> | <b>-45,9%</b>        | <b>-36,5%</b> |
| <b>Totale generale</b>                                    | <b>147</b> | <b>47,61</b> | <b>91</b> | <b>36,98</b> | <b>-38,1%</b>        | <b>-22,3%</b> |

La gara più consistente del 2017, pari a 8,11 milioni di euro, è quella che è stata gestita dalla società HERATECH SRL ed affidata al consorzio CME (MO).

In relazione alle imprese 32 sono i contratti aggiudicati alle imprese extraregionali del valore di 7,18 milioni di euro ; 38 quelli affidati alle imprese riminesi del valore pari a 15,93 milioni di euro. Rispetto al 2016 le quote aggiudicate sono in diminuzione per le imprese extraregionali, dal 52,9% al 19,4% del 2017, aumentano per le imprese riminesi (dal 26,1% del 2016 al 43,1% del 2017) , sono in aumento anche per le imprese regionali provenienti da altra provincia (dal 21,1% del 2016 al 37,5% del 2017).

Il ribasso medio praticato è stato pari al 18,3% (18,4% nel 2016). Le imprese regionali hanno applicato in media un ribasso del 18,6% (18,8% nel 2016) così come le extraregionali hanno utilizzato ribassi d'asta del 17,9% (17,7% nel 2016) (Tabb. 39-40).

### I primi tre affidamenti di maggior importo

|    | Amministrazione              | Oggetto  | Prov. esec. | Impresa   | Importo contrattuale<br>€ |
|----|------------------------------|--|-------------|---|---------------------------|
| 1° | HERATECH SRL                 | Realizzazione 'a corpo' delle condotte di scarico sottomarine a servizio delle Vasche di laminazione AUSA nel Comune di Rimini.  | RN          | CME<br>CONSORZIO<br>IMPRENDITO<br>RI EDILI SOC.<br>COOP. (MO) | <b>8.106.370,31</b>       |
| 2° | HERA SPA                     | Esecuzione dei lavori di Pronto Intervento e di manutenzione programmata, bonifiche reti, allacciamenti ed accessori su reti acqua e fognatura nel territorio gestito da Hera S.p.A., per il periodo 01/03/2017 - 28/02/2018 con facoltà di rinnovo alle stesse. | RN          | C.B.R.<br>COOPERATIV<br>A<br>BRACCIANTI<br>RIMINESE<br>(RN)   | <b>5.644.870,00</b>       |
| 3° | AZIENDA USL<br>DELLA ROMAGNA | Appalto dei lavori di completamento della casa residenza anziani di Novafeltria- 1° stralcio   | RN          | C.S.A. -<br>CONSORZIO<br>SERVIZI<br>APPALTI (RE)              | <b>1.858.620,29</b>       |

### Chi affida di più in numero

|    |                                | N         | Importo mln € |
|----|--------------------------------|-----------|---------------|
| 1° | COMUNE DI RIMINI               | <b>16</b> | 5,86          |
| 2° | ANTHEA S.r.l.                  | <b>14</b> | 2,15          |
| 3° | COMUNE DI BELLARIA IGEA MARINA | <b>8</b>  | 1,61          |

### Chi affida di più in valore

|    |                  | N         | Importo mln € |
|----|------------------|-----------|---------------|
| 1° | HERATECH SRL     | <b>2</b>  | <b>9,13</b>   |
| 2° | HERA SPA         | <b>4</b>  | <b>6,34</b>   |
| 3° | COMUNE DI RIMINI | <b>16</b> | <b>5,86</b>   |

**Chi ha vinto di più in numero**

|    | Impresa                                | Prov. | N | Importo mln € |
|----|--|-------|---|---------------|
| 1° | C.B.R. COOPERATIVA BRACCIANTI RIMINESE | RN    | 6 | 8,14          |
| 2° | CONSORZIO CON.CO.S. SOC. COOP.         | RN    | 5 | 0,51          |
| 3° | E.CO.TEC. S.R.L.                       | RN    | 4 | 0,38          |

**Chi ha vinto di più in valore**

|    | Impresa                                     | Prov. | N | Importo mln € |
|----|---|-------|---|---------------|
| 1° | C.B.R. COOPERATIVA BRACCIANTI RIMINESE      | RN    | 6 | <b>8,14</b>   |
| 2° | CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI SOC. COOP. | MO    | 1 | <b>8,11</b>   |
| 3° | C.S.A. - CONSORZIO SERVIZI APPALTI          | RE    | 1 | <b>1,86</b>   |

## **1.7 – Il monitoraggio delle opere incompiute in Emilia-Romagna**

---

Nel corso del 2013, in attuazione del Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti 13 marzo 2013 n.42, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 96 del 24 aprile 2013, recante *“le modalità di redazione dell’elenco-anagrafe delle opere pubbliche incompiute, di cui all’art. 44-bis del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214”* (entrato in vigore il 25 aprile 2013), è stato istituito presso il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti l’elenco-anagrafe delle opere pubbliche incompiute che si avvale del sistema informativo di supporto ([www.simoi.it](http://www.simoi.it)).

L’elenco ha finalità di strumento conoscitivo per individuare in modo razionale ed efficiente soluzioni ottimali per l’utilizzo di tali opere.

I soggetti aggiudicatori individuano le opere incompiute di rispettiva competenza e le trasmettono al Ministero secondo le modalità specificate nel decreto stesso.

L’elenco è suddiviso in due sezioni: una per le opere di interesse nazionale e l’altro per le opere di interesse regionale e degli enti locali (individuati da classificazione ISTAT di cui art.1 comma 3 della legge 31 dicembre 2009 n. 196).

La sezione di interesse regionale è pubblicata su siti predisposti ed attivati dalle Regioni e dalle Province autonome ai sensi del DM 6 aprile 2001, in particolare a cura degli Osservatori regionali dei contratti pubblici.

La Regione Emilia-Romagna, ai fini dell’adempimento ministeriale, nell’ambito del rapporto di collaborazione istituzionale con il Ministero delle Infrastrutture e Trasporti, si è avvalsa del Sistema Informatico di Monitoraggio delle Opere Incompiute (SIMOI) per la gestione dell’anagrafe delle opere incompiute in conformità al Decreto 42/2013.

Ha coordinato, tramite la sezione regionale dell’Osservatorio regionale dei contratti pubblici, la raccolta e la verifica delle comunicazioni delle stazioni appaltanti regionali ed infine pubblicato l’elenco delle opere incompiute relativo al 31/12/2017 sul proprio sito istituzionale.

Di seguito i risultati del monitoraggio delle opere incompiute in Emilia-Romagna.

Le amministrazioni regionali che hanno fornito l’elenco di opere incompiute al 31 dicembre 2017, ai sensi dell’art.3, commi 1 e 2, e art. 5, del DM 42/2013, sono state 9. Le opere inserite sono state complessivamente 16.

Rispetto al precedente elenco della rilevazione (pubblicato il 30 giugno 2017), relativo alle opere incompiute al 31 dicembre 2016, rileviamo un calo delle amministrazioni aggiudicatrici che comunicano il possesso di opere incompiute (da 13 amministrazioni del 2016 a 10 del 2017) ed una diminuzione dei casi di opere incompiute che passano complessivamente da 19 nel 2016 a 16 nel 2017.

Verificando la corrispondenza delle opere già presenti nell’elenco 2017 rileviamo che nell’elenco del 2017 otto delle diciannove opere in elenco 2016 non sono presenti nell’elenco del 2017, le restanti 11 risultano ancora incompiute (sono state quindi riportate nell’elenco 2017).

**Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici che hanno pubblicato opere incompiute al 31/12/2017**

| <b>Amministrazione</b>                                | <b>Numero di opere incompiute</b> |
|---|-----------------------------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI BOLOGNA | 4                                 |
| COMUNE DI CARPI                                       | 1                                 |
| COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA                         | 1                                 |
| COMUNE DI RIMINI                                      | 1                                 |
| COMUNE DI SORAGNA                                     | 1                                 |
| COMUNE TREDIZIO                                       | 1                                 |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA S.R.L.                        | 1                                 |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA SERVIZIO TECNICO BACINO RENO   | 1                                 |
| S.TE.P.RA. SOC. CONS. A R.L.                          | 4                                 |
| UNIONE DEI COMUNI DELLA ROMAGNA FORLIVESE             | 1                                 |
| <b>Totale</b>   | <b>16</b>                         |

**Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici che hanno pubblicato opere incompiute al 31/12/2016**

| <b>Amministrazione</b>                                | <b>Numero di opere incompiute</b> |
|---|-----------------------------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI BOLOGNA | 3                                 |
| COMUNE DI CARPI                                       | 1                                 |
| COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA                         | 1                                 |
| COMUNE DI CESENATICO                                  | 1                                 |
| COMUNE DI FONTANELLATO                                | 1                                 |
| COMUNE DI FORNOVO DI TARO                             | 1                                 |
| COMUNE DI PARMA                                       | 2                                 |
| COMUNE DI RIMINI                                      | 1                                 |
| COMUNE DI SORAGNA                                     | 1                                 |
| COMUNE TREDIZIO                                       | 1                                 |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA S.R.L.                        | 1                                 |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA SERVIZIO TECNICO BACINO RENO   | 1                                 |
| S.TE.P.RA. SOC. CONS. A R.L.                          | 4                                 |
| <b>Totale</b>   | <b>19</b>                         |

Di seguito l'elenco delle opere che erano incompiute al 31/12/2016 e che non sono presenti nell'elenco del 2017.

**Elenco delle opere che erano incompiute al 31/12/2016 e che non sono presenti nell'elenco del 2017.**

| <b>Amministrazione</b>    | <b>Oggetto</b>  | <b>Importo complessivo intervento aggiornato all'ultimo quadro economico in elenco 2016</b> |
|---------------------------|---|---|
| COMUNE DI CESENATICO      | CUP: D24F10000020004 Recupero antico lavatoio di via Cecchini   | 1.000.000,00  |
| COMUNE DI FORNOVO DI TARO | CUP: H83B07000010001 CONTENIMENTO DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO DEI PENDII A MONTE DELL'ABITATO DI FORNOVO DI TARO INTERESSANTI IL NUCLEO STORICO DI CARONA E CONSEGUENTE VALORIZZAZIONE AMBIENTALE   | 2.864.721,61  |
| COMUNE DI PARMA           | CUP: I92J09000020004 OPERE DI RISANAMENTO CONSERVATIVO E RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO CIVICO DI FOGNANO  | 708.000,00  |
| COMUNE DI PARMA           | CUP: I95I07000050004 RECUPERO AREA EX MACELLO RICOMPRESA TRA VIALE TANARA E VIALE MENTANA - 2° STRALCIO - TEATRO DEI DIALETTI - IMPIANTI SPECIALI   | 218.000,00  |
| COMUNE DI FONTANELLATO    | CUP: H62I10000110005 Concessione di costruzione e gestione relativa al "Programma di riqualificazione urbana "Il Listone"   | 4.580.000,00  |
| ACER DI BOLOGNA           | CUP: G32E07000010001 Demolizione e ricostruzione di un edificio per complessivi 22 alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica ed un'unità da destinarsi a servizi di quartiere in Comune di Bologna - via Fioravanti 47 - 49, via Bolognese 34 - contratto in data 26/04/2010 - rep. n. 6195/4344 - (Q.BOLOGNINA):1340/CQ, 1453/CQ, 1454/CQ, 1455/CQ, 1456CQ, 1457/CQ, 1511/CQ.                                      | 2.801.171,94  |
| ACER DI BOLOGNA           | CUP: G39C09000370008 LOTTI 957/RI E 958/R*VIA SERRA 28,30,32,34 VIA ALBANI 6 VIA DI VINCENZO 31* RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DI N. 38 ALLOGGI NEL QUARTIERE NAVILE - ZONA BOLOGNINA   | 6.396.120,10  |
| ACER DI BOLOGNA           | CUP: G32E07000010001 Contratto di Quartiere II - Bologna S. Donato - ristrutturazione edilizia del comparto ubicato nelle vie Beroaldo - Ungarelli e Borelli - per complessivi 78 alloggi di edilizia residenziale pubblica e due unità a destinazione servizi di quartiere - contratto in data 26/04/2010 - rep n. 6195/4344 (Q.S.DONATO): 1341/CQ, 1458/CQ, 1459/CQ, 1460/CQ, 1461/CQ, 1462/CQ, 1463/CQ, 1464/CQ. | 11.015.333,48   |

**Elenco delle opere incompiute al 31/12/2017 in Emilia-Romagna – Graduatoria  
(ai sensi dell'art.4 DM 42/2013)**

| Denominazione Stazione appaltante                     | Codice CUP       | Tipologia opera incompiuta  | Titolo dell'opera incompiuta   | Localizz. cod. ISTAT | Importo complessivo intervento aggiornato all'ultimo q.e. | Importo oneri | % Avanz. | L'opera è fruibile dalla collettività? | Possibile uso ridim.? | Opera inserita in un'infr. a rete? | Incomp. costituisce discont. rete? | Anno dec. attuaz. | Mancanza di fondi? | Cause tecniche? | Soprav. nuove norme tec./disp. legge? | Fallim., liq. coatta e conc. prev.? | Mancato interesse al comp. l. | Dest. d'uso alternativa |
|---|------------------|---|--|----------------------|---|---------------|----------|--|-----------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------|--------------------|-----------------|---------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| S.TE.P.RA. SOC. CONS. A R.L.                          | J97D0600004 0007 | c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto... | LAVORI DI URBANIZZAZIONE DELL'AREA DESTINATA A NUOVI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI SITA NEL COMUNE DI RIOLO TERME, VIA BOLOGNA   | 008039015            | 384.998,02  |               | 100,00   | No                                     | No                    | No                                 |                                    | 2006              | Si                 | No              | No                                    | No                                  | No                            | In progetto per l'opera |
| COMUNE DI SORAGNA                                     | H94B130001 40003 | b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti entro il termine previsto...  | RISTRUTTURAZIONE CONVENTO DEL CARMINE  | 008034036            | 450.000,00  |               | 100,00   | No                                     | No                    | No                                 |                                    | 2013              | Si                 | No              | No                                    | No                                  | No                            | In progetto per l'opera |
| S.TE.P.RA. SOC. CONS. A R.L.                          | J67J0900010 0005 | c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto... | Lavori di realizzazione del PUE Bassette Ovest (RA) – STRALCIO A e B   | 008039014            | 1.679.431,41  |               | 100,00   | No                                     | No                    | No                                 |                                    | 2009              | Si                 | No              | No                                    | No                                  | No                            | In progetto per l'opera |
| S.TE.P.RA. SOC. CONS. A R.L.                          | J87D0600004 0007 | c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto... | OPERE DI URBANIZZAZIONE DELL'AREA A DESTINAZIONE PRODUTTIVA SITA A LUGO (RA), S.P. QUARANTOLA  | 008039014            | 692.245,34  |               | 100,00   | No                                     | No                    | No                                 |                                    | 2006              | Si                 | No              | No                                    | No                                  | No                            | In progetto per l'opera |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI BOLOGNA | G69C110000 30005 | b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti entro il termine previsto...  | PROGRAMMI DI RIQUALIFICAZIONE URBANA PER ALLOGGI A CANONE SOSTENIBILE. INTERVENTO PER COMPLESSIVI 30 ALLOGGI, AUTORIMESSE E RELATIVI POSTI AUTO PERTINENZIALI VIA A. SPINELLI S/N/C S.LAZZARO DI SAVENA BOLOGNA LOTTI 1545/PR, 1545/C, 1546/Z, 1546/I, 1547/PR, 1547/C, 1547/Z, 1547/I | 008037054            | 4.432.355,82  |               | 87,06    | No                                     | No                    | No                                 |                                    | 2011              | No                 | No              | No                                    | Si                                  | No                            | In progetto per l'opera |



| Denominazione Stazione appaltante                   | Codice CUP      | Tipologia opera incompiuta   | Titolo dell'opera incompiuta  | Localizz. cod. ISTAT | Importo complessivo intervento aggiornato all'ultimo q.e. | Importo oneri | % Avanz. | L'opera è fruibile dalla collettività? | Possibile uso ridim.? | Opera inserita in un'infr. a rete? | Incomp. costituisce discont. rete? | Anno dec. attuaz. | Mancanza di fondi? | Cause tecniche? | Soprav. nuove norme tec./disp. legge? | Fallim., liq. coatta e conc. prev.? | Mancato interesse al comp. l. | Dest. d'uso alternativa |
|---|-----------------|--|---|----------------------|---|---------------|----------|--|-----------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------|--------------------|-----------------|---------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA SERVIZIO TECNICO BACINO RENO | E98G1100070001  | b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti entro il termine previsto...         | CUP E98G1100070001 - CIG 3250656E2D - O.P.C.M. 3850/2010 – Cod. 06164 – Comune di Sasso Marconi - Lavori urgenti per un primo consolidamento dei due tronconi laterali dell'opera idraulica sul Fiume Reno in località Palazzo dei Rossi. | 008037057            | 293.753,85  |               | 69,01    | Si                                     | No                    | No                                 |                                    | 2011              |                    |                 |                                       | Si                                  |                               | In progetto per l'opera |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA S.R.L.                      | C71C9900000001  | a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente... | INTERVENTI PER LA REALIZZAZIONE DEL NUOVO ASSETTO DEI TRASPORTI FERROVIARI IN COMUNE DI FERRARA E DI UN COLLEGAMENTO DIRETTO TRA LE LINEE FERROVIARIE RIMINI-FERRARA E SUZZARA-FERRARA. 1° STRALCIO-2° LOTTO                              | 008038008            | 55.900.000,00   |               | 29,10    | Si                                     | No                    | Si                                 | Si                                 | 1999              | No                 | No              | No                                    | Si                                  | No                            | In progetto per l'opera |
| UNIONE DI COMUNI DELLA ROMAGNA FORLIVESE            | G97H07000460003 | a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente... | MESSA IN SICUREZZA DELLA S.P. N. 4 BIDENTINA NEI COMUNI DI GALEATA E SANTA SOFIA E DEI CENTRI ABITATI DI GALEATA, PIANETTO E SANTA SOFIA – 1° STRALCIO – INTERVENTI IN COMUNE DI GALEATA  | 008040014            | 1.400.000,00  |               | 27,78    | Si                                     | Si                    | Si                                 | Si                                 | 2007              | No                 | Si              | No                                    | Si                                  | No                            | In progetto per l'opera |

| Denominazione Stazione appaltante                     | Codice CUP      | Tipologia opera incompiuta   | Titolo dell'opera incompiuta  | Localizz. cod. ISTAT | Importo complessivo intervento aggiornato all'ultimo q.e. | Importo oneri | % Avanz. | L'opera è fruibile dalla collettività? | Possibile uso ridim.? | Opera inserita in un'infr. a rete? | Incomp. costituite discont. rete? | Anno dec. attuaz. | Mancanza di fondi? | Cause tecniche? | Soprav. nuove norme tec./disp. legge? | Fallimenti, liq. coatta e conc. prev.? | Mancato interesse al comp. l. | Dest. d'uso alternativa |
|---|-----------------|--|---|----------------------|---|---------------|----------|--|-----------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|--------------------|-----------------|---------------------------------------|--|-------------------------------|-------------------------|
| COMUNE TREDIZIO                                       | B79J09003840001 | a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente... | RESTAURO E LA VALORIZZAZIONE DELL'EX MONASTERO DELLA SS.ANNUNZIATA  | 008040049            | 8.204.449,97  | 4.704.449,97  | 27,46    | Si                                     | Si                    | No                                 |                                   | 2009              | Si                 |                 |                                       |  |                               | In progetto per l'opera |
| COMUNE DI CARPI                                       | C92F14000220002 | a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente... | Progetto A4 n. 238/14 "Interventi locali di consolidamento statico/sismico del Teatro Comunale (a completamento degli interventi di miglioramento post-sisma 2012)".  | 008036005            | 300.000,00  |               | 27,05    | Si                                     | Si                    | No                                 |                                   | 2014              | No                 | Si              | No                                    | No                                     | No                            | In progetto per l'opera |
| COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA                         | J14B08000040006 | b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti entro il termine previsto...         | Interventi di restauro conservativo a Villa Sorra   | 008036006            | 500.000,00  |               | 60,29    | No                                     | No                    | No                                 |                                   | 2008              | No                 | Si              | Si                                    | No                                     | No                            | In progetto per l'opera |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI BOLOGNA | G69C11000030005 | b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti entro il termine previsto...         | PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANA PER ALLOGGI A CANONE SOSTENIBILE. INTERVENTO PER COMPLESSIVI 41 ALLOGGI, AUTORIMESSE E RELATIVI POSTI AUTO PERTINENZIALI VIA F.LLI CANOVA, 32-34-36 S.LAZZARO DI SAVENA BOLOGNA LOTTI 1535/PR, 1535/C, 1540/Z, 1540/I, 1540/W, 1544/PR, 1544/C, 1544/Z, 1544/I | 008037054            | 4.631.139,45  |               | 56,45    | No                                     | No                    | No                                 |                                   | 2011              | No                 | No              | No                                    | Si                                     | No                            | In progetto per l'opera |

| Denominazione Stazione appaltante                     | Codice CUP      | Tipologia opera incompiuta   | Titolo dell'opera incompiuta  | Localizz. cod. ISTAT | Importo complessivo intervento aggiornato all'ultimo q.e. | Importo oneri | % Avanz. | L'opera è fruibile dalla collettività? | Possibile uso ridim.? | Opera inserita in un'infr. a rete? | Incomp. costituite discont. rete? | Anno dec. attuaz. | Mancanza di fondi? | Cause tecniche? | Sopra. nuove norme tec./disp. legge? | Fallim., liq. coatta e conc. prev.? | Mancato interesse al comp. l. | Dest. d'uso alternativa |
|---|-----------------|--|---|----------------------|---|---------------|----------|--|-----------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|--------------------|-----------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| COMUNE DI RIMINI                                      | C99B110000007   | b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti entro il termine previsto...         | Concessione di lavori pubblici di cui all'art. 143 del D.Lgs. 163/2006 e smi avente per oggetto la progettazione definitiva, esecutiva, realizzazione e gestione del centro sportivo per il gioco del calcio nell'area Ghigi        | 008099014            | 3.814.400,00  | 3.418.261,41  | 30,95    | No                                     | Si                    | No                                 |                                   | 2011              | No                 | No              | No                                   | Si                                  | No                            | In progetto per l'opera |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI BOLOGNA | G99C10000240001 | b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti entro il termine previsto...         | COMUNE DI PIEVE DI CENTO (BO) VIA DELLE MONDINE - AREA EX LAMBORGHINI - LOTTO 48 COMPARTO 3 - COSTRUZIONE DI N. 13 ALLOGGI (N. 8 DI EDILIZIA ERP) E (N. 5 LOC.PERM.), 13 AUTORIMESSE CON RELATIVE PERTINENZE LOTTI 1519/ZC, 1520/ZI | 008037048            | 2.230.000,00  |               | 21,20    | No                                     | No                    | No                                 |                                   | 2010              | No                 | Si              | No                                   | No                                  | No                            | In progetto per l'opera |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI BOLOGNA | G59C10000170001 | b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti entro il termine previsto...         | COMUNE DI MONZUNO CAPOLUOGO VIA ALPINI D'ITALIA COSTRUZIONE DI N. 5 ALLOGGI DI ERP E 5 AUTORIMESSE CON RELATIVE PERTINENZE.LOTTI 1524/ZA  | 008037044            | 1.200.000,00  |               | 13,51    | No                                     | No                    | No                                 |                                   | 2010              | No                 | Si              | No                                   | No                                  | No                            | In progetto per l'opera |
| S.TE.P.RA. SOC. CONS. A R.L.                          | J67J09000100005 | a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente... | PUE Bassette Ovest (RA) - Stralcio A e B Fornitura e posa di conglomerati bituminosi seconda fase   | 008039014            | 335.712,02  | 262.744,18    | 12,19    | No                                     | No                    | No                                 |                                   | 2009              | Si                 | No              | No                                   | No                                  | No                            | In progetto per l'opera |

---

## 1.8 - La fase di esecuzione

---

Le informazioni acquisite attraverso l'attività di monitoraggio della Sezione regionale dell'Osservatorio dei contratti pubblici, nell'ambito del Protocollo Generale d'intesa tra l'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture e la Conferenza Stato-Regioni, ai sensi dell'art.7, comma 1, del D.Lgs. 163/2006, approvato in data 28 marzo 2008, comprende la rilevazione in dettaglio di tutte le principali fasi del ciclo di realizzazione degli appalti di lavori pubblici il cui importo sia maggiore di 150 mila euro. Dal 1 gennaio 2013, inoltre, a seguito del Comunicato dell'Autorità per la Vigilanza sui contratti pubblici pubblicato in G.U. n.107 del 9 maggio 2013, relativo all'allineamento a 40.000 Euro della soglia minima per le comunicazioni ex art.7 comma 8 D.Lgs.163/2006, il sistema SITAR ha rilevato anche le successive schede di esecuzione anche per i contratti di importo compreso fra 40mila e 150mila euro. Le indicazioni che forniamo con l'elaborazione dei dati aggregati, di seguito riportate, aiutano a comprendere quali siano alcune criticità nella fase di realizzazione di un'opera pubblica. Le elaborazioni fanno riferimento agli appalti affidati complessivamente nei sei anni 2012-2017 (che in base all'esperienza è ritenuto un lasso di tempo utile al completamento della fase realizzativa di un appalto di lavori). Sono stati presi in considerazione gli appalti il cui importo a base asta è superiore alla soglia di 150mila euro in relazione alla copertura (nell'arco di tempo considerato) della rilevazione.

## La fase di esecuzione

Il paragrafo esamina i contratti di lavori pubblici nelle diverse fasi successive al contratto di aggiudicazione. Le elaborazioni sono state effettuate sulla base delle schede trasmesse all'Osservatorio dei contratti pubblici con particolare riferimento agli interventi "ultimati", ossia quegli interventi la cui scheda di "conclusione del contratto" è stata trasmessa all'Osservatorio nei tempi stabiliti secondo la normativa.

Dei 7.980 contratti presi in esame 1.629, pari al 20,4% del totale, sono ancora nella fase di sottoscrizione del contratto; 1.025 (16,1%) sono in fase di esecuzione e 5.294 (83,4%) sono terminati. 32 (0,5%) i casi che presentano difficoltà di prosecuzione dei lavori in termini contrattuali con l'impresa.

| Tabella 99 – Contratti di lavori iniziati <sup>4</sup> tra quelli aggiudicati nel periodo 2012-2017 |                               |                             |              |   |                 |                              |        |
|---|-------------------------------|-----------------------------|--------------|---|-----------------|------------------------------|--------|
| Periodo<br>2012-2017  | Lavori non<br>ancora iniziati | Lavori iniziati             |              |   |                 | Totale<br>lavori<br>iniziati | Totale |
|   |                               | In esecuzione<br>31/12/2017 | Ultimati     | revoca/<br>recesso/<br>risoluzione<br>del contratto |                 |                              |        |
| <b>Numero</b>   | 1.629                         | 1.025                       | 5.294        | 32  | <b>6.351</b>    | <b>7.980</b>                 |        |
| <b>% N</b>  |                               | <b>16,1%</b>                | <b>83,4%</b> | <b>0,5%</b>   | <b>100,0%</b>   |                              |        |
|   | <b>20,4%</b>                  |                             |              |   | <b>79,6%</b>    | <b>100,0%</b>                |        |
| <b>Importo mln €</b>  | 831,80                        | 661,97                      | 1.120,71     | 37,20   | <b>1.819,88</b> | <b>2.651,68</b>              |        |
| <b>% Importo</b>  |                               | <b>36,4%</b>                | <b>61,6%</b> | <b>2,0%</b>   | <b>100,0%</b>   |                              |        |
|   | <b>31,4%</b>                  |                             |              |   | <b>68,6%</b>    | <b>100,0%</b>                |        |

In relazione ai lavori in esecuzione è interessante osservare che dei 1025 interventi la maggior parte, il 68,9%, risulta in ritardo rispetto ai tempi previsti per la conclusione dei lavori. In media ogni contratto dovrebbe concludersi in 311 giorni lavorativi.

| Tabella 100 – Interventi in esecuzione |                                |   |  |   |
|--|--------------------------------|---|--|---|
| Anno di<br>aggiudicazione              | Numero lavori in<br>esecuzione | Lavori in ritardo rispetto<br>alla data contrattuale* di<br>fine lavori | % lavori in ritardo<br>sui lavori iniziati | Durata media prevista<br>espressa in giorni |
| <b>2012-2017</b>                       | 1.025                          | 706   | 68,9%                                      | 311   |

\* Nel calcolo si è tenuto conto anche dei 60 giorni di tempo entro cui l'amministrazione deve inviare la scheda di ultimazione lavori all'osservatorio.

<sup>4</sup> Si intende per:

- Lavori iniziati: lavori la cui scheda di "inizio esecuzione contratto" è stata trasmessa all'Osservatorio (art. 7, comma 8 del d.lgs. n. 163/2006) entro 60 giorni dalla data di consegna. La consegna dei lavori deve avvenire, a termini di legge, entro 45 giorni dalla data di stipula del contratto (art. 153 c.2 del d.P.R n. 207/2010).

- Lavori conclusi: interventi la cui scheda "conclusione del contratto" è stata trasmessa all'Osservatorio, i termini di trasmissione sono "entro 60 giorni dalla data di ultimazione lavori".

## Gli interventi ultimati

I lavori ultimati sono complessivamente 5.294, di questi non abbiamo potuto valutare l'attività esecutiva di 142 appalti, perché appalti dei settori speciali e quindi non ricadenti negli obblighi di monitoraggio esteso dei settori ordinari.

Il numero complessivo dei lavori ultimati nel periodo, di cui sono disponibili i dati completi e che sono stati oggetto di valutazione complessivamente 4.473 (\*).

Dalla valutazione del tempo impiegato per la consegna dei lavori rileviamo che dalla data di aggiudicazione definitiva mediamente occorrono 57 giorni per l'avvio dei lavori e che successivamente la durata media per il completamento dei lavori è di 208 giorni.

La durata media di esecuzione del contratto - a partire dalla data di aggiudicazione definitiva alla data di ultimazione dei lavori- è di 265 giorni

| <b>Tabella 101 – Durata media in giorni degli interventi ultimati</b> |                               |   |   |   |
|---|-------------------------------|---|---|---|
| <b>Periodo</b>  | <b>Numero lavori ultimati</b> | <b>Tempo medio di consegna dei lavori (A)</b> | <b>Durata media dei lavori previsti da contratto rilevata (C)</b> | <b>Durata media di esecuzione del contratto (A+C)</b> |
| <b>2012-2017</b>  | 4.473*                        | 57  | 208   | 265   |

Dal confronto della data di ultimazione lavori con quella prevista da contratto risulta che 2.436 lavori (il 54% del totale) sono stati ultimati oltre i termini contrattualmente previsti, con una dilazione media di 270 giorni.

| <b>Tabella 102 – Confronto tra data prevista di ultimazione lavori e data ultimazione dei lavori</b> |                               |  |   |   |  |
|--|-------------------------------|--|---|---|--|
| <b>Anno di aggiudicazione</b>  | <b>Numero lavori ultimati</b> | <b>Durata media dei lavori previsti da contratto</b> | <b>Durata media dei lavori previsti da contratto rilevata</b> | <b>Numero lavori ultimati oltre il termine del contratto originario</b> | <b>Dilazione media sulla fine dei lavori</b> |
| <b>2012-2017</b>   | 4.473*                        | 153  | 208   | 2.436   | 270  |

La tabella seguente espone un dettaglio del numero e della dilazione media dei ritardi dei contratti ultimati ripartita per categoria prevalente dei lavori in ordine decrescente del valore della dilazione media.

La categoria dei lavori dove si riscontra una dilazione media dei tempi di esecuzione più consistente è la OS23 (Demolizione di opere) con 239 giorni complessivi relativa a sei interventi ultimati con dilazione.

| <b>Tabella 103 – Dilazione media dei lavori ultimati 2012-2017 in relazione alla categoria prevalente</b> |                        |                                      |                             |
|---|------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| <b>Categoria dei lavori prevalente</b>  | <b>Lavori ultimati</b> | <b>Lavori ultimati con dilazione</b> | <b>Dilazione media (gg)</b> |
| OS23 - Demolizione di opere   | 12                     | 6                                    | 239                         |
| OS26 - Pavimentazioni e sovrastrutture speciali   | 4                      | 3                                    | 208                         |
| OG7 - Opere marittime e lavori di dragaggio   | 84                     | 50                                   | 195                         |
| OS25 - Scavi archeologici   | 4                      | 2                                    | 192                         |
| OS21 - Opere strutturali speciali   | 96                     | 75                                   | 184                         |
| OS22 - Impianti di potabilizzazione e depurazione   | 2                      | 1                                    | 183                         |
| OS12-A - Barriere stradali di sicurezza   | 12                     | 4                                    | 176                         |
| OG10 - Impianti per la trasformazione alta/media tensione e per la distribuzione di energia elettrica     | 38                     | 23                                   | 170                         |
| OG6 - Acquedotti, gasdotti, oleodotti, opere di irrigazione e di evacuazione                              | 76                     | 48                                   | 169                         |
| OG11 - Impianti tecnologici   | 81                     | 50                                   | 161                         |
| OS14 - Impianti di smaltimento e recupero rifiuti   | 4                      | 3                                    | 160                         |
| OS20-B - Indagini geognostiche  | 8                      | 5                                    | 154                         |
| OS10 - Segnaletica stradale non luminosa  | 73                     | 30                                   | 148                         |
| OS3 - Impianti idrico - sanitario, cucine, lavanderie   | 15                     | 12                                   | 145                         |
| OS33 - Coperture speciali   | 11                     | 5                                    | 141                         |
| OG12 - Opere ed impianti di bonifica e protezione ambientale  | 38                     | 24                                   | 140                         |
| OS32 - Strutture in legno   | 17                     | 10                                   | 137                         |
| OG2 - Restauro e manutenzione dei beni immobili sottoposti a tutela ai sensi delle disposizioni in m      | 330                    | 252                                  | 134                         |
| OS24 - Verde e arredo urbano  | 81                     | 26                                   | 133                         |
| OS1 - Lavori in terra   | 20                     | 10                                   | 132                         |
| OG1 - Edifici civili e industriali  | 948                    | 571                                  | 131                         |
| Fornitura di beni   | 5                      | 1                                    | 128                         |
| OG9 - Impianti per la produzione di energia elettrica   | 25                     | 11                                   | 127                         |
| OS30 - Impianti interni elettrici, telefonici, radiotelefonici e televisivi                               | 84                     | 46                                   | 126                         |
| OG3 - Strade, autostrade, ponti, viadotti, ferrovie, metropolitane, funicolari, piste aeroportuali e      | 1.334                  | 689                                  | 124                         |
| OS4 - Impianti elettromeccanici trasportatori   | 9                      | 5                                    | 123                         |
| OS12-B - Barriere paramassi, ferma-neve e simili  | 14                     | 6                                    | 121                         |
| OG8 - Opere fluviali, di difesa, di sistemazione idraulica e di bonifica                                  | 695                    | 291                                  | 120                         |
| OS6 - Finiture di opere generali in materiali lignei, plastici, metallici e vetrosi                       | 77                     | 35                                   | 115                         |
| OS28 - Impianti termici e di condizionamento  | 50                     | 29                                   | 115                         |
| ALTRO (Stazioni appaltanti con sistema di qualificazione proprio)   | 99                     | 50                                   | 114                         |
| OS2-A - Superfici decorate di beni immobili del patrimonio culturale e beni culturali mobili di...        | 6                      | 5                                    | 110                         |
| OS8 - Opere di impermeabilizzazione   | 7                      | 3                                    | 109                         |
| OS19 - Impianti di reti di telecomunicazione e di trasmissione dati                                       | 5                      | 2                                    | 109                         |
| OS31 - Impianti per la mobilità sospesa   | 2                      | 1                                    | 102                         |
| OG13 - Opere di ingegneria naturalistica  | 39                     | 22                                   | 89                          |

|  |              |              |            |
|--|--------------|--------------|------------|
| OS11 - Apparecchiature strutturali speciali                            | 8            | 2            | 76         |
| OS18-A - Componenti strutturali in acciaio                             | 16           | 10           | 74         |
| OS9 - Impianti per la segnaletica luminosa e la sicurezza del traffico | 5            | 4            | 71         |
| OS5 - Impianti pneumatici e antintrusione                              | 1            | 1            | 70         |
| OS7 - Finiture di opere generali di natura edile                       | 14           | 6            | 62         |
| OS13 - Strutture prefabbricate in cemento armato                       | 3            | 3            | 52         |
| Fornitura di servizi   | 14           | 2            | 37         |
| OS20-A - Rilevamenti topografici                                       | 1            | 1            | 15         |
| OG4 - Opere d'arte nel sottosuolo                                      | 1            | 1            | 1          |
| OS18-B - Componenti per facciate continue                              | 1            | -            | -          |
| altro  | 2            | -            | -          |
| OS34 - Sistemi antirumore per infrastrutture di mobilita'              | 2            | -            | -          |
| <b>Totale</b>  | <b>4.473</b> | <b>2.436</b> | <b>132</b> |

### Varianti in corso d'opera

I lavori ultimati per i quali è stata richiesta almeno una variante in corso d'opera sono il 29,6% di quelli già completati.

Dei 1.565 interventi per i quali è stata richiesta almeno una variante, 1.419 hanno una sola variante (26,8% del totale degli interventi ultimati), 129 lavori due richieste di varianti. Per due lavori sono state necessarie sei varianti per il completamento dell'opera.

**Tabella 104 – Interventi ultimati con varianti in corso d'opera**

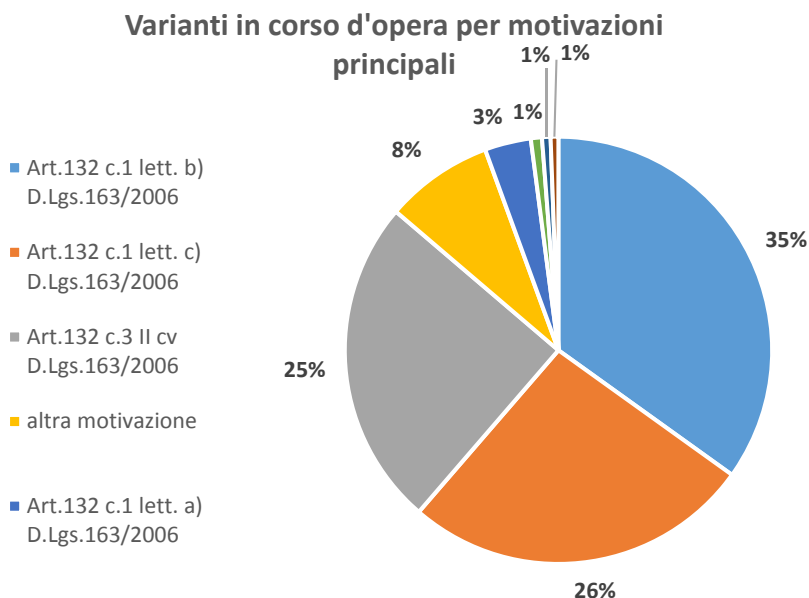
| Varianti                              | 2012-2017    | % N           |
|---------------------------------------|--------------|---------------|
| Interventi con una variante           | 1.419        | 26,8%         |
| Interventi con due varianti           | 129          | 2,4%          |
| Interventi con tre varianti           | 12           | 0,2%          |
| Interventi con quattro varianti       | 3            | 0,1%          |
| Interventi con cinque varianti        | -            | -             |
| Interventi con sei varianti           | 2            | 0,0%          |
| <b>Totale interventi con variante</b> | <b>1.565</b> | <b>29,6%</b>  |
| Interventi senza variante             | 3.729        | 70,4%         |
| <b>Totale interventi</b>              | <b>5.294</b> | <b>100,0%</b> |
| Numero totale schede di variante      | 1.737        | -             |

**Tabella 105 – Interventi ultimati Spesa delle varianti in corso d'opera**

| Anno di aggiudicazione | N. interventi con almeno una variante | Importo contrattuale mln € | Importo rideterminato | Importo varianti mln € |
|------------------------|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------|
| 2012-2017              | 1.565                                 | 557,81                     | 613,63                | 55,82                  |



Di seguito il grafico che indica le principali cause che hanno richiesto una variante.



**Le sospensioni dei lavori**

Dei 5294 lavori ultimati, il 28,0% ha richiesto almeno una sospensione in corso di esecuzione della lavorazione. Le sospensioni sono state 2528, la durata media della sospensione è stata di 75 giorni.

| <b>Tabella 106 – Interventi ultimati durata media delle sospensioni</b> |                               |                                      |                                 |                                  |   |
|---|-------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---|
| <b>Anno di aggiudicazione</b>   | <b>Numero lavori ultimati</b> | <b>Numero lavori con sospensione</b> | <b>% lavori con sospensioni</b> | <b>Numero totale sospensioni</b> | <b>Durata media in giorni della sospensione</b> |
| <b>2012-2017</b>  | 5.294                         | 1.483                                | 28,0%                           | 2.528                            | 75  |

La maggior parte dei casi ha richiesto una (901 interventi ) o due sospensioni (337).

| <b>Tabella 107 – Interventi ultimati con sospensioni</b> |                  |
|--|------------------|
| <b>Numero sospensioni</b>                                | <b>2012-2017</b> |
| Interventi con una sospensione                           | 901              |
| Interventi con due sospensioni                           | 337              |
| Interventi con tre sospensioni                           | 146              |
| Interventi con quattro sospensioni                       | 56               |
| Interventi con cinque sospensioni                        | 17               |
| Interventi con sei sospensioni                           | 10               |
| Interventi con oltre sei sospensioni                     | 16               |
| <b>Totale interventi con sospensioni</b>                 | <b>1.483</b>     |
| <b>Interventi senza sospensioni</b>                      | <b>3.811</b>     |
| <b>Totale interventi</b>                                 | <b>5.294</b>     |
| <b>Numero totale schede di sospensioni</b>               | <b>2.528</b>     |

### Subappalti

Il presente paragrafo esamina i subappalti autorizzati che sono stati comunicati all'Osservatorio dei contratti ultimati esaminati nel periodo 2012-2017.

Dei 5.294 lavori ultimati, 1.548, pari al 29,2%, hanno comunicato attività in subappalto.

| <b>Tabella 108 – Subappalti autorizzati<br/>nei lavori ultimati il cui importo a base asta è maggiore di 150mila €</b> |                 |          |                                   |        |            |        |
|--|-----------------|----------|-----------------------------------|--------|------------|--------|
|  | Lavori ultimati |          | Lavori ultimati<br>con subappalti |        | Subappalti |        |
|  | N               | mln €    | N                                 | mln €  | N.         | mln€   |
| <b>2012-2017</b>   | 5.294           | 1.120,71 | 1.548                             | 615,28 | 4.274      | 136,33 |

Il numero complessivo dei subappalti è di 4.274, facendo registrare una media di 3 subappalti per lavoro ultimato. L'importo complessivo stimato è pari a 58,40 milioni di euro.

La tabella seguente mostra le categorie prevalenti dei lavori in subappalto in ordine decrescente di importo. La categoria OG1 (Edifici civili e industriali) è quella prevalente sia per numero di subappalti (1.332) e sia per il valore complessivo (32,29 mln €).

| <b>Tabella 109 – Subappalti autorizzati 2012 - 2017 per categoria dei lavori prevalente<br/>in ordine decrescente di importo</b> |       |                 |                      |
|--|-------|-----------------|----------------------|
| Categoria prevalente dei lavori in subappalto  | N     | Importo<br>mln€ | Valor medio<br>mln € |
| OG1 - Edifici civili e industriali   | 1.332 | 32,29           | 0,02                 |
| OG3 - Strade, autostrade, ponti, viadotti, ferrovie, metropolitane, funicolari, piste aeroportuali e                             | 694   | 19,32           | 0,03                 |
| OG2 - Restauro e manutenzione dei beni immobili sottoposti a tutela ai sensi delle disposizioni in m                             | 381   | 9,93            | 0,03                 |

|  |              |               |             |
|--|--------------|---------------|-------------|
| OS30 - Impianti interni elettrici, telefonici, radiotelefonici e televisivi                          | 243          | 9,33          | 0,04        |
| OG11 - Impianti tecnologici  | 226          | 7,61          | 0,03        |
| OS28 - Impianti termici e di condizionamento   | 166          | 7,43          | 0,04        |
| OS6 - Finiture di opere generali in materiali lignei, plastici, metallici e vetrosi                  | 193          | 7,11          | 0,04        |
| OG6 - Acquedotti, gasdotti, oleodotti, opere di irrigazione e di evacuazione                         | 57           | 5,81          | 0,10        |
| OG8 - Opere fluviali, di difesa, di sistemazione idraulica e di bonifica                             | 101          | 4,81          | 0,05        |
| OG7 - Opere marittime e lavori di dragaggio  | 21           | 4,09          | 0,19        |
| OS10 - Segnaletica stradale non luminosa   | 114          | 3,33          | 0,03        |
| OS3 - Impianti idrico - sanitario, cucine, lavanderie  | 87           | 3,24          | 0,04        |
| OS32 - Strutture in legno  | 48           | 3,09          | 0,06        |
| OS21 - Opere strutturali speciali  | 64           | 2,81          | 0,04        |
| OS7 - Finiture di opere generali di natura edile   | 102          | 2,61          | 0,03        |
| OG10 - Impianti per la trasformazione alta/media tensione e per la distribuzione di energia elettric | 70           | 2,37          | 0,03        |
| OS24 - Verde e arredo urbano   | 64           | 1,39          | 0,02        |
| OG12 - Opere ed impianti di bonifica e protezione ambientale   | 41           | 1,09          | 0,03        |
| OS12-A - Barriere stradali di sicurezza  | 16           | 0,90          | 0,06        |
| OG9 - Impianti per la produzione di energia elettrica  | 21           | 0,87          | 0,04        |
| OS1 - Lavori in terra  | 15           | 0,87          | 0,06        |
| OS8 - Opere di impermeabilizzazione  | 31           | 0,82          | 0,03        |
| OS18-A - Componenti strutturali in acciaio   | 19           | 0,77          | 0,04        |
| OS33 - Coperture speciali  | 17           | 0,73          | 0,04        |
| OS4 - Impianti elettromeccanici trasportatori  | 22           | 0,58          | 0,03        |
| Fornitura di servizi   | 22           | 0,47          | 0,02        |
| OG13 - Opere di ingegneria naturalistica   | 9            | 0,44          | 0,05        |
| OS9 - Impianti per la segnaletica luminosa e la sicurezza del traffico                               | 13           | 0,35          | 0,03        |
| Fornitura di beni  | 13           | 0,25          | 0,02        |
| OS25 - Scavi archeologici  | 6            | 0,25          | 0,04        |
| OS23 - Demolizione di opere  | 9            | 0,20          | 0,02        |
| OS22 - Impianti di potabilizzazione e depurazione  | 9            | 0,20          | 0,02        |
| OS2-A - Superfici decorate di beni immobili del patrimonio culturale e beni culturali mobili di...   | 13           | 0,19          | 0,01        |
| ALTRO (Stazioni appaltanti con sistema di qualificazione proprio)                                    | 5            | 0,15          | 0,03        |
| OS12-B - Barriere paramassi, fermaneve e simili  | 3            | 0,10          | 0,03        |
| OS19 - Impianti di reti di telecomunicazione e di trasmissione dati                                  | 4            | 0,09          | 0,02        |
| OS5 - Impianti pneumatici e antintrusione  | 3            | 0,07          | 0,02        |
| altro  | 3            | 0,07          | 0,02        |
| OS11 - Apparecchiature strutturali speciali  | 5            | 0,07          | 0,01        |
| OG4 - Opere d'arte nel sottosuolo  | 1            | 0,05          | 0,05        |
| OS20-A - Rilevamenti topografici   | 2            | 0,04          | 0,02        |
| OS20-B - Indagini geognostiche   | 1            | 0,04          | 0,04        |
| OS29 - Armamento ferroviario   | 1            | 0,04          | 0,04        |
| OS13 - Strutture prefabbricate in cemento armato   | 2            | 0,02          | 0,01        |
| OS18-B - Componenti per facciate continue  | 1            | 0,02          | 0,02        |
| OS15 - Pulizia di acque marine, lacustri, fluviali   | 1            | 0,01          | 0,01        |
| OS26 - Pavimentazioni e sovrastrutture speciali  | 1            | 0,01          | 0,01        |
| OS31 - Impianti per la mobilita' sospesa   | 2            | 0,00          | 0,00        |
| <b>Totale</b>  | <b>4.274</b> | <b>136,33</b> | <b>0,03</b> |

### 1.9 Contratti con nesso di causalità con gli eventi sismici del maggio 2012

In questo paragrafo si propone un approfondimento sugli appalti di lavori che sono stati affidati e che hanno un nesso di causalità con gli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012, rilevati dal SITAR.

L'area maggiormente colpita è stata la parte settentrionale della Pianura Padana compresa fra le province i Reggio Emilia, Modena, Ferrara e Bologna. Dall'ultimo Dossier della Regione Emilia-Romagna sul terremoto (<http://www.regione.emilia-romagna.it/terremoto>) i comuni interessati dagli eventi sismici furono complessivamente 58 di cui 4 capoluoghi, a questi si aggiungono i 48 comuni limitrofi che subirono danni solo in alcuni edifici.

**Tabella 110 – Affidamenti di lavori con nesso di causalità agli eventi sismici 2012**

| Provincia            | 2012       |               | 2013       |              | 2014       |              | 2015       |              | 2016       |              | 2017      |              | Totale     |               |
|----------------------|------------|---------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|-----------|--------------|------------|---------------|
|                      | N          | mln €         | N          | mln €        | N          | mln €        | N          | mln €        | N          | mln €        | N         | mln €        | N          | mln €         |
| <b>Bologna</b>       | 25         | 9,25          | 28         | 7,76         | 34         | 20,99        | 24         | 4,28         | 17         | 8,92         | 17        | 6,91         | <b>145</b> | <b>58,11</b>  |
| <b>Ferrara</b>       | 54         | 10,10         | 52         | 10,68        | 27         | 8,12         | 37         | 8,19         | 29         | 11,21        | 23        | 11,80        | <b>222</b> | <b>60,11</b>  |
| <b>Modena</b>        | 144        | 95,17         | 153        | 33,72        | 54         | 19,34        | 49         | 15,25        | 48         | 40,28        | 33        | 23,49        | <b>481</b> | <b>227,26</b> |
| <b>Piacenza</b>      | 1          | 0,25          | -          | -            | -          | -            | -          | -            | -          | -            | -         | -            | <b>1</b>   | <b>0,25</b>   |
| <b>Parma</b>         | 3          | 0,43          | -          | -            | -          | -            | -          | -            | -          | -            | -         | -            | <b>3</b>   | <b>0,43</b>   |
| <b>Ravenna</b>       | 1          | 0,05          | -          | -            | -          | -            | -          | -            | -          | -            | -         | -            | <b>1</b>   | <b>0,05</b>   |
| <b>Reggio Emilia</b> | 13         | 5,43          | 24         | 2,60         | 22         | 5,71         | 24         | 6,16         | 12         | 4,57         | 18        | 6,16         | <b>113</b> | <b>30,63</b>  |
| <b>Totale</b>        | <b>241</b> | <b>120,69</b> | <b>257</b> | <b>54,76</b> | <b>137</b> | <b>54,16</b> | <b>134</b> | <b>33,89</b> | <b>106</b> | <b>64,99</b> | <b>91</b> | <b>48,36</b> | <b>966</b> | <b>376,85</b> |

Di seguito l'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici di gare aventi un nesso di causalità con gli eventi sismici 2012 in Emilia-Romagna.

**Elenco dei primi dieci affidamenti di lavori con nesso di causalità con gli eventi sismici 2012 di maggior importo nel 2017**

|     | Amministrazione                                    | Oggetto  | Prov. impresa | Impresa                               | Importo €           |
|-----|--|--|---------------|---------------------------------------|---------------------|
| 1°  | COMUNE DI MODENA                                   | LAVORI DI RESTAURO, RIPARAZIONE SISMICA, MIGLIORAMENTO SISMICO, RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL COMPLESSO SCOLASTICO LICEO SOCIO-PEDAGOGICO E MUSICALE CARLO SIGONIO DI MODENA - CUP D92F15000100004- CIG 66161668E5                              | MI            | PESSINA COSTRUZIONI SPA               | <b>7.186.225,95</b> |
| 2°  | CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA UNIONE RENO GALLIERA | RAFFORZAMENTO LOCALE E RIPARAZIONE DEL DANNO, MIGLIORAMENTO SISMICO A SEGUITO DEGLI EVENTI SISMICI DEL MAGGIO 2012 E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL FABBRICATO EX SCUOLA ELEMENTARE DE AMICIS SITO IN VIA MARCO RIZZOLIN. 2-4-6 A PIEVE DI CENTO | BO            | CONSORZIO INTEGRA SOCIETÀ COOPERATIVA | <b>2.176.192,46</b> |
| 3°  | ARCIDIOCESI DI MODENA-NONANTOLA                    | Lavori di ripristino con miglioramento sismico presso la Chiesa di S.Egidio Abate in Cavezzo - ID 2155   | BO            | CONSORZIO INNOVA SOC. COOP.           | <b>2.132.043,73</b> |
| 4°  | COMUNE DI FERRARA                                  | LAVORI DI RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO STRUTTURALE POST SISMA DI "PALAZZO DEI DIAMANTI, PINACOTECA NAZIONALE, MUSEO ANTONIONI E MUSEO DEL RISORGIMENTO - FERRARA" - N. ORDINE R.E.R. 2763   | PR            | COOPERATIVA EDILE ARTIGIANA           | <b>1.634.554,26</b> |
| 5°  | UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA                   | Bando di gara - Appalto dei lavori di riqualificazione delle ex scuole elementari a nuova sede comunale del Comune di Cavezzo Il stralcio  | RE            | CAMAR                                 | <b>1.522.162,93</b> |
| 6°  | PROVINCIA DI FERRARA                               | Intervento di ripristino sismico dell'immobile denominato Palazzo Giulio d'Este sito in Corso Ercole I d'Este 16 a Ferrara. Cod. CUP J76G14000080002 - Cod. CIG 70224916E5   | TE            | CINGOLI NICOLA & FIGLIO S.R.L.        | <b>1.468.300,59</b> |
| 7°  | PROVINCIA DI FERRARA                               | Intervento di ripristino sismico dell'immobile denominato Palazzo Giulio d'Este sito in Corso Ercole I d'Este 16 a Ferrara. Cod. CUP J76G14000080002 - Cod. CIG 70224916E5   | PR            | COOPERATIVA EDILE ARTIGIANA           | <b>1.468.300,59</b> |
| 8°  | COMUNE DI SOLIERA                                  | LAVORI DI RIPARAZIONE, MIGLIORAMENTO SISMICO AL 100% ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA SCUOLA MEDIA A. SASSI DI SOLIERA, A SEGUITO DEGLI EVENTI SISMICI DEL 20 E 29 MAGGIO 2012.   | NA            | DUE P S.R.L.                          | <b>1.460.401,42</b> |
| 9°  | PROVINCIA DI MODENA                                | I.S.A. "A. VENTURI" DI MODENA. SEDE DI VIA DEI SERVI. LAVORI DI RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO A SEGUITO DEI DANNI CONSEGUENTI AL TERREMOTO DEL 20 E 29 MAGGIO 2012.  | BO            | CONSORZIO INTEGRA SOCIETÀ COOPERATIVA | <b>1.392.605,08</b> |
| 10° | COMUNE DI CENTO                                    | Lavori di ripristino e miglioramento sismico dell'ex scuola elementare di Sant'Agostino  | CE            | TES ENERGIA SRL                       | <b>1.245.294,94</b> |

**Amministrazioni aggiudicatrici gare con nesso di causalità con gli eventi sismici 2012  
in ordine decrescente di importo (anno 2017)**

| <b>Amministrazione</b>                                     | <b>Numero</b> | <b>Importo<br/>mln €</b> |
|--|---------------|--------------------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA | 1             | 0,04                     |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI BOLOGNA      | 3             | 1,45                     |
| ARCIDIOCESI DI BOLOGNA                                     | 10            | 3,68                     |
| ARCIDIOCESI DI MODENA-NONANTOLA                            | 3             | 3,31                     |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA UNIONE RENO GALLIERA         | 4             | 2,59                     |
| COMUNE DI BASTIGLIA  | 2             | 0,71                     |
| COMUNE DI CARPI  | 1             | 0,05                     |
| COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA                              | 1             | 0,04                     |
| COMUNE DI CENTO  | 8             | 5,40                     |
| COMUNE DI FERRARA  | 8             | 3,48                     |
| COMUNE DI GALLIERA   | 1             | 0,06                     |
| COMUNE DI MEDOLLA  | 1             | 0,54                     |
| COMUNE DI MIRANDOLA  | 1             | 0,13                     |
| COMUNE DI MODENA   | 3             | 7,99                     |
| COMUNE DI NOVI   | 1             | 0,09                     |
| COMUNE DI REGGIO EMILIA                                    | 2             | 0,92                     |
| COMUNE DI RIO SALICETO                                     | 1             | 0,16                     |
| COMUNE DI SAN FELICE SUL PANARO                            | 1             | 0,12                     |
| COMUNE DI SOLIERA  | 1             | 1,46                     |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA BURANA                            | 5             | 0,83                     |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA RENANA                            | 1             | 0,05                     |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELL'EMILIA CENTRALE                 | 1             | 0,17                     |
| CUC C/O COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA                      | 1             | 0,26                     |
| DIOCESI DI REGGIO EMILIA - GUASTALLA                       | 4             | 2,72                     |
| PROVINCIA DI FERRARA                                       | 3             | 1,72                     |
| PROVINCIA DI MODENA  | 1             | 1,39                     |
| PROVINCIA DI REGGIO EMILIA                                 | 1             | 0,10                     |
| UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA                           | 15            | 6,19                     |
| UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.)              | 6             | 2,70                     |
| <b>Totale</b>  | <b>91</b>     | <b>48,36</b>             |

**Chi ha vinto di più in valore**

|     | <b>Impresa</b>                                | <b>Provincia<br/>impresa</b> | <b>N</b> | <b>Importo<br/>mln €</b> |
|-----|---|------------------------------|----------|--------------------------|
| 1°  | PESSINA COSTRUZIONI SPA                       | MI                           | 1        | <b>7,19</b>              |
| 2°  | COOPERATIVA EDILE ARTIGIANA.                  | PR                           | 3        | <b>4,34</b>              |
| 3°  | CONSORZIO INTEGRA SOCIETA' COOPERATIVA        | BO                           | 2        | <b>3,57</b>              |
| 4°  | ALCHIMIA LABORATORIO DI RESTAURO DI GILIOLI C | MO                           | 5        | <b>2,29</b>              |
| 5°  | CONSORZIO INNOVA SOC. COOP.                   | BO                           | 1        | <b>2,13</b>              |
| 6°  | EDILGRISENDI SPA                              | RE                           | 3        | <b>1,78</b>              |
| 7°  | CAMAR   | RE                           | 2        | <b>1,63</b>              |
| 8°  | GEO COSTRUZIONI SRL                           | FE                           | 2        | <b>1,48</b>              |
| 9°  | DUE P S.R.L.                                  | NA                           | 1        | <b>1,46</b>              |
| 10° | CO.AR.CO SOCIETA' CONSORTILE A R.L.           | FI                           | 3        | <b>1,45</b>              |

## 1.10 FOCUS – Appalti ed Acquisti Verdi in Emilia-Romagna

---

(a cura di Marco Ottolenghi e Angela Amorusi)

Gli appalti pubblici sono a tutti gli effetti diventati strumenti utilizzati per l'implementazione delle politiche di sostenibilità (ambientale, sociale ed economica) sia a livello europeo che nazionale. Nel nostro Paese con l'entrata in vigore del Codice degli Appalti (D.Lgs 50/2016) e in particolar modo con l'articolo 34 (comma 1, comma 2 e comma 3) le Pubbliche Amministrazioni hanno l'obbligo di inserire, per affidamenti di qualunque importo, i Criteri Ambientali Minimi (CAM) nelle categorie di forniture, di affidamenti di servizi e lavori in cui i CAM sono stati approvati.

Quale diretta conseguenza è importante quantificare i risultati ottenuti, sia in termini ambientali sia in termini economici, poiché una politica concreta di *Green Public Procurement* (o acquisti verdi della pubblica amministrazione) mira sia alla riduzione degli impatti ambientali che alla razionalizzazione della spesa e dei consumi della Pubblica Amministrazione.

L'art. 213 del Codice stabilisce, inoltre, che l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), avvalendosi dell'Osservatorio dei contratti pubblici, deve occuparsi del monitoraggio del grado di applicazione dei Criteri Ambientali Minimi negli appalti pubblici. Purtroppo le informazioni ad oggi raccolte sono frammentate e non omogenee.

Con l'intento di vigilare sull'applicazione dei CAM il 19 marzo 2018 il Ministero dell'Ambiente e ANAC hanno sottoscritto un **Protocollo di Intesa**<sup>5</sup> per rinnovare la collaborazione finalizzata a dare piena attuazione alle norme in materia di sostenibilità ambientale degli acquisti contenute nel nuovo Codice degli appalti. Quest'iniziativa di partnership tra Ministero dell'Ambiente e ANAC si configura anche come uno strumento utile a rafforzare il Protocollo di intesa già siglato tra il Dicastero e la Conferenza delle Regioni, inerente gli stessi temi.

La Regione Emilia - Romagna dal 2009 legifera in materia di appalti verdi e attualmente è impegnata ad attuare il secondo **Piano di azione per la sostenibilità ambientale dei consumi pubblici per il triennio 2016-2018**<sup>6</sup> (*Delibera Assembleare n. 108 del 7 febbraio 2017*) coordinato dalla Direzione Generale Cura del Territorio e dell'Ambiente; il Piano ha come obiettivo generale l'obbligo di applicazione dei CAM al 100% come previsto dalla normativa nazionale.

Allo scopo di valutare il raggiungimento di tale obiettivo è stata avviata da settembre 2017 una rendicontazione puntuale dell'applicazione dei Criteri Ambientali Minimi (CAM); risultato possibile grazie alla collaborazione dei Servizi regionali ICT, Gestione della spesa pubblica e Giuridico del territorio e della Centrale regionale di committenza Intercent- ER.

In riferimento agli obiettivi generali che si propone il Piano, gli aspetti monitorati annualmente sono i seguenti:

- livello di attuazione del Piano di azione
- spesa verde effettuata in rapporto alla spesa totale di beni, servizi oltre che lavori.

Nella valutazione vengono considerati "verdi" quei bandi che adottano almeno i criteri di base obbligatori dei Criteri Minimi Ambientali (CAM) definiti dal Ministero dell'Ambiente o, nelle

---

<sup>5</sup><https://www.anticorruzione.it/portal/rest/jcr/repository/collaboration/Digital%20Assets/anadocs/Attivita/ProtocolliIntesa/2018/Prot.ANAC.MATTM.19.03.18.pdf>

<sup>6</sup> <http://ambiente.regione.emilia-romagna.it/sviluppo-sostenibile/temi/green-public-procurement>



more della definizione di tali criteri, almeno tre criteri di preferibilità ambientale. In riferimento a questo ultimo caso, l'introduzione dei criteri di preferibilità ambientale dovrà seguire i principi proposti nell'ambito dei CAM (richiamo della sostenibilità dell'intervento nell'oggetto della gara, introduzione di criteri ambientale nei capitolati e nella selezione dell'impresa, ecc.).

In questa fase che si può definire "Prima fase del monitoraggio del Piano regionale GPP", l'obiettivo è stato dunque quello di costruire una metodologia e strumenti adeguati al fine di raccogliere informazioni finalizzate all'elaborazione dei dati nel periodo di riferimento del Piano stesso.

Le attività sono state realizzate principalmente attraverso interventi mirati sulle seguenti aree di monitoraggio del Piano regionale GPP:

1. Progettazione di un sistema di monitoraggio degli acquisiti diretti effettuati dalle Direzioni generali. Interventi ad hoc sul sistema informatico di contabilità regionale (piattaforma SAP) attraverso il quale ciascuna Direzione Regionale effettua gli adempimenti contabili (programmazione, impegno e liquidazione) della spesa pubblica ed in particolare intervenendo (mediante apposizione di un *flag ad hoc*) sulla fase dell'impegno previsto per i contratti pubblici stipulati a seguito di procedura di affidamento diretto (fino ai 40.000,00 euro) o comunque mediante confronto concorrenziale fino alla soglia comunitaria di 209.000,00 euro per servizi e forniture.
2. Reperimento dei dati relativi agli acquisti verdi effettuati tramite convenzioni e accordi di servizio stipulate dalla centrale di committenza della Regione E-R Intercent-er, in accordo con l'Agenzia stessa.
3. Rilevamento dei dati sui contratti pubblici tramite l'Osservatorio regionale contratti pubblici – SITAR- che rappresenta la sezione regionale dell'Osservatorio contratti pubblici di livello nazionale<sup>7</sup>.

Proprio per dare attuazione al monitoraggio a livello territoriale a partire da novembre 2017 è stato inserito nella piattaforma SITAR il "*flag CAM*" che risponde al seguente quesito: "*La procedura rientra nell'ambito di applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 34 del D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.?*"

Di seguito vengono riportati i primi **risultati delle analisi** svolte su 507 bandi estrapolati dal **SITAR** e scelti tra le categorie merceologiche rientranti nel campo di applicazione dei CAM approvati.

Complessivamente sono stati valutati 123 bandi. I bandi non valutati, sono i bandi di Intercent-er, esclusi in quanto oggetto di monitoraggio specifico eseguito dalla stessa agenzia; i bandi (solitamente in formato europeo) con informazioni non desumibili, in quanto privi del capitolato d'appalto e/o il disciplinare di gara. L'analisi ha riguardato le procedure di affidamento (di importo  $\geq 40.000,00$ ) aggiudicate nel biennio 2016-2017.

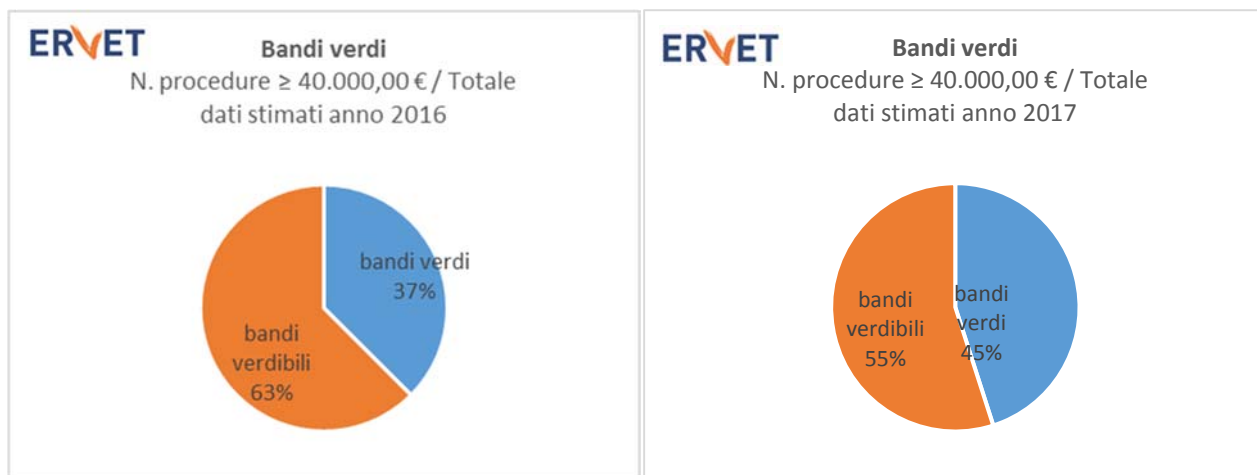
Nella valutazione sono stati considerati *bandi verdi* tutti quei bandi che presentavano almeno 3 criteri di preferibilità ambientale e/o sociale, compresa la richiesta delle certificazioni ambientali per la riduzione della garanzia fideiussoria introdotta nel nuovo codice appalti (art.93) e bandi realizzati con l'adozione dei CAM ministeriali. Con il termine *bandi verdibili* ci si riferisce invece a quei bandi che potenzialmente potevano avere una connotazione ambientale, ma per i quali non sono stati utilizzati i criteri ambientali nella procedura.

---

<sup>7</sup> Le funzioni dell'Osservatorio sono definite dall'art. 213 del D.lgs. n. 50/2016.

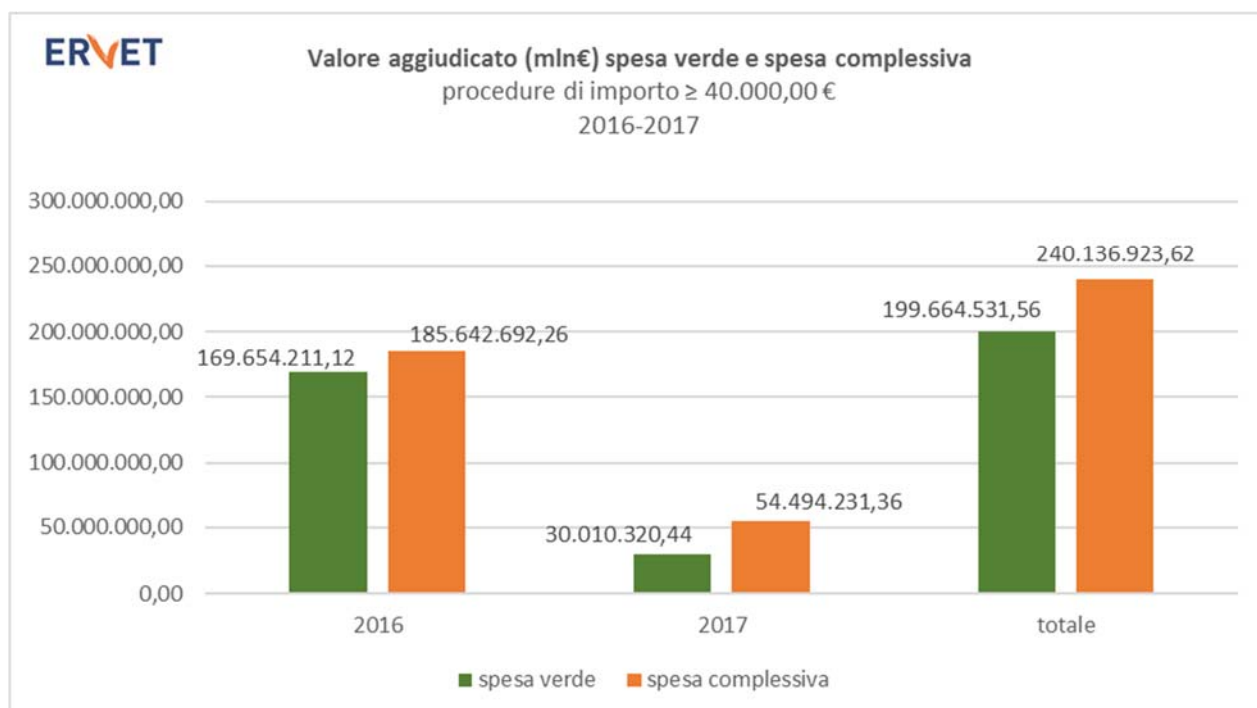
I risultati mostrano che dell'intero campione analizzato per gli anni 2016-2017 rispettivamente:

- 37,5% di bandi verdi al 2016 di cui il **8,3% con richiamo esplicito al CAM**
- 45,5% di bandi verdi al 2017 di cui il **12,7% con richiamo esplicito al CAM**



Elaborazioni ERVET su dati SITAR 2017-2018

Volendo quantificare l'ammontare della *spesa verde* nel biennio 2016-2017: i bandi con connotazione ambientale hanno movimentato *in toto* all'incirca **200 milioni di euro** per una spesa complessiva di 240 milioni di euro.



La *spesa verde* più consistente ha interessato gli affidamenti di servizi (186.643.810,45 €) ed in particolare i servizi di pulizia, sanificazione e disinfezione ambientale, i servizi di ristorazione e i servizi per la manutenzione del verde pubblico.

Ragionando solo sui numeri dei bandi prevale il settore dell'edilizia, sia per i lavori (bandi verdi per costruzioni e ristrutturazioni di edifici e realizzazione di strade) sia per i servizi (bandi verdi per gestione e manutenzione delle strade e degli impianti).

Se analizziamo i soli bandi realizzati con l'**applicazione dei CAM** il valore della spesa verde scende a **17.7 milioni di euro** e afferisce prioritariamente a bandi di servizi di refezione scolastica e di ristorazione; servizi rifiuti e servizi energetici.

L'analisi condotta da ERVET nell'ambito delle attività di assistenza tecnica alla Regione sul *Piano di azione per la sostenibilità ambientale dei consumi pubblici* e frutto della collaborazione con il SITAR dimostra come, per garantire un sistema di monitoraggio, sia imprescindibile poter agire attraverso gli strumenti preposti alla gestione del flusso di comunicazioni sugli appalti dal livello territoriale al livello centrale.

Tale sistema avviato a livello sperimentale in Regione Emilia Romagna, seppur migliorabile e perfezionabile, consentirà di valutare gli eventuali ostacoli rispetto ai quali devono corrispondere azioni correttive e opportune rimodulazioni.

La metodologia potrebbe essere condivisa come caso studio ed essere riproposta a livello nazionale. L'omogeneità delle metodologie utilizzate per monitorare il grado di applicazione dei CAM potrebbe garantire una più uniforme e corretta applicazione delle indicazioni contenute nel nuovo Codice degli appalti pubblici per diffondere la sostenibilità in seno alla pubblica amministrazione.

**Riferimenti utili:**

<http://ambiente.regione.emilia-romagna.it/sviluppo-sostenibile/temi/green-public-procurement>

[helpdeskppp@regione.emilia-romagna.it](mailto:helpdeskppp@regione.emilia-romagna.it)

**2**

**I contratti pubblici  
di forniture e di servizi**



## 2.1 - I contratti pubblici di forniture

### Quadro di riferimento nazionale

#### I CIG<sup>1</sup> perfezionati per lotti di forniture

I lotti di forniture con CIG perfezionato nel 2017 sono stati complessivamente 78.749 di cui 32.983 relativi ad approvvigionamenti diretti, 18.310 relativi a convenzioni o accordi quadro per forniture gestite da Centrali d'Acquisto o Centrali Uniche di Committenza o Aziende Capofila o altri soggetti e 27.456 relativi a CIG derivati per l'affidamento diretto di contratti di forniture in adesione a convenzioni o accordi quadro.

L'importo complessivo delle forniture previste nelle procedure di scelta del contraente in relazione ai CIG perfezionati è di 88,62 miliardi di euro.

Rispetto al 2016 vi è un aumento del numero complessivo dei CIG perfezionati (+22,3% la variazione) a cui corrisponde un aumento dell'importo complessivo del 79,7%.

| Forniture                                      | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione % 2017/16 |              |
|--|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|--------------|
|  | N             | Mln €            | N             | Mln €            | Δ% N                 | Δ% Importo   |
| <b>Appalti diretti</b>                         | 28.844        | 12.797,23        | 32.983        | 17.065,37        | 14,3%                | 33,4%        |
| <b>Convenzioni e accordi quadro</b>            | 12.675        | 21.662,39        | 18.310        | 48.809,24        | 44,5%                | 125,3%       |
| <b>Adesioni a convenzioni e accordi quadro</b> | 22.876        | 14.864,57        | 27.456        | 22.746,86        | 20,0%                | 53,0%        |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>64.395</b> | <b>49.324,19</b> | <b>78.749</b> | <b>88.621,46</b> | <b>22,3%</b>         | <b>79,7%</b> |

Fonte: elaborazioni ERVET su dati ANAC/SIMOG

Nella tabella seguente vengono riportati, per ripartizione territoriale, i CIG perfezionati dalle singole amministrazioni aggiudicatrici per l'avviamento di procedure di selezione del contraente finalizzate alla stipulazione di un contratto d'appalto di forniture a beneficio della stessa amministrazione procedente.

Nel corso del 2017 tali procedure sono state complessivamente 32.983 per un importo a base di contrattazione pari a 17,06 miliardi di euro. Rispetto al 2016 cresce il numero delle procedure dirette, +14,3% la variazione, a cui corrisponde un aumento del valore a base di contrattazione del 33,4%.

<sup>1</sup> CIG: Codice Identificativo Gara, identifica il singolo lotto di un appalto di lavori, servizi o forniture nell'ambito di una procedura di approvvigionamento d'importo complessivo ≥ € 40.000

| <b>Tabella 111 – Appalti di forniture CIG perfezionati per appalti diretti</b> |               |                  |               |                  |                     |              |
|--|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------------|--------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>  |               |                  |               |                  |                     |              |
| Regione  | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione %2017/16 |              |
|  | N             | Mln €            | N             | Mln €            | Δ% N                | Δ% Importo   |
| VALLE AOSTA  | 98            | 40,43            | 138           | 52,82            | 38,3%               | 30,7%        |
| PIEMONTE   | 2053          | 519,57           | 2147          | 652,16           | 30,4%               | 25,5%        |
| LIGURIA  | 693           | 168,26           | 726           | 317,97           | 43,8%               | 89,0%        |
| LOMBARDIA  | 3569          | 1.442,59         | 3832          | 1.262,35         | 32,9%               | -12,5%       |
| <b>Nord Ovest</b>  | <b>6.413</b>  | <b>2.170,84</b>  | <b>6.843</b>  | <b>2.285,31</b>  | <b>6,7%</b>         | <b>5,3%</b>  |
| P.A. BOLZANO   | 737           | 318,81           | 693           | 236,40           | -6,0%               | -25,8%       |
| P.A. TRENTO  | 869           | 181,14           | 1247          | 357,83           | 43,5%               | 97,5%        |
| FRIULI VENEZIA GIULIA  | 551           | 124,19           | 630           | 154,44           | 14,3%               | 24,4%        |
| VENETO   | 2610          | 710,29           | 2854          | 745,17           | 9,3%                | 4,9%         |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>  | <b>1.942</b>  | <b>443,77</b>    | <b>1.946</b>  | <b>635,91</b>    | <b>0,2%</b>         | <b>43,3%</b> |
| <b>Nord Est</b>  | <b>6.709</b>  | <b>1.778,20</b>  | <b>7.370</b>  | <b>2.129,75</b>  | <b>9,9%</b>         | <b>19,8%</b> |
| TOSCANA  | 941           | 218,34           | 825           | 290,33           | -12,3%              | 33,0%        |
| UMBRIA   | 1.396         | 308,77           | 817           | 189,37           | -41,5%              | -38,7%       |
| MARCHE   | 561           | 120,46           | 644           | 189,25           | 14,8%               | 57,1%        |
| LAZIO  | 3.954         | 2.419,15         | 4.143         | 2.552,90         | 4,8%                | 5,5%         |
| <b>Centro</b>  | <b>6.852</b>  | <b>3.066,72</b>  | <b>6.429</b>  | <b>3.221,86</b>  | <b>-6,2%</b>        | <b>5,1%</b>  |
| ABRUZZO  | 640           | 353,26           | 559           | 192,80           | -12,7%              | -45,4%       |
| CAMPANIA   | 2728          | 3.620,45         | 3344          | 5.098,09         | 22,6%               | 40,8%        |
| BASILICATA   | 263           | 43,78            | 906           | 213,41           | 244,5%              | 387,5%       |
| MOLISE   | 86            | 27,64            | 91            | 19,49            | 5,8%                | -29,5%       |
| PUGLIA   | 1.789         | 713,11           | 2.122         | 1.246,74         | 18,6%               | 74,8%        |
| CALABRIA   | 529           | 219,50           | 1502          | 1.386,52         | 183,9%              | 531,7%       |
| <b>Sud</b>   | <b>6.035</b>  | <b>4.977,74</b>  | <b>8.524</b>  | <b>8.157,06</b>  | <b>41,2%</b>        | <b>63,9%</b> |
| SARDEGNA   | 1155          | 363,11           | 1828          | 741,93           | 58,3%               | 104,3%       |
| SICILIA  | 1680          | 440,63           | 1989          | 529,47           | 18,4%               | 20,2%        |
| <b>Isole</b>   | <b>2.835</b>  | <b>803,74</b>    | <b>3.817</b>  | <b>1.271,40</b>  | <b>34,6%</b>        | <b>58,2%</b> |
| <b>TOTALE ITALIA</b>   | <b>28.844</b> | <b>12.797,23</b> | <b>32.983</b> | <b>17.065,37</b> | <b>14,3%</b>        | <b>33,4%</b> |

Fonte: elaborazioni ERVET su dati ANAC/SIMOG

Di seguito le prime dieci procedure di selezione del contraente per appalti di forniture avviate nel 2017, relative a procedure dirette.

**Le prime dieci procedure di maggior importo relative a CIG perfezionati per appalti diretti**

|     | <b>Amministrazione</b>  | <b>Gara</b>  | <b>Luogo lavori</b> | <b>Importo €</b>      |
|-----|---|--|---------------------|-----------------------|
| 1°  | COMANDO GENERALE DELLA GUARDIA DI FINANZA   | Acquisto di un aereo bimotore per il pattugliamento aeromarittimo e relativo supporto tecnico, logistico ed addestrativo.- CIG:7275822640  | Lazio               | <b>250.000.000,00</b> |
| 2°  | SOCIETA' REGIONALE PER LA SANITA' S.P.A. IN BREVE SO.RE.SA. S.P .A.                 | Sistema Dinamico di Acquisizione per la Fornitura di Farmaci ed Emoderivati - secondo appalto specifico LOTTO 701 FOLLITROPINA ALFA originator penna/ cartuccia 900 UI/ 0,75 ml - CIG:7002859E0C | Campania            | <b>165.105.728,50</b> |
| 3°  | MINISTERO DELLA DIFESA<br>SEGRETARIATO GENERALE DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI | Avvio del programma pluriennale di Ammodernamento e rinnovamento SMD 01/2016 (Nuova Blindo Centauro)- CIG:7129312E5D   | Lazio               | <b>160.000.000,00</b> |
| 4°  | MINISTERO DELLA DIFESA<br>SEGRETARIATO GENERALE DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI | DAC T120/2013 approvvigionamento VBM Freccia- CIG:70898254AC   | Lazio               | <b>124.276.655,53</b> |
| 5°  | ACQUEDOTTO PUGLIESE SPA   | Procedura aperta - Affidamento fornitura energia elettrica per l'anno 2018- CIG:717240148B   | Puglia              | <b>108.981.090,04</b> |
| 6°  | SOCIETA' REGIONALE PER LA SANITA' S.P.A. IN BREVE SO.RE.SA. S.P .A.                 | Sistema dinamico di Acquisizione per la fornitura di farmaci ed emoderivati - CIG:7289346E99   | Campania            | <b>105.956.580,00</b> |
| 7°  | SOCIETA' REGIONALE PER LA SANITA' S.P.A. IN BREVE SO.RE.SA. S.P .A.                 | Sistema Dinamico di Acquisizione per la Fornitura di Farmaci ed Emoderivati - terzo appalto specifico LOTTO 386 BEVACIZUM - CIG:7135165C6A   | Campania            | <b>104.973.715,84</b> |
| 8°  | SOCIETA' REGIONALE PER LA SANITA' S.P.A. IN BREVE SO.RE.SA. S.P .A.                 | Sistema Dinamico di Acquisizione per la Fornitura di Farmaci ed Emoderivati - terzo appalto specifico LOTTO 419 Vedolizuma - CIG:71353461CB  | Campania            | <b>100.308.313,00</b> |
| 9°  | SOCIETA' REGIONALE PER LA SANITA' S.P.A. IN BREVE SO.RE.SA. S.P .A.                 | Sistema Dinamico di Acquisizione per la Fornitura di Farmaci ed Emoderivati - terzo appalto specifico Albutrepenonacog alfa - CIG:71302937EB   | Campania            | <b>95.603.580,00</b>  |
| 10° | MINISTERO DELLA DIFESA<br>SEGRETARIATO GENERALE DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI | Programma di sviluppo, qualifica e acquisizione della munizione Common Anti Air Modular Missile Extended Range - CAMM-ER- CIG:7104370795   | Lazio               | <b>95.000.000,00</b>  |

Nella tabella successiva il dettaglio territoriale dei CIG perfezionati per l'avviamento di procedure di selezione del contraente aventi ad oggetto la stipulazione di un contratto di



Convenzione o di Accordo Quadro per appalti di forniture da parte di: Centrali d'acquisto, Centrali Uniche di Committenza o Amministrazioni Capofila.

Le convenzioni e gli accordi quadro avviati all'affidamento sono stati complessivamente 18.310 con un valore economico pari a 48,81 miliardi di euro. Rispetto al 2016 il valore è incrementato del 125,3% a cui corrisponde un aumento del numero di contrattazione pari a +44,5%.

| <b>Tabella 112 – Appalti di forniture CIG perfezionati per convenzioni / accordi quadro</b> |               |                  |               |                  |                      |               |
|---|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|---------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>   |               |                  |               |                  |                      |               |
| Regione   | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N             | Mln €            | N             | Mln €            | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA   | 11            | 52,06            | 9             | 6,41             | -18,2%               | -87,7%        |
| PIEMONTE  | 797           | 617,90           | 2.459         | 6.670,30         | 208,5%               | 979,5%        |
| LIGURIA   | 1.179         | 1.242,56         | 472           | 513,44           | -60,0%               | -58,7%        |
| LOMBARDIA   | 1.771         | 3.814,16         | 2.757         | 10.554,66        | 55,7%                | 176,7%        |
| <b>Nord Ovest</b>   | <b>3.758</b>  | <b>5.726,68</b>  | <b>5.697</b>  | <b>17.744,81</b> | <b>51,6%</b>         | <b>209,9%</b> |
| P.A. BOLZANO  | 39            | 132,71           | 66            | 109,59           | 69,2%                | -17,4%        |
| P.A. TRENTO   | 31            | 16,78            | 90            | 45,71            | 190,3%               | 172,4%        |
| FRIULI VENEZIA GIULIA   | 600           | 362,26           | 1481          | 999,56           | 146,8%               | 175,9%        |
| VENETO  | 412           | 1.010,15         | 1671          | 3.662,22         | 305,6%               | 262,5%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>   | <b>1.295</b>  | <b>1.421,10</b>  | <b>1438</b>   | <b>2.934,37</b>  | <b>11,0%</b>         | <b>106,5%</b> |
| <b>Nord Est</b>   | <b>2.377</b>  | <b>2.943,00</b>  | <b>4.746</b>  | <b>7.751,44</b>  | <b>99,7%</b>         | <b>163,4%</b> |
| TOSCANA   | 551           | 1.368,26         | 2.402         | 7.794,95         | 335,9%               | 469,7%        |
| UMBRIA  | 315           | 370,82           | 239           | 248,78           | -24,1%               | -32,9%        |
| MARCHE  | 88            | 60,02            | 691           | 748,79           | 685,2%               | 1147,6%       |
| LAZIO   | 1.245         | 3.767,97         | 966           | 3.143,02         | -22,4%               | -16,6%        |
| <b>Centro</b>   | <b>2.199</b>  | <b>5.567,07</b>  | <b>4.298</b>  | <b>11.935,54</b> | <b>95,5%</b>         | <b>114,4%</b> |
| ABRUZZO   | 425           | 265,15           | 150           | 125,16           | -64,7%               | -52,8%        |
| CAMPANIA  | 344           | 728,89           | 259           | 546,18           | -24,7%               | -25,1%        |
| BASILICATA  | 781           | 400,37           | 206           | 272,44           | -73,6%               | -32,0%        |
| MOLISE  | -             | -                | 6             | 7,27             | -                    | -             |
| PUGLIA  | 49            | 73,75            | 864           | 2.368,00         | 1663,3%              | 3110,7%       |
| CALABRIA  | 32            | 36,34            | 137           | 56,99            | 328,1%               | 56,8%         |
| <b>Sud</b>  | <b>1.631</b>  | <b>1.504,51</b>  | <b>1.622</b>  | <b>3.376,03</b>  | <b>-0,6%</b>         | <b>124,4%</b> |
| SARDEGNA  | 1481          | 1.868,60         | 415           | 949,27           | -72,0%               | -49,2%        |
| SICILIA   | 1229          | 4.052,53         | 1532          | 7.052,14         | 24,7%                | 74,0%         |
| <b>Isole</b>  | <b>2.710</b>  | <b>5.921,13</b>  | <b>1.947</b>  | <b>8.001,40</b>  | <b>-28,2%</b>        | <b>35,1%</b>  |
| <b>TOTALE ITALIA</b>  | <b>12.675</b> | <b>21.662,39</b> | <b>18.310</b> | <b>48.809,24</b> | <b>44,5%</b>         | <b>125,3%</b> |

Nella tabella successiva il dettaglio territoriale dei CIG derivati perfezionati per l'affidamento diretto di contratti d'appalto di forniture in adesione a convenzioni o accordi quadro precedentemente contrattualizzati da Centrali d'acquisto, Centrali Uniche di Committenza, Amministrazioni Capofila. Rispetto al 2016 i 27.456 CIG perfezionati relativi a contratti in adesione a convenzione o accordo quadro sono aumentati in numero, +20,0% la variazione, cui corrisponde un aumento del relativo valore economico (pari a +7,88 miliardi di euro) del 53,0%.

| <b>Tabella 113 – Appalti di forniture CIG perfezionati per adesioni</b> |               |                  |               |                  |                             |                   |
|---|---------------|------------------|---------------|------------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>                                       |               |                  |               |                  |                             |                   |
|   | <b>2016</b>   |                  | <b>2017</b>   |                  | <b>Variazione % 2017/16</b> |                   |
| <b>Regione</b>  | <b>N</b>      | <b>Mln €</b>     | <b>N</b>      | <b>Mln €</b>     | <b>Δ% N</b>                 | <b>Δ% Importo</b> |
| VALLE AOSTA   | 128           | 42,86            | 62            | 9,99             | -51,6%                      | -76,7%            |
| PIEMONTE  | 3.669         | 2.028,79         | 2.437         | 3.537,84         | -33,6%                      | 74,4%             |
| LIGURIA   | 703           | 258,41           | 1.917         | 663,71           | 172,7%                      | 156,8%            |
| LOMBARDIA   | 5.857         | 3.105,66         | 3.510         | 1.456,84         | -40,1%                      | -53,1%            |
| <i>Nord Ovest</i>   | <b>10.357</b> | <b>5.435,71</b>  | <b>7.926</b>  | <b>5.668,39</b>  | <b>-23,5%</b>               | <b>4,3%</b>       |
| P.A. BOLZANO  | 163           | 168,45           | 255           | 128,07           | 56,4%                       | -24,0%            |
| P.A. TRENTO   | 147           | 37,56            | 123           | 35,08            | -16,3%                      | -6,6%             |
| FRIULI VENEZIA GIULIA   | 431           | 143,93           | 605           | 158,24           | 40,4%                       | 9,9%              |
| VENETO  | 1652          | 1.773,21         | 1183          | 543,72           | -28,4%                      | -69,3%            |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>   | <b>2.174</b>  | <b>1.038,80</b>  | <b>2.951</b>  | <b>3.070,17</b>  | <b>35,7%</b>                | <b>195,5%</b>     |
| <i>Nord Est</i>   | <b>4.567</b>  | <b>3.161,95</b>  | <b>5.117</b>  | <b>3.935,29</b>  | <b>12,0%</b>                | <b>24,5%</b>      |
| TOSCANA   | 1.731         | 856,13           | 2.954         | 4.118,01         | 70,7%                       | 381,0%            |
| UMBRIA  | 502           | 281,94           | 219           | 139,42           | -56,4%                      | -50,5%            |
| MARCHE  | 431           | 412,22           | 376           | 177,29           | -12,8%                      | -57,0%            |
| LAZIO   | 1.029         | 1.070,40         | 2.822         | 2.876,54         | 174,2%                      | 168,7%            |
| <i>Centro</i>   | <b>3.693</b>  | <b>2.620,68</b>  | <b>6.371</b>  | <b>7.311,26</b>  | <b>72,5%</b>                | <b>179,0%</b>     |
| ABRUZZO   | 499           | 263,57           | 314           | 120,85           | -37,1%                      | -54,2%            |
| CAMPANIA  | 638           | 2.047,05         | 861           | 878,73           | 35,0%                       | -57,1%            |
| BASILICATA  | 952           | 298,76           | 128           | 71,35            | -86,6%                      | -76,1%            |
| MOLISE  | 27            | 9,08             | 25            | 7,53             | -7,4%                       | -17,0%            |
| PUGLIA  | 557           | 255,28           | 428           | 304,97           | -23,2%                      | 19,5%             |
| CALABRIA  | 138           | 193,09           | 89            | 49,30            | -35,5%                      | -74,5%            |
| <i>Sud</i>  | <b>2.811</b>  | <b>3.066,83</b>  | <b>1.845</b>  | <b>1.432,73</b>  | <b>-34,4%</b>               | <b>-53,3%</b>     |
| SARDEGNA  | 741           | 177,14           | 671           | 310,40           | -9,4%                       | 75,2%             |
| SICILIA   | 707           | 402,26           | 5.526         | 4.088,79         | 681,6%                      | 916,5%            |
| <i>Isole</i>  | <b>1.448</b>  | <b>579,40</b>    | <b>6.197</b>  | <b>4.399,19</b>  | <b>328,0%</b>               | <b>659,3%</b>     |
| <b>TOTALE ITALIA</b>  | <b>22.876</b> | <b>14.864,57</b> | <b>27.456</b> | <b>22.746,86</b> | <b>20,0%</b>                | <b>53,0%</b>      |

La tabella seguente riporta il dato aggregato dei CIG acquisiti per l'affidamento di contratti con i CIG acquisiti per la stipulazione di convenzioni o accordi quadro. Il numero complessivo dei CIG perfezionati è pari a 51.293 e rappresenta il numero di singoli lotti di forniture che potenzialmente sono stati avviati ad una procedura di selezione del contraente; il loro valore complessivo a base di contrattazione è stato pari a 65,87 miliardi di euro che rappresenta il potenziale di spesa pubblica per forniture del 2017. Rispetto al 2016 il numero dei contratti è aumentato del 23,5% a cui corrisponde un incremento del 91,2% del valore economico.

| <b>Tabella 114 – Appalti di forniture CIG perfezionati per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro<br/>Importi in milioni di euro</b> |               |                  |               |                  |                      |               |
|--|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|---------------|
| Regione  | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione % 2017/16 |               |
|  | N             | Mln €            | N             | Mln €            | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA  | 109           | 92,49            | 147           | 59,23            | 34,9%                | -36,0%        |
| PIEMONTE   | 2.850         | 1.137,47         | 4.606         | 7.322,46         | 61,6%                | 543,8%        |
| LIGURIA  | 1.872         | 1.410,82         | 1.198         | 831,41           | -36,0%               | -41,1%        |
| LOMBARDIA  | 5.340         | 5.256,75         | 6.589         | 11.817,02        | 23,4%                | 124,8%        |
| <b>Nord Ovest</b>  | <b>10.171</b> | <b>7.897,52</b>  | <b>12.540</b> | <b>20.030,12</b> | <b>23,3%</b>         | <b>153,6%</b> |
| P.A. BOLZANO   | 776           | 451,52           | 759           | 345,99           | -2,2%                | -23,4%        |
| P.A. TRENTO  | 900           | 197,92           | 1.337         | 403,54           | 48,6%                | 103,9%        |
| FRIULI VENEZIA GIULIA  | 1.151         | 486,45           | 2.111         | 1.153,99         | 83,4%                | 137,2%        |
| VENETO   | 3.022         | 1.720,44         | 4.525         | 4.407,39         | 49,7%                | 156,2%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>  | <b>3.237</b>  | <b>1.864,87</b>  | <b>3.384</b>  | <b>3.570,28</b>  | <b>4,5%</b>          | <b>91,4%</b>  |
| <b>Nord Est</b>  | <b>9.086</b>  | <b>4.721,20</b>  | <b>12.116</b> | <b>9.881,19</b>  | <b>33,3%</b>         | <b>109,3%</b> |
| TOSCANA  | 1.492         | 1.586,60         | 3.227         | 8.085,27         | 116,3%               | 409,6%        |
| UMBRIA   | 1.711         | 679,59           | 1.056         | 438,16           | -38,3%               | -35,5%        |
| MARCHE   | 649           | 180,48           | 1.335         | 938,04           | 105,7%               | 419,7%        |
| LAZIO  | 5.199         | 6.187,12         | 5.109         | 5.695,93         | -1,7%                | -7,9%         |
| <b>Centro</b>  | <b>9.051</b>  | <b>8.633,79</b>  | <b>10.727</b> | <b>15.157,40</b> | <b>18,5%</b>         | <b>75,6%</b>  |
| ABRUZZO  | 1.065         | 618,42           | 709           | 317,96           | -33,4%               | -48,6%        |
| CAMPANIA   | 3.072         | 4.349,33         | 3.603         | 5.644,26         | 17,3%                | 29,8%         |
| BASILICATA   | 1.044         | 444,15           | 1.112         | 485,85           | 6,5%                 | 9,4%          |
| MOLISE   | 86            | 27,64            | 97            | 26,75            | 12,8%                | -3,2%         |
| PUGLIA   | 1.838         | 786,86           | 2.986         | 3.614,74         | 62,5%                | 359,4%        |
| CALABRIA   | 561           | 255,84           | 1.639         | 1.443,52         | 192,2%               | 464,2%        |
| <b>Sud</b>   | <b>7.666</b>  | <b>6.482,25</b>  | <b>10.146</b> | <b>11.533,09</b> | <b>32,4%</b>         | <b>77,9%</b>  |
| SARDEGNA   | 2.636         | 2.231,71         | 2.243         | 1.691,19         | -14,9%               | -24,2%        |
| SICILIA  | 2.909         | 4.493,16         | 3.521         | 7.581,61         | 21,0%                | 68,7%         |
| <b>Isole</b>   | <b>5.545</b>  | <b>6.724,87</b>  | <b>5.764</b>  | <b>9.272,80</b>  | <b>3,9%</b>          | <b>37,9%</b>  |
| <b>TOTALE ITALIA</b>   | <b>41.519</b> | <b>34.459,62</b> | <b>51.293</b> | <b>65.874,60</b> | <b>23,5%</b>         | <b>91,2%</b>  |

### Le aggiudicazioni di lotti di forniture

A livello nazionale gli affidamenti pubblicati in Simog nel 2017 riguardano complessivamente 25.387 lotti di forniture del valore pari a 24,92 miliardi di euro. In particolare 13.485 riguardano lotti con procedure di selezione del contraente gestite in modo diretto da parte delle singole amministrazioni aggiudicatrici; 4.374 sono lotti di forniture nell'ambito della stipulazione di convenzioni o accordi quadro concluse da Centrali d'Acquisto o Centrali Uniche di Committenza o Aziende Capofila o altri soggetti; e 7.528 lotti di forniture affidati in adesione a convenzioni o accordi quadro.

Rispetto al 2016 c'è una diminuzione del numero complessivo dei lotti di forniture aggiudicati del -38,1% a cui corrisponde un calo del valore complessivo pari al 5,9%.

| <b>Tabella 115 – Affidamenti, convenzioni/accordi quadro e affidamenti in adesione per contratti di forniture. Importi in milioni di euro</b> |               |                  |               |                  |                      |              |
|---|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|--------------|
| Forniture   | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione % 2017/16 |              |
|   | N             | Mln €            | N             | Mln €            | Δ% N                 | Δ% Importo   |
| <b>Appalti diretti</b>  | 18.437        | 8.324,58         | 13.485        | 8.284,21         | -26,9%               | -0,5%        |
| <b>Convenzioni e accordi quadro</b>   | 9.205         | 11.072,03        | 4.374         | 14.689,36        | -52,5%               | 32,7%        |
| <b>Affidamenti in adesione a convenzioni o accordi quadro</b>   | 13.350        | 7.094,97         | 7.528         | 1.943,64         | -43,6%               | -72,6%       |
| <b>TOTALE</b>   | <b>40.992</b> | <b>26.491,57</b> | <b>25.387</b> | <b>24.917,21</b> | <b>-38,1%</b>        | <b>-5,9%</b> |

Nella tabella seguente vengono riportate per ripartizione territoriale le aggiudicazioni di lotti di forniture perfezionate dalle singole amministrazioni aggiudicatrici.

I 13.485 affidamenti fanno registrare un importo complessivo di 8,28 miliardi euro. Le gare aggiudicate sono diminuite in numero del 26,9% a cui corrisponde un calo dello 0,5% in valore rispetto al 2016.

| Tabella 116 – Aggiudicazioni di contratti di forniture<br>Importi in milioni di euro |               |                 |               |                 |                      |               |
|--|---------------|-----------------|---------------|-----------------|----------------------|---------------|
| Regione  | 2016          |                 | 2017          |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|  | N             | Mln €           | N             | Mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA  | 95            | 20,39           | 46            | 17,78           | -51,6%               | -12,8%        |
| PIEMONTE   | 1537          | 434,58          | 1035          | 248,62          | -32,7%               | -42,8%        |
| LIGURIA  | 576           | 134,78          | 386           | 87,11           | -33,0%               | -35,4%        |
| LOMBARDIA  | 2399          | 802,90          | 1588          | 567,20          | -33,8%               | -29,4%        |
| <i>Nord Ovest</i>  | <b>4.607</b>  | <b>1.392,66</b> | <b>3.055</b>  | <b>920,70</b>   | <b>-33,7%</b>        | <b>-33,9%</b> |
| P.A. BOLZANO   | 678           | 269,62          | 474           | 129,25          | -30,1%               | -52,1%        |
| P.A. TRENTO  | 649           | 120,07          | 441           | 81,62           | -32,0%               | -32,0%        |
| FRIULI VENEZIA GIULIA  | 319           | 50,36           | 261           | 40,55           | -18,2%               | -19,5%        |
| VENETO   | 2291          | 611,95          | 1.562         | 471,09          | -31,8%               | -23,0%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>  | <b>1.650</b>  | <b>493,80</b>   | <b>1.122</b>  | <b>271,24</b>   | <b>-32,0%</b>        | <b>-45,1%</b> |
| <i>Nord Est</i>  | <b>5.587</b>  | <b>1.545,80</b> | <b>3.860</b>  | <b>993,75</b>   | <b>-30,9%</b>        | <b>-35,7%</b> |
| TOSCANA  | 623           | 116,40          | 375           | 77,52           | -39,8%               | -33,4%        |
| UMBRIA   | 494           | 86,27           | 451           | 95,75           | -8,7%                | 11,0%         |
| MARCHE   | 531           | 2.160,54        | 371           | 81,95           | -30,1%               | -96,2%        |
| LAZIO  | 2.003         | 1.116,28        | 1.274         | 650,93          | -36,4%               | -41,7%        |
| <i>Centro</i>  | <b>3.651</b>  | <b>3.479,49</b> | <b>2.471</b>  | <b>906,15</b>   | <b>-32,3%</b>        | <b>-74,0%</b> |
| ABRUZZO  | 390           | 158,05          | 170           | 97,06           | -56,4%               | -38,6%        |
| CAMPANIA   | 899           | 753,32          | 1409          | 4.437,88        | 56,7%                | 489,1%        |
| BASILICATA   | 235           | 43,15           | 157           | 55,53           | -33,2%               | 28,7%         |
| MOLISE   | 36            | 13,92           | 14            | 1,78            | -61,1%               | -87,2%        |
| PUGLIA   | 1.225         | 361,84          | 1.015         | 485,12          | -17,1%               | 34,1%         |
| CALABRIA   | 372           | 122,35          | 169           | 89,61           | -54,6%               | -26,8%        |
| <i>Sud</i>   | <b>3.157</b>  | <b>1.452,64</b> | <b>2.934</b>  | <b>5.166,98</b> | <b>-7,1%</b>         | <b>255,7%</b> |
| SARDEGNA   | 554           | 210,47          | 501           | 175,11          | -9,6%                | -16,8%        |
| SICILIA  | 881           | 243,52          | 664           | 121,52          | -24,6%               | -50,1%        |
| <i>Isole</i>   | <b>1.435</b>  | <b>453,99</b>   | <b>1.165</b>  | <b>296,63</b>   | <b>-18,8%</b>        | <b>-34,7%</b> |
| <b>TOTALE ITALIA</b>   | <b>18.437</b> | <b>8.324,58</b> | <b>13.485</b> | <b>8.284,21</b> | <b>-26,9%</b>        | <b>-0,5%</b>  |

Nella tabella successiva il dettaglio territoriale degli affidamenti di Convenzioni e di Accordi Quadro per appalti di forniture da parte di: Centrali d'acquisto, Centrali Uniche di Committenza o Amministrazioni Capofila.

Nel 2017 le convenzioni e gli accordi quadro aggiudicati sono stati complessivamente 4.374 per complessivi 14,69 miliardi. Rispetto al 2016 le gare sono diminuite in numero del 52,5% a cui corrisponde un aumento del relativo valore pari a +32,7% in valore.

| Tabella 117 – Aggiudicazioni di convenzioni ed accordi quadro di forniture<br>Importi in milioni di euro |              |                  |              |                  |                      |                |
|--|--------------|------------------|--------------|------------------|----------------------|----------------|
| Regione  | 2016         |                  | 2017         |                  | Variazione % 2017/16 |                |
|  | N            | Mln €            | N            | Mln €            | Δ% N                 | Δ% Importo     |
| VALLE AOSTA  | 10           | 48,00            | 4            | 1,53             | -60,0%               | -96,8%         |
| PIEMONTE   | 1.452        | 1.442,92         | 194          | 119,90           | -86,6%               | -91,7%         |
| LIGURIA  | 1.327        | 1.165,10         | 117          | 226,65           | -91,2%               | -80,5%         |
| LOMBARDIA  | 1.081        | 1.637,69         | 560          | 1.105,65         | -48,2%               | -32,5%         |
| <i>Nord Ovest</i>  | <b>3.870</b> | <b>4.293,71</b>  | <b>875</b>   | <b>1.453,73</b>  | <b>-77,4%</b>        | <b>-66,1%</b>  |
| P.A. BOLZANO   | 46           | 134,08           | 33           | 14,42            | -28,3%               | -89,2%         |
| P.A. TRENTO  | 24           | 11,79            | 63           | 26,54            | 162,5%               | 125,2%         |
| FRIULI VENEZIA GIULIA  | 542          | 125,12           | 138          | 80,95            | -74,5%               | -35,3%         |
| VENETO   | 476          | 1.032,58         | 261          | 227,62           | -45,2%               | -78,0%         |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>  | <b>1.057</b> | <b>1.853,13</b>  | <b>673</b>   | <b>600,43</b>    | <b>-36,3%</b>        | <b>-67,6%</b>  |
| <i>Nord Est</i>  | <b>2.145</b> | <b>3.156,70</b>  | <b>1.168</b> | <b>949,96</b>    | <b>-45,5%</b>        | <b>-69,9%</b>  |
| TOSCANA  | 550          | 537,27           | 383          | 594,98           | -30,4%               | 10,7%          |
| UMBRIA   | 97           | 81,17            | 55           | 42,61            | -43,3%               | -47,5%         |
| MARCHE   | 131          | 62,50            | 81           | 55,39            | -38,2%               | -11,4%         |
| LAZIO  | 228          | 1.310,24         | 83           | 294,54           | -63,6%               | -77,5%         |
| <i>Centro</i>  | <b>1.006</b> | <b>1.991,18</b>  | <b>602</b>   | <b>987,52</b>    | <b>-40,2%</b>        | <b>-50,4%</b>  |
| ABRUZZO  | 650          | 507,34           | 113          | 46,73            | -82,6%               | -90,8%         |
| CAMPANIA   | 129          | 471,40           | 94           | 7.217,05         | -27,1%               | 1431,0%        |
| BASILICATA   | 709          | 318,05           | 15           | 20,87            | -97,9%               | -93,4%         |
| MOLISE   | 1            | 1,95             | 1            | 0,15             | 0,0%                 | -92,5%         |
| PUGLIA   | 311          | 212,94           | 343          | 176,11           | 10,3%                | -17,3%         |
| CALABRIA   | 4            | 6,03             | -            | -                | -                    | -              |
| <i>Sud</i>   | <b>1.804</b> | <b>1.517,71</b>  | <b>566</b>   | <b>7.460,90</b>  | <b>-68,6%</b>        | <b>391,6%</b>  |
| SARDEGNA   | 220          | 60,36            | 31           | 16,06            | -85,9%               | -73,4%         |
| SICILIA  | 160          | 52,36            | 1.132        | 3.821,20         | 607,5%               | 7198,0%        |
| <i>Isole</i>   | <b>380</b>   | <b>112,72</b>    | <b>1.163</b> | <b>3.837,25</b>  | <b>206,1%</b>        | <b>3304,1%</b> |
| <b>TOTALE ITALIA</b>   | <b>9.205</b> | <b>11.072,03</b> | <b>4.374</b> | <b>14.689,36</b> | <b>-52,5%</b>        | <b>32,7%</b>   |

Nella tabella successiva il dettaglio territoriale dei lotti di forniture affidati dalle amministrazioni in adesione a convenzioni o accordi quadro precedentemente stipulati da Centrali d'acquisto, Centrali Uniche di Committenza, Amministrazioni Capofila.

Nel 2017 7.528 sono gli affidamenti in adesione a convenzioni o ad accordi quadro del valore economico pari a 1,94 miliardi di euro. Sono diminuiti in numero (-43,6% la variazione percentuale rispetto al 2016) a cui corrisponde un calo del 72,6% del valore complessivo.

| <b>Tabella 118 – Aggiudicazioni di forniture in adesione a convenzioni o accordi quadro</b> |               |                 |              |                 |                      |               |
|---|---------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------------|---------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>   |               |                 |              |                 |                      |               |
| Regione   | 2016          |                 | 2017         |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N             | Mln €           | N            | Mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA   | 248           | 52,77           | 15           | 5,97            | -94,0%               | -88,7%        |
| PIEMONTE  | 1.586         | 918,16          | 314          | 232,79          | -80,2%               | -74,6%        |
| LIGURIA   | 558           | 225,53          | 1.032        | 301,69          | 84,9%                | 33,8%         |
| LOMBARDIA   | 3.245         | 4.076,08        | 955          | 450,53          | -70,6%               | -88,9%        |
| <i>Nord Ovest</i>   | <b>5.637</b>  | <b>5.272,54</b> | <b>2.316</b> | <b>990,98</b>   | <b>-58,9%</b>        | <b>-81,2%</b> |
| P.A. BOLZANO  | 147           | 159,06          | 58           | 62,82           | -60,5%               | -60,5%        |
| P.A. TRENTO   | 80            | 27,30           | 63           | 14,82           | -21,3%               | -45,7%        |
| FRIULI VENEZIA GIULIA   | 182           | 18,21           | 198          | 17,74           | 8,8%                 | -2,6%         |
| VENETO  | 1.333         | 81,17           | 576          | 40,24           | -56,8%               | -50,4%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>   | <b>1.868</b>  | <b>934,61</b>   | <b>1.296</b> | <b>532,80</b>   | <b>-30,6%</b>        | <b>-43,0%</b> |
| <i>Nord Est</i>   | <b>3.610</b>  | <b>1.220,34</b> | <b>2.191</b> | <b>668,42</b>   | <b>-39,3%</b>        | <b>-45,2%</b> |
| TOSCANA   | 914           | 359,05          | 397          | 119,28          | -56,6%               | -66,8%        |
| UMBRIA  | 212           | 1,11            | 77           | 8,99            | -63,7%               | 712,4%        |
| MARCHE  | 310           | 19,89           | 150          | 31,20           | -51,6%               | 56,9%         |
| LAZIO   | 346           | 37,27           | 153          | 59,70           | -55,8%               | 60,2%         |
| <i>Centro</i>   | <b>1.782</b>  | <b>417,32</b>   | <b>777</b>   | <b>219,17</b>   | <b>-56,4%</b>        | <b>-47,5%</b> |
| ABRUZZO   | 142           | 1,46            | 32           | 0,24            | -77,5%               | -83,9%        |
| CAMPANIA  | 208           | 3,47            | 44           | 4,42            | -78,8%               | 27,4%         |
| BASILICATA  | 859           | 164,90          | 27           | 8,22            | -96,9%               | -95,0%        |
| MOLISE  | 10            | 0,00            | 4            | 0,06            | -60,0%               | #DIV/0!       |
| PUGLIA  | 286           | 2,65            | 218          | 8,34            | -23,8%               | 214,8%        |
| CALABRIA  | 40            | 0,12            | 31           | 0,35            | -22,5%               | 194,7%        |
| <i>Sud</i>  | <b>1.545</b>  | <b>172,60</b>   | <b>356</b>   | <b>21,63</b>    | <b>-77,0%</b>        | <b>-87,5%</b> |
| SARDEGNA  | 415           | 5,93            | 79           | 1,05            | -81,0%               | -82,3%        |
| SICILIA   | 361           | 6,24            | 1.809        | 42,39           | 401,1%               | 579,2%        |
| <i>Isole</i>  | <b>776</b>    | <b>12,17</b>    | <b>1.888</b> | <b>43,44</b>    | <b>143,3%</b>        | <b>257,0%</b> |
| <b>TOTALE ITALIA</b>  | <b>13.339</b> | <b>7.092,84</b> | <b>7.528</b> | <b>1.943,64</b> | <b>-43,6%</b>        | <b>-72,6%</b> |

Di seguito la tabella con il dato aggregato delle aggiudicazioni di lotti di forniture da parte di singole amministrazioni procedenti e delle aggiudicazioni di convenzioni e accordi quadro per singolo territorio regionale.

Il valore economico delle 17.859 gare aggiudicate direttamente o con convenzioni e accordi quadro risulta essere pari a 22,97 miliardi. Rispetto al 2016 i contratti sono diminuiti del 35,4% in numero a cui corrisponde un aumento del 18,4% del relativo valore.

| <b>Tabella 119 – Aggiudicazioni di forniture appalti diretti e convenzioni/accordi quadri</b> |               |                  |               |                  |                      |               |
|---|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|---------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>   |               |                  |               |                  |                      |               |
| Regione   | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N             | Mln €            | N             | Mln €            | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA   | 105           | 68,39            | 50            | 19,30            | -52,4%               | -71,8%        |
| PIEMONTE  | 2.989         | 1.877,51         | 1.229         | 368,52           | -58,9%               | -80,4%        |
| LIGURIA   | 1.903         | 1.299,88         | 503           | 313,76           | -73,6%               | -75,9%        |
| LOMBARDIA   | 3.480         | 2.440,59         | 2.148         | 1.672,85         | -38,3%               | -31,5%        |
| <i>Nord Ovest</i>   | <b>8.477</b>  | <b>5.686,37</b>  | <b>3.930</b>  | <b>2.374,43</b>  | <b>-53,6%</b>        | <b>-58,2%</b> |
| P.A. BOLZANO  | 724           | 403,70           | 507           | 143,67           | -30,0%               | -64,4%        |
| P.A. TRENTO   | 673           | 131,85           | 504           | 108,16           | -25,1%               | -18,0%        |
| FRIULI VENEZIA GIULIA   | 861           | 175,48           | 399           | 121,50           | -53,7%               | -30,8%        |
| VENETO  | 2.767         | 1.644,53         | 1.823         | 698,71           | -33,8%               | -57,5%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>   | <b>2.707</b>  | <b>2.346,93</b>  | <b>1.795</b>  | <b>871,67</b>    | <b>-33,7%</b>        | <b>-62,9%</b> |
| <i>Nord Est</i>   | <b>7.732</b>  | <b>4.702,50</b>  | <b>5.028</b>  | <b>1.943,71</b>  | <b>-35,0%</b>        | <b>-58,7%</b> |
| TOSCANA   | 1.173         | 653,66           | 758           | 672,50           | -35,4%               | 2,9%          |
| UMBRIA  | 591           | 167,44           | 506           | 138,36           | -14,4%               | -17,4%        |
| MARCHE  | 662           | 2.223,04         | 452           | 137,35           | -31,7%               | -93,8%        |
| LAZIO   | 2.231         | 2.426,53         | 1.357         | 945,46           | -39,2%               | -61,0%        |
| <i>Centro</i>   | <b>4.657</b>  | <b>5.470,68</b>  | <b>3.073</b>  | <b>1.893,67</b>  | <b>-34,0%</b>        | <b>-65,4%</b> |
| ABRUZZO   | 1.040         | 665,39           | 283           | 143,78           | -72,8%               | -78,4%        |
| CAMPANIA  | 1.028         | 1.224,72         | 1.503         | 11.654,94        | 46,2%                | 851,6%        |
| BASILICATA  | 944           | 361,21           | 172           | 76,40            | -81,8%               | -78,8%        |
| MOLISE  | 37            | 15,87            | 15            | 1,93             | -59,5%               | -87,8%        |
| PUGLIA  | 1.536         | 574,78           | 1.358         | 661,22           | -11,6%               | 15,0%         |
| CALABRIA  | 376           | 128,38           | 169           | 89,61            | -55,1%               | -30,2%        |
| <i>Sud</i>  | <b>4.961</b>  | <b>2.970,34</b>  | <b>3.500</b>  | <b>12.627,88</b> | <b>-29,4%</b>        | <b>325,1%</b> |
| SARDEGNA  | 774           | 270,83           | 532           | 191,17           | -31,3%               | -29,4%        |
| SICILIA   | 1.041         | 295,88           | 1.796         | 3.942,72         | 72,5%                | 1232,5%       |
| <i>Isole</i>  | <b>1.815</b>  | <b>566,71</b>    | <b>2.328</b>  | <b>4.133,89</b>  | <b>28,3%</b>         | <b>629,4%</b> |
| <b>TOTALE ITALIA</b>  | <b>27.642</b> | <b>19.396,60</b> | <b>17.859</b> | <b>22.973,57</b> | <b>-35,4%</b>        | <b>18,4%</b>  |



## I contratti di forniture con base asta maggiore di 40mila euro (CIG <<perfezionati>>) in Emilia-Romagna

Nel 2017 le amministrazioni emiliano-romagnole hanno acquisito e perfezionato 6.335 CIG relativi a lotti di forniture avviati alla contrattazione per la selezione del contraente del valore economico pari a 6,64 miliardi di euro.

In relazione alla modalità di realizzazione della gara, gli appalti diretti sono stati 1.946 del valore complessivo pari a 635,91 milioni di euro; le convenzioni ed accordi quadro sono state 1.438 dell'importo pari a 2,93 miliardi di euro. Le adesioni ad accordi quadro e convenzioni di forniture sono state 2.951 del valore complessivo pari a 3,07 miliardi di euro.

Rispetto al 2016 il numero complessivo dei CIG è aumentato del 17,1% a cui corrisponde un aumento del 128,7% dell'importo a base di contrattazione. In particolare sono aumentati gli importi delle convenzioni ed accordi quadro (+ 106,5% la variazione) e gli importi delle adesioni a convenzioni o accordi quadro (+195,5%).

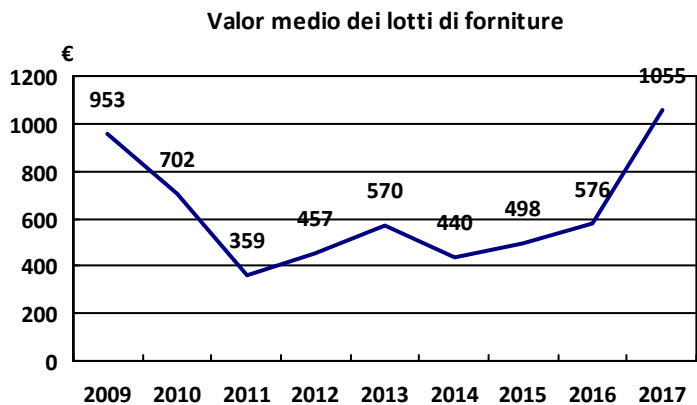
| Tabella 120 – Appalti di forniture CIG perfezionati in Emilia-Romagna<br>Importi in milioni di euro |              |                 |              |                 |                      |               |
|---|--------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------------|---------------|
| Forniture   | 2016         |                 | 2017         |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N            | Mln €           | N            | Mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Appalti diretti</b>  | 1.942        | 443,77          | 1.946        | 635,91          | 0,2%                 | 43,3%         |
| <b>Convenzioni e accordi quadro</b>   | 1.295        | 1.421,10        | 1.438        | 2.934,37        | 11,0%                | 106,5%        |
| <b>Adesioni a convenzioni o accordi quadro</b>  | 2.174        | 1.038,80        | 2.951        | 3.070,17        | 35,7%                | 195,5%        |
| <b>Emilia-Romagna</b>   | <b>5.411</b> | <b>2.903,67</b> | <b>6.335</b> | <b>6.640,45</b> | <b>17,1%</b>         | <b>128,7%</b> |

Dall'analisi dei contratti avviati alla contrattazione per la ricerca del contraente da parte delle singole amministrazioni aggiudicatrici a quelli avviati dalle Unioni di acquisto e dalle centrali di committenza per la stipulazione di convenzioni o accordi quadro, abbiamo il valore complessivo della domanda per l'acquisto di forniture in Emilia-Romagna.

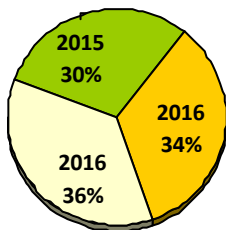
I lotti di forniture per la contrattazione sono complessivi 3.384 per un importo a base d'asta pari a 3,57 miliardi di euro. Rispetto al 2016 sono aumentati in numero di 147 unità (+4,5% l'incremento percentuale) e il valore economico è cresciuto di 1705,41milioni di euro (+91,4% l'incremento).

**Tabella 121 – Appalti di forniture CIG perfezionati per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro ripartiti per provincia. Importi in milioni di euro**

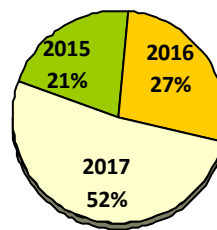
| Provincia                     | 2016         |                 | 2017         |                 |
|-------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                               | N            | Mln €           | N            | Mln €           |
| Bologna                       | 936          | 407,70          | 1.014        | 501,92          |
| Forlì-Cesena                  | 415          | 85,84           | 366          | 155,61          |
| Ferrara                       | 138          | 30,47           | 269          | 60,74           |
| Modena                        | 353          | 229,92          | 257          | 51,17           |
| Piacenza                      | 115          | 24,30           | 95           | 47,80           |
| Parma                         | 174          | 28,39           | 202          | 89,66           |
| Ravenna                       | 104          | 30,03           | 105          | 22,82           |
| Reggio Emilia                 | 169          | 65,06           | 176          | 113,64          |
| Rimini                        | 75           | 17,56           | 53           | 11,01           |
| Non ripartibili per provincia | 758          | 945,59          | 847          | 2.515,92        |
| <b>Emilia-Romagna</b>         | <b>3.237</b> | <b>1.864,87</b> | <b>3.384</b> | <b>3.570,28</b> |



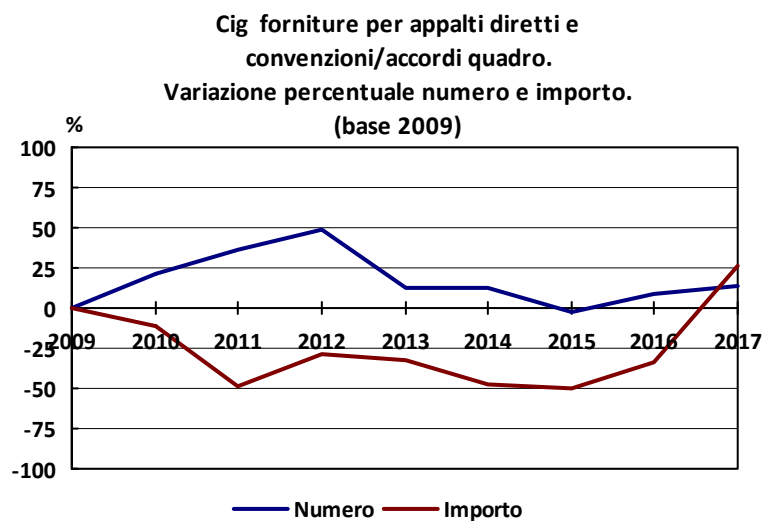
**Numero CIG di forniture perfezionati \***



**Importi CIG di forniture perfezionati \***



\*sono esclusi i cig per appalti in adesione a convenzioni/accordi quadro



Nella tabella seguente sono indicate le diverse modalità di scelta del contraente dichiarate all'atto del perfezionamento del CIG ed utilizzate per l'affidamento di lotti di forniture o la stipula di accordi quadro e convenzioni in Emilia-Romagna nel 2016 e nel 2017.

| <b>Tabella 122 – Appalti di forniture CIG perfezionati per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro per procedura di selezione del contraente. Importi in milioni di euro</b> |              |                 |              |                 |
|---|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
| Procedura di selezione del contraente   | 2016         |                 | 2017         |                 |
|   | N            | Mln €           | N            | Mln €           |
| Accordo quadro  |              |                 | 4            | 1,19            |
| Affidamento diretto a società in house  | 2            | 0,21            | 5            | 0,44            |
| Affidamento diretto ex art.5 della legge n.381/91   | 3            | 0,27            | 2            | 0,20            |
| Affidamento diretto per variante superiore al 20% dell'importo contrattuale   | 10           | 1,79            | 7            | 1,61            |
| Affidamento in economia - affidamento diretto   | 190          | 27,34           | 121          | 17,45           |
| Affidamento in economia - cottimo fiduciario  | 508          | 56,79           | 406          | 47,44           |
| Procedura aperta  | 609          | 493,46          | 645          | 557,19          |
| Procedura negoziata derivante da avvisi con cui si indice una gara  | 139          | 138,21          | 145          | 116,76          |
| Procedura negoziata previa pubblicazione  | 4            | 7,84            | 3            | 2,14            |
| Procedura negoziata senza previa indizione di gara (ex art 221 DLgs 163)  | 64           | 23,38           | 133          | 32,48           |
| Procedura negoziata senza previa pubblicazione  | 1.090        | 876,27          | 1.432        | 2.562,42        |
| Procedura ristretta   | 38           | 41,42           | 1            | 5,12            |
| Procedura ristretta derivante da avvisi con cui si indice una gara  | 2            | 3,07            | 2            | 0,27            |
| Procedura ristretta semplificata  | 1            | 0,04            | 1            | 0,27            |
| Procedura selettiva ex art. 238 c.7, D.Lgs. 163/2006  | 460          | 68,42           | 460          | 74,22           |
| Sistema dinamico di acquisizione  | 117          | 126,37          | 17           | 151,08          |
| <b>Emilia-Romagna</b>   | <b>3.237</b> | <b>1.864,87</b> | <b>3.384</b> | <b>3.570,28</b> |

In relazione alla soglia comunitaria degli appalti pubblici così come definita dal “Regolamento delegato UE 2015/2170 della Commissione del 24 novembre 2015” (GUUE L307/5 del 25/11/2015), dei 3.384 lotti di forniture, avviati alla procedura di aggiudicazione diretta o alla stipulazione di accordi quadro e convenzioni, 2.218 sono di importo inferiore alla soglia (65% la relativa percentuale) di importo complessivo pari a 223,67 milioni di euro (6,3%). I rimanenti 1.166 (34%) sono di importo maggiore alla soglia comunitaria per un valore economico complessivo pari a 3,35 miliardi di euro (93,7%).

| <b>Tabella 124 – Appalti di forniture CIG perfezionati per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro per fasce di importo. Importi in milioni di euro</b> |                         |              |                       |              |               |                 |
|--|-------------------------|--------------|-----------------------|--------------|---------------|-----------------|
| <b>Anno pubblicazione</b>  | <b>&lt;= 209 mila €</b> |              | <b>&gt;209 mila €</b> |              | <b>Totale</b> |                 |
|  | <b>N</b>                | <b>Mln €</b> | <b>N</b>              | <b>Mln €</b> | <b>N</b>      | <b>Mln €</b>    |
| <b>2016</b>  | 2.275                   | 222,14       | 962                   | 1.642,73     | <b>3.237</b>  | <b>1.864,87</b> |
| <b>2017</b>  | 2.218                   | 223,67       | 1.166                 | 3.346,61     | <b>3.384</b>  | <b>3.570,28</b> |

## I bandi di gara

Le elaborazioni di seguito riportate fanno riferimento alla gare di forniture relative al territorio regionale pubblicate nel sistema informativo regionale SITAR integrate con i dati dei bandi pubblicati nel sistema informativo SIMOG dalle amministrazioni d'ambito statale e sovra-regionale. Sono stati considerati tutti i bandi la cui data di scadenza per la presentazione delle offerte o della richiesta di invito fosse nel 2017.

Nel 2017 i bandi di gara per l'affidamento di contratti di forniture sono stati 259 (-32,4% rispetto al 2016) per un importo complessivo pari a 743,00 milioni di euro (-16,1% rispetto al 2016).

| Tabella 125 – Bandi di gara di forniture |            |               |            |               |                      |               |
|--|------------|---------------|------------|---------------|----------------------|---------------|
| Provincia                                | 2016       |               | 2017       |               | Variazione % 2017/16 |               |
|  | N          | mln €         | N          | mln €         | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| Bologna                                  | 83         | 118,40        | 75         | 161,81        | -9,6%                | 36,7%         |
| Forli-Cesena                             | 28         | 21,77         | 16         | 177,89        | -42,9%               | 717,1%        |
| Ferrara                                  | 20         | 14,08         | 10         | 10,43         | -50,0%               | -25,9%        |
| Modena                                   | 76         | 93,47         | 65         | 35,92         | -14,5%               | -61,6%        |
| Piacenza                                 | 38         | 99,15         | 21         | 7,70          | -44,7%               | -92,2%        |
| Parma                                    | 14         | 5,47          | 12         | 31,34         | -14,3%               | 472,9%        |
| Ravenna                                  | 6          | 3,15          | 4          | 22,12         | -33,3%               | 602,4%        |
| Reggio Emilia                            | 24         | 41,80         | 19         | 32,58         | -20,8%               | -22,1%        |
| Rimini                                   | 2          | 3,53          | 10         | 10,73         | 400,0%               | 203,9%        |
| Non ripartibili per provincia            | 92         | 484,54        | 27         | 252,47        | -70,7%               | -47,9%        |
| <b>Emilia-Romagna</b>                    | <b>383</b> | <b>885,36</b> | <b>259</b> | <b>743,00</b> | <b>-32,4%</b>        | <b>-16,1%</b> |

Di seguito l'elenco dei primi dieci bandi per valore dell'importo a base asta pubblicati nel 2017.

**I primi dieci bandi di forniture di maggior importo**

|     | <b>Amministrazione</b>    | <b>Oggetto</b>   | <b>Prov. esec.</b> | <b>Importo €</b>     |
|-----|---------------------------|--|--------------------|----------------------|
| 1°  | INTERCENT-ER              | Gara comunitaria a procedura aperta per la fornitura di farmaci, parafarmaci e altri prodotti per le farmacie comunali della RER e di specialità medicinali, parafarmaci/dietetici urgenti per AUSL e AO di Avec, Aven e AUSL Romagna. CIG: 715604397D                             | -                  | <b>62.000.000,00</b> |
| 2°  | AZIENDA USL DELLA ROMAGNA | Procedura aperta indetta dall'Ausl della Romagna per la fornitura di: Sistemi diagnostici per core-lab distinta in 5 lotti CIG: 7096694925   | FC                 | <b>57.600.000,00</b> |
| 3°  | AZIENDA USL DELLA ROMAGNA | Accordo quadro finalizzato all'affidamento di interventi riabilitativi a rilievo sociosanitario per persone in cura presso i "centri salute mentale" del Dipartimento Salute Mentale-Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL della Romagna per la durata di 4 anni CIG: 721476653F | FC                 | <b>56.150.180,00</b> |
| 4°  | INTERCENT-ER              | Procedura aperta per l'affidamento di DM per emodinamica CIG: 7220222BAC   | BO                 | <b>37.071.263,70</b> |
| 5°  | INTERCENT-ER              | Procedura aperta per la fornitura di endoprotesi coronariche 3 CIG: 6892733F32   | -                  | <b>25.153.200,00</b> |
| 6°  | INTERCENT-ER              | Procedura aperta per l'affidamento di un accordo quadro avente ad oggetto la fornitura di sistemi per dialisi peritoneale domiciliare. CIG: 717628166B   | -                  | <b>22.098.560,00</b> |
| 7°  | INTERCENT-ER              | Procedura aperta per la fornitura di presidi sottovuoto per il prelievo e la raccolta di sangue venoso e per la raccolta di urine 3 CIG: 6892420CE7  | -                  | <b>20.456.500,00</b> |
| 8°  | INTERCENT-ER              | Procedura aperta per la Fornitura di miscele nutrizionali per via enterale e supplementi nutrizionali orali diretti ad ospedali, strutture convenzionate e utenti domiciliati nel territorio della regione Emilia-Romagna CIG: 7131903888  | -                  | <b>19.496.823,00</b> |
| 9°  | IREN SPA                  | T_1087 - Fornitura ed installazione contatori gas calibro G4 e G6 CIG: 72706466E1  | PR                 | <b>17.818.500,00</b> |
| 10° | AZIENDA USL DELLA ROMAGNA | PROCEDURA APERTA INDETTA DALL'AUSL DELLA ROMAGNA PER LA FORNITURA DI DISPOSITIVI MEDICI E MATERIALE PROTESICO PER I SERVIZI DI GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA DISTINTA IN 156 LOTTI N. GARA: 6583867 CIG: 6883319687  | FC                 | <b>17.099.190,00</b> |

Nel 2017 la procedura di affidamento più utilizzata è stata la procedura aperta con 161 bandi di gara (62,2%) e complessivi 670,31 milioni di euro che rappresenta la quasi totalità dell'importo messo a gara (90,2%). In 91 appalti le amministrazioni hanno inserito il ricorso alla procedura negoziata per complessivi 27,44 milioni di euro (3,7%) e in 6 la procedura ristretta per un valore pari a 43,39 milioni di euro (5,8%). Infine vi è un unico bando di gara in cui è stato previsto il sistema dinamico di acquisizione di importo complessivo pari a 1,86 milioni di euro.

**Tabella 126 – Bandi di gara di forniture per procedura di affidamento**

| Procedura di affidamento                | 2016       |               |               |               | 2017       |               |               |               |
|---|------------|---------------|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|---------------|
|   | N          | mln €         | V.M.<br>mln € | %<br>importo  | N          | mln €         | V.M.<br>mln € | %<br>importo  |
| <b>Procedura aperta</b>                 | 223        | 581,45        | 2,61          | 65,7%         | 161        | 670,31        | 4,16          | 90,2%         |
| <b>Procedura negoziata</b>              | 135        | 143,11        | 1,06          | 16,2%         | 91         | 27,44         | 0,30          | 3,7%          |
| <b>Procedura ristretta</b>              | 18         | 32,72         | 1,82          | 3,7%          | 6          | 43,39         | 7,23          | 5,8%          |
| <b>Sistema dinamico di acquisizione</b> | 7          | 128,08        | 18,30         | 14,5%         | 1          | 1,86          | 1,86          | 0,3%          |
| <b>Totale</b>                           | <b>383</b> | <b>885,36</b> | <b>2,31</b>   | <b>100,0%</b> | <b>259</b> | <b>743,00</b> | <b>2,87</b>   | <b>100,0%</b> |

Dalla tabella relativa alla ripartizione dei bandi di gara in relazione all'amministrazione appaltante si mettono in evidenza le Aziende ASL e la Regione ed agenzie regionali per i maggior importi gestiti nei bandi di gara: le ASL con 88 gare per complessivi 373,02 milioni (50,2% del totale); la Regione ed agenzie regionali con 16 bandi di gara e complessivi 249,86 milioni di euro (33,6%).

| Tabella 127 – Bandi di gara di forniture per Amministrazione aggiudicatrice |            |               |            |               |                      |               |
|---|------------|---------------|------------|---------------|----------------------|---------------|
| Amministrazione aggiudicatrice  | 2016       |               | 2017       |               | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N          | mln €         | N          | mln €         | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Ambito regionale</b>   |            |               |            |               |                      |               |
| Regione/agenzie regionali   | 50         | 295,19        | 16         | 249,86        | -68,0%               | -15,4%        |
| Province  | 2          | 0,66          | -          | -             | -                    | -             |
| Comuni  | 13         | 4,15          | 14         | 5,13          | 7,7%                 | 23,6%         |
| ACER  | -          | -             | -          | -             | -                    | -             |
| Comunità montane e Unione dei Comuni  | 3          | 0,29          | 1          | 0,11          | -66,7%               | -62,6%        |
| Università  | 2          | 1,54          | 14         | 8,34          | 600,0%               | 441,5%        |
| ASL   | 106        | 360,38        | 88         | 373,02        | -17,0%               | 3,5%          |
| Case/Istituti assistenziali   | 6          | 1,39          | 3          | 0,35          | -50,0%               | -74,9%        |
| Consorzi di bonifica  | 1          | 0,18          | 4          | 1,05          | 300,0%               | 489,2%        |
| Soggetti che operano nei settori speciali                                   | 144        | 160,61        | 92         | 84,15         | -36,1%               | -47,6%        |
| Società a partecipazione pubblica   | 10         | 19,36         | 13         | 5,70          | 30,0%                | -70,6%        |
| Altri soggetti privati o pubblici <sup>2</sup>                              | 3          | 1,99          | 6          | 7,85          | 100,0%               | 294,7%        |
| <b>Totale ambito regionale</b>  | <b>340</b> | <b>845,73</b> | <b>251</b> | <b>735,36</b> | <b>-26,1%</b>        | <b>-13,0%</b> |
| <b>Ambito d'interesse nazionale/sovraregionale</b>                          |            |               |            |               |                      |               |
| Ministeri   | 1          | 0,86          | -          | -             | -                    | -             |
| Concessionari trasporto autostradale  | -          | -             | -          | -             | -                    | -             |
| Soggetti che operano nei settori speciali                                   | 29         | 31,22         | 3          | 2,02          | -89,7%               | -93,5%        |
| Altri soggetti privati o pubblici <sup>8</sup>                              | 13         | 7,55          | 5          | 5,42          | -61,5%               | -28,2%        |
| <b>Totale ambito statale/sovraregionale</b>                                 | <b>43</b>  | <b>39,63</b>  | <b>8</b>   | <b>7,44</b>   | <b>-81,4%</b>        | <b>-81,2%</b> |
| <b>TOTALE</b>   | <b>383</b> | <b>885,36</b> | <b>259</b> | <b>743,00</b> | <b>-32,4%</b>        | <b>-16,1%</b> |

### Chi appalta di più in numero

|  | N    | Importo mln € |
|--|------|---------------|
| 1° SOCIETA' EMILIANA TRASPORTI AUTOFILOVIARI S.P.A.  | 54   | 5,84          |
| 2° AZIENDA USL DI BOLOGNA                            | 35   | 79,47         |
| 3° AZIENDA USL DELLA ROMAGNA                         | 27   | 215,61        |
| 4° INTERCENT-ER                                      | 16   | 249,86        |
| 5° HERA SPA  | 15   | 24,49         |
| 6° UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA | 14   | 8,34          |
| - Le restanti amministrazioni                        | < 10 | -             |

<sup>2</sup> Nella categoria "Altri soggetti privati o pubblici" rientrano:

Ambito regionale:

AEROPORTO G.MARCONI DI BOLOGNA S.P.A.; AUTOSTAZIONE DI BOLOGNA SRL; CAAB SCPA; CLARA SPA; CUP 2000 SCPA; FONDAZ. PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE-RAVENNANTICA; IRST SRL - ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI.

Ambito nazionale/sovraregionale:

AGENZIA NAZIONALE PER LE NUOVE TECNOLOGIE, ENERGIA E LO SVILUPPO ECONOMICO SOSTENIBILE; CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO; CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE; CONVITTO NAZIONALE MARIA LUGIA PARMA; ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE (I.N.F.N.); PARCO NAZ.APPENN.TOSCO EMILIANO



**Chi appalta di più in valore**

|   | N  | Importo mln € |
|---|----|---------------|
| 1° INTERCENT-ER                                       | 16 | 249,86        |
| 2° AZIENDA USL DELLA ROMAGNA                          | 27 | 215,61        |
| 3° AZIENDA USL DI BOLOGNA                             | 35 | 79,47         |
| 4° IREN SPA   | 2  | 25,46         |
| 5° HERA SPA   | 15 | 24,49         |
| 6° AZIENDA OSPEDALIERA ASMN DI REGGIO EMILIA          | 2  | 22,78         |
| 7° AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO | 3  | 16,47         |
| 8° AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA         | 3  | 13,46         |
| 9° AZIENDA USL DI MODENA                              | 3  | 11,23         |
| 10° UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA | 14 | 8,34          |

**Gli affidamenti**

I dati elaborati in questo paragrafo fanno riferimento alle forniture aggiudicate nel 2017 e pubblicate nel sistema informativo regionale SITAR dalle amministrazioni d'ambito regionale e nel sistema informativo SIMOG dalle stazioni appaltanti d'ambito nazionale e sovraregionale.

Nel corso del 2017 sono stati aggiudicati 3.091 contratti di forniture per un valore di 1,40 miliardi di euro. Di questi 1.122 contratti sono stati affidati con procedure di selezione del contraente gestite direttamente dall'amministrazione aggiudicatrice per un valore di 271,24 milioni di euro. 673 sono state le convenzioni o gli accordi quadro affidati da parte di centrali d'acquisto o di committenza per un valore complessivo di 600,43 milioni di euro. Infine 1.296 sono stati i contratti di forniture affidati dalle amministrazioni in adesione a convenzioni o accordi quadro per un valore corrispondente di 532,80 milioni di euro.

Rispetto al 2016 gli affidamenti sono diminuiti in numero (-32,4% la variazione percentuale) a cui corrisponde un calo del 57,2% del relativo valore economico.

**Tabella 128 – Affidamenti, convenzioni/accordi quadro e affidamenti in adesione per contratti di forniture. Importi in milioni di euro**

| Forniture   | 2016         |                 | 2017         |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|---|--------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------------|---------------|
|   | N            | Mln €           | N            | Mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Affidamenti diretti</b>                                    | 1.650        | 493,80          | 1.122        | 271,24          | -32,0%               | -45,1%        |
| <b>Convenzioni e accordi quadro</b>                           | 1.057        | 1.853,13        | 673          | 600,43          | -36,3%               | -67,6%        |
| <b>Affidamenti in adesione a convenzioni o accordi quadro</b> | 1.868        | 934,61          | 1.296        | 532,80          | -30,6%               | -43,0%        |
| <b>Emilia-Romagna</b>   | <b>4.575</b> | <b>3.281,54</b> | <b>3.091</b> | <b>1.404,47</b> | <b>-32,4%</b>        | <b>-57,2%</b> |

La tabella seguente mette in evidenza la ripartizione territoriale dei contratti di forniture affidati sia con procedure di selezione del contraente svolte direttamente dalla singola amministrazione aggiudicatrice e sia con procedure di selezione previste con convenzioni ed accordi quadro stipulati da centrali d'acquisto o di committenza. Escludendo quindi gli affidamenti in adesioni a convenzioni o accordi quadro, gli appalti aggiudicati risultano 1.795 del valore complessivo pari a 871,67 milioni di euro. Rispetto al 2016 fanno registrare un calo del 33,7% in numero a cui corrisponde un calo del 62,9% in valore.

| <b>Tabella 129 – Aggiudicazioni dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di forniture</b> |              |                 |              |               |                             |                   |
|---|--------------|-----------------|--------------|---------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>   |              |                 |              |               |                             |                   |
| <b>Provincia</b>  | <b>2016</b>  |                 | <b>2017</b>  |               | <b>Variazione % 2017/16</b> |                   |
|   | <b>N</b>     | <b>mln €</b>    | <b>N</b>     | <b>mln €</b>  | <b>Δ% N</b>                 | <b>Δ% Importo</b> |
| <b>Bologna</b>  | 921          | 1.287,99        | 727          | 435,42        | -21,1%                      | -66,2%            |
| <b>Forlì-Cesena</b>   | 302          | 106,86          | 86           | 12,61         | -71,5%                      | -88,2%            |
| <b>Ferrara</b>  | 151          | 39,49           | 136          | 40,59         | -9,9%                       | 2,8%              |
| <b>Modena</b>   | 190          | 33,56           | 190          | 105,92        | 0,0%                        | 215,6%            |
| <b>Piacenza</b>   | 181          | 117,85          | 77           | 15,28         | -57,5%                      | -87,0%            |
| <b>Parma</b>  | 146          | 24,43           | 99           | 14,33         | -32,2%                      | -41,4%            |
| <b>Ravenna</b>  | 73           | 17,40           | 71           | 7,87          | -2,7%                       | -54,8%            |
| <b>Reggio Emilia</b>  | 200          | 35,41           | 117          | 25,75         | -41,5%                      | -27,3%            |
| <b>Rimini</b>   | 73           | 27,85           | 55           | 10,39         | -24,7%                      | -62,7%            |
| <b>Non ripartibili per provincia</b>  | 470          | 656,09          | 237          | 203,51        | -49,6%                      | -69,0%            |
| <b>Emilia-Romagna</b>   | <b>2.707</b> | <b>2.346,93</b> | <b>1.795</b> | <b>871,67</b> | <b>-33,7%</b>               | <b>-62,9%</b>     |

Di seguito l'elenco dei primi dieci contratti di forniture in relazione all'importo.

#### I primi dieci affidamenti di forniture di maggior importo

|    | Amministrazione        | Oggetto  | Prov. esec. | Impresa                    | Importo contrattuale€ |
|----|------------------------|--|-------------|----------------------------|-----------------------|
| 1° | AZIENDA USL DI MODENA  | Dec. 557/2015+1586/2017 contratto di natura mista per forniture, servizi e lavori occorrenti ai laboratori analisi. Attivazione della procedura ad evidenza pubblica per l'individuazione del contraente. Importo compl. settennale €70.040.099,92 iva esclusa. CIG 6538196206. Capofila Un. Acquisto con Az. Osp. Univ. Policlinico MO. | MO          | BECKMAN COULTER (MI)       | <b>70.040.099,92</b>  |
| 2° | AZIENDA USL DI BOLOGNA | Stipula di contratto ponte per la fornitura di farmaci esclusivi nelle more delle nuove convenzioni Intercenter - Aziende sanitarie di Bologna e Imola - det 2106/2017 - ditta Gilead Sciences – CIG: 71383565B8   | BO          | GILEAD SCIENCES SRL (MI)   | <b>39.641.775,10</b>  |
| 3° | HERAMBIENTE S.P.A.     | Fornitura, installazione e messa in esercizio di un impianto di trattamento e purificazione del biogas (upgrading) prodotto da digestione anaerobica di rifiuti organici provenienti da raccolta differenziata presso l'impianto di compostaggio di Sant'Agata CIG: 66264710DC   | BO          | MALMBERG WATER AG          | <b>34.630.000,00</b>  |
| 4° | AZIENDA USL DI MODENA  | dec.1193/2017 assegnazione della fornitura alla ditta Gilead di farmaci anti epatite C e altri farmaci in esclusività tecnica, dal 1 luglio 2017 al 30 giugno 2018, per le esigenze dell'Area Vasta Emilia Nord. Importo complessivo, € 34.791.929,81 iva al 10% compresa. CIG QUADRO 7102037256   | -           | GILEAD SCIENCES SRL (MI)   | <b>31.629.027,10</b>  |
| 5° | INTERCENT-ER           | Appalto specifico per la fornitura di energia elettrica 11 - Lotto 3 Fornitura annuale di energia elettrica alle altre Amministrazioni della Regione Emilia Romagna di cui all'art. 19 comma 5 della legge regionale n. 11/2004 CIG: 7200856E57  | -           | EDISON ENERGIA S.P.A. (MI) | <b>18.299.139,29</b>  |
| 6° | AZIENDA USL DI BOLOGNA | Stipula di contratto ponte per la fornitura di farmaci esclusivi nelle more delle nuove convenzioni Intercenter - Aziende Sanitarie di Bologna e Imola - det 2106/2017 - ditta Roche Spa CIG: 7139338019   | BO          | ROCHE SPA (MI)             | <b>17.534.680,14</b>  |
| 7° | INTERCENT-ER           | Appalto specifico per la fornitura di energia elettrica 11 - Lotto 2 Fornitura annuale di energia elettrica alle Aziende del Sistema Sanitario Regionale Utenze in media tensione CIG: 72008487BF  | -           | EDISON ENERGIA S.P.A. (MI) | <b>17.366.527,04</b>  |

|     |  |  |    |                                       |                      |
|-----|--|--|----|---------------------------------------|----------------------|
| 8°  | AZIENDA USL DELLA ROMAGNA  | Procedura aperta per la conclusione di un accordo quadro con più operatori economici, volto alla fornitura di protesi ortopediche e di dispositivi correlati al loro impiego. quadro economico per 24 mesi, pari ad € 16.402.454,00 - determinazione n. 651 del 23/03/2016 - CIG: 6602693A9F | -  | LIMACORPORATE SPA (UD)                | <b>16.402.454,00</b> |
| 9°  | AZIENDA USL DI BOLOGNA   | Stipula di contratto ponte per la fornitura di farmaci esclusivi nelle more delle nuove convenzioni Intercenter - Aziende Sanitarie di Bologna e Imola - det 2106/2017 - ditta Vertex Pharmaceuticals (italy) srl CIG: 7139611162  | BO | VERTEX PHARMACEUTICALS ITALY SRL (RM) | <b>12.670.064,56</b> |
| 10° | ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO | Fornitura componentistica ortopedica per la costruzione di protesi CIG: 6905569FCC   | BO | OTTO BOCK ITALIA SRL (BO)             | <b>11.060.000,00</b> |

Di seguito le prime dieci convenzioni/accordi quadro di maggior importo.

#### I primi dieci affidamenti di forniture di convenzioni/accordi quadro di maggior importo

|    | Amministrazione        | Oggetto  | Prov. esec. | Impresa                  | Importo contrattuale€ |
|----|------------------------|--|-------------|--------------------------|-----------------------|
| 1° | AZIENDA USL DI MODENA  | Dec.557/2015+1586/2017 contratto di natura mista per forniture, servizi e lavori occorrenti ai laboratori analisi. attivazione della procedura ad evidenza pubblica per l'individuazione del contraente. importo compl.settennale €70.040.099,92 iva esclusa. CIG 6538196206. capofila un.acquisto con az.osp.univ.policlinico mo. Approvazione progetto contratto di natura mista per forniture servizi e lavori per i laboratori analisi provinciali di Modena | MO          | BECKMAN COULTER (MI)     | <b>70.040.099,92</b>  |
| 2° | AZIENDA USL DI BOLOGNA | Stipula di contratto ponte per la fornitura di farmaci esclusivi nelle more delle nuove convenzioni Intercenter - aziende sanitarie di Bologna e Imola - det 2106/2017 - ditta Gilead Sciences CIG: 71383565B8   | BO          | GILEAD SCIENCES SRL (MI) | <b>39.641.775,10</b>  |
| 3° | AZIENDA USL DI MODENA  | Dec.1193/2017 assegnazione della fornitura alla ditta Gilead di farmaci anti epatite c e altri farmaci in esclusività tecnica, dal 1 luglio 2017 al 30 giugno 2018, per le esigenze dell'area vasta Emilia Nord. importo complessivo, € 34.791.929,81 iva al 10% compresa. CIG QUADRO  | -           | GILEAD SCIENCES SRL (MI) | <b>31.629.027,10</b>  |

|     |                           | 7102037256   |    |                                       |                      |
|-----|---------------------------|--|----|---------------------------------------|----------------------|
| 4°  | INTERCENT-ER              | Appalto specifico per la fornitura di energia elettrica 11 Lotto 3 Fornitura annuale di energia elettrica alle altre Amministrazioni della Regione Emilia Romagna di cui all'art. 19 comma 5 della legge regionale n. 11/2004 CIG: 7200856E57  | -  | EDISON ENERGIA S.P.A. (RM)            | <b>18.299.139,29</b> |
| 5°  | AZIENDA USL DI BOLOGNA    | Stipula di contratto ponte per la fornitura di farmaci esclusivi nelle more delle nuove convenzioni Intercenter - aziende sanitarie di Bologna e Imola - det 2106/2017 - ditta Roche spa CIG: 7139338019   | BO | ROCHE SPA (MI)                        | <b>17.534.680,14</b> |
| 6°  | INTERCENT-ER              | Appalto specifico per la fornitura di energia elettrica 11 lotto 2 CIG: 72008487BF   | -  | EDISON ENERGIA S.P.A. (MI)            | <b>17.366.527,04</b> |
| 7°  | AZIENDA USL DELLA ROMAGNA | Procedura aperta per la conclusione di un accordo quadro con più operatori economici, volto alla fornitura di protesi ortopediche e di dispositivi correlati al loro impiego. quadro economico per 24 mesi, pari ad € 16.402.454,00 - determinazione n. 651 del 23/03/2016 - CIG: 6602693A9F | -  | LIMACORPORATE SPA (UD)                | <b>16.402.454,00</b> |
| 8°  | AZIENDA USL DI BOLOGNA    | Stipula di contratto ponte per la fornitura di farmaci esclusivi nelle more delle nuove convenzioni Intercenter - aziende sanitarie di Bologna e Imola - det 2106/2017 - ditta Vertex Pharmaceuticals (italy) srl CIG: 7139611162  | BO | VERTEX PHARMACEUTICALS ITALY SRL (RM) | <b>12.670.064,56</b> |
| 9°  | AZIENDA USL DI BOLOGNA    | Stipula di contratto ponte per la fornitura di farmaci esclusivi nelle more delle nuove convenzioni Intercenter - aziende sanitarie di Bologna e Imola - det 2106/2017 - ditta Abbvie srl CIG: 7137476F82  | BO | ABBVIE S.R.L. (LT)                    | <b>10.555.280,41</b> |
| 10° | AZIENDA USL DI BOLOGNA    | Stipula di contratto ponte per la fornitura di farmaci esclusivi nelle more delle nuove convenzioni Intercenter - aziende sanitarie di Bologna e Imola - det 2106/2017 - ditta Janssencilag CIG: 7138482DB0  | BO | JANSSEN CLILAG SPA (MI)               | <b>10.554.567,97</b> |

Di seguito i primi dieci contratti di forniture in adesione a convenzioni/accordi quadro di maggior importo.

**I primi dieci affidamenti di forniture in adesione a convenzioni/accordi quadro di maggior importo contrattuale**

|    | Amministrato<br>ne   | Oggetto  | Prov.<br>esec. | Impresa                        | Importo<br>contrattuale€ | Importo<br>contrattuale<br>convenzione/ac<br>cordo quadro € |
|----|--|--|----------------|--------------------------------|--------------------------|---|
| 1° | AZIENDA USL<br>DI REGGIO<br>EMILIA   | Fornitura di Farmaci Esclusivi<br>2016-2017 Intercent-er. Ditta<br>Gilead Sciences. CIG 6981184F45   | RE             | GILEAD<br>SCIENCES<br>SRL (MI) | <b>37.518.544,40</b>     | 106.507.404,58  |
| 2° | AZIENDA USL<br>DI REGGIO<br>EMILIA   | Contratto ponte, per la fornitura<br>in regime di esclusività tecnica, di<br>Farmaci Anti Epatite C e altri<br>Farmaci, occorrente alle Aziende<br>Sanitarie aderenti all'AVEN.<br>Azienda Capofila: Azienda USL di<br>Modena. CIG Derivato:<br>71268449B6 | RE             | GILEAD<br>SCIENCES<br>SRL (MI) | <b>31.629.027,10</b>     | 31.629.027,10   |
| 3° | AZIENDA<br>OSPEDALIERO-<br>UNIVERSITARIA<br>DI BOLOGNA -<br>POLICLINICO<br>S.ORSOLA-<br>MALPIGHI | Farmaci esclusivi - Contratto ponte<br>- Determina 2106 del 12/07/2017<br>- ditta Gilead Sciences CIG:<br>7146530F1B   | BO             | GILEAD<br>SCIENCES<br>SRL (MI) | <b>29.879.592,00</b>     | 39.641.775,10   |
| 4° | AZIENDA USL<br>DI REGGIO<br>EMILIA   | Fornitura di Farmaci Esclusivi<br>2016-2017 Intercent-er. Ditta<br>Abbvie. CIG 6950919FCD  | RE             | ABBVIE<br>S.R.L. (LT)          | <b>15.698.254,42</b>     | 51.831.622,28   |
| 5° | AZIENDA<br>OSPEDALIERO-<br>UNIVERSITARIA<br>DI BOLOGNA -<br>POLICLINICO<br>S.ORSOLA-<br>MALPIGHI | Farmaci esclusivi - Contratto ponte<br>- Determina 2106 del 12/07/2017<br>- ditta Roche Spa CIG:<br>71475508D8   | BO             | ROCHE<br>SPA (MI)              | <b>9.546.979,11</b>      | 17.534.680,14   |
| 6° | IRETI S.P.A.   | GARA 9085/2016 - LOTTO 1 -<br>Accordo Quadro per fornitura e<br>installazione di gruppi di misura<br>gas smart meters classe G4-G6 e<br>610 CIG: 7049571206  | -              | METERSIT<br>SRL                | <b>7.911.423,00</b>      |   |
| 7° | AZIENDA USL<br>DI BOLOGNA  | Stipula di contratto ponte per la<br>fornitura di farmaci esclusivi -<br>Azienda Usl di Bologna - det<br>2106/2017 - ditta Roche spa CIG:<br>7140748BA7  | BO             | ROCHE<br>SPA (MI)              | <b>7.601.742,91</b>      | 17.534.680,14   |
| 8° | AZIENDA USL<br>DI BOLOGNA  | Stipula di contratto ponte per la<br>fornitura di farmaci esclusivi -<br>Azienda Usl di Bologna - DET<br>2106/2017 - ditta Gilead Sciences<br>CIG : 7140789D7C   | BO             | GILEAD<br>SCIENCES<br>SRL (MI) | <b>6.904.289,21</b>      | 39.641.775,10   |

|     |  |  |    |                                  |                     |               |
|-----|--|--|----|----------------------------------|---------------------|---------------|
| 9°  | AZIENDA<br>OSPEDALIERO-<br>UNIVERSITARIA<br>DI FERRARA   | Adesione al lotto 2 della<br>convenzione Intercent-er energia<br>elettrica 11 CIG: 7265730E0F                      | FE | EDISON<br>ENERGIA<br>S.P.A. (MI) | <b>6.550.000,00</b> |               |
| 10° | AZIENDA<br>OSPEDALIERO-<br>UNIVERSITARIA<br>DI BOLOGNA -<br>POLICLINICO<br>S.ORSOLA-<br>MALPIGHI | Farmaci esclusivi - Contratto ponte<br>- Determina 2106 del 12/07/2017<br>- ditta Janssen Cilag CIG:<br>714663341E | BO | JANSSEN<br>CLILAG<br>SPA (MI)    | <b>5.642.123,70</b> | 10.554.567,97 |

Di seguito la tabella con la ripartizione degli affidamenti di contratti, di convenzioni ed accordi quadro in relazione alla procedura di selezione del contraente. La procedura negoziata senza bando con complessivi 437,87 milioni di euro, pari al 50,2% del totale, occupa il primo posto nella classifica per importo. Segue al secondo posto la procedura aperta con complessivi 216,04 milioni di euro pari al 24,8% del totale.

| Procedura di selezione del contraente                                     | 2016         |                 | 2017         |               |
|---|--------------|-----------------|--------------|---------------|
|   | N            | mln €           | N            | mln €         |
| Procedura negoziata senza bando   | 1.039        | 804,54          | 814          | 437,87        |
| Procedura aperta  | 376          | 319,52          | 163          | 216,04        |
| Procedura negoziata con bando/derivante avvisi con cui si indice una gara | 134          | 1.000,29        | 104          | 72,15         |
| Sistema dinamico di acquisizione  | 100          | 87,28           | 12           | 52,22         |
| Procedura selettiva ex art.238 c.7 D.Lgs. 163/2006*                       | 448          | 66,80           | 359          | 49,42         |
| Spese in economia (cottimo fiduciario)                                    | 445          | 41,76           | 259          | 26,39         |
| Affidamento in economia - affidamento diretto                             | 148          | 20,37           | 75           | 8,52          |
| Procedura ristretta   | 13           | 6,02            | 4            | 5,58          |
| Procedura ristretta derivante da avvisi con cui si indice una gara        | -            | -               | 2            | 3,07          |
| Procedura ristretta semplificata  | 1            | 0,09            | 1            | 0,27          |
| Affidamento diretto ex art.5 della Legge n.381/91                         | 1            | 0,07            | 1            | 0,08          |
| Affidamento diretto a società in house                                    | 1            | 0,14            | 1            | 0,07          |
| Accordo quadro  | 1            | 0,06            |              |               |
| <b>Totale</b>   | <b>2.707</b> | <b>2.346,93</b> | <b>1.795</b> | <b>871,67</b> |

\*(Ex) Art. 238 comma 7, D.Lgs. 163/2006: "Le imprese pubbliche e i soggetti titolari di diritti speciali ed esclusivi per gli appalti di lavori, forniture e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria, rientranti nell'ambito definito dagli articoli da 208 a 213, applicano la disciplina stabilita nei rispettivi regolamenti, la quale, comunque, deve essere conforme ai principi dettati dal Trattato CE a tutela della concorrenza"

Nella tabella seguente viene rappresentata la ripartizione degli affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di forniture in relazione al criterio di selezione delle offerte: il prezzo o l'offerta economicamente più vantaggiosa.

Dei 1.795 appalti 356 (il 20% del totale) sono stati aggiudicati con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa per un valore economico pari a 253,89 milioni di euro, il 29,1% del valore delle forniture complessivamente affidate. In particolare gli importi più alti affidati con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, riguardano contratti aggiudicati con procedura aperta del valore complessivo pari a 147,23 milioni di euro.

Il criterio del prezzo più basso è stato utilizzato in 1.120 contratti il 62% per un valore complessivo di 572,70 milioni di euro il 65,7% dell'importo totale. I maggior importi aggiudicati con il criterio del prezzo più basso sono riscontrati negli appalti con procedura negoziata senza bando (348,72 milioni di euro).

| <b>Tabella 132 – Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di forniture per procedura di selezione del contraente e criterio di aggiudicazione in ordine decrescente di importo 2017</b> |                               |               |  |               |              |              |              |               |
|---|-------------------------------|---------------|--|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Procedura di selezione del contraente   | Criterio del prezzo più basso |               | Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa |               | Non indicato |              | totale       |               |
|   | N                             | mln €         | N  | mln €         | N            | mln €        | N            | mln €         |
| <b>Procedura negoziata senza bando</b>  | 521                           | 348,72        | 81   | 27,78         | 212          | 61,36        | <b>814</b>   | <b>437,87</b> |
| <b>Procedura aperta</b>   | 54                            | 65,31         | 103  | 147,23        | 6            | 3,49         | <b>163</b>   | <b>216,04</b> |
| <b>Procedura negoziata con bando/derivante avvisi con cui si indice una gara</b>  | 83                            | 15,67         | 19   | 56,30         | 2            | 0,17         | <b>104</b>   | <b>72,15</b>  |
| <b>Sistema dinamico di acquisizione</b>   | 11                            | 51,82         | 1  | 0,40          | -            | -            | <b>12</b>    | <b>52,22</b>  |
| <b>Procedura selettiva ex art.238 c.7 D.Lgs. 163/2006</b>   | 278                           | 41,00         | 45   | 4,31          | 36           | 4,11         | <b>359</b>   | <b>49,42</b>  |
| <b>Spese in economia (cottimo fiduciario)</b>   | 126                           | 11,77         | 97   | 11,24         | 36           | 3,38         | <b>259</b>   | <b>26,39</b>  |
| <b>Affidamento in economia - affidamento diretto</b>  | 44                            | 5,06          | 5  | 0,97          | 26           | 2,49         | <b>75</b>    | <b>8,52</b>   |
| <b>Procedura ristretta</b>  | -                             | -             | 4  | 5,58          | -            | -            | <b>4</b>     | <b>5,58</b>   |
| <b>Procedura ristretta derivante da avvisi con cui si indice una gara</b>   | 1                             | 3,02          | 1  | 0,05          | -            | -            | <b>2</b>     | <b>3,07</b>   |
| <b>Procedura ristretta semplificata</b>   | 1                             | 0,27          | -  | -             | -            | -            | <b>1</b>     | <b>0,27</b>   |
| <b>Affidamento diretto ex art.5 della Legge n.381/91</b>  | -                             | -             | -  | -             | 1            | 0,08         | <b>1</b>     | <b>0,08</b>   |
| <b>Affidamento diretto a società in house</b>   | 1                             | 0,07          | -  | -             | -            | -            | <b>1</b>     | <b>0,07</b>   |
| <b>Totale</b>   | <b>1.120</b>                  | <b>542,70</b> | <b>356</b>   | <b>253,89</b> | <b>212</b>   | <b>61,36</b> | <b>1.795</b> | <b>871,67</b> |

Di seguito la ripartizione dei contratti affidati sopra e sotto sogli comunitaria (209 mila euro) in relazione al criterio di valutazione delle offerte.



Dalla tabella è evidente che il criterio del prezzo più basso prevale rispetto a quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa. Nei contratti sottosoglia comunitaria con 780 (64,0%) a fronte dei 231 (19%) e per complessivi 70,96 milioni di euro (64,1%) a fronte dei 20,20 milioni di euro (18,2%).

Sopra la soglia comunitaria il numero dei contratti affidati con il criterio del prezzo più basso è pari a 340 (59%) per 471,74 milioni di euro (61,9%) contro 125 (22%) per 233,68 milioni di euro (30,7%) affidati con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

| <b>Tabella 133 – Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di forniture per criterio di aggiudicazione e fasce di importo (soglia comunitaria)</b> |               |               |               |             |               |               |              |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Criteri di aggiudicazione   | <= 209 mila € |               |               | >209 mila € |               |               | totale       |               |               |
|   | N             | mln €         | V. M. (mln €) | N           | mln €         | V. M. (mln €) | N            | mln €         | V. M. (mln €) |
| <b>Criterio del prezzo più basso</b>  | 780           | 70,96         | 0,091         | 340         | 471,74        | 1,387         | <b>1.120</b> | <b>542,70</b> | <b>0,485</b>  |
| <b>Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa</b>   | 231           | 20,20         | 0,087         | 125         | 233,68        | 1,869         | <b>356</b>   | <b>253,89</b> | <b>0,713</b>  |
| <b>Non indicato</b>   | 211           | 19,51         | 0,092         | 108         | 55,57         | 0,515         | <b>319</b>   | <b>75,08</b>  | <b>0,235</b>  |
| <b>Totale</b>   | <b>1.222</b>  | <b>110,68</b> | <b>0,091</b>  | <b>573</b>  | <b>760,99</b> | <b>1,328</b>  | <b>1.795</b> | <b>871,66</b> | <b>0,486</b>  |

Di seguito la tabella con la ripartizione dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di forniture affidati in relazione all'amministrazione aggiudicatrice.

Le amministrazioni d'ambito regionale affidano 1.630 contratti per complessivi 822,37 milioni di euro riscontrando un calo del valore dei contratti affidati nel 2017 pari a -63,4% ed una contrazione del corrispondente numero pari a -34,9%.

Le amministrazioni d'ambito statale e sovra-regionale affidano 165 contratti per 49,30 milioni di euro con una contrazione del numero dei contratti del -19,1% e del corrispondente valore del -49,5%.

| <b>Tabella 134 – Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di forniture per Amministrazione aggiudicatrice</b> |              |                 |              |               |                      |               |
|---|--------------|-----------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
| Amministrazione aggiudicatrice  | 2016         |                 | 2017         |               | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N            | mln €           | N            | mln €         | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Ambito regionale</b>   |              |                 |              |               |                      |               |
| Regione/agenzie regionali   | 293          | 494,88          | 51           | 102,51        | -82,6%               | -79,3%        |
| Province  | 11           | 1,19            |              |               | -100,0%              | -100,0%       |
| Comuni  | 77           | 14,93           | 39           | 5,52          | -49,4%               | -63,0%        |
| ACER  | 1            | 0,07            |              |               | -100,0%              | -100,0%       |
| Comunità montane e Unione dei Comuni  | 10           | 0,90            | 5            | 0,48          | -50,0%               | -46,9%        |
| Università  | 32           | 6,68            | 29           | 11,91         | -9,4%                | 78,2%         |
| ASL   | 1270         | 605,19          | 929          | 530,89        | -26,9%               | -12,3%        |
| Case/Istituti assistenziali   | 16           | 3,05            | 11           | 0,84          | -31,3%               | -72,4%        |
| Consorzi di bonifica  | 18           | 1,89            | 16           | 1,96          | -11,1%               | 3,6%          |
| Soggetti che operano nei settori speciali   | 671          | 1.085,15        | 505          | 158,11        | -24,7%               | -85,4%        |
| Società a partecipazione pubblica   | 49           | 7,88            | 29           | 7,24          | -40,8%               | -8,1%         |
| Altri soggetti privati o pubblici <sup>3</sup>  | 55           | 27,48           | 16           | 2,92          | -70,9%               | -89,4%        |
| <b>Totale ambito regionale</b>  | <b>2.503</b> | <b>2.249,30</b> | <b>1.630</b> | <b>822,37</b> | <b>-34,9%</b>        | <b>-63,4%</b> |
| <b>Ambito d'interesse nazionale/sovraregionale</b>  |              |                 |              |               |                      |               |
| Ministeri   | 17           | 2,10            | 20           | 1,67          | 17,6%                | -20,6%        |
| Concessionari trasporto autostradale <sup>4</sup>   | -            | -               | -            | -             | -                    | -             |
| Soggetti che operano nei settori speciali   | 113          | 48,65           | 124          | 29,31         | 9,7%                 | -39,8%        |
| Altri soggetti privati o pubblici <sup>8</sup>  | 74           | 46,89           | 21           | 18,32         | -71,6%               | -60,9%        |
| <b>Totale ambito nazionale/sovraregionale</b>   | <b>204</b>   | <b>97,64</b>    | <b>165</b>   | <b>49,30</b>  | <b>-19,1%</b>        | <b>-49,5%</b> |
| <b>TOTALE</b>   | <b>2.707</b> | <b>2.346,93</b> | <b>1.795</b> | <b>871,67</b> | <b>-33,7%</b>        | <b>-62,9%</b> |

La tabella seguente analizza la ripartizione degli affidamenti per categoria tipologica delle forniture secondo la classificazione del codice CPV (Common Procurement Vocabulary).

<sup>3</sup> Nella categoria "Altri soggetti privati o pubblici" rientrano:

Ambito regionale:

AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA; AMIR ONORANZE FUNEBRI SRL; AUTOSTAZIONE DI BOLOGNA SRL; BENICOMUNI SRL; CAAB SCPA; CLARA SPA; CUP 2000 SCPA; FONDAZIONE ARTURO TOSCANINI; FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI BOLOGNA; FONDAZIONE TEATRO REGIO DI PARMA; IRST SRL - ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI; IST.BENI ARTISTICI CULTURALI E NATURALI REGIONE EM.ROM.; ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI; ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI; ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA "BRUNO UBERTINI" ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO.; LEPIDA S.P.A.; MA.FER SRL; MONTAGNA 2000 SPA.

Ambito nazionale/sovraregionale:

AGENZIA NAZIONALE PER LE NUOVE TECNOLOGIE, ENERGIA E LO SVILUPPO ECONOMICO SOSTENIBILE; ARCHIVIO NOTARILE DISTRETTUALE DI BOLOGNA; AUTORITA' PORTUALE DI RAVENNA; CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO; CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE; CONVITTO NAZIONALE MARIA LUIGIA PARMA; ENAV S.P.A.; ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE (I.N.F.N.); ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO; ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA "BRUNO UBERTINI" ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO.; PARCO NAZ.APPENN.TOSCO EMILIANO; SOCIETA' REGIONALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO DELL'UMBRIA - SVILUPPUMBRIA S.P.A.; ZONA TELECOMUNICAZIONI DELLA P.S. PRESSO LA PREFETTURA

<sup>4</sup> Nella categoria "concessionari di trasporto autostradale": ANAS SPA; AUTOSTRADE PER L'ITALIA SPA.

I prodotti farmaceutici (321 contratti per complessivi 395,91 mln €) e le forniture di apparecchiature mediche (478 contratti per complessivi 165,89 mln €) sono le categorie di contratti di forniture prevalenti sia per numero che per valore economico aggiudicato.

In particolare rispetto al criterio di aggiudicazione il prezzo più basso è utilizzato in prevalenza per contratti di forniture di prodotti farmaceutici (254 appalti per complessivi 297,38 milioni di euro contro 15 appalti per complessivi 83,27 milioni di euro €).

| Categorie CPV  | Criterio del prezzo più basso |               | Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa |               | Non indicato |              | Totale       |               |
|--|-------------------------------|---------------|--|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|  | N                             | mln €         | N  | mln €         | N            | mln €        | N            | mln €         |
| <b>336 – Prodotti farmaceutici</b>   | 254                           | 297,38        | 15   | 83,27         | 52           | 15,26        | <b>321</b>   | <b>395,91</b> |
| <b>331 - Apparecchiature mediche</b>   | 169                           | 54,43         | 158  | 67,72         | 151          | 43,73        | <b>478</b>   | <b>165,89</b> |
| <b>653 - Erogazione di energia elettrica e servizi connessi</b>                              | 4                             | 41,60         | -  | -             | -            | -            | <b>4</b>     | <b>41,60</b>  |
| <b>429 - Macchinari vari per usi generali e specifici</b>                                    | 10                            | 1,72          | 9  | 36,20         | 2            | 0,17         | <b>21</b>    | <b>38,09</b>  |
| <b>446 - Cisterne, serbatoi e contenitori radiatori e caldaie per riscaldamento centrale</b> | 25                            | 15,52         | 9  | 5,61          | 3            | 0,83         | <b>37</b>    | <b>21,96</b>  |
| <b>091 - Combustibili</b>  | 122                           | 13,75         | 1  | 1,80          | 19           | 2,55         | <b>142</b>   | <b>18,10</b>  |
| <b>349 - Varie attrezzature di trasporto e parti di ricambio</b>                             | 40                            | 14,12         | 4  | 0,71          | 5            | 0,80         | <b>49</b>    | <b>15,63</b>  |
| <b>341 - Veicoli a motore</b>  | 29                            | 10,78         | 9  | 2,38          | -            | -            | <b>38</b>    | <b>13,16</b>  |
| <b>652 - Erogazione di gas e servizi connessi</b>  | 3                             | 13,02         | -  | -             | -            | -            | <b>3</b>     | <b>13,02</b>  |
| <b>385 - Apparecchi di prova e controllo</b>   | 12                            | 1,69          | 10   | 10,30         | 2            | 0,09         | <b>24</b>    | <b>12,08</b>  |
| <b>093 - Elettricità, riscaldamento, energia solare e nucleare</b>                           | 4                             | 9,14          | -  | -             | 1            | 0,83         | <b>5</b>     | <b>9,97</b>   |
| <b>222 - Quotidiani, riviste specializzate, periodici e settimanali</b>                      | 2                             | 0,15          | 4  | 9,09          | -            | -            | <b>6</b>     | <b>9,24</b>   |
| <b>249 - Prodotti chimici fini e vari</b>  | 31                            | 6,05          | 7  | 2,23          | 3            | 0,18         | <b>41</b>    | <b>8,47</b>   |
| <b>851 - Servizi sanitari</b>  | -                             | -             | 1  | 7,21          | -            | -            | <b>1</b>     | <b>7,21</b>   |
| <b>421 - Macchinari per la produzione e l'uso di energia meccanica</b>                       | 25                            | 3,37          | 4  | 3,13          | 2            | 0,10         | <b>31</b>    | <b>6,59</b>   |
| <b>441 - Materiali per costruzione e articoli connessi</b>                                   | 35                            | 5,39          | 5  | 0,62          | 1            | 0,04         | <b>41</b>    | <b>6,05</b>   |
| <b>391 - Mobili</b>  | 9                             | 1,52          | 7  | 4,20          | 1            | 0,20         | <b>17</b>    | <b>5,92</b>   |
| <b>243 - Sostanze chimiche di base organiche e inorganiche</b>                               | 20                            | 4,74          | 2  | 0,87          | -            | -            | <b>22</b>    | <b>5,61</b>   |
| <i>categorie con ricorrenze il cui importo complessivo è inferiore a 5 mln €</i>             | 326                           | 48,33         | 111  | 18,54         | 77           | 10,27        | <b>514</b>   | <b>77,15</b>  |
| <b>Totale</b>  | <b>1.120</b>                  | <b>542,70</b> | <b>356</b>   | <b>253,89</b> | <b>319</b>   | <b>75,08</b> | <b>1.795</b> | <b>871,67</b> |

Le due tabelle successive mostrano la ripartizione percentuale sul numero e sull'importo dei contratti di forniture affidati per ciascun territorio provinciale in relazione alla provincia di sede dell'Operatore Economico che è risultato affidatario.

| <b>Tabella 137 – Numero degli affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di forniture per provincia di esecuzione e provincia di provenienza dell'impresa aggiudicataria (in v.%)</b> |                        |             |             |             |             |             |             |             |             |              |              |              |              |
|---|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Provincia di esecuzione   | Provincia dell'impresa |             |             |             |             |             |             |             |             |              |              |              |              |
|   | BO                     | FC          | FE          | MO          | PC          | PR          | RA          | RE          | RN          | E-R          | EXTRA        | Non disp.    | Totale       |
| Bologna   | 10,9%                  | 1,7%        | 0,6%        | 2,6%        | 0,1%        | 0,8%        | 1,5%        | 1,4%        | 0,8%        | 20,4%        | 62,0%        | 17,6%        | 100,0        |
| Forlì-Cesena  | 11,6%                  | 23,3%       | 0,0%        | 0,0%        | 0,0%        | 0,0%        | 2,3%        | 2,3%        | 20,9%       | 60,5%        | 34,9%        | 4,7%         | 100,0        |
| Ferrara   | 6,6%                   | 0,7%        | 1,5%        | 2,2%        | 0,0%        | 0,7%        | 1,5%        | 2,9%        | 0,0%        | 16,2%        | 78,7%        | 5,1%         | 100,0        |
| Modena  | 5,8%                   | 0,5%        | 0,5%        | 4,2%        | 0,0%        | 20,5%       | 0,5%        | 5,3%        | 1,6%        | 38,9%        | 54,2%        | 6,8%         | 100,0        |
| Piacenza  | 10,4%                  | 0,0%        | 0,0%        | 0,0%        | 2,6%        | 18,2%       | 0,0%        | 1,3%        | 0,0%        | 32,5%        | 48,1%        | 19,5%        | 100,0        |
| Parma   | 2,0%                   | 0,0%        | 0,0%        | 1,0%        | 0,0%        | 29,3%       | 0,0%        | 5,1%        | 5,1%        | 42,4%        | 52,5%        | 5,1%         | 100,0        |
| Ravenna   | 7,0%                   | 2,8%        | 1,4%        | 5,6%        | 0,0%        | 1,4%        | 9,9%        | 0,0%        | 2,8%        | 31,0%        | 50,7%        | 18,3%        | 100,0        |
| Reggio Emilia   | 8,5%                   | 0,0%        | 0,0%        | 6,8%        | 0,0%        | 1,7%        | 0,0%        | 7,7%        | 0,0%        | 24,8%        | 68,4%        | 6,8%         | 100,0        |
| Rimini  | 10,9%                  | 1,8%        | 0,0%        | 7,3%        | 0,0%        | 0,0%        | 1,8%        | 0,0%        | 12,7%       | 34,5%        | 58,2%        | 7,3%         | 100,0        |
| Non ripartibili   | 6,3%                   | 0,4%        | 2,1%        | 1,3%        | 0,0%        | 3,8%        | 0,0%        | 0,4%        | 0,0%        | 14,3%        | 85,2%        | 0,4%         | 100,0        |
| <b>REGIONE</b>  | <b>8,6%</b>            | <b>2,1%</b> | <b>0,7%</b> | <b>2,8%</b> | <b>0,2%</b> | <b>5,6%</b> | <b>1,3%</b> | <b>2,3%</b> | <b>2,3%</b> | <b>26,0%</b> | <b>63,0%</b> | <b>11,0%</b> | <b>100,0</b> |

| <b>Tabella 138 – Importi degli affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di forniture per provincia di esecuzione e provincia di provenienza dell'impresa aggiudicataria (in v.%)</b> |                        |             |             |             |             |             |             |             |             |              |              |              |              |
|--|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Provincia di esecuzione  | Provincia dell'impresa |             |             |             |             |             |             |             |             |              |              |              |              |
|  | BO                     | FC          | FE          | MO          | PC          | PR          | RA          | RE          | RN          | E-R          | EXTRA        | Non disp.    | Totale       |
| Bologna  | 9,6%                   | 0,7%        | 0,1%        | 2,8%        | 0,0%        | 0,2%        | 0,7%        | 0,4%        | 0,1%        | 14,6%        | 67,9%        | 17,5%        | 100,0        |
| Forlì-Cesena   | 8,8%                   | 13,5%       | 0,0%        | 0,0%        | 0,0%        | 0,0%        | 1,2%        | 1,2%        | 13,0%       | 37,8%        | 56,9%        | 5,3%         | 100,0        |
| Ferrara  | 2,0%                   | 0,6%        | 0,6%        | 0,4%        | 0,0%        | 0,2%        | 0,4%        | 1,0%        | 0,0%        | 5,1%         | 85,9%        | 9,0%         | 100,0        |
| Modena   | 1,3%                   | 0,1%        | 0,1%        | 0,6%        | 0,0%        | 4,0%        | 1,7%        | 1,9%        | 0,2%        | 10,1%        | 80,5%        | 9,5%         | 100,0        |
| Piacenza   | 6,8%                   | 0,0%        | 0,0%        | 0,0%        | 1,0%        | 5,9%        | 0,0%        | 1,6%        | 0,0%        | 15,2%        | 62,7%        | 22,1%        | 100,0        |
| Parma  | 4,4%                   | 0,0%        | 0,0%        | 1,0%        | 0,0%        | 20,2%       | 0,0%        | 3,3%        | 4,2%        | 33,1%        | 63,7%        | 3,1%         | 100,0        |
| Ravenna  | 5,0%                   | 3,2%        | 1,3%        | 2,7%        | 0,0%        | 1,9%        | 7,1%        | 0,0%        | 1,3%        | 22,4%        | 53,1%        | 24,4%        | 100,0        |
| Reggio Emilia  | 8,3%                   | 0,0%        | 0,0%        | 3,3%        | 0,0%        | 0,5%        | 0,0%        | 3,8%        | 0,0%        | 16,0%        | 81,8%        | 2,3%         | 100,0        |
| Rimini   | 2,2%                   | 0,3%        | 0,0%        | 5,2%        | 0,0%        | 0,0%        | 1,9%        | 0,0%        | 6,9%        | 16,5%        | 80,0%        | 3,5%         | 100,0        |
| Non ripartibili  | 2,5%                   | 0,1%        | 7,3%        | 0,2%        | 0,0%        | 0,6%        | 0,0%        | 0,1%        | 0,0%        | 10,8%        | 89,1%        | 0,1%         | 100,0        |
| <b>REGIONE</b>   | <b>6,3%</b>            | <b>0,6%</b> | <b>1,8%</b> | <b>1,8%</b> | <b>0,0%</b> | <b>1,2%</b> | <b>0,7%</b> | <b>0,7%</b> | <b>0,4%</b> | <b>13,5%</b> | <b>75,3%</b> | <b>11,2%</b> | <b>100,0</b> |

In relazione al ribasso d'asta utilizzato dalle imprese aggiudicatrici nel 2017 il valore medio si attesta al 3,7%; le imprese provenienti da fuori regione fanno registrare un ribasso medio del 2,6% e quelle regionali del 3,8%. Nei casi dove non è indicata la sede dell'operatore economico il ribasso medio si attesta all'8,9%.

| <b>Tabella 139 – Ribasso degli affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di forniture (in v.%)</b> |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| <b>Impresa</b>  | <b>BO</b>  | <b>FC</b>  | <b>FE</b>  | <b>MO</b>  | <b>PC</b>  | <b>PR</b>  | <b>RA</b>  | <b>RE</b>  | <b>RN</b>  | <b>E-R*</b> |
| <b>Extra regione</b>  | 2,7        | 2,1        | 3,5        | 2,2        | 4,2        | 4,9        | 3,1        | 2,6        | 1,9        | <b>2,6</b>  |
| <b>Regione</b>  | 6,3        | 0,6        | 7,6        | 1,9        | 2,0        | 2,8        | 8,8        | 1,7        | 3,4        | <b>3,8</b>  |
| <b>Non indicato</b>   | 10,0       | 7,5        | 8,6        | 6,3        | 9,8        | 1,7        | 6,2        | 12,0       | 1,1        | <b>9,0</b>  |
| <b>Totale</b>   | <b>4,7</b> | <b>1,3</b> | <b>4,4</b> | <b>2,3</b> | <b>4,6</b> | <b>3,8</b> | <b>5,4</b> | <b>3,0</b> | <b>2,4</b> | <b>3,7</b>  |

\* I totali comprendono anche i valori degli affidamenti non ripartibili per provenienza dell'impresa.

Il ribasso medio è pari al 3,7% (nel 2016 era del 4,3%). Se il criterio di valutazione delle offerte è quello del prezzo più basso il ribasso medio si attesta al 4,3; era pari al 5,7% nel 2016. Se il criterio della valutazione delle offerte è quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa il ribasso medio si attesta al 3,5% era pari al 2,3% nel 2016.

| <b>Tabella 140 – Ribasso degli affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di forniture per criterio di aggiudicazione (in v.%)</b> |                                      |   |                     |            |
|--|--------------------------------------|---|---------------------|------------|
|  | <b>Criterio del prezzo più basso</b> | <b>Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa</b> | <b>Non indicato</b> | <b>E-R</b> |
| <b>2016</b>  | 5,7                                  | 2,3   | 9,1                 | <b>4,3</b> |
| <b>2017</b>  | 4,3                                  | 3,5   | 6,0                 | <b>3,7</b> |

Di seguito la classifica delle prime dieci amministrazioni che affidano direttamente più contratti di forniture

**Chi affida di più in numero (affidamenti diretti)**

|   | N          | Importo mln € |
|---|------------|---------------|
| 1° AZIENDA USL DELLA ROMAGNA                          | <b>172</b> | 42,80         |
| 2° AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI FERRARA       | <b>75</b>  | 18,75         |
| 3° HERAMBIENTE S.P.A.                                 | <b>65</b>  | 42,23         |
| 4° SETA S.p.A.  | <b>51</b>  | 8,40          |
| 4° HERA SPA   | <b>51</b>  | 5,89          |
| 5° START ROMAGNA S.P.A.                               | <b>49</b>  | 4,90          |
| 6° UNIFLOTTE SRL                                      | <b>41</b>  | 9,69          |
| 7° AZIENDA USL DI BOLOGNA                             | <b>38</b>  | 13,29         |
| 8° AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA         | <b>34</b>  | 4,29          |
| 9° AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO | <b>32</b>  | 5,07          |
| 10° INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.               | <b>28</b>  | 3,11          |

Di seguito la classifica delle prime dieci amministrazioni che spendono di più per affidamenti di retti di contratti di forniture.

**Chi affida di più in valore (affidamenti diretti)**

|   | N   | Importo mln € |
|---|-----|---------------|
| 1° AZIENDA USL DELLA ROMAGNA  | 172 | <b>42,80</b>  |
| 2° HERAMBIENTE S.P.A.   | 65  | <b>42,23</b>  |
| 3° AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI FERRARA                           | 75  | <b>18,75</b>  |
| 4° AZIENDA USL DI BOLOGNA   | 38  | <b>13,29</b>  |
| 5° ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO | 2   | <b>11,20</b>  |
| 6° RETE FERROVIARIA ITALIANA - SOCIETA' PER AZIONI IN SIGLA RFI S .P.A.   | 20  | <b>10,95</b>  |
| 7° UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA                      | 17  | <b>10,63</b>  |
| 8 C.A.D.F. S.p.A.   | 11  | <b>9,93</b>   |
| 9° UNIFLOTTE SRL  | 41  | <b>9,69</b>   |
| 10° SETA S.p.A.   | 51  | <b>8,40</b>   |

Di seguito la classifica delle prime dieci amministrazioni che affidano il maggior numero di convenzioni e accordi quadro

**Chi affida di più in numero (convenzioni e accordi quadro)**

|   | N          | Importo mln € |
|---|------------|---------------|
| 1° AZIENDA USL DI BOLOGNA                             | <b>312</b> | 267,63        |
| 2° HERA SPA   | <b>90</b>  | 50,91         |
| 3° AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO | <b>50</b>  | 10,21         |
| 4° AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA                       | <b>39</b>  | 13,66         |
| 5° AZIENDA USL DI MODENA                              | <b>38</b>  | 109,60        |
| 6° INTERCENT-ER                                       | <b>35</b>  | 101,05        |
| 7° AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA         | <b>25</b>  | 9,97          |
| 8° AZIENDA USL DI PIACENZA                            | <b>17</b>  | 2,99          |
| 9° AZIENDA USL DI PARMA                               | <b>16</b>  | 2,44          |
| 10° HERAMBIENTE S.P.A.                                | <b>14</b>  | 1,48          |

Di seguito la classifica delle prime dieci amministrazioni che affidano convenzioni e accordi quadro che hanno complessivamente maggior importo

**Chi affida di più in valore (convenzioni e accordi quadro)**

|   | N   | Importo mln € |
|---|-----|---------------|
| 1° AZIENDA USL DI BOLOGNA                             | 312 | <b>267,63</b> |
| 2° AZIENDA USL DI MODENA                              | 38  | <b>109,60</b> |
| 3° INTERCENT-ER                                       | 35  | <b>101,05</b> |
| 4° HERA SPA   | 90  | <b>50,91</b>  |
| 5° AZIENDA USL DELLA ROMAGNA                          | 3   | <b>16,60</b>  |
| 6° AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA                       | 39  | <b>13,66</b>  |
| 7° AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO | 50  | <b>10,21</b>  |
| 8° AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA         | 25  | <b>9,97</b>   |
| 9° IREN ENERGIA SPA                                   | 2   | <b>3,93</b>   |
| 10° AZIENDA USL DI PIACENZA                           | 17  | <b>2,99</b>   |

Di seguito la classifica delle prime dieci amministrazioni che affidano il maggior numero di contratti in adesione a convenzioni e accordi quadro

**Chi affida di più in numero (adesioni a convenzioni e accordi quadro)**

|   | N          | Importo mln € |
|---|------------|---------------|
| 1° AZIENDA USL DI BOLOGNA   | <b>215</b> | 101,14        |
| 2° AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA   | <b>209</b> | 169,03        |
| 2° AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA - POLICLINICO S.ORSOLA-MALPIGHI | <b>209</b> | 132,76        |
| 3° AZIENDA USL DI PIACENZA  | <b>96</b>  | 13,09         |
| 4° HERA SPA   | <b>66</b>  | 0,05          |
| 5° AZIENDA USL DI MODENA  | <b>50</b>  | 6,01          |
| 6° AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA                                   | <b>47</b>  | 6,74          |
| 7° AZIENDA USL DI PARMA   | <b>46</b>  | 4,51          |
| 8° AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO                           | <b>41</b>  | 6,75          |
| 9° AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA                                 | <b>33</b>  | 11,52         |
| 10° INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.   | <b>24</b>  | 0,00          |

Di seguito la classifica delle prime dieci amministrazioni che affidano il maggior importo per contratti in adesione a convenzioni e accordi quadro

**Chi affida di più in valore (adesioni a convenzioni e accordi quadro)**

|   | N   | Importo mln € |
|---|-----|---------------|
| 1° AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA   | 209 | <b>169,03</b> |
| 2° AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA - POLICLINICO S.ORSOLA-MALPIGHI | 209 | <b>132,76</b> |
| 3° AZIENDA USL DI BOLOGNA   | 215 | <b>101,14</b> |
| 4° IRETI S.P.A.   | 8   | <b>14,79</b>  |
| 5° AZIENDA USL DI PIACENZA  | 96  | <b>13,09</b>  |
| 6° AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA                                 | 33  | <b>11,52</b>  |
| 7° AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO                           | 41  | <b>6,75</b>   |
| 8° AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA                                   | 47  | <b>6,74</b>   |
| 9° AZIENDA USL DI MODENA  | 50  | <b>6,01</b>   |
| 10° AZIENDA USL DELLA ROMAGNA   | 19  | <b>5,46</b>   |



Di seguito la classifica degli operatori economici che sono risultati aggiudicatari del maggior numero di contratti esperiti direttamente dall'amministrazione aggiudicatrice.

#### Chi ha vinto di più in numero (affidamenti diretti)

|    | Impresa   | Prov. | N              | Importo mln € |
|----|---|-------|----------------|---------------|
| 1° | CORNINI ATTILIO SPA   | PR    | <b>66</b>      | 6,57          |
| 2° | CENTRO PETROLI BARONI S.R.L.  | RN    | <b>25</b>      | 2,29          |
| 3° | BRONCHI COMBUSTIBILI S.R.L.   | FC    | <b>14</b>      | 1,42          |
| -  | <i>Le restanti imprese hanno vinto appalti in numero inferiore a dieci.</i> |       | <b>&lt; 10</b> | -             |

Di seguito la classifica degli operatori economici che sono risultati aggiudicatari del maggior valore per contratti esperiti direttamente dall'amministrazione aggiudicatrice.

#### Chi ha vinto di più in valore (affidamenti diretti)

|     | Impresa                                       | Prov. | N  | Importo mln € |
|-----|---|-------|----|---------------|
| 1°  | MALMBERG WATER AG                             | -     | 1  | <b>34,63</b>  |
| 2°  | OTTO BOCK ITALIA SRL                          | BO    | 1  | <b>11,06</b>  |
| 3°  | EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L.             | -     | 4  | <b>9,09</b>   |
| 4°  | CONSORZIO SIC CONSORZIO DI INIZIATIVE SOCIALI | BO    | 1  | <b>7,21</b>   |
| 5°  | CORNINI ATTILIO SPA                           | PR    | 66 | <b>6,57</b>   |
| 6°  | GALA SPA                                      | RM    | 1  | <b>5,19</b>   |
| 7°  | AGSM ENERGIA SPA                              | -     | 1  | <b>4,80</b>   |
| 8°  | BAXTER SPA                                    | RM    | 3  | <b>3,81</b>   |
| 9°  | EDISON ENERGIA S.P.A.                         | MI    | 1  | <b>3,68</b>   |
| 10° | NOVARTIS FARMA SPA                            | VA    | 3  | <b>3,04</b>   |

Di seguito la classifica degli operatori economici che sono risultati aggiudicatari del maggior numero di convenzioni e accordi quadro per contratti di forniture

**Chi ha vinto di più in numero (convenzioni e accordi quadro)**

|    | Impresa   | Prov. | N              | Importo mln € |
|----|---|-------|----------------|---------------|
| 1° | MEDTRONIC ITALIA SPA  | MI    | <b>17</b>      | 8,12          |
| 1° | BOSTON SCIENTIFIC SPA   | MI    | <b>17</b>      | 12,57         |
| 2° | EUROMEDICAL SRL   | BS    | <b>12</b>      | 1,00          |
| -  | <i>Le restanti imprese hanno vinto appalti in numero inferiore a dieci.</i> | -     | <b>&lt; 10</b> | -             |

Di seguito la classifica degli operatori economici che sono risultati aggiudicatari del maggior importo per contratti di convenzioni e accordi quadro di forniture

**Chi ha vinto di più in valore (convenzioni e accordi quadro)**

|     | Impresa                          | Prov. | N  | Importo mln € |
|-----|----------------------------------|-------|----|---------------|
| 1°  | GILEAD SCIENCES SRL              | MI    | 3  | <b>71,31</b>  |
| 2°  | BECKMAN COULTER                  | MI    | 1  | <b>70,04</b>  |
| 3°  | EDISON ENERGIA S.P.A.            | MI    | 2  | <b>35,67</b>  |
| 4°  | ROCHE SPA                        | MI    | 1  | <b>17,53</b>  |
| 5°  | LIMACORPORATE SPA                | UD    | 3  | <b>17,05</b>  |
| 6°  | SOENERGY S.R.L.                  | FE    | 4  | <b>14,15</b>  |
| 7°  | VERTEX PHARMACEUTICALS ITALY SRL | RM    | 2  | <b>12,88</b>  |
| 8°  | PFIZER SRL                       | LT    | 3  | <b>12,66</b>  |
| 9°  | BOSTON SCIENTIFIC SPA            | MI    | 17 | <b>12,57</b>  |
| 10° | ABBVIE S.R.L.                    | LT    | 2  | <b>12,34</b>  |

Di seguito la classifica degli operatori economici che hanno sottoscritto il maggior numero di contratti per adesione a convenzioni o accordi quadro.

**Chi ha vinto di più in numero (adesioni)**

|     | Impresa                       | Prov. | N         | Importo mln € |
|-----|-------------------------------|-------|-----------|---------------|
| 1°  | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA | RM    | <b>66</b> | 13,05         |
| 2°  | ZIMMER BIOMET ITALIA S.R.L.   | MI    | <b>32</b> | 2,82          |
| 3°  | STRYKER ITALIA SRL            | RM    | <b>31</b> | 3,68          |
| 4°  | EDISON ENERGIA S.P.A.         | MI    | <b>25</b> | 14,33         |
| 5°  | IREN MERCATO S.P.A.           | GE    | <b>24</b> | 5,84          |
| 6°  | MEDTRONIC ITALIA SPA          | MI    | <b>24</b> | 7,45          |
| 7°  | SPIGAS SRL                    | MI    | <b>23</b> | 4,30          |
| 8°  | ORTHOFIX SRL                  | VR    | <b>21</b> | 2,33          |
| 8°  | SOENERGY S.R.L.               | FE    | <b>18</b> | 3,40          |
| 9°  | BOSTON SCIENTIFIC SPA         | MI    | <b>17</b> | 2,66          |
| 10° | BAXTER SPA                    | RM    | <b>16</b> | 5,97          |

Di seguito la classifica degli operatori economici che hanno sottoscritto il maggior valore per contratti in adesione a convenzioni o accordi quadro.

**Chi ha vinto di più in valore (adesioni)**

|     | Impresa                       | Prov. | N  | Importo mln € |
|-----|-------------------------------|-------|----|---------------|
| 1°  | GILEAD SCIENCES SRL           | MI    | 6  | <b>107,47</b> |
| 2°  | ABBVIE S.R.L.                 | LT    | 4  | <b>27,02</b>  |
| 3°  | ROCHE SPA                     | MI    | 4  | <b>22,03</b>  |
| 4°  | JANSSEN CLILAG SPA            | MI    | 4  | <b>15,42</b>  |
| 5°  | EDISON ENERGIA S.P.A.         | MI    | 25 | <b>14,33</b>  |
| 6°  | JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA | RM    | 66 | <b>13,05</b>  |
| 7°  | PFIZER SRL                    | LT    | 6  | <b>12,60</b>  |
| 8°  | MSD ITALIA SRL                | RM    | 8  | <b>10,37</b>  |
| 9°  | BAYER SPA                     | MI    | 11 | <b>10,10</b>  |
| 10° | BRISTOL MAYERS SQUIBB SPA     | RM    | 3  | <b>9,65</b>   |

## La fase di esecuzione dei contratti di forniture

Le elaborazioni relative alla fase di esecuzione dei contratti di forniture fanno riferimento agli appalti affidati nel periodo 2012-2017 d'importo superiore alla soglia di 150 mila euro per omogeneità dei dati (si ricorda infatti che fino al 2012 le comunicazioni riguardanti le fasi successive all'aggiudicazione definitiva del ciclo dell'appalto all'Osservatorio Nazionale dei Contratti Pubblici di ANAC erano relative alle gare di importo maggiore a 150 mila euro e che dal 2013 tale soglia è stata portata a 40mila euro).

Le valutazioni in relazione all'esecuzione del contratto fanno riferimento ai contratti che risultano ultimati cioè sono pervenute all'Osservatorio le schede di ultimazione. Il numero complessivo dei contratti di forniture ultimati nel periodo esaminato è stato complessivamente pari a 2.027 per un importo contrattuale corrispondente pari a 316,18 milioni di euro.

### Le varianti dei contratti di forniture ultimati

Dei 2027 contratti di forniture ultimati il 93,6% dei non ha avuto varianti, per 91 contratti si è resa necessaria una variante, per 17 contratti le varianti sono state due, per 21 contratti le varianti sono state più di due di cui 9 con tre varianti, 5 con quattro varianti, 2 con cinque varianti, 1 con sei, 1 con sette, 2 con otto ed 1 con nove.

| Tabella 141 – Contratti di forniture ultimati con varianti |              |               |
|--|--------------|---------------|
| Varianti   | 2012-2017    | % N           |
| Forniture con una variante                                 | 91           | 4,5%          |
| Forniture con due varianti                                 | 17           | 0,8%          |
| Forniture con tre varianti                                 | 9            | 0,4%          |
| Forniture con quattro varianti                             | 5            | 0,2%          |
| Forniture con cinque varianti                              | 2            | 0,1%          |
| Forniture con sei varianti                                 | 1            | 0,0%          |
| Forniture con sette varianti                               | 1            | 0,0%          |
| Forniture con otto varianti                                | 2            | 0,1%          |
| Forniture con nove varianti                                | 1            | 0,0%          |
| <b>Totale forniture con variante</b>                       | <b>129</b>   | <b>6,4%</b>   |
| Forniture senza variante                                   | 1.898        | 93,6%         |
| <b>Totale forniture ultimati</b>                           | <b>2.027</b> | <b>100,0%</b> |
| Numero totale schede di variante                           | 220          | -             |

Di seguito viene riportato l'elenco dei contratti di forniture in cui ci sono state più di tre varianti.

### Elenco dei contratti di forniture con almeno tre varianti

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA<br>CIG: 4124957632 - 204/2012 Fornitura di dispositivi medici esclusivi U.O. Neuroradiologia. Ditta Stryker. Scadenza 30.04.2013. € 395.940,00 CIG 4124957632<br>Aggiudicato a: STRYKER ITALIA SRL (RM) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/05/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/04/2013</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/05/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>395.940,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>1.418.785,00</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>1.022.845,00</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>258,3%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>1127</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA<br>CIG: 4197074F04 - 244/2012 Fornitura di dispositivi medici esclusivi U.O. Radiologia. Ditta H.S. Scadenza 31.05.2013. € 189.080,00 CIG 4197074F04<br>Aggiudicato a: H.S. SRL (BO)                    |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>19/06/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/05/2013</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/05/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>189.080,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>756.320,00</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>576.240,00</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>300,0%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>1096</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA<br>CIG: 4197068A12 - 244/2012 Fornitura di dispositivi medici esclusivi U.O. Radiologia. Ditta Terumo. Scadenza 31.05.2013. € 184.680,00 CIG 4197068A12<br>Aggiudicato a: TERUMO ITALIA (RM)            |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>19/06/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/05/2013</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/05/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>184.680,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>738.720,00</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>555.886,22</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>300,0%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>1096</b>  |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN<br>CIG: 47628414BA - Fornitura con posa in opera e manutenzione di serramenti e porte REI POS 5/121/FC(12)<br>Aggiudicato a: FERRARI E NOVELLANI (RE)  |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>23/01/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>17/02/2015</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2015</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>195.000,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>276.900,00</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>81.900,00</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>42,0%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>317</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA<br>CIG: 4908770D23 - 109/2013 Fornitura di endoprotesi vascolari Endurant ditta Medtronic. Scadenza 31.12.2013 € 346.153,85 CIG 4908770D23<br>Aggiudicato a: MEDTRONIC (MI)   |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>26/02/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/12/2013</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>346.153,85</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>1.570.193,32</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>1.224.039,47</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>353,6%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>1096</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA<br>CIG: 5032667031 - 229/2013 Fornitura di materiale di consumo per iniettore RSM mod. Ulrich Medical ditta Performance Hospital scadenza 30.04.2014 € 46.310,00 CIG 5032667031<br>Aggiudicato a: PERFORMANCE HOSPITAL (BG) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/05/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/04/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>30/04/2017</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>46.300,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>179.096,66</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>132.786,66</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>286,7%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>1096</b>  |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 54297660A7 - Acquisto a somministrazione di componentistica server Hewlett Packard comprensiva di installazione - 5/107/MM(13) - lotto 2 cod. cig. 54297660A7<br>Aggiudicato a: INFOR (PR) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>06/12/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>06/12/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>05/08/2015</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>95.000,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>160.000,00</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>65.000,00</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>68,4%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>242</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA USL DI RIMINI<br>CIG: 5462964481 - Rinnovo contrattuale per fornitura di custom pack e bisturi per interventi di cataratta<br>Aggiudicato a: BEAVER-VISITEC INTERNATIONAL SALES LIMITED (MI)   |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>29/11/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/06/2015</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>29/02/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>70.290,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>180.530,00</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>110.240,00</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>156,8%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>244</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 5994730FAD - Materiale elettrico lotto 1 OSRAM POS. 5/74/MM(14)<br>Aggiudicato a: ELFI S.P.A (FC)  |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>05/03/2015</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>05/03/2018</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>05/06/2017</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>18.520,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>56.000,00</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>37.480,00</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>202,4%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>-273</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>4</b>   |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA<br>CIG: 38531518C9- 144/2012 fornitura di frese per trapani Anspach. Ditta Neuromed.<br>Scadenza Dicembre 2012. € 152.066,12 CIG 38531518C9<br>Aggiudicato a: JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA (ROMA)  |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>20/03/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/12/2012</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>152.066,12</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>784.460,68</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>632.394,56</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>415,9%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>1461</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>4</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 45646547A3 - Rinnovo contratto di fornitura in service di sistemi per l'esecuzione di esami emocromocitometrici con formula leucocitaria, occorrente al Laboratorio analisi chimico-cliniche dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia e ai Laboratori analisi degli Ospedali<br>Aggiudicato a: DASIT SPA (MI) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/11/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/10/2013</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/10/2015</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>281.026,40</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>514.709,89</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>233.683,49</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>83,2%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>730</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>4</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 5057752CF9 - Fornitura di endoprotesi vascolari per aneurisma aortico ditta Medtronic Italia spa POS 5/19/MA(13)<br>Aggiudicato a: MEDTRONIC ITALIA SPA (MI)   |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>27/06/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>27/06/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>170.000,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>500.468,87</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>330.468,87</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>194,4%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>918</b>   |



|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <b>N. varianti</b>               | <b>4</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - POLICLINICO<br>CIG: 5125203B4D - secondo rinnovo della fornitura in service di sistemi diagnostici per il settore di biologia molecolare occorrenti al laboratorio di microbiologia e virologia<br>Aggiudicato a: ELITECH GROUP Spa (MI)          |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/05/2013</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/04/2014</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2015</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>380.733,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>978.540,88</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>597.807,88</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>157,0%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>610</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>4</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 5415247331 - SCAD 31/12/2017 - Rinnovo fornitura in locazione di n.1 litotritore extracorporeo ad onde d'urto trasportabile per varie SS.CC. pos.5/105/NG (13)<br>Aggiudicato a: UROLOGY DIAGNOSTIC S.R.L. (RM) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>08/11/2013</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>01/11/2014</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2017</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>62.400,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>183.087,84</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>120.687,84</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>193,4%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>1156</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>5</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 5057751C26- Fornitura di endoprotesi vascolari per aneurisma aortico DITTA JOTEC SRL POS 5/19/MA(13)<br>Aggiudicato a: JOTEC S.R.L. (MI)  |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>25/06/2013</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>24/06/2014</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2016</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>60.000,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>176.627,72</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>116.627,72</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>194,4%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>921</b>  |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>N. varianti</b>               | <b>5</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 5057749A80 - Fornitura di endoprotesi vascolari per aneurisma aortico DITTA H.S. SRL POS 5/19/MA(13)<br>Aggiudicato a: H.S S.R.L. (BO)                             |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>27/06/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>27/06/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>200.000,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>438.003,49</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>238.003,49</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>119,0%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>918</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>6</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 5083517AED - Fornitura di endoprotesi vascolari per aneurisma aortico DITTA W.L. GORE & ASSOCIATI POS 5/19/MA(13)<br>Aggiudicato a: W.L. GORE & ASSOCIATI SRL (VR) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>25/06/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>25/06/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>630.000,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>1.588.913,64</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>958.913,64</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>152,2%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>920</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>7</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 50577657B5 - Fornitura di endoprotesi vascolari per aneurisma aortico DITTA MEDICAL INSTRUMENTS POS 5/19/MA(13)<br>Aggiudicato a: MEDICAL INSTRUMENTS SPA (BO)     |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>25/06/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>24/06/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>50.000,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>311.538,47</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>261.538,47</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>523,1%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>921</b>   |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>N. varianti</b>               | <b>8</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 41272835AC - Fornitura a somministrazione di endoprotesi Viabahn - pos. 5/34/MA(12) - Cod. Cig 41272835AC<br>Aggiudicato a: W.L. GORE & ASSOCIATI SRL (VR) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>12/06/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>11/06/2013</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>295.000,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>782.400,00</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>487.400,00</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>165,2%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>1299</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>8</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 50577657B5 - Fornitura di endoprotesi vascolari per aneurisma aortico DITTA MEDICAL INSTRUMENTS POS 5/19/MA(13)<br>Aggiudicato a: COOK ITALIA SRL (MI)     |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>25/06/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>25/06/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>250.000,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>1.366.560,00</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>1.116.560,00</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>446,6%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>920</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>9</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 5001876EA3 - Fornitura mezzi di sintesi placche e viti in titanio POS 5/29/MA(13)<br>Aggiudicato a: SYNTHES S.R.L. (MI)                                    |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>30/05/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/05/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>27/08/2017</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>250.000,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>828.246,98</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>480.000,00</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>137,8%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>1185</b>  |

In relazione alla tipologia delle forniture dei contratti ultimati con almeno una variante osserviamo che i contratti con il maggior numero di varianti sono le forniture di apparecchiature mediche (il 46,5% del totale) e di prodotti farmaceutici (il 16,3%).

| <b>Tabella 142 – Contratti di forniture ultimati con varianti 2012-2017<br/>per categoria CPV</b>                                       |                                      |               |  |  |
|---|--------------------------------------|---------------|--|--|
| <b>Categorie CPV</b>  | <b>Numero contratti con variante</b> | <b>% N</b>    | <b>Numero totale contratti aggiudicati</b> | <b>% N con variante/ N aggiudicati</b> |
| <b>331 - Apparecchiature mediche</b>  | 60                                   | 46,5%         | 640  | 9,4%                                   |
| <b>336 - Prodotti farmaceutici</b>  | 21                                   | 16,3%         | 229  | 9,2%                                   |
| <b>44 - Strutture e materiali per costruzione, prodotti ausiliari per costruzione (apparecchiature elettriche escluse)</b>              | 12                                   | 9,3%          | 123  | 9,8%                                   |
| <b>48 - Pacchetti software e sistemi di informazione</b>  | 5                                    | 3,9%          | 71   | 7,0%                                   |
| <b>39 - Mobili (incluso mobili da ufficio), arredamento, apparecchi elettrodomestici (escluso illuminazione) e prodotti per pulizie</b> | 4                                    | 3,1%          | 84   | 4,8%                                   |
| <b>30 - Macchine per ufficio ed elaboratori elettronici, attrezzature e forniture, esclusi i mobili e i pacchetti software</b>          | 4                                    | 3,1%          | 82   | 4,9%                                   |
| <b>31 - Macchine e apparecchi, attrezzature e articoli di consumo elettrici; illuminazione</b>  | 2                                    | 1,6%          | 50   | 4,0%                                   |
| <b>15 - Prodotti alimentari, bevande, tabacco e prodotti affini</b>   | 2                                    | 1,6%          | 34   | 5,9%                                   |
| <b>37 - Strumenti musicali, articoli sportivi, giochi, giocattoli, manufatti artigianali, materiali artistici e accessori</b>           | 2                                    | 1,6%          | 9  | 22,2%                                  |
| <b>09 - Prodotti derivati dal petrolio, combustibili, elettricità e altre fonti di energia</b>  | 2                                    | 1,6%          | 98   | 2,0%                                   |
| <b>32 - Attrezzature per radiodiffusione, televisione, comunicazione, telecomunicazione e affini</b>                                    | 2                                    | 1,6%          | 55   | 3,6%                                   |
| <b>22 - Stampati e prodotti affini</b>  | 1                                    | 0,8%          | 30   | 3,3%                                   |
| <b>33 - Apparecchiature mediche, prodotti farmaceutici e per la cura personale</b>  | 1                                    | 0,8%          | 7  | 14,3%                                  |
| <b>34 - Attrezzature di trasporto e prodotti ausiliari per il trasporto</b>   | 1                                    | 0,8%          | 132  | 0,8%                                   |
| <b>73 - Servizi di ricerca e sviluppo nonché servizi di consulenza affini</b>   | 1                                    | 0,8%          | 2  | 50,0%                                  |
| <b>64 - Servizi di poste e telecomunicazioni</b>  | 1                                    | 0,8%          | 2  | 50,0%                                  |
| <b>79 - Servizi per le imprese: servizi giuridici, di marketing, di consulenza, di reclutamento, di stampa e di sicurezza</b>           | 1                                    | 0,8%          | 6  | 16,7%                                  |
| <b>Altre forniture non classificate</b>   | 7                                    | 5,4%          | 31   | 22,6%                                  |
| <b>Totale</b>   | <b>129</b>                           | <b>100,0%</b> | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                               |

La motivazione più frequente per l'adozione della variante è stata "proroga" (123 casi), seguita da "cause impreviste" (27 casi). In 56 casi la motivazione rientra nella categoria "altra motivazione".

| <b>Tabella 143 – Varianti di contratti di fornitura ultimati 2012-2017 per motivazione</b> |                        |               |
|--|------------------------|---------------|
| <b>Motivazione della variante</b>  | <b>Numero varianti</b> | <b>% N</b>    |
| <b>Proroga</b>   | 123                    | 55,2%         |
| <b>Altre motivazioni</b>   | 56                     | 25,1%         |
| <b>Cause impreviste</b>  | 27                     | 12,1%         |
| <b>Art.132 c.1 lett. a) D.Lgs.163/2006</b>   | 9                      | 4,0%          |
| <b>Eventi dipendenti dalla natura e specificità dei beni e dei luoghi</b>                  | 5                      | 2,2%          |
| <b>Sopravvenute esigenze normative e regolamentari</b>                                     | 3                      | 1,3%          |
| <b>Totale varianti</b>   | <b>223*</b>            | <b>100,0%</b> |

\*Poiché nella compilazione della scheda di variante è possibile selezionare una o più motivazioni il numero complessivo delle schede risulta maggiore di quello effettivo che è di 220 schede di varianti.

### **Le sospensioni**

Nel caso di contratti di forniture il numero di sospensioni non è statisticamente rilevante: infatti i contratti che hanno registrato sospensioni risultano essere complessivamente 13 (con 15 sospensioni), pari allo 0,6% del totale dei contratti.

### **I subappalti**

Il ricorso al sub-appalto riguarda 32 contratti di servizi sui 2.027 del campione per un valore complessivo di 15,68 milioni di euro su un valore complessivo di 316,18 milioni di euro totali.

I subappalti complessivamente stipulati per i 32 contratti di servizi sono stati 58 per un valore complessivo di 3,36 milioni di euro.

| <b>Tabella 145 – Subappalti nei contratti di forniture ultimati</b> |                           |                                   |  |                                   |                   |                     |
|---|---------------------------|-----------------------------------|--|-----------------------------------|-------------------|---------------------|
| <b>PERIODO</b>  | <b>Forniture ultimate</b> |                                   | <b>Forniture ultimate con subappalti</b> |                                   | <b>Subappalti</b> |                     |
|   | <b>N</b>                  | <b>Importo contrattuale mln €</b> | <b>N</b>                                 | <b>Importo contrattuale mln €</b> | <b>N.</b>         | <b>Importo mln€</b> |
| <b>2012-2017</b>  | 2.027                     | 316,18                            | 32                                       | 15,68                             | 58                | 3,36                |

Di seguito la tabella di classificazione delle categorie di subappalto.

| <b>Tabella 146 – Subappalti per categoria prevalente 2012 – 2017</b>   |           |                     |                      |
|--|-----------|---------------------|----------------------|
| <b>Categoria prevalente in subappalto</b>  | <b>N</b>  | <b>Importo €</b>    | <b>Valor medio €</b> |
| <b>OG1 - Edifici civili e industriali</b>  | 13        | 355.840,58          | 27.372,35            |
| <b>Fornitura di beni</b>   | 12        | 223.333,40          | 18.611,12            |
| <b>Fornitura di servizi</b>  | 9         | 1.912.955,00        | 212.550,56           |
| <b>OS6 - Finiture di opere generali in materiali lignei, plastici, metallici e vetrosi</b>                   | 6         | 152.400,00          | 25.400,00            |
| <b>OS30 - Impianti interni elettrici, telefonici, radiotelefonici e televisivi</b>                           | 5         | 114.000,00          | 22.800,00            |
| <b>OG11 - Impianti tecnologici</b>   | 4         | 29.465,00           | 7.366,25             |
| <b>OG8 - Opere fluviali, di difesa, di sistemazione idraulica e di bonifica</b>                              | 3         | 488.203,40          | 162.734,47           |
| <b>OG3 - Strade, autostrade, ponti, viadotti, ferrovie, metropolitane, funicolari, piste aeroportuali</b>    | 3         | 49.334,75           | 16.444,92            |
| <b>OS1 - Lavori in terra</b>   | 1         | 15.400,00           | 15.400,00            |
| <b>OG10 - Impianti per la trasformazione alta/media tensione e per la distribuzione di energia elettrica</b> | 1         | 6.922,00            | 6.922,00             |
| <b>OG4 - Opere d'arte nel sottosuolo</b>   | 1         | 11.794,50           | 11.794,50            |
| <b>Totale</b>  | <b>58</b> | <b>3.359.648,63</b> | <b>57.924,98</b>     |

## 2.3 - I contratti di servizi

### Quadro di riferimento nazionale

#### I CIG perfezionati per lotti di servizi

I codici CIG perfezionati nel corso del 2017 relativi a lotti di servizi sono stati complessivamente 61.964 del valore economico pari a 56,49 miliardi di euro. In particolare 50.441 sono stati acquisiti per appalti diretti, di importo pari a 33,87 miliardi di euro, 4.583 per convenzioni o accordi quadro da Centrali d'Acquisto, Centrali Uniche di Committenza, Aziende Capofila o altri soggetti, del valore di 14,58 miliardi di euro e 6.940 per affidamento diretto di contratti di servizi in adesione a convenzioni o accordi quadro del valore pari a 8,04 miliardi di euro.

Rispetto al 2016 il numero complessivo dei CIG perfezionati aumenta del 4,6% a cui corrisponde una diminuzione del 5,6% del valore complessivo a base di contrattazione

| Tabella 147 – Appalti di servizi CIG perfezionati<br>Importi in milioni di euro |               |                  |               |                  |                      |              |
|---|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|--------------|
| Servizi   | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione % 2017/16 |              |
|   | N             | Mln €            | N             | Mln €            | Δ% N                 | Δ% Importo   |
| <b>Appalti diretti</b>  | 48.741        | 34.688,88        | 50.441        | 33.873,29        | 3,5%                 | -2,4%        |
| <b>Convenzioni e accordi quadro</b>   | 3.398         | 10.214,04        | 4.583         | 14.575,68        | 34,9%                | 42,7%        |
| <b>Adesioni a convenzioni e accordi quadro</b>                                  | 7.127         | 14.957,67        | 6.940         | 8.045,92         | -2,6%                | -46,2%       |
| <b>TOTALE</b>   | <b>59.266</b> | <b>59.860,59</b> | <b>61.964</b> | <b>56.494,89</b> | <b>4,6%</b>          | <b>-5,6%</b> |

Fonte: elaborazioni ERVET su dati ANAC/SIMOG

Nella tabella seguente vengono riportati per ripartizione territoriale i CIG perfezionati dalle singole amministrazioni aggiudicatrici per l'avviamento di procedure di selezione del contraente finalizzate alla stipulazione di un contratto d'appalto di servizi a beneficio della stessa amministrazione procedente.

Le procedure dirette con complessivi 50.441 CIG perfezionati (33,87 miliardi di euro il valore economico) fanno registrare un aumento del 3,5% in numero a cui corrisponde un calo del 2,4% in valore rispetto al 2016.

| Tabella 148 – Appalti di servizi CIG perfezionati per appalti diretti |               |                  |               |                  |                      |               |
|---|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|---------------|
| Importi in milioni di euro  |               |                  |               |                  |                      |               |
| Regione   | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N             | Mln €            | N             | Mln €            | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA   | 386           | 141,61           | 394           | 457,24           | 2,1%                 | 222,9%        |
| PIEMONTE  | 3701          | 2.384,79         | 3520          | 2.492,73         | -4,9%                | 4,5%          |
| LIGURIA   | 1471          | 1.464,28         | 1498          | 728,63           | 1,8%                 | -50,2%        |
| LOMBARDIA   | 7602          | 5.242,70         | 8272          | 5.928,70         | 8,8%                 | 13,1%         |
| <b>Nord Ovest</b>   | <b>13.160</b> | <b>9.233,36</b>  | <b>13.684</b> | <b>9.607,30</b>  | <b>4,0%</b>          | <b>4,0%</b>   |
| P.A. BOLZANO  | 878           | 430,44           | 1.003         | 297,55           | 14,2%                | -30,9%        |
| P.A. TRENTO   | 1318          | 585,68           | 1302          | 629,59           | -1,2%                | 7,5%          |
| FRIULI VENEZIA GIULIA   | 1242          | 649,33           | 1263          | 677,37           | 1,7%                 | 4,3%          |
| VENETO  | 3930          | 5.448,22         | 4238          | 2.463,75         | 7,8%                 | -54,8%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>   | <b>3.790</b>  | <b>1.721,97</b>  | <b>3.574</b>  | <b>1.790,86</b>  | <b>-5,7%</b>         | <b>4,0%</b>   |
| <b>Nord Est</b>   | <b>11.158</b> | <b>8.835,64</b>  | <b>11.380</b> | <b>5.859,11</b>  | <b>2,0%</b>          | <b>-33,7%</b> |
| TOSCANA   | 3.034         | 1.887,16         | 2.982         | 1.869,56         | -1,7%                | -0,9%         |
| UMBRIA  | 1.351         | 783,59           | 744           | 442,62           | -44,9%               | -43,5%        |
| MARCHE  | 895           | 831,65           | 999           | 487,87           | 11,6%                | -41,3%        |
| LAZIO   | 7.625         | 5.493,83         | 7.045         | 5.937,96         | -7,6%                | 8,1%          |
| <b>Centro</b>   | <b>12.905</b> | <b>8.996,23</b>  | <b>11.770</b> | <b>8.738,02</b>  | <b>-8,8%</b>         | <b>-2,9%</b>  |
| ABRUZZO   | 733           | 355,15           | 887           | 503,48           | 21,0%                | 41,8%         |
| CAMPANIA  | 2747          | 1.840,37         | 3373          | 3.291,00         | 22,8%                | 78,8%         |
| BASILICATA  | 370           | 282,02           | 514           | 516,37           | 38,9%                | 83,1%         |
| MOLISE  | 201           | 108,93           | 230           | 184,71           | 14,4%                | 69,6%         |
| PUGLIA  | 2.464         | 1.519,78         | 2.920         | 1.577,00         | 18,5%                | 3,8%          |
| CALABRIA  | 926           | 742,71           | 1028          | 819,46           | 11,0%                | 10,3%         |
| <b>Sud</b>  | <b>7.441</b>  | <b>4.848,97</b>  | <b>8.952</b>  | <b>6.892,03</b>  | <b>20,3%</b>         | <b>42,1%</b>  |
| SARDEGNA  | 1758          | 758,97           | 2151          | 1.103,48         | 22,4%                | 45,4%         |
| SICILIA   | 2319          | 2.015,70         | 2504          | 1.673,35         | 8,0%                 | -17,0%        |
| <b>Isole</b>  | <b>4.077</b>  | <b>2.774,67</b>  | <b>4.655</b>  | <b>2.776,83</b>  | <b>14,2%</b>         | <b>0,1%</b>   |
| <b>TOTALE ITALIA</b>  | <b>48.741</b> | <b>34.688,88</b> | <b>50.441</b> | <b>33.873,29</b> | <b>3,5%</b>          | <b>-2,4%</b>  |

Di seguito le prime dieci procedure di selezione del contraente per appalti di servizi avviate nel 2017, relative a procedure dirette.



**Le prime dieci procedure di maggior importo relative a CIG perfezionati per appalti diretti**

|     | <b>Amministrazione</b>  | <b>Gara</b>   | <b>Luogo lavori</b> | <b>Importo €</b>      |
|-----|---|---|---------------------|-----------------------|
| 1°  | REGIONE CAMPANIA  | Gestione reti ferroviarie regionali - CIG: 72521431BA   | Campania            | <b>599.180.000,00</b> |
| 2°  | PROVINCIA DI PADOVA   | Servizi di trasporto pubblico locale automobilistico e tranviario urbano ed extraurbano del bacino territoriale della provincia di Padova - CIG: 7284954637   | Veneto              | <b>432.157.000,00</b> |
| 3°  | MINISTERO DELL'INTERNO-DIP. DEI VIGILI DEL FUOCO, SOCCORSO PUBBLICO E DIFESA CIVILE | Gestione operativa e logistica della flotta canadair cl-415 - CIG: 7242363B01   | Lazio               | <b>388.092.690,40</b> |
| 4°  | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO  | Affidamento in concessione del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ambito territoriale Torino 2 - CIG: 6536668513   | Piemonte            | <b>333.154.844,24</b> |
| 5°  | ALTO MILANESE GESTIONI AVANZATE PER ACRONIMO DEN. AMGA LEGNANO SPA                  | Scelta di un socio terzo con cui creare una nuova societa' a cui attribuire specifici compiti operativi, ai sensi e per gli effetti dell'art. 17 d.lvo n. 175/2016 con procedura aperta ai sensi dell'art. 60 del d.lvo n. 50/2016 e s.m.i. - CIG: 72516803A5                   | Lombardia           | <b>276.998.000,00</b> |
| 6°  | REGIONE CALABRIA  | Servizi di trasporto pubblico ferroviario - CIG: 7155660D6C   | Calabria            | <b>209.750.000,00</b> |
| 7°  | SILEA S.P.A.  | Servizi di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani e di igiene urbana - CIG: 71069909AC   | Lombardia           | <b>193.606.213,00</b> |
| 8°  | ENTE AUTONOMO VOLTURNO SRL  | Affidamento della concessione in project financing per la riqualificazione ed efficientamento energetico di EAV - CIG: 7099645C62   | Campania            | <b>177.643.250,00</b> |
| 9°  | PREFETTURA-UFFICIO TERRITORIALE DEL GOVERNO DI TORINO                               | Procedura aperta per l'affidamento mediante accordo quadro - convenzione con piu' soggetti economici in parte del territorio della provincia di Torino del servizio di accoglienza ed assistenza di cittadini stranieri richiedenti protezione internazionale - CIG: 7338211349 | Piemonte            | <b>161.795.375,00</b> |
| 10° | MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI                                      | Servizi di gestione e sviluppo del S.I. del Dipartimento per i trasporti, la navigazione, gli affari generali e il personale - CIG: 7124541D36  | Lazio               | <b>161.146.704,39</b> |

Nella tabella successiva il dettaglio territoriale dei CIG perfezionati per l'avviamento di procedure di selezione del contraente aventi ad oggetto la stipulazione di un contratto di Convenzione o di Accordo Quadro per appalti di servizi da parte di: Centrali d'acquisto, Centrali Uniche di Committenza o Amministrazioni Capofila.

Le convenzioni e gli accordi quadro fanno registrare 4.583 del valore complessivo pari a 14,58 miliardi di euro. Rispetto al 2016 sono aumentate del 34,9% in numero a cui corrisponde un aumento del 42,7% in valore.

| <b>Tabella 149 – Appalti di servizi - CIG perfezionati per convenzioni/accordi quadro</b> |              |                  |              |                  |                            |                   |
|---|--------------|------------------|--------------|------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>   |              |                  |              |                  |                            |                   |
|   | <b>2016</b>  |                  | <b>2017</b>  |                  | <b>Variazione %2017/16</b> |                   |
| <b>Regione</b>  | <b>N</b>     | <b>Mln €</b>     | <b>N</b>     | <b>Mln €</b>     | <b>Δ% N</b>                | <b>Δ% Importo</b> |
| VALLE AOSTA   | 4            | 24,21            | 16           | 18,84            | 300,0%                     | -22,2%            |
| PIEMONTE  | 144          | 483,76           | 179          | 1.078,21         | 24,3%                      | 122,9%            |
| LIGURIA   | 174          | 541,49           | 204          | 324,08           | 17,2%                      | -40,1%            |
| LOMBARDIA   | 545          | 2.291,41         | 666          | 2.324,02         | 22,2%                      | 1,4%              |
| <b>Nord Ovest</b>   | <b>867</b>   | <b>3.340,87</b>  | <b>1.065</b> | <b>3.745,15</b>  | <b>22,8%</b>               | <b>12,1%</b>      |
| P.A. BOLZANO  | 59           | 65,97            | 100          | 81,05            | 69,5%                      | 22,9%             |
| P.A. TRENTO   | 36           | 56,54            | 64           | 176,95           | 77,8%                      | 213,0%            |
| FRIULI VENEZIA GIULIA   | 113          | 216,52           | 105          | 388,12           | -7,1%                      | 79,3%             |
| VENETO  | 271          | 767,30           | 300          | 789,38           | 10,7%                      | 2,9%              |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>   | <b>600</b>   | <b>1.094,78</b>  | <b>903</b>   | <b>2.091,43</b>  | <b>50,5%</b>               | <b>91,0%</b>      |
| <b>Nord Est</b>   | <b>1.079</b> | <b>2.201,12</b>  | <b>1.472</b> | <b>3.526,94</b>  | <b>36,4%</b>               | <b>60,2%</b>      |
| TOSCANA   | 417          | 1.440,16         | 701          | 2.333,74         | 68,1%                      | 62,0%             |
| UMBRIA  | 58           | 233,57           | 35           | 88,38            | -39,7%                     | -62,2%            |
| MARCHE  | 115          | 249,98           | 145          | 176,04           | 26,1%                      | -29,6%            |
| LAZIO   | 406          | 1.207,50         | 372          | 1.435,58         | -8,4%                      | 18,9%             |
| <b>Centro</b>   | <b>996</b>   | <b>3.131,21</b>  | <b>1.253</b> | <b>4.033,75</b>  | <b>25,8%</b>               | <b>28,8%</b>      |
| ABRUZZO   | 52           | 152,70           | 38           | 149,01           | -26,9%                     | -2,4%             |
| CAMPANIA  | 87           | 503,49           | 164          | 637,49           | 88,5%                      | 26,6%             |
| BASILICATA  | 46           | 148,58           | 47           | 114,96           | 2,2%                       | -22,6%            |
| MOLISE  | 19           | 18,02            | 14           | 180,43           | -26,3%                     | 901,2%            |
| PUGLIA  | 65           | 108,38           | 134          | 432,52           | 106,2%                     | 299,1%            |
| CALABRIA  | 30           | 60,45            | 41           | 82,33            | 36,7%                      | 36,2%             |
| <b>Sud</b>  | <b>299</b>   | <b>991,62</b>    | <b>438</b>   | <b>1.596,74</b>  | <b>46,5%</b>               | <b>61,0%</b>      |
| SARDEGNA  | 28           | 153,51           | 84           | 572,97           | 200,0%                     | 273,3%            |
| SICILIA   | 129          | 395,72           | 271          | 1.100,13         | 110,1%                     | 178,0%            |
| <b>Isole</b>  | <b>157</b>   | <b>549,22</b>    | <b>355</b>   | <b>1.673,10</b>  | <b>126,1%</b>              | <b>204,6%</b>     |
| <b>TOTALE ITALIA</b>  | <b>3.398</b> | <b>10.214,04</b> | <b>4.583</b> | <b>14.575,68</b> | <b>34,9%</b>               | <b>42,7%</b>      |

Nella tabella successiva il dettaglio territoriale dei CIG derivati perfezionati per l'affidamento diretto di contratti d'appalto di servizi in adesione a convenzioni o accordi

quadro precedentemente contrattualizzati da Centrali d'acquisto, Centrali Uniche di Committenza, Amministrazioni Capofila.

Nel corso del 2017 sono stati perfezionati 6.940 contratti in adesione a convenzioni o accordi quadro con un calo del 2,6% rispetto al 2016 ed un valore corrispondente pari a 8,04 miliardi di euro con un calo rispetto al 2016 del 46,2%.

| <b>Tabella 150 – Appalti di servizi CIG perfezionati per adesioni</b> |              |                  |              |                 |                             |                   |
|---|--------------|------------------|--------------|-----------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>                                     |              |                  |              |                 |                             |                   |
|   | <b>2016</b>  |                  | <b>2017</b>  |                 | <b>Variazione % 2017/16</b> |                   |
| <b>Regione</b>  | <b>N</b>     | <b>Mln €</b>     | <b>N</b>     | <b>Mln €</b>    | <b>Δ% N</b>                 | <b>Δ% Importo</b> |
| VALLE AOSTA   | 37           | 13,41            | 23           | 9,57            | -37,8%                      | -28,6%            |
| PIEMONTE  | 470          | 630,45           | 472          | 333,57          | 0,4%                        | -47,1%            |
| LIGURIA   | 355          | 150,23           | 399          | 251,15          | 12,4%                       | 67,2%             |
| LOMBARDIA   | 1175         | 2.741,23         | 1051         | 1.022,33        | -10,6%                      | -62,7%            |
| <b>Nord Ovest</b>   | <b>2.037</b> | <b>3.535,32</b>  | <b>1.945</b> | <b>1.616,62</b> | <b>-4,5%</b>                | <b>-54,3%</b>     |
| P.A. BOLZANO  | 63           | 53,61            | 74           | 45,81           | 17,5%                       | -14,6%            |
| P.A. TRENTO   | 83           | 37,25            | 63           | 26,71           | -24,1%                      | -28,3%            |
| FRIULI VENEZIA GIULIA   | 187          | 134,51           | 177          | 242,35          | -5,3%                       | 80,2%             |
| VENETO  | 415          | 414,84           | 370          | 455,64          | -10,8%                      | 9,8%              |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>   | <b>1.014</b> | <b>836,73</b>    | <b>1.121</b> | <b>918,62</b>   | <b>10,6%</b>                | <b>9,8%</b>       |
| <b>Nord Est</b>   | <b>1.762</b> | <b>1.476,95</b>  | <b>1.805</b> | <b>1.689,13</b> | <b>2,4%</b>                 | <b>14,4%</b>      |
| TOSCANA   | 873          | 1993,1509        | 962          | 669,9536        | 10,2%                       | -66,4%            |
| UMBRIA  | 200          | 141,77788        | 96           | 92,66797        | -52,0%                      | -34,6%            |
| MARCHE  | 177          | 144,43481        | 223          | 107,9378        | 26,0%                       | -25,3%            |
| LAZIO   | 604          | 1596,2746        | 606          | 1145,071        | 0,3%                        | -28,3%            |
| <b>Centro</b>   | <b>1.854</b> | <b>3.875,64</b>  | <b>1.887</b> | <b>2.015,63</b> | <b>1,8%</b>                 | <b>-48,0%</b>     |
| ABRUZZO   | 126          | 121,12547        | 98           | 41,25239        | -22,2%                      | -65,9%            |
| CAMPANIA  | 307          | 184,93165        | 391          | 2014,241        | 27,4%                       | 989,2%            |
| BASILICATA  | 83           | 26,340599        | 30           | 26,21033        | -63,9%                      | -0,5%             |
| MOLISE  | 16           | 19,42726         | 11           | 5,715384        | -31,3%                      | -70,6%            |
| PUGLIA  | 232          | 5138,9518        | 254          | 196,7092        | 9,5%                        | -96,2%            |
| CALABRIA  | 111          | 47,872102        | 101          | 51,81636        | -9,0%                       | 8,2%              |
| <b>Sud</b>  | <b>875</b>   | <b>5.538,65</b>  | <b>885</b>   | <b>2.335,95</b> | <b>1,1%</b>                 | <b>-57,8%</b>     |
| SARDEGNA  | 192          | 122,91           | 153          | 171,29          | -20,3%                      | 39,4%             |
| SICILIA   | 407          | 408,21           | 265          | 217,30          | -34,9%                      | -46,8%            |
| <b>Isole</b>  | <b>599</b>   | <b>531,11</b>    | <b>418</b>   | <b>388,60</b>   | <b>-30,2%</b>               | <b>-26,8%</b>     |
| <b>TOTALE ITALIA</b>  | <b>7.127</b> | <b>14.957,67</b> | <b>6.940</b> | <b>8.045,92</b> | <b>-2,6%</b>                | <b>-46,2%</b>     |

In relazione alla domanda potenziale di contratti di servizi che le pubbliche amministrazioni hanno attivato nel corso del 2017 la tabella seguente propone il dato aggregato tra i CIG acquisiti per l'affidamento di contratti con i CIG acquisiti per la stipulazione di convenzioni o accordi quadro da cui scaturiranno successivamente adesioni per l'affidamento di singoli contratti anche da parte di altre amministrazioni convenzionate. Il numero complessivo dei CIG acquisiti è pari a 55.024, il loro valore complessivo a base di contrattazione è stato pari a 48,45 miliardi di euro che rappresenta il potenziale di spesa pubblica per servizi del 2017. Rispetto al 2016 rileviamo un aumento del 5,5% del numero e del 7,9% del valore corrispondente.

| <b>Tabella 151 – Appalti di servizi CIG perfezionati per appalti diretti e convenzioni/accordi quadro</b> |               |                  |               |                  |                      |               |
|---|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|---------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>   |               |                  |               |                  |                      |               |
| Regione   | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N             | Mln €            | N             | Mln €            | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA   | 390           | 165,82           | 410           | 476,08           | 5,1%                 | 187,1%        |
| PIEMONTE  | 3.845         | 2.868,55         | 3.699         | 3.570,94         | -3,8%                | 24,5%         |
| LIGURIA   | 1.645         | 2.005,76         | 1.702         | 1.052,71         | 3,5%                 | -47,5%        |
| LOMBARDIA   | 8.147         | 7.534,11         | 8.938         | 8.252,72         | 9,7%                 | 9,5%          |
| <b>Nord Ovest</b>   | <b>14.027</b> | <b>12.574,24</b> | <b>14.749</b> | <b>13.352,45</b> | <b>5,1%</b>          | <b>6,2%</b>   |
| P.A. BOLZANO  | 937           | 496,41           | 1.103         | 378,60           | 17,7%                | -23,7%        |
| P.A. TRENTO   | 1.354         | 642,22           | 1.366         | 806,54           | 0,9%                 | 25,6%         |
| FRIULI VENEZIA GIULIA   | 1.355         | 865,86           | 1.368         | 1.065,49         | 1,0%                 | 23,1%         |
| VENETO  | 4.201         | 6.215,52         | 4.538         | 3.253,13         | 8,0%                 | -47,7%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>   | <b>4.390</b>  | <b>2.816,75</b>  | <b>4.477</b>  | <b>3.882,29</b>  | <b>2,0%</b>          | <b>37,8%</b>  |
| <b>Nord Est</b>   | <b>12.237</b> | <b>11.036,76</b> | <b>12.852</b> | <b>9.386,04</b>  | <b>5,0%</b>          | <b>-15,0%</b> |
| TOSCANA   | 3.451         | 3.327            | 3.683         | 4.203            | 6,7%                 | 26,3%         |
| UMBRIA  | 1.409         | 1.017            | 779           | 531              | -44,7%               | -47,8%        |
| MARCHE  | 1.010         | 1.082            | 1.144         | 664              | 13,3%                | -38,6%        |
| LAZIO   | 8.031         | 6.701            | 7.417         | 7.374            | -7,6%                | 10,0%         |
| <b>Centro</b>   | <b>13.901</b> | <b>12.127,44</b> | <b>13.023</b> | <b>12.771,77</b> | <b>-6,3%</b>         | <b>5,3%</b>   |
| ABRUZZO   | 785           | 508              | 925           | 652              | 17,8%                | 28,5%         |
| CAMPANIA  | 2.834         | 2.344            | 3.537         | 3.928            | 24,8%                | 67,6%         |
| BASILICATA  | 416           | 431              | 561           | 631              | 34,9%                | 46,6%         |
| MOLISE  | 220           | 127              | 244           | 365              | 10,9%                | 187,6%        |
| PUGLIA  | 2.529         | 1.628            | 3.054         | 2.010            | 20,8%                | 23,4%         |
| CALABRIA  | 956           | 803              | 1.069         | 902              | 11,8%                | 12,3%         |
| <b>Sud</b>  | <b>7.740</b>  | <b>5.840,59</b>  | <b>9.390</b>  | <b>8.488,77</b>  | <b>21,3%</b>         | <b>45,3%</b>  |
| SARDEGNA  | 1.786         | 912              | 2.235         | 1.676            | 25,1%                | 83,7%         |
| SICILIA   | 2.448         | 2.411            | 2.775         | 2.773            | 13,4%                | 15,0%         |
| <b>Isole</b>  | <b>4.234</b>  | <b>3.323,90</b>  | <b>5.010</b>  | <b>4.449,93</b>  | <b>18,3%</b>         | <b>33,9%</b>  |
| <b>TOTALE ITALIA</b>  | <b>52.139</b> | <b>44.902,92</b> | <b>55.024</b> | <b>48.448,96</b> | <b>5,5%</b>          | <b>7,9%</b>   |

### Le aggiudicazioni di lotti di servizi

Gli affidamenti relativi ai lotti di servizi sono stati complessivamente 20.769 del valore economico pari a 11,31 miliardi di euro. In particolare 17.043 appalti sono stati aggiudicati con procedure di selezione del contraente gestite in modo diretto da parte delle singole amministrazioni aggiudicatrici; 1.636 nell'ambito della stipulazione di convenzioni o accordi quadro concluse da Centrali d'Acquisto o Centrali Uniche di Committenza o Aziende Capofila o altri soggetti e 2.090 affidati in adesione a convenzioni o accordi quadro.

Nel 2017 le aggiudicazioni diminuiscono in numero del 34,5% rispetto al 2016 a cui corrisponde un calo del valore del 60,5%.

| <b>Tabella 152 – Affidamenti, convenzioni/accordi quadro e affidamenti in adesione per contratti di servizi. Importi in milioni di euro</b> |               |                  |               |                  |                      |               |
|---|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|---------------|
| Servizi   | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N             | Mln €            | N             | Mln €            | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Affidamenti</b>  | 26.688        | 16.632,76        | 17.043        | 7.291,29         | -36,1%               | -56,2%        |
| <b>Convenzioni e accordi quadro</b>   | 2.116         | 7.409,93         | 1.636         | 3.056,32         | -22,7%               | -58,8%        |
| <b>Affidamenti in adesione a convenzioni o accordi quadro</b>   | 2.917         | 4.576,19         | 2.090         | 964,51           | -28,4%               | -78,9%        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>31.721</b> | <b>28.618,88</b> | <b>20.769</b> | <b>11.312,12</b> | <b>-34,5%</b>        | <b>-60,5%</b> |

Nella tabella seguente sono riportate per ripartizione territoriale le aggiudicazioni di lotti di servizi perfezionate dalle singole amministrazioni aggiudicatrici. Nel corso del 2017 tali procedure sono state complessivamente 17.043 per un importo di aggiudicazione pari a 7,29 miliardi di euro.

Le procedure degli affidamenti con procedura di selezione esperita direttamente dall'amministrazione aggiudicatrice sono diminuite in numero del 36,1% e in valore del 56,2% rispetto al 2016.

| <b>Tabella 153 – Aggiudicazioni di contratti di servizi</b> |               |                  |               |                 |                      |               |
|---|---------------|------------------|---------------|-----------------|----------------------|---------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>                           |               |                  |               |                 |                      |               |
| Regione   | 2016          |                  | 2017          |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N             | Mln €            | N             | Mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA   | 298           | 61,80            | 168           | 52,99           | -43,6%               | -14,3%        |
| PIEMONTE  | 2293          | 1.242,64         | 1166          | 509,84          | -49,1%               | -59,0%        |
| LIGURIA   | 1007          | 405,47           | 632           | 174,49          | -37,2%               | -57,0%        |
| LOMBARDIA   | 4236          | 2.085,04         | 2604          | 1.036,02        | -38,5%               | -50,3%        |
| <i>Nord Ovest</i>   | <b>7.834</b>  | <b>3.794,95</b>  | <b>4.570</b>  | <b>1.773,34</b> | <b>-41,7%</b>        | <b>-53,3%</b> |
| P.A. BOLZANO  | 698           | 1.474,73         | 553           | 99,16           | -20,8%               | -93,3%        |
| P.A. TRENTO   | 905           | 434,54           | 669           | 115,33          | -26,1%               | -73,5%        |
| FRIULI VENEZIA GIULIA                                       | 626           | 246,43           | 366           | 113,33          | -41,5%               | -54,0%        |
| VENETO  | 2794          | 853,73           | 1829          | 483,62          | -34,5%               | -43,4%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>                                       | <b>2.704</b>  | <b>1.111,33</b>  | <b>1.670</b>  | <b>928,03</b>   | <b>-38,2%</b>        | <b>-16,5%</b> |
| <i>Nord Est</i>   | <b>7.727</b>  | <b>4.120,76</b>  | <b>5.087</b>  | <b>1.739,47</b> | <b>-34,2%</b>        | <b>-57,8%</b> |
| TOSCANA   | 1.570         | 3.616,86         | 1.004         | 474,86          | -36,1%               | -86,9%        |
| UMBRIA  | 404           | 141,26           | 366           | 166,16          | -9,4%                | 17,6%         |
| MARCHE  | 607           | 188,83           | 421           | 173,54          | -30,6%               | -8,1%         |
| LAZIO   | 3.887         | 2.047,88         | 2.281         | 1.222,11        | -41,3%               | -40,3%        |
| <i>Centro</i>   | <b>6.468</b>  | <b>5.994,83</b>  | <b>4.072</b>  | <b>2.036,66</b> | <b>-37,0%</b>        | <b>-66,0%</b> |
| ABRUZZO   | 328           | 233,27           | 234           | 83,90           | -28,7%               | -64,0%        |
| CAMPANIA  | 909           | 495,22           | 758           | 359,11          | -16,6%               | -27,5%        |
| BASILICATA  | 181           | 97,33            | 122           | 120,34          | -32,6%               | 23,6%         |
| MOLISE  | 72            | 11,69            | 55            | 16,67           | -23,6%               | 42,6%         |
| PUGLIA  | 1.353         | 545,25           | 937           | 611,49          | -30,7%               | 12,1%         |
| CALABRIA  | 323           | 164,66           | 166           | 118,24          | -48,6%               | -28,2%        |
| <i>Sud</i>  | <b>3.166</b>  | <b>1.547,42</b>  | <b>2.272</b>  | <b>1.309,76</b> | <b>-28,2%</b>        | <b>-15,4%</b> |
| SARDEGNA  | 664           | 401,18           | 440           | 115,70          | -33,7%               | -71,2%        |
| SICILIA   | 829           | 773,61           | 602           | 316,37          | -27,4%               | -59,1%        |
| <i>Isole</i>  | <b>1.493</b>  | <b>1.174,79</b>  | <b>1.042</b>  | <b>432,07</b>   | <b>-30,2%</b>        | <b>-63,2%</b> |
| <b>TOTALE ITALIA</b>  | <b>26.688</b> | <b>16.632,76</b> | <b>17.043</b> | <b>7.291,29</b> | <b>-36,1%</b>        | <b>-56,2%</b> |

Nella tabella successiva il dettaglio territoriale degli affidamenti di Convenzioni o di Accordi Quadro per appalti di servizi da parte di: Centrali d'acquisto, Centrali Uniche di Committenza o Amministrazioni Capofila.

Le convenzioni e gli accordi quadro aggiudicati sono stati complessivamente 1.636 per un valore economico pari a 3,06 miliardi di euro. Rispetto al 2016 fanno registrare una diminuzione del 22,7% del numero di affidamenti a cui corrisponde un calo del 58,8% del corrispondente valore.

| Tabella 154 – Aggiudicazioni di convenzioni ed accordi quadro di servizi<br>Importi in milioni di euro |              |                 |              |                 |                      |               |
|--|--------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------------|---------------|
| Regione  | 2016         |                 | 2017         |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|  | N            | Mln €           | N            | Mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA  | 3            | 1,82            | 2            | 1,01            | -33,3%               | -44,1%        |
| PIEMONTE   | 82           | 134,08          | 65           | 150,40          | -20,7%               | 12,2%         |
| LIGURIA  | 107          | 62,72           | 134          | 106,53          | 25,2%                | 69,8%         |
| LOMBARDIA  | 328          | 712,87          | 201          | 405,83          | -38,7%               | -43,1%        |
| <i>Nord Ovest</i>  | <b>520</b>   | <b>911,50</b>   | <b>402</b>   | <b>663,77</b>   | <b>-22,7%</b>        | <b>-27,2%</b> |
| P.A. BOLZANO   | 47           | 30,50           | 66           | 30,38           | 40,4%                | -0,4%         |
| P.A. TRENTO  | 34           | 8,46            | 18           | 14,28           | -47,1%               | 68,9%         |
| FRIULI VENEZIA GIULIA  | 79           | 92,21           | 30           | 52,58           | -62,0%               | -43,0%        |
| VENETO   | 196          | 3.704,97        | 100          | 70,24           | -49,0%               | -98,1%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>  | <b>521</b>   | <b>880,13</b>   | <b>460</b>   | <b>357,71</b>   | <b>-11,7%</b>        | <b>-59,4%</b> |
| <i>Nord Est</i>  | <b>877</b>   | <b>4.716,26</b> | <b>674</b>   | <b>525,19</b>   | <b>-23,1%</b>        | <b>-88,9%</b> |
| TOSCANA  | 243          | 299,58          | 252          | 397,20          | 3,7%                 | 32,6%         |
| UMBRIA   | 33           | 35,47           | 11           | 5,00            | -66,7%               | -85,9%        |
| MARCHE   | 97           | 78,10           | 96           | 50,87           | -1,0%                | -34,9%        |
| LAZIO  | 156          | 679,87          | 100          | 1.107,74        | -35,9%               | 62,9%         |
| <i>Centro</i>  | <b>529</b>   | <b>1.093,02</b> | <b>459</b>   | <b>1.560,81</b> | <b>-13,2%</b>        | <b>42,8%</b>  |
| ABRUZZO  | 21           | 29,50           | 5            | 10,10           | -76,2%               | -65,8%        |
| CAMPANIA   | 27           | 66,25           | 8            | 5,49            | -70,4%               | -91,7%        |
| BASILICATA   | 12           | 314,48          | 17           | 29,80           | 41,7%                | -90,5%        |
| MOLISE   | 4            | 3,21            | 1            | 0,08            | -75,0%               | -97,6%        |
| PUGLIA   | 34           | 50,27           | 20           | 168,77          | -41,2%               | 235,7%        |
| CALABRIA   | 9            | 17,12           | 6            | 11,40           | -33,3%               | -33,4%        |
| <i>Sud</i>   | <b>107</b>   | <b>480,83</b>   | <b>57</b>    | <b>225,63</b>   | <b>-46,7%</b>        | <b>-53,1%</b> |
| SARDEGNA   | 30           | 45,38           | 11           | 7,59            | -63,3%               | -83,3%        |
| SICILIA  | 53           | 162,95          | 33           | 73,34           | -37,7%               | -55,0%        |
| <i>Isole</i>   | <b>83</b>    | <b>208,32</b>   | <b>44</b>    | <b>80,92</b>    | <b>-47,0%</b>        | <b>-61,2%</b> |
| <b>TOTALE ITALIA</b>   | <b>2.116</b> | <b>7.409,93</b> | <b>1.636</b> | <b>3.056,32</b> | <b>-22,7%</b>        | <b>-58,8%</b> |

Nella tabella successiva il dettaglio territoriale dei lotti di servizi affidati direttamente dalle amministrazioni in adesione a convenzioni o accordi quadro precedentemente contrattualizzati da Centrali d'acquisto, Centrali Uniche di Committenza, Amministrazioni Capofila. Nel 2017 sono stati affidati in adesione a convenzioni o accordi quadro 2.090 lotti di servizi con un decremento del numero pari al -28,4% rispetto al 2016 ed un valore corrispondente pari a 964,51 milioni di euro con un calo rispetto al 2016 del 78,9%.

| <b>Tabella 155 – Aggiudicazioni di servizi in adesione a convenzioni o accordi quadro</b> |              |                 |              |               |                      |               |
|---|--------------|-----------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>   |              |                 |              |               |                      |               |
| Regione   | 2016         |                 | 2017         |               | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N            | Mln €           | N            | Mln €         | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA   | 17           | 5,97            | 7            | 2,73          | -58,8%               | -54,3%        |
| PIEMONTE  | 211          | 84,18           | 204          | 173,94        | -3,3%                | 106,6%        |
| LIGURIA   | 245          | 73,78           | 206          | 79,29         | -15,9%               | 7,5%          |
| LOMBARDIA   | 470          | 3.297,06        | 273          | 85,08         | -41,9%               | -97,4%        |
| <i>Nord Ovest</i>   | <b>943</b>   | <b>3.460,98</b> | <b>690</b>   | <b>341,04</b> | <b>-26,8%</b>        | <b>-90,1%</b> |
| P.A. BOLZANO  | 42           | 19,90           | 30           | 12,14         | -28,6%               | -39,0%        |
| P.A. TRENTO   | 44           | 11,47           | 41           | 17,84         | -6,8%                | 55,5%         |
| FRIULI VENEZIA GIULIA   | 72           | 12,50           | 40           | 16,29         | -44,4%               | 30,3%         |
| VENETO  | 235          | 44,48           | 120          | 13,56         | -48,9%               | -69,5%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>   | <b>667</b>   | <b>571,87</b>   | <b>419</b>   | <b>332,52</b> | <b>-37,2%</b>        | <b>-41,9%</b> |
| <i>Nord Est</i>   | <b>1.060</b> | <b>660,23</b>   | <b>650</b>   | <b>392,34</b> | <b>-38,7%</b>        | <b>-40,6%</b> |
| TOSCANA   | 370          | 252,14          | 220          | 89,35         | -40,5%               | -64,6%        |
| UMBRIA  | 32           | 0,51            | 34           | 13,41         | 6,3%                 | 2527,9%       |
| MARCHE  | 48           | 2,33            | 57           | 24,03         | 18,8%                | 932,1%        |
| LAZIO   | 196          | 153,73          | 176          | 65,90         | -10,2%               | -57,1%        |
| <i>Centro</i>   | <b>646</b>   | <b>408,71</b>   | <b>487</b>   | <b>192,69</b> | <b>-24,6%</b>        | <b>-52,9%</b> |
| ABRUZZO   | 21           | 4,48            | 14           | 0,24          | -33,3%               | -94,7%        |
| CAMPANIA  | 34           | 0,51            | 22           | 1,14          | -35,3%               | 122,0%        |
| BASILICATA  | 13           | 1,37            | 2            | 0,18          | -84,6%               | -86,8%        |
| MOLISE  | 3            | 1,05            | 3            | 0,96          | 0,0%                 | -8,4%         |
| PUGLIA  | 70           | 6,74            | 64           | 6,11          | -8,6%                | -9,3%         |
| CALABRIA  | 24           | 5,75            | 14           | 0,39          | -41,7%               | -93,3%        |
| <i>Sud</i>  | <b>165</b>   | <b>19,89</b>    | <b>119</b>   | <b>9,02</b>   | <b>-27,9%</b>        | <b>-54,7%</b> |
| SARDEGNA  | 43           | 4,79            | 38           | 1,93          | -11,6%               | -59,7%        |
| SICILIA   | 60           | 21,59           | 106          | 27,49         | 76,7%                | 27,4%         |
| <i>Isole</i>  | <b>103</b>   | <b>26,38</b>    | <b>144</b>   | <b>29,43</b>  | <b>39,8%</b>         | <b>11,6%</b>  |
| <b>TOTALE ITALIA</b>  | <b>2.917</b> | <b>4.576,19</b> | <b>2.090</b> | <b>964,51</b> | <b>-28,4%</b>        | <b>-78,9%</b> |



Di seguito la tabella aggregata con ripartizione territoriale delle aggiudicazioni di lotti di servizi da parte di singole amministrazioni procedenti e delle aggiudicazioni di lotti di servizi in adesione a convenzioni ed accordi quadro che ci fornisce un dato aggregato della spesa pubblica complessiva per l'acquisto di lotti di servizi. I lotti di servizi aggiudicati direttamente o con convenzioni e accordi quadro sono stati complessivamente 10.347,61 con una diminuzione pari al -35,2% rispetto al 2016. Il loro valore complessivo è risultato pari a circa 10,35 miliardi di euro con calo rispetto al 2016 del 57,0%.

| <b>Tabella 156 – Aggiudicazioni di servizi appalti diretti e convenzioni/accordi quadri</b> |               |                  |               |                  |                      |               |
|---|---------------|------------------|---------------|------------------|----------------------|---------------|
| <b>Importi in milioni di euro</b>   |               |                  |               |                  |                      |               |
| Regione   | 2016          |                  | 2017          |                  | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N             | Mln €            | N             | Mln €            | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| VALLE AOSTA   | 301           | 63,62            | 170           | 54,01            | -43,5%               | -15,1%        |
| PIEMONTE  | 2.375         | 1.376,72         | 1.231         | 660,23           | -48,2%               | -52,0%        |
| LIGURIA   | 1.114         | 468,20           | 766           | 281,02           | -31,2%               | -40,0%        |
| LOMBARDIA   | 4.564         | 2.797,91         | 2.805         | 1.441,85         | -38,5%               | -48,5%        |
| <i>Nord Ovest</i>   | <b>8.354</b>  | <b>4.706,45</b>  | <b>4.972</b>  | <b>2.437,10</b>  | <b>-40,5%</b>        | <b>-48,2%</b> |
| P.A. BOLZANO  | 745           | 1.505,22         | 619           | 129,54           | -16,9%               | -91,4%        |
| P.A. TRENTO   | 939           | 443,00           | 687           | 129,61           | -26,8%               | -70,7%        |
| FRIULI VENEZIA GIULIA   | 705           | 338,64           | 396           | 165,91           | -43,8%               | -51,0%        |
| VENETO  | 2.990         | 4.558,70         | 1.929         | 553,87           | -35,5%               | -87,9%        |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b>   | <b>3.225</b>  | <b>1.991,47</b>  | <b>2.130</b>  | <b>1.285,74</b>  | <b>-34,0%</b>        | <b>-35,4%</b> |
| <i>Nord Est</i>   | <b>8.604</b>  | <b>8.837,02</b>  | <b>5.761</b>  | <b>2.264,66</b>  | <b>-33,0%</b>        | <b>-74,4%</b> |
| TOSCANA   | 1.813         | 3.916,45         | 1.256         | 872,06           | -30,7%               | -77,7%        |
| UMBRIA  | 437           | 176,72           | 377           | 171,16           | -13,7%               | -3,1%         |
| MARCHE  | 704           | 266,93           | 517           | 224,41           | -26,6%               | -15,9%        |
| LAZIO   | 4.043         | 2.727,75         | 2.381         | 2.329,84         | -41,1%               | -14,6%        |
| <i>Centro</i>   | <b>6.997</b>  | <b>7.087,85</b>  | <b>4.531</b>  | <b>3.597,47</b>  | <b>-35,2%</b>        | <b>-49,2%</b> |
| ABRUZZO   | 349           | 262,77           | 239           | 94,00            | -31,5%               | -64,2%        |
| CAMPANIA  | 936           | 561,47           | 766           | 364,59           | -18,2%               | -35,1%        |
| BASILICATA  | 193           | 411,81           | 139           | 150,14           | -28,0%               | -63,5%        |
| MOLISE  | 76            | 14,90            | 56            | 16,75            | -26,3%               | 12,4%         |
| PUGLIA  | 1.387         | 595,52           | 957           | 780,27           | -31,0%               | 31,0%         |
| CALABRIA  | 332           | 181,78           | 172           | 129,64           | -48,2%               | -28,7%        |
| <i>Sud</i>  | <b>3.273</b>  | <b>2.028,26</b>  | <b>2.329</b>  | <b>1.535,39</b>  | <b>-28,8%</b>        | <b>-24,3%</b> |
| SARDEGNA  | 694           | 446,56           | 451           | 123,28           | -35,0%               | -72,4%        |
| SICILIA   | 882           | 936,56           | 635           | 389,71           | -28,0%               | -58,4%        |
| <i>Isole</i>  | <b>1.576</b>  | <b>1.383,11</b>  | <b>1.086</b>  | <b>512,99</b>    | <b>-31,1%</b>        | <b>-62,9%</b> |
| <b>TOTALE ITALIA</b>  | <b>28.804</b> | <b>24.042,69</b> | <b>18.679</b> | <b>10.347,61</b> | <b>-35,2%</b>        | <b>-57,0%</b> |

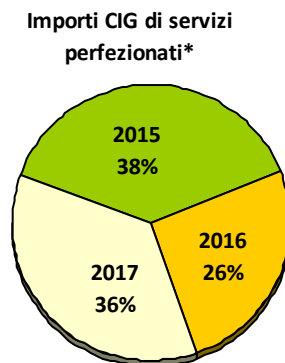
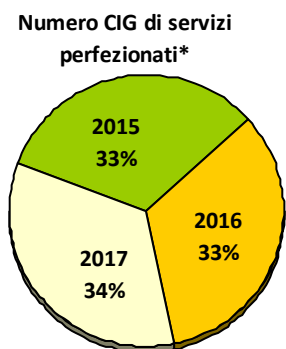
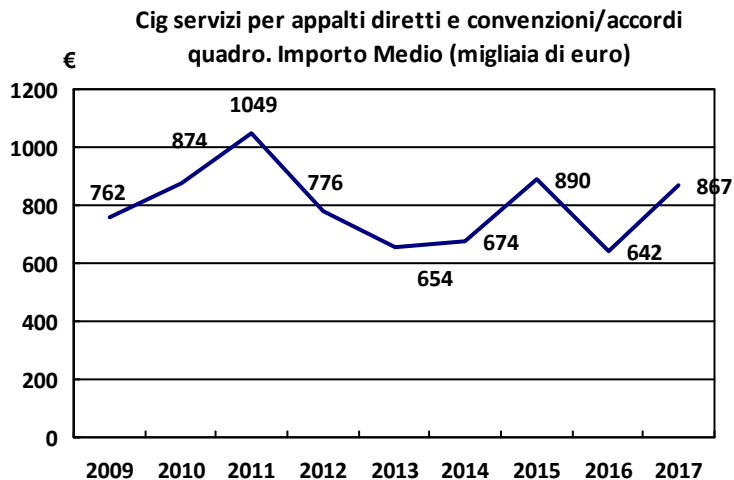
### I contratti di servizi con base asta maggiore di 40mila euro (CIG <<perfezionati) in Emilia-Romagna

Nel corso del 2017 i CIG perfezionati dalla amministrazioni emiliano-romagnole relativamente a lotti di servizi sono stati complessivamente 5.598 per un importo a base di contrattazione pari a 4,80 miliardi di euro. In particolare 3.574 sono i CIG relativi ad appalti diretti, 903 le convenzioni ed accordi quadro e 1.121 le adesioni ad accordi quadro e convenzioni di servizi.

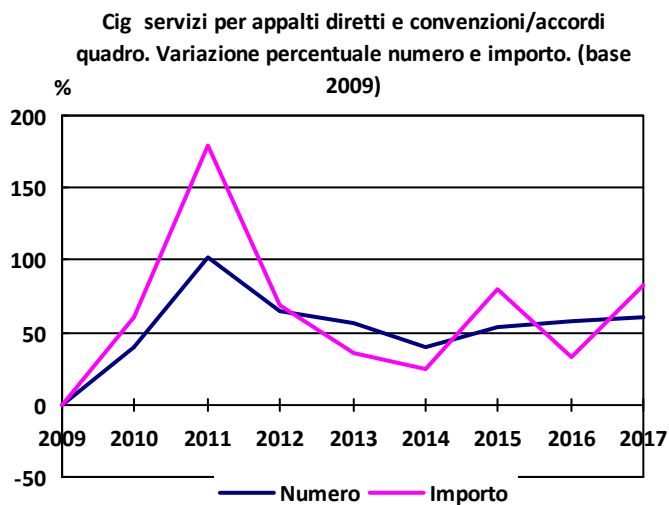
| Servizi  | 2016         |                 | 2017         |                 | Variazione % 2017/16 |              |
|--|--------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------------|--------------|
|  | N            | Mln €           | N            | Mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo   |
| <b>Appalti diretti</b>                         | 3.790        | 1.721,97        | 3.574        | 1.790,86        | -5,7%                | 4,0%         |
| <b>Convenzioni e accordi quadro</b>            | 600          | 1.094,78        | 903          | 2.091,43        | 50,5%                | 91,0%        |
| <b>Adesioni a convenzioni e accordi quadro</b> | 1.014        | 836,73          | 1.121        | 918,62          | 10,6%                | 9,8%         |
| <b>Emilia-Romagna</b>                          | <b>5.404</b> | <b>3.653,49</b> | <b>5.598</b> | <b>4.800,91</b> | <b>3,6%</b>          | <b>31,4%</b> |

La tabella seguente prende in esame i dati aggregati dei lotti di servizi avviati alla contrattazione per la ricerca del contraente da parte delle singole amministrazioni aggiudicatrici e di quelli avviati dalle Unioni di acquisto e dalle centrali di committenza per la stipulazione di convenzioni o accordi quadro. Il dato così aggregato ci dà indicazioni sul valore complessivo della domanda per l'acquisto di servizi in Emilia-Romagna. Nel 2017 i lotti di servizi avviati alla contrattazione sono stati complessivamente 4.477 per un importo a base asta pari a circa 3.88 miliardi di euro. Rispetto al 2016 i lotti di servizi sono aumentati del 2,0% in numero a cui corrisponde un aumento del 37,8% del valore a base d'asta complessivo.

| Provincia                            | 2016         |                 | 2017         |                 |
|--------------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                                      | N            | Mln €           | N            | Mln €           |
| <b>Bologna</b>                       | 1.123        | 797,46          | 1.363        | 1.007,38        |
| <b>Forlì-Cesena</b>                  | 265          | 123,09          | 315          | 259,46          |
| <b>Ferrara</b>                       | 350          | 145,23          | 370          | 140,29          |
| <b>Modena</b>                        | 518          | 199,29          | 573          | 307,55          |
| <b>Piacenza</b>                      | 226          | 149,29          | 195          | 68,83           |
| <b>Parma</b>                         | 482          | 239,18          | 311          | 240,88          |
| <b>Ravenna</b>                       | 258          | 215,70          | 300          | 179,55          |
| <b>Reggio Emilia</b>                 | 474          | 188,11          | 322          | 218,93          |
| <b>Rimini</b>                        | 207          | 82,42           | 267          | 199,93          |
| <b>Non ripartibili per provincia</b> | 487          | 676,98          | 461          | 1.259,48        |
| <b>Emilia-Romagna</b>                | <b>4.390</b> | <b>2.816,75</b> | <b>4.477</b> | <b>3.882,29</b> |



\*sono esclusi i cig per appalti in adesione a convenzioni/accordi quadro



Nella tabella seguente sono indicate le diverse modalità di scelta del contraente dichiarate all'atto del perfezionamento del CIG ed utilizzate per l'affidamento di contratti o la stipula di accordi quadro e convenzioni per servizi in Emilia-Romagna nel 2016 e nel 2017.

| Procedura di selezione del contraente  | 2016         |                 | 2017         |                 |
|--|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
|  | N            | Mln €           | N            | Mln €           |
| Affidamento diretto a societa' in house  | 29           | 6,16            | 25           | 4,22            |
| Affidamento diretto a societa' raggruppate/consorziate o controllate nelle concessioni di LL.PP. | 3            | 2,00            | 1            | 0,08            |
| Affidamento diretto ex art.5 della legge n.381/91  | 259          | 19,82           | 24           | 6,73            |
| Affidamento diretto per variante superiore al 20% dell'importo contrattuale                      | 15           | 10,67           | 16           | 13,17           |
| Affidamento in economia - affidamento diretto  | 605          | 157,29          | 489          | 94,42           |
| Affidamento in economia - cottimo fiduciario   | 563          | 67,38           | 486          | 159,51          |
| Dialogo competitivo  | 2            | 1,08            | 1            | 8,85            |
| Procedura aperta   | 812          | 1.591,81        | 1018         | 2.640,31        |
| Procedura negoziata derivante da avvisi con cui si indice una gara                               | 140          | 65,76           | 286          | 185,91          |
| Procedura negoziata previa pubblicazione   | 34           | 101,03          | 60           | 64,57           |
| Procedura negoziata senza previa indizione di gara (ex art 221 DLgs 163)                         | 144          | 92,71           | 214          | 137,59          |
| Procedura negoziata senza previa pubblicazione   | 1114         | 422,86          | 1218         | 357,02          |
| Procedura ristretta  | 31           | 124,19          | 15           | 50,53           |
| Procedura ristretta derivante da avvisi con cui si indice una gara                               | 17           | 34,34           | 15           | 29,52           |
| Procedura ristretta semplificata   |              |                 | 1            | 0,15            |
| Procedura selettiva ex art. 238 c.7, D.Lgs. 163/2006   | 621          | 119,58          | 591          | 121,50          |
| Sistema dinamico di acquisizione   | 1            | 0,05            | 17           | 8,22            |
| <b>Emilia-Romagna</b>  | <b>4.390</b> | <b>2.816,75</b> | <b>4.477</b> | <b>3.882,29</b> |

Dalla ripartizione per soglia comunitaria dei lotti di servizi, avviati alla procedura di aggiudicazione diretta o alla stipulazione di accordi quadro e convenzioni, registriamo 3.019 CIG perfezionati sotto soglia (<=209 mila €), 67% la percentuale sul totale, di importo complessivo pari a 298,43 milioni di euro (7,7%). Quelli d'importo maggiore alla soglia comunitaria sono stati 1.458 (33%) per un importo complessivo pari a 3,58 miliardi di euro (92,3%).

| Anno pubblicazione | <= 209 mila € |        | >209 mila € |          | Totale       |                 |
|--------------------|---------------|--------|-------------|----------|--------------|-----------------|
|                    | N             | mIn €  | N           | mIn €    | N            | mIn €           |
| <b>2016</b>        | 3.273         | 297,10 | 1.117       | 2.519,65 | <b>4.390</b> | <b>2.816,75</b> |
| <b>2017</b>        | 3.019         | 298,43 | 1.458       | 3.583,86 | <b>4.477</b> | <b>3.882,29</b> |

## I bandi di gara

Le elaborazioni di seguito riportate fanno riferimento ai bandi per appalti di servizi relativi al territorio regionale che sono stati pubblicati nel sistema informativo regionale SITAR dalle amministrazioni d'ambito regionale e acquisite dal sistema informativo SIMOG per le amministrazioni d'ambito statale e sovra-regionale. Sono stati presi in considerazione tutti i bandi pubblicati la cui data di scadenza per la presentazione delle offerte o della richiesta di invito fosse nel 2017.

Nel corso del 2017 i bandi pubblicati per l'affidamento di contratti di servizi sono stati complessivamente 774 (-8,5% rispetto al 2016) per un importo a base d'asta pari 2,47 miliardi di euro (-61,4% rispetto al 2016, in particolare il valore economico 2016 risente di due gare di notevole importo a base d'asta e particolarmente incidenti sul totale: le due gare, gestite dalla agenzia ATERSIS - Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti – riguardano due procedure ristrette per l'affidamento in concessione del servizio idrico integrato una del valore pari a 1,98 miliardi e l'altra di 1,15 miliardi. Scorporando tali importi dal totale complessivo la variazione percentuale rispetto al 2016 fa registrare un calo del valore pari a -24,5%).

| Provincia                            | 2016       |                 | 2017       |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|--------------------------------------|------------|-----------------|------------|-----------------|----------------------|---------------|
|                                      | N          | mln €           | N          | mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Bologna</b>                       | 152        | 510,35          | 207        | 417,06          | 36,2%                | -18,3%        |
| <b>Forlì-Cesena</b>                  | 50         | 55,23           | 56         | 86,52           | 12,0%                | 56,7%         |
| <b>Ferrara</b>                       | 76         | 105,88          | 70         | 76,32           | -7,9%                | -27,9%        |
| <b>Modena</b>                        | 117        | 121,65          | 89         | 115,87          | -23,9%               | -4,8%         |
| <b>Piacenza</b>                      | 45         | 1.203,24        | 26         | 17,32           | -42,2%               | -98,6%        |
| <b>Parma</b>                         | 191        | 1.092,74        | 81         | 189,30          | -57,6%               | -82,7%        |
| <b>Ravenna</b>                       | 49         | 130,37          | 76         | 68,76           | 55,1%                | -47,3%        |
| <b>Reggio Emilia</b>                 | 88         | 152,73          | 90         | 174,82          | 2,3%                 | 14,5%         |
| <b>Rimini</b>                        | 35         | 2.026,37        | 48         | 73,00           | 37,1%                | -96,4%        |
| <b>Non ripartibili per provincia</b> | 43         | 998,16          | 31         | 1.252,58        | -27,9%               | 25,5%         |
| <b>Emilia-Romagna</b>                | <b>846</b> | <b>6.396,72</b> | <b>774</b> | <b>2.471,56</b> | <b>-8,5%</b>         | <b>-61,4%</b> |

Di seguito l'elenco dei primi dieci bandi per valore dell'importo a base asta pubblicati nel 2017.

#### I primi dieci bandi di servizi di maggior importo

|     | Amministrazione                                     | Oggetto  | Prov. esec. | Importo €             |
|-----|---|--|-------------|-----------------------|
| 1°  | INTERCENT-ER  | Gara comunitaria centralizzata a procedura aperta finalizzata all'affidamento del multiservizio di manutenzione degli immobili in uso alle aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna 2 - CIG: 71197202CF  | -           | <b>435.075.200,00</b> |
| 2°  | INTERCENT-ER  | Procedura aperta per l'affidamento del servizio di ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione, trasformazione del plasma prodotto dalle strutture trasfusionali delle regioni Emilia-Romagna, Puglia, Calabria e Sicilia, produzione, stoccaggio e consegna di farmaci plasmaderivati - CIG: 69032126C0 | -           | <b>224.000.000,00</b> |
| 3°  | INTERCENT-ER  | Procedura aperta per il Service di Ossigenoterapia e Ventiloterapia Domiciliare e dispositivi medici per ginnastica respiratoria - CIG: 7062270192   | -           | <b>204.443.620,00</b> |
| 4°  | INTERCENT-ER  | Procedura aperta per l'affidamento del servizio di ristorazione per le Aziende Sanitarie e Ospedaliere della Regione Emilia Romagna - CIG: 71114878B7  | -           | <b>190.340.000,00</b> |
| 5°  | COMUNE DI PARMA                                     | Affidamento in concessione della gestione delle tre farmacie comunali del Comune di Parma - CIG 7215276A1B   | PR          | <b>92.400.000,00</b>  |
| 6°  | INTERCENT-ER  | Procedura aperta per l'affidamento dei servizi integrati di lavanoleggio per le Aziende Sanitarie e Ospedaliere di Modena, Parma e Reggio Emilia e le Aziende Sanitarie di Ferrara e Imola - CIG: 717152734C   | -           | <b>83.085.440,00</b>  |
| 7°  | UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA | Affidamento del servizio di refezione scolastica e individuazione del socio privato della società Melamangio s.p.a., per i comuni di Casalecchio di Reno e Zola Predosa - CIG: 70478738C8  | BO          | <b>53.985.000,00</b>  |
| 8°  | IREN SPA  | Coperture assicurative Lotto 1 - ALL RISKS / Lotto 2 - RCT RCO RCP - TENDER N.804 - CIG: 7142438E48  | RE          | <b>36.900.000,00</b>  |
| 9°  | SRM - RETI E MOBILITÀ SRL                           | Gara per l'affidamento della gestione del piano sosta e di servizi/attività complementari alla mobilità. - CIG: 7118326471   | BO          | <b>35.900.000,00</b>  |
| 10° | INTERCENT-ER  | Procedura aperta per l'affidamento del servizio di gestione, manutenzione e verifiche delle apparecchiature biomedicali ed elettromedicali delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna. - CIG: 6833798482   | -           | <b>27.942.450,00</b>  |

In relazione alla tipologia di procedura di affidamento, la procedura aperta con 666 gare per complessivi 2,34 miliardi di euro prevale sia per numero che per gli importi più consistenti.

| <b>Tabella 163 – Bandi di gara di servizi per procedura di affidamento</b> |             |                 |                       |                      |             |                 |                       |                      |
|--|-------------|-----------------|-----------------------|----------------------|-------------|-----------------|-----------------------|----------------------|
| <b>Procedura di affidamento</b>  | <b>2016</b> |                 |                       |                      | <b>2017</b> |                 |                       |                      |
|  | <b>N</b>    | <b>mln €</b>    | <b>V.M.<br/>mln €</b> | <b>%<br/>importo</b> | <b>N</b>    | <b>mln €</b>    | <b>V.M.<br/>mln €</b> | <b>%<br/>importo</b> |
| <b>Procedura aperta</b>  | 696         | 2.798,72        | 4,02                  | 43,8%                | 666         | 2.340,45        | 3,51                  | 94,7%                |
| <b>Procedura negoziata</b>   | 90          | 61,88           | 0,69                  | 1,0%                 | -           | -               | -                     | -                    |
| <b>Procedura ristretta</b>   | 56          | 3.535,49        | 63,13                 | 55,3%                | 11          | 63,45           | 5,77                  | 2,6%                 |
| <b>Procedura selettiva ex art.238 c.7<br/>D.Lgs. 163/2006</b>              | 1           | 0,14            | 0,14                  | 0,0%                 | -           | -               | -                     | -                    |
| <b>Dialogo competitivo</b>   | -           | -               | -                     | -                    | 1           | 8,85            | 8,85                  | 0,4%                 |
| <b>Sistema dinamico di acquisizione</b>                                    | 3           | 0,49            | 0,16                  | 0,0%                 | 1           | 0,47            | 0,47                  | 0,0%                 |
| <b>Totale</b>  | <b>846</b>  | <b>6.396,72</b> | <b>7,56</b>           | <b>100,0%</b>        | <b>774</b>  | <b>2.471,56</b> | <b>3,19</b>           | <b>100,0%</b>        |

La tabella successiva riporta la ripartizione dei bandi di gara pubblicati in relazione all'amministrazione appaltante.

Tra le amministrazioni aggiudicatrici che hanno gestito i bandi di maggior importo si distinguono le amministrazioni che rientrano nella categoria "Regione/agenzie regionali" con 1,21 miliardi. Seguono i Comuni con 405,69 milioni di euro, le Comunità montane e Unione dei Comuni con 300,46 milioni di euro e i soggetti che operano nei settori speciali con 191,38 milioni di euro

| Tabella 164 – Bandi di gara di servizi per Amministrazione aggiudicatrice |            |                 |            |                 |                      |               |
|---|------------|-----------------|------------|-----------------|----------------------|---------------|
| Amministrazione aggiudicatrice  | 2016       |                 | 2017       |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N          | mln €           | N          | mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Ambito regionale</b>   |            |                 |            |                 |                      |               |
| Regione/agenzie regionali   | 43         | 1.058,62        | 29         | 1.214,78        | -32,6%               | 14,8%         |
| Province  | 134        | 698,06          | 33         | 24,14           | -75,4%               | -96,5%        |
| Comuni  | 243        | 521,83          | 287        | 405,69          | 18,1%                | -22,3%        |
| ACER  | 5          | 2,25            | 8          | 17,85           | 60,0%                | 693,1%        |
| Comunità montane e Unione dei Comuni                                      | 157        | 150,12          | 201        | 300,46          | 28,0%                | 100,1%        |
| Università  | 30         | 86,08           | 9          | 6,76            | -70,0%               | -92,1%        |
| ASL   | 58         | 170,18          | 28         | 84,71           | -51,7%               | -50,2%        |
| Case/Istituti assistenziali   | 25         | 54,60           | 21         | 55,84           | -16,0%               | 2,3%          |
| Consorzi di bonifica  | 9          | 3,59            | 6          | 2,83            | -33,3%               | -21,2%        |
| Soggetti che operano nei settori speciali                                 | 53         | 96,02           | 60         | 191,38          | 13,2%                | 99,3%         |
| Società a partecipazione pubblica   | 25         | 324,89          | 41         | 81,18           | 64,0%                | -75,0%        |
| Altri soggetti privati o pubblici <sup>5</sup>                            | 21         | 3.149,09        | 23         | 22,88           | 9,5%                 | -99,3%        |
| <b>Totale ambito regionale</b>  | <b>803</b> | <b>6.315,35</b> | <b>746</b> | <b>2.408,50</b> | <b>-7,1%</b>         | <b>-61,9%</b> |
| <b>Ambito d'interesse nazionale/sovraregionale</b>                        |            |                 |            |                 |                      |               |
| Ministeri   | 14         | 16,49           | 9          | 22,10           | -35,7%               | 34,0%         |
| Concessionari trasporto autostradale <sup>6</sup>                         | 5          | 2,93            | -          | -               | -100,0%              | -100,0%       |
| Soggetti che operano nei settori speciali                                 | 15         | 42,17           | 6          | 37,08           | -60,0%               | -12,1%        |
| Altri soggetti privati o pubblici <sup>8</sup>                            | 9          | 19,78           | 13         | 3,87            | 44,4%                | -80,4%        |
| <b>Totale ambito nazionale/sovraregionale</b>                             | <b>43</b>  | <b>81,37</b>    | <b>28</b>  | <b>63,06</b>    | <b>-34,9%</b>        | <b>-22,5%</b> |
| <b>TOTALE</b>   | <b>846</b> | <b>6.396,72</b> | <b>774</b> | <b>2.471,56</b> | <b>-8,5%</b>         | <b>-61,4%</b> |

<sup>5</sup> Nella categoria "Altri soggetti privati o pubblici" rientrano:

Ambito regionale:

ADOPERA PATRIMONIO E INVESTIMENTI CASALECCHIO DI RENO SRL; AEROPORTO G. MARCONI DI BOLOGNA S.P.A.; APT SERVIZI SRL; ARGENTA -PORTOMAGGIORE "EPPI - MANICA - SALVATORI"; ASTER S. CONS. P.A.; ASTER SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI; ATERSIR; AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI RIUNITE; BENICOMUNI SRL; CAAB SCPA; CENTRO AGRO-ALIMENTARE E LOGISTICA S.R.L.; CLARA SPA; CONSORZIO DEL FORMAGGIO PARMIGIANO REGGIANO; ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITÀ ROMAGNA; ENTE GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITÀ - DELTA DEL PO; ENTE PARCHI E BIODIVERSITÀ - EMILIA ORIENTALE; FERRARA ARTE SPA; FERRARA TUA SRL; FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA S.P.A.; FONDAZIONE CAMPORI; FONDAZIONE FERRARA ARTE; FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI FERRARA; IDROPOLIS PISCINE SRL; INFOMOBILITY SPA; IRST SRL; MONTAGNA 2000 SPA; RAVENNA FARMACIE S.R.L.

Ambito nazionale/sovraregionale:

AGENZIA NAZIONALE PER LE NUOVE TECNOLOGIE, ENERGIA E LO SVILUPPO ECONOMICO SOSTENIBILE; AUTORITA' PORTUALE DI RAVENNA; CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO; CONSORZIO CASE DI VACANZE DEI COMUNI NOVARESI; CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMALAUREA; INPS - DIREZIONE REGIONALE EMILIA ROMAGNA; ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO; PARCO NAZIONALE DELL'APPENNINO TOSCO-EMILIANO; PUGLIA PROMOZIONE AGENZIA REGIONALE DEL TURISMO

<sup>6</sup> Nella categoria "concessionari di trasporto autostradale": ANAS SPA.



**Chi appalta di più in numero**

|  | N  | Importo mln € |
|--|----|---------------|
| 1° COMUNE DI RAVENNA                                   | 39 | 14,87         |
| 2° COMUNE DI BOLOGNA                                   | 35 | 51,75         |
| 3° COMUNE DI REGGIO EMILIA                             | 22 | 32,53         |
| 3° INTERCENT-ER  | 22 | 1.206,07      |
| 4° UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO            | 21 | 30,61         |
| 4° COMUNE DI CENTO                                     | 21 | 15,07         |
| 4° UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA | 21 | 107,77        |
| 5° PROVINCIA DI REGGIO EMILIA                          | 19 | 13,71         |
| 6° HERA SPA  | 18 | 59,37         |
| 6° COMUNE DI FERRARA                                   | 18 | 21,70         |
| 7° HERAMBIENTE S.P.A.                                  | 15 | 8,50          |
| 7° UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA               | 15 | 4,46          |
| 7° UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA                    | 15 | 16,01         |
| 7° UNIONE TRESINARO SECCHIA                            | 15 | 13,00         |
| 7° COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME                       | 15 | 9,90          |
| 8° NUOVO CIRCONDARIO IMOLESE                           | 14 | 28,01         |
| 9° COMUNE DI MODENA                                    | 13 | 18,77         |
| 10° COMUNE DI PARMA                                    | 13 | 115,67        |

**Chi appalta di più in valore**

|  | N  | Importo mln € |
|--|----|---------------|
| 1° INTERCENT-ER  | 22 | 1.206,07      |
| 2° COMUNE DI PARMA                                     | 13 | 115,67        |
| 3° UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA | 21 | 107,77        |
| 4° IREN SPA  | 4  | 75,34         |
| 5° HERA SPA  | 18 | 59,37         |
| 6° COMUNE DI BOLOGNA                                   | 35 | 51,75         |
| 7° SRM - RETI E MOBILITÀ SRL                           | 4  | 45,04         |
| 8° AZIENDA USL DELLA ROMAGNA                           | 9  | 44,33         |
| 9° COMUNE DI RIMINI                                    | 10 | 36,21         |
| 10° COMUNE DI REGGIO EMILIA                            | 22 | 32,53         |

## Gli affidamenti

I dati elaborati in questo paragrafo fanno riferimento ai servizi aggiudicati nel 2017 e pubblicati nel sistema informativo regionale SITAR dalle amministrazioni d'ambito regionale e nel sistema informativo SIMOG dalle stazioni appaltanti d'ambito nazionale e sovregionale.

Nel corso del 2017 sono stati aggiudicati 2.549 contratti di servizi per un valore complessivo di 1,62 miliardi di euro.

In relazione alla procedura di scelta del contraente rileviamo che 1.670 appalti sono stati gestiti direttamente dall'amministrazione aggiudicatrice, 928,03 milioni di euro il valore corrispondente; 460 contratti sono state le convenzioni o gli accordi quadro affidati da parte di centrali d'acquisto o di committenza per un valore complessivo di 357,71 milioni di euro e 419 gli affidamenti in adesione a convenzioni o accordi quadro per un valore corrispondente di 332,52 milioni di euro.

| <b>Tabella 165 – Affidamenti, convenzioni/accordi quadro e affidamenti in adesione per contratti di servizi. Importi in milioni di euro</b> |              |                 |              |                 |                      |               |
|---|--------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------------|---------------|
| Servizi   | 2016         |                 | 2017         |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N            | Mln €           | N            | Mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Affidamenti</b>  | 2.704        | 1.111,33        | 1.670        | 928,03          | -38,2%               | -16,5%        |
| <b>Convenzioni e accordi quadro</b>   | 521          | 880,13          | 460          | 357,71          | -11,7%               | -59,4%        |
| <b>Affidamenti in adesione a convenzioni o accordi quadro</b>   | 667          | 571,87          | 419          | 332,52          | -37,2%               | -41,9%        |
| <b>Emilia-Romagna</b>   | <b>3.892</b> | <b>2.563,34</b> | <b>2.549</b> | <b>1.618,25</b> | <b>-34,5%</b>        | <b>-36,9%</b> |

Estrapolando dalle elaborazioni gli affidamenti in adesione, le somme dei contratti di servizi affidati con procedure di selezione gestite direttamente dalla amministrazione aggiudicatrice e delle convenzioni e gli accordi quadro stipulati da centrali d'acquisto o di committenza ci forniscono indicazioni sulla domanda d'acquisto di servizi nel 2017 in Emilia-Romagna.

La tabella seguente mette in evidenza la ripartizione territoriale dei contratti di servizi affidati direttamente sommati alle convenzioni e gli accordi quadro stipulati da centrali d'acquisto o di committenza.

I contratti affidati risultano complessivi 2.130 per 1,28 miliardi di euro. Rispetto al 2016 sono diminuiti in numero (-34%) a cui corrisponde una crescita del 35,4% del corrispettivo valore.

| <b>Tabella 166 – Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di servizi<br/>Importi in milioni di euro</b> |              |                 |              |                 |                      |               |
|---|--------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------------|---------------|
| Provincia   | 2016         |                 | 2017         |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N            | mln €           | N            | mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| Bologna   | 949          | 370,67          | 803          | 344,75          | -15,4%               | -7,0%         |
| Forlì-Cesena  | 193          | 231,75          | 117          | 24,51           | -39,4%               | -89,4%        |
| Ferrara   | 274          | 100,01          | 238          | 61,15           | -13,1%               | -38,9%        |
| Modena  | 396          | 174,05          | 235          | 115,61          | -40,7%               | -33,6%        |
| Piacenza  | 211          | 59,17           | 83           | 23,73           | -60,7%               | -59,9%        |
| Parma   | 351          | 165,97          | 121          | 341,87          | -65,5%               | 106,0%        |
| Ravenna   | 209          | 231,14          | 176          | 105,27          | -15,8%               | -54,5%        |
| Reggio Emilia   | 368          | 124,82          | 188          | 111,34          | -48,9%               | -10,8%        |
| Rimini  | 148          | 44,63           | 123          | 46,29           | -16,9%               | 3,7%          |
| Non ripartibili per provincia   | 126          | 489,27          | 46           | 111,22          | -63,5%               | -77,3%        |
| <b>Emilia-Romagna</b>   | <b>3.225</b> | <b>1.991,47</b> | <b>2.130</b> | <b>1.285,74</b> | <b>-34,0%</b>        | <b>-35,4%</b> |

Di seguito l'elenco dei primi dieci contratti di servizi in relazione all'importo.

#### I primi dieci affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di servizi di maggior importo

|    | Amministrazione                                     | Oggetto  | Pro<br>v.<br>ese<br>c. | Impresa                             | Importo<br>contrattuale€ |
|----|---|--|------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| 1° | SOCIETA' PER LA MOBILITA' ED IL TRASPORTO PUBBLICO  | Gara per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale del bacino della provincia di Parma (ambito Taro) - CIG:6526567577 / CUP:J29D15000740006                                 | PR                     | Busitalia Sita Nord (RM)            | <b>277.722.762,30</b>    |
| 2° | UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA | Affidamento del servizio di refezione scolastica e individuazione del socio privato della societa' Melamangio S.P.A., per i comuni di Casalecchio di reno e Zola Predosa CIG: 70478738C8 | BO                     | ELIOR RISTORAZIO NESPA (MI)         | <b>53.445.150,00</b>     |
| 3° | ENI SPA   | Manutenzione Turbomacchine Nuovo Pignone Flotta Italia CIG: 69621270F4   | RA                     | NUOVO PIGNONE INTERNATIONAL S. (FI) | <b>40.000.000,00</b>     |
| 4° | IREN SPA  | Coperture assicurative Lotto 1 - ALL RISKS / Lotto 2 - RCT RCO RCP - TENDER N.804 CIG: 7142438E48  | RE                     | GENERALI ITALIA SPA (TV)            | <b>28.239.750,00</b>     |
| 5° | COMUNE DI BOLOGNA                                   | Procedura aperta per l'aggiudicazione dei servizi educativi per l'inclusione scolastica degli alunni disabili, dei servizi di  | BO                     | COOPERATI VA SOCIALE QUADRIFOGL     | <b>26.175.706,20</b>     |

|     |  |   |    |  |                      |
|-----|--|---|----|--|----------------------|
|     |  | prevenzione educativa/pedagogica e dei servizi educativi integrativi scolastici nel periodo settembre 2017 – settembre 2020<br>CIG: 700642901F  |    | LIO S.C.<br>ONLUS (TO)                 |                      |
| 6°  | UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO | Procedura aperta per l'appalto del servizio di affissione di manifesti su impianti di proprietà dei comuni di Sassuolo, Formigine, Maranello, Fiorano Modenese, Prignano Sulla Secchia e di gestione del front office del servizio. CIG 6857894129                  | MO | PROGETTO LAVORO SOC.<br>COOP.(MO)      | <b>23.562.000,00</b> |
| 7°  | IRETI S.P.A.                             | Accordo quadro servizio di rilevazione e gestione dati di misura e attività tecniche su gruppi di misura area Emilia - Lotto n.1 CIG: 6888876051  | PR | SOSEL SPA (MO)                         | <b>17.400.000,00</b> |
| 8°  | TRENITALIA SPA                           | GPA n. 6603580 Servizi di pulizia materiale rotabile e impianti industriali Lotto DPR Emilia Romagna 2 CIG: 690509155A  | -  | CNS SOC.<br>COOP.(BO)                  | <b>15.839.563,41</b> |
| 9°  | IREN SPA                                 | Copertura assicurativa RCA/KASKO - TENDER n.817 CIG: 7148004F7D   | RE | SOC. REALE MUTUA DI ASSICURAZIONI (TO) | <b>12.296.960,00</b> |
| 10° | SNAM RETE GAS S.P.A.                     | Attività di ingegneria, acquisizione permessi, direzione lavori, topografia, cartografia, collaudi statici da eseguirsi nei territori di competenza del Distretto Centro Orientale e della Centrale di Poggio Renatico (FE) di Snam rete Gas s.p.a. CIG: 6775295E4B | -  | TECNOCONSULT ENGINEERING               | <b>11.650.000,00</b> |

Di seguito le prime dieci convenzioni/accordi quadro di servizi di maggior importo

#### I primi dieci affidamenti di servizi di convenzioni/accordi quadro di maggior importo

|    | Amministrazione                                     | Oggetto   | Pro<br>v.<br>ese<br>c. | Impresa                     | Importo<br>contrattuale€ |
|----|---|---|------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| 1° | UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA | Affidamento del servizio di refezione scolastica e individuazione del socio privato della società Melamangio S.P.A., per i comuni di Casalecchio di Reno e Zola Predosa<br>CIG: 70478738C8  | BO                     | ELIOR RISTORAZIO NESPA (MI) | <b>53.445.150,00</b>     |
| 2° | IRETI S.P.A.  | Accordo quadro servizio di rilevazione e gestione dati di misura e attività tecniche su gruppi di misura area Emilia - Lotto n.1 CIG: 6888876051  | PR                     | SOSEL SPA (MO)              | <b>17.400.000,00</b>     |
| 3° | SNAM RETE GAS S.P.A.                                | Attività di ingegneria, acquisizione permessi, direzione lavori, topografia, cartografia, collaudi statici da eseguirsi nei territori di competenza del Distretto Centro Orientale e della Centrale di Poggio Renatico (FE) di Snam rete Gas s.p.a. CIG: 6775295E4B | -                      | TECNOCONSULT ENGINEERING    | <b>11.650.000,00</b>     |
| 4° | HERA SPA  | Servizio di pulizia manutentiva di canalizzazioni, fosse biologiche, sollevamenti fognari e trasporto reflui, movimentazione,   | -                      | IDROVELOX S.R.L. (LE)       | <b>8.821.000,00</b>      |

|     |  |   |   |  |                     |
|-----|--|---|---|--|---------------------|
|     |  | caricamento e trasporto di rifiuti da svolgersi presso gli impianti di depurazione nonché per il servizio di autospurgo CIG: 6963320970   |   |  |                     |
| 5°  | IREN SPA   | Gara N.9362-9363 - Accordo quadro per il servizio di manutenzioni elettromeccaniche di macchine, riparazioni assistenza e manutenzioni idrauliche di macchine presso gli impianti di depurazione e di sollevamento fognario - Lotto 1, AREA EMILIA – CIG: 6839339117  | - | IDRAULICA F.LLI SALA S.R.L. (MO)       | <b>7.402.205,60</b> |
| 6°  | HERA SPA   | Servizio di pulizia manutentiva di canalizzazioni, fosse biologiche, sollevamenti fognari e trasporto reflui, movimentazione, caricamento e trasporto di rifiuti da svolgersi presso gli impianti di depurazione nonché per il servizio di autospurgo CIG: 696332800D | - | CONSORZIO STABILE AMBIENTE EMILIA (RE) | <b>7.064.200,00</b> |
| 7°  | POSTE ITALIANE SPA                                 | Servizio di Igiene e Pulizia Poste Italiane e Gruppo AREA CENTRO NORD Lotto 1 Servizio di Igiene e Pulizia per gli immobili in uso a Poste Italiane S.p.A. e alle Società del Gruppo: Parma, Piacenza, Reggio Emilia ed edifici ALT CIG: 6911714EDO                   | - | MIORELLI SERVICE SPA                   | <b>6.699.440,46</b> |
| 8°  | POSTE ITALIANE SPA                                 | Servizio di Igiene e Pulizia Poste Italiane e Gruppo AREA CENTRO NORD Lotto 2 Servizio di Igiene e Pulizia per gli immobili in uso a Poste Italiane S.p.A. e alle Società del Gruppo: Modena, CMP Bologna ed edifici ALT CIG: 691172256D                              | - | MIORELLI SERVICE SPA                   | <b>6.340.195,30</b> |
| 9°  | POSTE ITALIANE SPA                                 | Servizio di Igiene e Pulizia Poste Italiane e Gruppo AREA CENTRO NORD Lotto 3 Servizio di Igiene e Pulizia per gli immobili in uso a Poste Italiane S.p.A. e alle Società del Gruppo: Forlì, Rimini, Ferrara ed edifici ALT CIG: 69117268B9                           | - | Consorzio Meridionale Servizi (CL)     | <b>6.042.692,41</b> |
| 10° | AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO | 7093382BFE - RDO CONSIP - DEDALUS - servizi di manutenzione e assistenza software CIG: 7093382BFE   |   | DEDALUS SPA (FI)                       | <b>5.434.070,48</b> |

Di seguito i primi dieci contratti di servizi in adesione a convenzioni/accordi quadro di maggior importo.

**I primi dieci affidamenti di servizi in adesione a convenzioni/accordi quadro di maggior importo contrattuale**

|    | Amministrazione              | Oggetto   | Prov. esec. | Impresa  | Importo contrattuale€ | Importo contrattuale convenzione/accordo quadro € |
|----|------------------------------|---|-------------|--|-----------------------|---|
| 1° | AZIENDA USL DI BOLOGNA       | Adesione alla convenzione Intercent-ER per il servizio di pulizia e igiene ambientale per l'azienda Usl di Bologna - Det 793/2017 – CIG: 70108700F3   | BO          | MANUTEN COOP FACILITY MANAGEM ENT SPA (BO)             | <b>46.586.745,20</b>  | 91.500.000,00                                     |
| 2° | AZIENDA USL DI BOLOGNA       | Adesione alla convenzione Intercent-ER "servizi integrati di lavanolo (noleggio e sanificazione) per l'azienda Usl di Bologna -det 2115/2017 CIG: 7142807ECA  | BO          | SERVIZI OSPEDALIE RI SPA (FE)                          | <b>26.208.415,56</b>  | 31.314.232,32                                     |
| 3° | COMUNE DI MIRANDOLA          | Affidamento in concessione della riqualificazione e gestione del centro nuoto di Mirandola mediante finanza di progetto. CIG: 7145617DAD  | MO          | COOPERNU OTO SOC. COOP. SPORTIVA DILETTANTI STICA (RE) | <b>25.125.280,00</b>  | 25.125.280,00                                     |
| 4° | COMUNE DI ZOLA PREDOSA       | Affidamento servizio di refezione collettiva e individuazione socio privato società ' Melamangio CIG: 7218761606  | BO          | ELIOR RISTORAZI ONE S.P.A.                             | <b>19.448.488,80</b>  |   |
| 5° | AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA | Servizio di gestione , conduzione e manutenzione degli impianti e degli immobili delle strutture ospedaliere Asl di RE per il periodo 01/01/02/2017-31/01/2022 - adesione Intercent-Er POS.17/3/MM (2017) CIG: 6959697BA4             | RE          | CNS CONS. NAZIONALE SERVIZI SOC. COOP. (BO)            | <b>19.207.803,00</b>  | 19.207.803,00                                     |
| 6° | COMUNE DI IMOLA              | Assunzione impegni di spesa per il servizio di ristorazione scolastica in favore dei nidi d'infanzia, delle scuole dell'infanzia e delle scuole primarie nel comune di Imola, periodo 1 Gennaio 2017 - 31 Agosto 2020 CIG: 69140159AA | BO          | CAMST SOC COOP (BO)                                    | <b>11.531.172,32</b>  | 12.793.560,04                                     |
| 7° | COMUNE DI CESENATICO         | Adesione convenzione CONSIP 'Servizio luce 3' - lotto 3 - Fornitura elettrica, gestione e manutenzione impianti illuminazione pubblica CIG: 7026690007  | FC          | CITELUM S.A. (extranaz.)                               | <b>10.013.882,21</b>  | 187.000.000,00                                    |
| 8° | AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA | Adesione alla 'Convenzione Intercent-ER n.11 Energia Elettrica per l'anno 2018 Pos. 17/52/FC (2017) - Lotto 2 Media tensione CIG: 7278042E3E  | RE          | EDISON ENERGIA S.P.A. (MI)                             | <b>7.836.065,57</b>   |   |
| 9° | AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA | Presenza d'atto dell'esito della procedura aperta per il SERVIZIO di RISTORAZIONE   | RE          | CIR FOOD - COOP.                                       | <b>5.623.741,00</b>   | 5.623.741,00                                      |

|     |                        |   |    |  |                     |                |
|-----|------------------------|---|----|--|---------------------|----------------|
|     |                        | esperita in unione d'Acquisto AVEN.<br>Lotto 1 - CIG DERIVATO 695145387B  |    | ITALIANA<br>DI<br>RISTORAZI<br>ONE SCRL<br>(RE)                    |                     |                |
| 10° | COMUNE DI<br>BOLOGNA - | Adesione alla convenzione "servizio di<br>pulizia, sanificazione servizi ausiliari 4"<br>intercent er per i servizi educativo -<br>scolastici del comune di Bologna per il<br>periodo 16/03/2017 - 15/03/2020. CIG:<br>7005922DB7 | BO | CNS<br>CONSORZI<br>O<br>NAZIONALE<br>SERVIZI<br>SOC. COOP<br>(BO). | <b>5.332.411,98</b> | 150.000.000,00 |

La tabella seguente mette in evidenza la ripartizione degli affidamenti di contratti e di convenzioni ed accordi quadro di servizi in relazione alla procedura di selezione del contraente.

La procedura aperta è la modalità che fa registrare il maggior valore economico dei contratti affidati, pari a 505,76 milioni di euro, seguita dalla procedura ristretta con 322,08 milioni di euro. La procedura negoziata senza bando è invece la categoria numericamente più numerosa con 561 contratti (210,24 milioni di euro il corrispondente valore).

| <b>Tabella 167 – Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di servizi per procedura di selezione del contraente in ordine decrescente di importo 2017</b> |              |                 |              |                 |
|--|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
| Procedura di selezione del contraente  | 2016         |                 | 2017         |                 |
|  | N            | mln €           | N            | mln €           |
| Procedura aperta   | 748          | 1.150,37        | 507          | 505,76          |
| Procedura ristretta  | 37           | 219,68          | 18           | 322,08          |
| Procedura negoziata senza bando  | 822          | 333,87          | 561          | 210,24          |
| Procedura negoziata con bando/derivante avvisi con cui si indice una gara  | 88           | 48,08           | 149          | 83,75           |
| Procedura selettiva ex art.238 c.7 D.Lgs. 163/2006*  | 582          | 103,51          | 422          | 83,73           |
| Spese in economia (cottimo fiduciario)   | 439          | 51,55           | 255          | 30,89           |
| Affidamento in economia - affidamento diretto  | 234          | 46,00           | 186          | 21,52           |
| Procedura ristretta derivante da avvisi con cui si indice una gara   | 16           | 16,29           | 6            | 20,73           |
| Affidamento diretto ex art.5 della legge n.381/91  | 242          | 16,09           | 11           | 4,06            |
| Affidamento diretto a società in house   | 10           | 3,38            | 11           | 2,15            |
| Sistema dinamico di acquisizione   | 4            | 0,39            | 3            | 0,74            |
| Affidamento diretto a società raggruppate/consorziate o controllate nelle concessioni di LL.PP.  | 1            | 1,19            | 1            | 0,08            |
| Dialogo competitivo  | 1            | 1,00            | -            | -               |
| Procedura ristretta semplificata   | 1            | 0,07            | -            | -               |
| <b>Totale</b>  | <b>3.225</b> | <b>1.991,47</b> | <b>2.130</b> | <b>1.285,74</b> |

\*Art. 238 comma 7, D.Lgs. 163/2006: "Le imprese pubbliche e i soggetti titolari di diritti speciali ed esclusivi per gli appalti di lavori, forniture e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria, rientranti nell'ambito definito dagli articoli da 208 a 213, applicano la disciplina stabilita nei rispettivi regolamenti, la quale, comunque, deve essere conforme ai principi dettati dal Trattato CE a tutela della concorrenza"

In particolare l'offerta economicamente più vantaggiosa domina sia in numero che in valore nei contratti affidati con procedura aperta, procedura ristretta, procedura negoziata con bando e procedura ristretta derivante da avvisi.

| <b>Tabella 169 – Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di servizi per procedura di selezione del contraente e criterio di aggiudicazione in ordine decrescente di importo</b> |                               |               |  |               |              |              |              |                 |
|--|-------------------------------|---------------|--|---------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
| Procedura di selezione del contraente  | Criterio del prezzo più basso |               | Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa |               | Non indicato |              | Totale       |                 |
|  | N                             | mln €         | N  | mln €         | N            | mln €        | N            | mln €           |
| Procedura aperta   | 60                            | 100,56        | 405  | 379,95        | 42           | 25,25        | 507          | 505,76          |
| Procedura ristretta  | 4                             | 7,08          | 11   | 304,51        | 3            | 10,50        | 18           | 322,08          |
| Procedura negoziata senza bando  | 320                           | 143,29        | 143  | 26,28         | 98           | 40,67        | 561          | 210,24          |
| Procedura negoziata con bando/derivante avvisi con cui si indice una gara  | 34                            | 19,70         | 92   | 51,01         | 23           | 13,04        | 149          | 83,75           |
| Procedura selettiva ex art.238 c.7 D.Lgs. 163/2006   | 337                           | 70,70         | 50   | 8,46          | 35           | 4,57         | 422          | 83,73           |
| Spese in economia (cottimo fiduciario)   | 117                           | 12,75         | 117  | 15,06         | 21           | 3,08         | 255          | 30,89           |
| Affidamento in economia - affidamento diretto  | 116                           | 12,09         | 21   | 2,30          | 49           | 7,13         | 186          | 21,52           |
| Procedura ristretta derivante da avvisi con cui si indice una gara   | -                             | -             | 6  | 20,73         | -            | -            | 6            | 20,73           |
| Affidamento diretto ex art.5 della legge n.381/91  | 4                             | 0,50          | 4  | 0,45          | 3            | 3,10         | 11           | 4,06            |
| Affidamento diretto a società in house   | 1                             | 0,46          | -  | -             | 10           | 1,70         | 11           | 2,15            |
| Sistema dinamico di acquisizione   | -                             | -             | 2  | 0,32          | 1            | 0,42         | 3            | 0,74            |
| Affidamento diretto a società raggruppate/consorziate o controllate nelle concessioni di LL.PP.  | 1                             | 0,08          | -  | -             | -            | -            | 1            | 0,08            |
| <b>Totale</b>  | <b>994</b>                    | <b>367,20</b> | <b>851</b>   | <b>809,07</b> | <b>154</b>   | <b>57,56</b> | <b>2.130</b> | <b>1.285,74</b> |

La ripartizione dei contratti affidati sopra e sotto soglia comunitaria (209 mila euro) in relazione al criterio di valutazione delle offerte mette in evidenza la prevalenza del prezzo più basso nei contratti sotto soglia e dell'offerta economicamente più vantaggiosa nei contratti sopra soglia.

Sotto soglia in 768 (53%) casi contro 500 (34%) e per complessivi 66,52 (51,2%) milioni di euro contro 45,68 (35,2%).



Sopra la soglia comunitaria il numero dei contratti affidati con il criterio del prezzo più basso è pari a 226 (34%) per 300,68 milioni di euro (26,0%) contro 351 (52%) per 763,39 milioni di euro (66,0%) affidati con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa

| <b>Tabella 170 – Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di servizi per criterio di aggiudicazione e fasce di importo (soglia comunitaria)</b> |               |               |               |             |                 |               |              |                 |               |
|---|---------------|---------------|---------------|-------------|-----------------|---------------|--------------|-----------------|---------------|
| Criteri di aggiudicazione   | <= 209 mila € |               |               | >209 mila € |                 |               | totale       |                 |               |
|   | N             | mln €         | V. M. (mln €) | N           | mln €           | V. M. (mln €) | N            | mln €           | V. M. (mln €) |
| <b>Criterio del prezzo più basso</b>  | 768           | 66,52         | 0,087         | 226         | 300,68          | 1,330         | 994          | 367,20          | 0,369         |
| <b>Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa</b>   | 500           | 45,68         | 0,091         | 351         | 763,39          | 2,175         | 851          | 809,07          | 0,951         |
| <b>Non indicato</b>   | 191           | 17,61         | 0,092         | 94          | 91,85           | 0,977         | 285          | 109,47          | 0,384         |
| <b>Totale</b>   | <b>1.459</b>  | <b>129,81</b> | <b>0,089</b>  | <b>671</b>  | <b>1.155,92</b> | <b>1,723</b>  | <b>2.130</b> | <b>1.285,74</b> | <b>0,604</b>  |

In relazione all'amministrazione aggiudicatrice osserviamo che i contratti e le convenzioni/accordi quadro di servizi affidati di maggior importo sono stati gestiti dai Soggetti che operano nei settori speciali (537,09 milioni di euro), Comuni (194,12 milioni di euro) e Comunità montane e Unione dei Comuni (166,91 milioni di euro).

Le amministrazioni di ambito regionale con complessivi 1.911 e 1,13 miliardi di euro fanno registrare una diminuzione del 35,9% in numero a cui corrisponde un calo del 38,7% in valore economico rispetto al 2016.

Le amministrazioni di ambito nazionale/sovraregionale hanno affidato complessivi 219 contratti del valore pari a 158,92 milioni che rispetto al 2016 fanno registrare una calo dell'11,0% in numero a cui corrisponde un aumento del 4,2% in valore.

| <b>Tabella 171 – Affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di servizi per Amministrazione aggiudicatrice</b> |              |                 |              |                 |                      |               |
|---|--------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------------|---------------|
| Amministrazione aggiudicatrice  | 2016         |                 | 2017         |                 | Variazione % 2017/16 |               |
|   | N            | mln €           | N            | mln €           | Δ% N                 | Δ% Importo    |
| <b>Ambito regionale</b>   |              |                 |              |                 |                      |               |
| Regione/agenzie regionali   | 85           | 457,45          | 34           | 19,35           | -60,0%               | -95,8%        |
| RER – Commissario delegato per la ricostruzione   | -            | -               | 1            | 0,03            | -                    | -             |
| Province  | 159          | 15,75           | 42           | 12,67           | -73,6%               | -19,6%        |
| Comuni  | 512          | 429,35          | 421          | 194,12          | -17,8%               | -54,8%        |
| ACER  | 9            | 1,89            | 11           | 2,80            | 22,2%                | 48,7%         |
| Comunità montane e Unione dei Comuni  | 331          | 121,73          | 224          | 166,91          | -32,3%               | 37,1%         |
| Università  | 79           | 19,02           | 49           | 7,33            | -38,0%               | -61,5%        |
| ASL   | 386          | 373,42          | 264          | 130,73          | -31,6%               | -65,0%        |
| Case/Istituti assistenziali   | 79           | 46,26           | 27           | 15,68           | -65,8%               | -66,1%        |
| Consorzi di bonifica  | 19           | 4,59            | 16           | 2,57            | -15,8%               | -44,0%        |
| Soggetti che operano nei settori speciali   | 1127         | 264,50          | 660          | 537,09          | -41,4%               | 103,1%        |
| Società a partecipazione pubblica   | 76           | 37,63           | 69           | 21,36           | -9,2%                | -43,2%        |
| Altri soggetti privati o pubblici <sup>7</sup>  | 117          | 67,32           | 93           | 16,17           | -20,5%               | -76,0%        |
| <b>Totale ambito regionale</b>  | <b>2.979</b> | <b>1.838,92</b> | <b>1.911</b> | <b>1.126,81</b> | <b>-35,9%</b>        | <b>-38,7%</b> |
| <b>Ambito d'interesse nazionale/sovraregionale</b>  |              |                 |              |                 |                      |               |
| Ministeri   | 46           | 11,85           | 65           | 12,97           | 41,3%                | 9,4%          |
| Concessionari trasporto autostradale <sup>8</sup>   | 2            | 1,05            | -            | -               | -100,0%              | -100,0%       |
| Soggetti che operano nei settori speciali   | 116          | 109,02          | 111          | 118,86          | -4,3%                | 9,0%          |
| Altri soggetti privati o pubblici <sup>16</sup>   | 82           | 30,62           | 43           | 27,10           | -47,6%               | -11,5%        |
| <b>Totale ambito nazionale/sovraregionale</b>   | <b>246</b>   | <b>152,55</b>   | <b>219</b>   | <b>158,92</b>   | <b>-11,0%</b>        | <b>4,2%</b>   |
| <b>TOTALE</b>   | <b>3.225</b> | <b>1.991,47</b> | <b>2.130</b> | <b>1.285,74</b> | <b>-34,0%</b>        | <b>-35,4%</b> |

<sup>7</sup> Nella categoria "Altri soggetti privati o pubblici" rientrano:

Ambito regionale:

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI RIUNITE; BENICOMUNI SRL; C.A.A. GIORGIO NICOLI S.R.L.; CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI RAVENNA; CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA; CENTRO AGRO-ALIMENTARE E LOGISTICA S.R.L.; CESENATICO SERVIZI S.R.L.; CLARA SPA; CONSORZIO ACQUISTI DEI TRASPORTI CAT; CUP 2000 SCPA; DIOCESI DI REGGIO EMILIA-GUASTALLA; ECOCERVED SCARL; ENTE GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITÀ - DELTA DEL PO; ENTE PER I PARCHI E EMILIA CENTRALE; EXPLORA S.C.P.A.; FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA S.P.A.; FONDAZIONE ALMA MATER; FONDAZIONE CAMPORI; FONDAZIONE FERRARA ARTE; FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI FERRARA; FONDAZIONE TEATRO REGIO DI PARMA; IDROPOLIS PISCINE SRL; INFOMOBILITY SPA; INTERPORTO BOLOGNA S.P.A.; IRST SRL; L'ALTRA ROMAGNA S.CONS A R.L.; LEPIDA S.P.A.; MA.FER SRL; METE SPA; MONTAGNA 2000 SPA; MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH.

Ambito nazionale/sovraregionale:

AEM TORINO DISTRIBUZIONE S.P.A. - AEM T.D. S.P.A.; AGENZIA NAZIONALE PER LE NUOVE TECNOLOGIE, ENERGIA E LO SVILUPPO ECONOMICO SOSTENIBILE; AUTORITA' PORTUALE DI RAVENNA; BANCA D'ITALIA; BRESCIA TRASPORTI SPA; CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO; CONI SERVIZI S.P.A.; CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE; CONSORZIO CASE DI VACANZE DEI COMUNI NOVARESI; ENAV S.P.A.; FONDAZIONE OPERA NAZIONALE ASSISTENZA ORFANI SANITARI ITALIANI; GNL ITALIA S.P.A.; ICE-AGENZIA PER LA PROMOZIONE ALL'ESTERO E L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE; ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA; ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE (I.N.F.N.); ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO; POLITECNICO DI MILANO; POSTE ITALIANE SPA; PUGLIA PROMOZIONE AGENZIA REGIONALE DEL TURISMO; RAI RADIOTELEVISIONE ITALIANA S.P.A.; RAI WAY S.P.A.; REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA; REGIONE PIEMONTE; SOCIETA' REGIONALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO DELL'UMBRIA - SVILUPPUMBRIA S.P.A.; TOSCANA PROMOZIONE TURISTICA; TRENINO SVILUPPO S.P.A.; TRENINO TRASPORTI ESERCIZIO S.P.A..

<sup>8</sup> Nella categoria "concessionari di trasporto autostradale": ANAS SPA; AUTOSTRADE CENTRO PADANE SPA.

In relazione alla categoria tipologica dei contratti di servizi secondo la classificazione del codice CPV (Common Procurement Vocabulary) gli affidamenti di contratti e convenzioni prevalenti in termini di importo riguardano i servizi di trasporto terrestre con 60 contratti del valore complessivo di 303,09 milioni di euro. Seguono i servizi di mensa e di catering con 33 affidamenti per complessivi 80,03 milioni di euro e servizi assicurativi e pensionistici con 144 gare del valore di 68,85 milioni di euro. .

Di seguito la ripartizione degli affidamenti per categoria tipologica CPV dell'opera e per criterio di aggiudicazione (prezzo più basso e criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa).

| Categorie CPV   | Criterio del prezzo più basso |       | Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa |        | Non indicato |       | totale     |               |
|---|-------------------------------|-------|--|--------|--------------|-------|------------|---------------|
|   | N                             | mln € | N  | mln €  | N            | mln € | N          | mln €         |
| <b>601 - Servizi di trasporto terrestre</b>   | 19                            | 4,07  | 35   | 295,07 | 0            | 0,00  | <b>60</b>  | <b>303,09</b> |
| <b>555 - Servizi di mensa e di catering</b>   | 10                            | 7,77  | 19   | 65,19  | 1            | 1,05  | <b>33</b>  | <b>80,03</b>  |
| <b>665 - Servizi assicurativi e pensionistici</b>   | 20                            | 52,79 | 113  | 14,75  | 0            | 0,00  | <b>144</b> | <b>68,85</b>  |
| <b>722 - Programmazione di software e servizi di consulenza</b>   | 123                           | 51,98 | 33   | 6,12   | 1            | 0,34  | <b>179</b> | <b>65,62</b>  |
| <b>853 - Servizi di assistenza sociale e servizi affini</b>   | 23                            | 2,69  | 117  | 50,68  | 6            | 0,51  | <b>168</b> | <b>64,54</b>  |
| <b>905 - Servizi connessi ai rifiuti urbani e domestici</b>   | 88                            | 27,14 | 61   | 32,73  | 3            | 0,62  | <b>152</b> | <b>62,85</b>  |
| <b>804 - Servizi di istruzione per adulti e altri servizi di istruzione</b>   | 1                             | 4,48  | 23   | 52,79  | 2            | 0,26  | <b>32</b>  | <b>60,59</b>  |
| <b>909 - Servizi di pulizia e disinfestazione</b>   | 34                            | 9,38  | 19   | 46,42  | 29           | 14,38 | <b>55</b>  | <b>56,01</b>  |
| <b>505 - Servizi di riparazione e manutenzione di pompe, valvole, rubinetti, contenitori metallici e macchinari</b> | 37                            | 46,10 | 6  | 8,00   | 3            | 0,31  | <b>46</b>  | <b>54,41</b>  |
| <b>801 - Servizi di istruzione elementare</b>   | 4                             | 2,34  | 24   | 17,50  | 0            | 0,00  | <b>41</b>  | <b>28,01</b>  |
| <b>793 - Ricerca di mercato ed economica, indagini e statistiche</b>  | 8                             | 1,22  | 17   | 26,09  | 0            | 0,00  | <b>27</b>  | <b>27,47</b>  |
| <b>504 - Servizi di riparazione e manutenzione di attrezzature mediche e di precisione</b>                          | 35                            | 6,15  | 6  | 4,30   | 7            | 3,78  | <b>70</b>  | <b>24,83</b>  |
| <b>851 - Servizi sanitari</b>   | 15                            | 2,71  | 15   | 10,37  | 4            | 7,08  | <b>36</b>  | <b>23,43</b>  |
| <b>655 - Servizi di lettura contatori</b>   | 3                             | 4,40  | 3  | 18,81  | 6            | 3,96  | <b>6</b>   | <b>23,21</b>  |
| <b>904 - Servizi fognari</b>  | 4                             | 0,60  | 10   | 21,29  | 1            | 0,13  | <b>16</b>  | <b>23,16</b>  |
| <b>713 - Servizi di ingegneria</b>  | 47                            | 13,61 | 33   | 4,64   | 1            | 2,26  | <b>87</b>  | <b>18,91</b>  |
| <b>926 - Servizi sportivi</b>   | 15                            | 2,04  | 28   | 10,44  | 0            | 0,00  | <b>49</b>  | <b>17,84</b>  |
| <b>925 - Servizi di biblioteche, archivi, musei e altri servizi culturali</b>                                       | 3                             | 0,25  | 16   | 13,91  | 0            | 0,00  | <b>23</b>  | <b>17,34</b>  |
| <b>712 - Servizi architettonici e servizi affini</b>  | 8                             | 1,65  | 31   | 14,97  | 1            | 0,18  | <b>41</b>  | <b>16,81</b>  |
| <b>796 - Servizi di assunzione</b>  | 4                             | 12,97 | 4  | 1,79   | 11           | 1,31  | <b>10</b>  | <b>15,45</b>  |
| <b>553 - Servizi di ristorazione e di distribuzione pasti</b>   | 4                             | 0,96  | 3  | 10,20  | 2            | 0,18  | <b>14</b>  | <b>14,94</b>  |

|  |            |               |            |               |            |              |             |                 |
|--|------------|---------------|------------|---------------|------------|--------------|-------------|-----------------|
| <b>725 - Servizi informatici</b>   | 38         | 10,76         | 5          | 2,21          | 7          | 0,66         | <b>43</b>   | <b>12,97</b>    |
| <b>906 - Servizi di pulizia e di igienizzazione di aree urbane o rurali, e servizi connessi</b>  | 11         | 0,97          | 10         | 9,54          | 23         | 7,51         | <b>26</b>   | <b>11,94</b>    |
| <b>502 - Riparazione, manutenzione e servizi affini connessi a trasporti aerei, ferroviari, strade e servizi marittimi</b>   | 18         | 5,37          | 4          | 5,54          | 0          | 0,00         | <b>25</b>   | <b>11,54</b>    |
| <b>773 - Servizi di orticoltura</b>  | 28         | 3,00          | 25         | 5,04          | 1          | 2,92         | <b>54</b>   | <b>10,96</b>    |
| <b>331 - Apparecchiature mediche</b>   | 1          | 8,89          | 3          | 0,44          | 2          | 0,16         | <b>5</b>    | <b>9,68</b>     |
| <b>803 - Servizi di istruzione superiore</b>   | 1          | 0,05          | 2          | 9,31          | 2          | 0,70         | <b>4</b>    | <b>9,54</b>     |
| <b>799 - Servizi commerciali vari ed altri servizi</b>   | 31         | 4,44          | 26         | 3,45          | 12         | 1,14         | <b>69</b>   | <b>9,03</b>     |
| <b>983 - Servizi vari</b>  | 22         | 3,51          | 19         | 4,61          | 13         | 8,17         | <b>47</b>   | <b>8,73</b>     |
| <b>653 - Erogazione di energia elettrica e servizi connessi</b>  | 1          | 0,08          | 1          | 8,12          | 1          | 0,17         | <b>2</b>    | <b>8,19</b>     |
| <b>631 - Servizi di movimentazione, magazzino e servizi affini</b>   | 13         | 1,68          | 2          | 5,72          | 8          | 3,32         | <b>16</b>   | <b>7,53</b>     |
| <b>507 - Servizi di riparazione e manutenzione di impianti di edifici</b>  | 25         | 5,79          | 3          | 1,63          | 6          | 10,36        | <b>28</b>   | <b>7,42</b>     |
| <b>091 - Combustibili</b>  | 4          | 6,29          | -          | -             | 28         | 11,17        | <b>5</b>    | <b>7,34</b>     |
| <b>512 - Servizi di installazione di attrezzature di misurazione, controllo, collaudo e navigazione</b>  | 3          | 6,93          | -          | -             | 2          | 1,28         | <b>3</b>    | <b>6,93</b>     |
| <b>503 - Servizi di riparazione, manutenzione e servizi affini connessi a personal computer, attrezzature d'ufficio apparecchiature per telecomunicazione e impianti audiovisivi</b> | 12         | 6,06          | -          | -             | 3          | 2,98         | <b>14</b>   | <b>6,32</b>     |
| <b>661 - Servizi bancari e di investimento</b>   | 7          | 5,60          | 2          | 0,05          | 5          | 1,43         | <b>10</b>   | <b>5,82</b>     |
| <b>637 - Servizi di supporto al trasporto terrestre, per via d'acqua e aereo</b>   | 5          | 1,94          | 2          | 1,36          | 2          | 0,20         | <b>8</b>    | <b>5,56</b>     |
| <b>146 - Minerali metalliferi e leghe</b>  | 1          | 5,44          | -          | -             | 4          | 3,19         | <b>1</b>    | <b>5,44</b>     |
| <b>452 - Lavori per la costruzione completa o parziale e ingegneria civile</b>   | 38         | 4,34          | 7          | 0,55          | 6          | 5,37         | <b>51</b>   | <b>5,40</b>     |
| <b>categorie con ricorrenze il cui importo complessivo è inferiore a 5 mln €</b>   | 230        | 30,77         | 124        | 25,44         | 6          | 0,61         | <b>430</b>  | <b>67,98</b>    |
| <b>Totale</b>  | <b>994</b> | <b>367,20</b> | <b>851</b> | <b>809,07</b> | <b>209</b> | <b>97,69</b> | <b>2130</b> | <b>1.285,74</b> |

Le due tabelle successive mostrano la ripartizione percentuale sul numero e sull'importo dei contratti di servizi affidati per ciascun territorio provinciale in relazione alla provincia di sede dell'Operatore Economico che è risultato affidatario.

**Tabella 174 – Numero degli affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di servizi per provincia di esecuzione e provincia di provenienza dell'impresa aggiudicataria (in v.%)**

| Provincia di esecuzione | Provincia dell'impresa |            |            |            |            |            |            |            |            |             |             |            | Totale       |
|-------------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|--------------|
|                         | BO                     | FC         | FE         | MO         | PC         | PR         | RA         | RE         | RN         | E-R         | EXTRA       | Non disp.  |              |
| Bologna                 | 31,0                   | 2,1        | 2,4        | 3,1        | 0,1        | 0,6        | 3,7        | 2,0        | 1,6        | 46,7        | 41,7        | 11,6       | 100,0        |
| Forlì-Cesena            | 1,7                    | 39,3       | 0,0        | 1,7        | 0,0        | 1,7        | 14,5       | 0,0        | 9,4        | 68,4        | 29,9        | 1,7        | 100,0        |
| Ferrara                 | 14,3                   | 1,3        | 28,2       | 1,3        | 0,8        | 0,0        | 4,6        | 2,1        | 2,5        | 55,0        | 42,4        | 2,5        | 100,0        |
| Modena                  | 7,2                    | 0,4        | 3,4        | 51,1       | 0,0        | 0,9        | 3,4        | 4,7        | 0,0        | 71,1        | 26,8        | 2,1        | 100,0        |
| Piacenza                | 2,4                    | 3,6        | 0,0        | 0,0        | 27,7       | 7,2        | 0,0        | 3,6        | 0,0        | 44,6        | 53,0        | 2,4        | 100,0        |
| Parma                   | 10,7                   | 0,0        | 1,7        | 5,8        | 1,7        | 27,3       | 0,0        | 3,3        | 0,8        | 51,2        | 44,6        | 4,1        | 100,0        |
| Ravenna                 | 12,5                   | 4,5        | 1,1        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 57,4       | 1,1        | 3,4        | 80,1        | 17,0        | 2,8        | 100,0        |
| Reggio Emilia           | 8,5                    | 0,0        | 1,1        | 1,6        | 0,0        | 2,7        | 1,6        | 52,1       | 0,5        | 68,1        | 29,3        | 2,7        | 100,0        |
| Rimini                  | 5,7                    | 13,0       | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 6,5        | 4,1        | 52,0       | 81,3        | 17,1        | 1,6        | 100,0        |
| Non ripartibili         | 17,4                   | 4,3        | 0,0        | 4,3        | 2,2        | 6,5        | 2,2        | 2,2        | 0,0        | 39,1        | 47,8        | 13,0       | 100,0        |
| <b>REGIONE</b>          | <b>17,4</b>            | <b>4,5</b> | <b>4,7</b> | <b>7,6</b> | <b>1,4</b> | <b>2,6</b> | <b>8,4</b> | <b>6,8</b> | <b>4,8</b> | <b>58,2</b> | <b>35,7</b> | <b>6,2</b> | <b>100,0</b> |

**Tabella 175 – Importi degli affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di servizi per provincia di esecuzione e provincia di provenienza dell'impresa aggiudicataria (in v.%)**

| Provincia di esecuzione | Provincia dell'impresa |            |            |            |            |            |            |            |            |             |             |            | Totale       |
|-------------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|--------------|
|                         | BO                     | FC         | FE         | MO         | PC         | PR         | RA         | RE         | RN         | E-R         | EXTRA       | Non disp.  |              |
| Bologna                 | 28,9                   | 0,4        | 1,3        | 1,8        | 0,0        | 0,3        | 4,3        | 0,8        | 0,4        | 56,3        | 5,6         | 8,7        | 100,0        |
| Forlì-Cesena            | 0,3                    | 40,7       | 0,0        | 5,6        | 0,0        | 0,9        | 14,3       | 0,0        | 3,6        | 34,2        | 0,5         | 0,5        | 100,0        |
| Ferrara                 | 15,3                   | 0,7        | 31,4       | 0,3        | 0,2        | 0,0        | 5,8        | 9,8        | 3,7        | 29,8        | 3,1         | 3,1        | 100,0        |
| Modena                  | 6,8                    | 0,1        | 0,7        | 60,1       | 0,0        | 1,0        | 2,1        | 4,6        | 0,0        | 24,2        | 0,5         | 0,7        | 100,0        |
| Piacenza                | 1,1                    | 34,5       | 0,0        | 0,0        | 13,1       | 7,2        | 0,0        | 0,7        | 0,0        | 42,4        | 1,1         | 1,1        | 100,0        |
| Parma                   | 2,4                    | 0,0        | 0,6        | 6,4        | 0,0        | 5,2        | 0,0        | 0,4        | 0,0        | 84,8        | 0,1         | 0,1        | 100,0        |
| Ravenna                 | 3,6                    | 0,7        | 1,1        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 42,9       | 0,1        | 4,8        | 41,2        | 5,6         | 5,6        | 100,0        |
| Reggio Emilia           | 3,8                    | 0,0        | 0,4        | 0,3        | 0,0        | 0,3        | 0,5        | 36,6       | 0,1        | 55,2        | 2,8         | 2,8        | 100,0        |
| Rimini                  | 3,6                    | 20,5       | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 6,4        | 6,6        | 47,4       | 9,9         | 5,6         | 5,6        | 100,0        |
| Non ripartibili         | 21,5                   | 0,1        | 0,0        | 10,1       | 0,8        | 0,8        | 0,2        | 6,4        | 0,0        | 44,5        | 15,6        | 15,6       | 100,0        |
| <b>REGIONE</b>          | <b>12,4</b>            | <b>2,4</b> | <b>2,2</b> | <b>8,6</b> | <b>0,3</b> | <b>1,8</b> | <b>5,7</b> | <b>5,2</b> | <b>2,5</b> | <b>41,0</b> | <b>55,0</b> | <b>4,0</b> | <b>100,0</b> |

Il ribasso d'asta medio per l'affidamento dei contratti di servizi si attesta al 6,7%; le imprese provenienti da fuori regione fanno un ribasso medio del 7,9% quelle regionali del 5,5%.

| <b>Tabella 176 – Ribasso degli affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di servizi (in v.%)</b> |            |            |            |            |             |            |            |            |            |             |
|---|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
|   | BO         | FC         | FE         | MO         | PC          | PR         | RA         | RE         | RN         | E-R         |
| <b>Extra regione</b>  | 5,2        | 5,5        | 10,3       | 9,4        | 15,0        | 4,3        | 9,5        | 12,1       | 9,8        | <b>7,9</b>  |
| <b>Regione</b>  | 6,6        | 6,8        | 4,9        | 4,5        | 4,7         | 3,9        | 4,8        | 6,7        | 3,5        | <b>5,5</b>  |
| <b>Non indicato</b>   | 8,8        | 7,0        | 9,0        | 12,5       | 30,9        | 8,2        | 0,0        | 38,3       | 0,0        | <b>11,0</b> |
| <b>Totale</b>   | <b>6,2</b> | <b>6,4</b> | <b>7,3</b> | <b>6,0</b> | <b>10,8</b> | <b>4,3</b> | <b>5,4</b> | <b>9,0</b> | <b>4,6</b> | <b>6,7</b>  |

Rispetto al 2016 il ribasso medio passa dal 5,3% al 6,7%. Se il criterio di valutazione delle offerte è quello del prezzo più basso il ribasso medio si attesta al 6,2%; era pari al 5,3% nel 2016. Se il criterio della valutazione delle offerte è quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa il ribasso medio si attesta al 8,5% era pari al 6,2% nel 2016.

| <b>Tabella 177 – Ribasso degli affidamenti dei contratti e delle convenzioni/accordi quadro di servizi per criterio di aggiudicazione (in v.%)</b> |                                      |   |                     |            |
|--|--------------------------------------|---|---------------------|------------|
|  | <b>Criterio del prezzo più basso</b> | <b>Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa</b> | <b>Non indicato</b> | <b>E-R</b> |
| <b>2016</b>  | 5,3                                  | 6,2   | 3,1                 | <b>5,3</b> |
| <b>2017</b>  | 6,2                                  | 8,5   | 2,6                 | <b>6,7</b> |

Di seguito la classifica delle prime dieci amministrazioni che affidano direttamente più contratti di servizi

**Chi affida di più in numero (affidamenti diretti)**

|  | N   | Importo mln € |
|--|-----|---------------|
| 1° HERAMBIENTE S.P.A.  | 219 | 52,18         |
| 2° HERA SPA  | 194 | 60,98         |
| 3° AZIENDA USL DI BOLOGNA  | 44  | 25,04         |
| 4° COMUNE DI BOLOGNA   | 41  | 42,96         |
| 5° COMUNE DI REGGIO EMILIA   | 36  | 14,11         |
| 6° TRENITALIA SPA  | 34  | 21,00         |
| 7° UNIFLOTTE SRL   | 33  | 2,72          |
| 8° AZIENDA USL DI FERRARA  | 27  | 6,54          |
| 8° ALMA MATER STUDIORUM-UNIVERSITA' DI BOLOGNA:SEDE (BO-CESENA-FO-RA-RN) | 27  | 3,56          |
| 8° COMUNE DI MODENA  | 27  | 11,46         |
| 9° HERA COMM SRL   | 26  | 3,68          |
| 10° AZIENDA USL DELLA ROMAGNA  | 25  | 8,49          |

Di seguito la classifica delle prime dieci amministrazioni che spendono di più per affidamenti diretti di contratti di servizi.

**Chi affida di più in valore (affidamenti diretti)**

|   | N   | Importo mln € |
|---|-----|---------------|
| 1° SOCIETA' PER LA MOBILITA' ED IL TRASPORTO PUBBLICO | 1   | 277,72        |
| 2° HERA SPA   | 194 | 60,98         |
| 3° HERAMBIENTE S.P.A.                                 | 219 | 52,18         |
| 4° IREN SPA   | 5   | 51,92         |
| 5° ENI SPA  | 2   | 45,60         |
| 6° COMUNE DI BOLOGNA                                  | 41  | 42,96         |
| 7° AZIENDA USL DI BOLOGNA                             | 44  | 25,04         |
| 8° UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO           | 1   | 23,56         |
| 9° TRENITALIA SPA                                     | 34  | 21,00         |
| 10° COMUNE DI RIMINI                                  | 17  | 16,72         |

Di seguito la classifica delle prime dieci amministrazioni che affidano il maggior numero di convenzioni e accordi quadro per servizi

**Chi affida di più in numero (convenzioni e accordi quadro)**

|   | N  | Importo mln € |
|---|----|---------------|
| 1° AZIENDA USL DI BOLOGNA                               | 48 | 30,53         |
| 2° COMUNE DI RAVENNA                                    | 35 | 6,46          |
| 3° HERA SPA   | 31 | 41,16         |
| 4° COMUNE DI CENTO                                      | 29 | 12,31         |
| 5° CUC DEI COMUNI DI SISSA TRECASALI E FONTEVIVO        | 23 | 5,50          |
| 6° UNIONE "VAL D'ENZA"                                  | 20 | 5,42          |
| 7° UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA                | 17 | 4,33          |
| 8° COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME                        | 16 | 12,42         |
| 9° UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA                     | 16 | 7,90          |
| 10° UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO            | 15 | 2,16          |
| 10° UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA | 14 | 59,63         |

Di seguito la classifica delle prime dieci amministrazioni che affidano convenzioni e accordi quadro di servizi che hanno complessivamente maggior importo

**Chi affida di più in valore (convenzioni e accordi quadro)**

|  | N  | Importo mln € |
|--|----|---------------|
| 1° UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA | 14 | 59,63         |
| 2° HERA SPA  | 31 | 41,16         |
| 3° AZIENDA USL DI BOLOGNA                              | 48 | 30,53         |
| 4° POSTE ITALIANE SPA                                  | 3  | 19,08         |
| 5° IRETI S.P.A.  | 1  | 17,40         |
| 6° INTERCENT-ER  | 5  | 12,50         |
| 7° COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME                       | 16 | 12,42         |
| 8° COMUNE DI CENTO                                     | 29 | 12,31         |
| 9° SNAM RETE GAS S.P.A.                                | 1  | 11,65         |
| 10° AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO | 4  | 11,09         |



Di seguito la classifica delle prime dieci amministrazioni che affidano il maggior numero di contratti di servizi in adesione a convenzioni e accordi quadro

#### Chi affida di più in numero (adesioni)

|   | N    | Importo mln € |
|---|------|---------------|
| 1° AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA   | 28   | 51,78         |
| 2° HERA SPA   | 27   | 0,00          |
| 2° AZIENDA USL DI BOLOGNA   | 27   | 88,22         |
| 3° AZIENDA USL DI FERRARA   | 24   | 4,28          |
| 4° AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO                           | 18   | 8,84          |
| 5° COMUNE DI RAVENNA  | 13   | 1,17          |
| 6° AZIENDA USL DI IMOLA   | 12   | 5,51          |
| 6° AZIENDA USL DI MODENA  | 12   | 6,21          |
| 7° AZIENDA OSPEDALIERA ASMN DI REGGIO EMILIA                                    | 11   | 2,00          |
| 8° AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA - POLICLINICO S.ORSOLA-MALPIGHI | 10   | 3,15          |
| - <i>Le restanti amministrazioni</i>  | < 10 | *             |

\* Importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito a ciascuna amministrazione.

Di seguito la classifica delle prime dieci amministrazioni che affidano il maggior importo per contratti di servizi in adesione a convenzioni e accordi quadro

#### Chi affida di più in valore (adesioni)

|   | N  | Importo mln € |
|---|----|---------------|
| 1° AZIENDA USL DI BOLOGNA                             | 27 | 88,22         |
| 2° AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA                       | 28 | 51,78         |
| 3° COMUNE DI MIRANDOLA                                | 8  | 26,11         |
| 4° ZOLA PREDOSA                                       | 2  | 19,58         |
| 5° COMUNE DI IMOLA                                    | 3  | 12,43         |
| 6° COMUNE DI CESENATICO                               | 3  | 10,33         |
| 7° AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO | 18 | 8,84          |
| 8° IREN SPA   | 4  | 8,00          |
| 9° AZIENDA USL DI MODENA                              | 12 | 6,21          |
| 10° COMUNE DI ARGELATO                                | 2  | 5,79          |

Di seguito la classifica degli operatori economici che sono risultati aggiudicatari del maggior numero di contratti di servizi esperiti direttamente dall'amministrazione aggiudicatrice.

#### Chi ha vinto di più in numero (affidamenti diretti)

| Impresa   | Prov. | N              | Importo mln € |
|---|-------|----------------|---------------|
| 1° ALBATROS SOC. CONS. A R.L.                   | RA    | <b>22</b>      | 6,42          |
| 2° UNIPOLSAI SPA                                | BO    | <b>18</b>      | 3,59          |
| 3° ASTRA SOC. CONS. ARL                         | RA    | <b>17</b>      | 5,38          |
| 4° MELANDRI EMANUELE                            | RA    | <b>15</b>      | 3,73          |
| 5° GENERALI ITALIA SPA                          | TV    | <b>14</b>      | 39,73         |
| 6° LLOYD'S RAPPRESENTANZA GENERALE PER L'ITALIA | MI    | <b>12</b>      | 2,74          |
| 7° CONSORZIO SOCIALE ROMAGNOLO A R.L. ONLUS     | RN    | <b>11</b>      | 7,74          |
| 8° IBM ITALIA                                   | MI    | <b>10</b>      | 1,06          |
| - <i>Le restanti imprese</i>                    | -     | <b>&lt; 10</b> | *             |

\* importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito alla singola impresa

Di seguito la classifica degli operatori economici che sono risultati aggiudicatari del maggior importo per contratti di servizi esperiti direttamente dall'amministrazione aggiudicatrice.

#### Chi affida di più in valore (affidamenti diretti)

| Impresa  | Prov. | N  | Importo mln € |
|--|-------|----|---------------|
| 1° BUSITALIA SITA NORD                           | RM    | 1  | <b>277,72</b> |
| 2° NUOVO PIGNONE INTERNATIONAL S.                | FI    | 1  | <b>40,00</b>  |
| 3° GENERALI ITALIA SPA                           | TV    | 14 | <b>39,73</b>  |
| 4° COOPERATIVA SOCIALE QUADRIFOGLIO S.C. ONLUS   | TO    | 1  | <b>26,18</b>  |
| 5° PROGETTO LAVORO SOC. COOP.                    | MO    | 1  | <b>23,56</b>  |
| 6° CICLAT AMBIENTE SOC. COOP.                    | RA    | 9  | <b>16,18</b>  |
| 7° CNS SOC. COOP.                                | BO    | 1  | <b>15,84</b>  |
| 8° SOCIETA' REALE MUTUA DI ASSICURAZIONI         | TO    | 4  | <b>12,39</b>  |
| 9° LAVORINT SPA                                  | MI    | 1  | <b>10,84</b>  |
| 10° DOMUS ASSISTENZA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE | MO    | 2  | <b>9,09</b>   |

Di seguito la classifica degli operatori economici che sono risultati aggiudicatari del maggior numero di convenzioni e accordi quadro di servizi

**Chi ha vinto di più in numero (convenzioni e accordi quadro)**

| Impresa                        | Prov. | N             | Importo mln € |
|--------------------------------|-------|---------------|---------------|
| 1° UNIPOLSAI SPA               | BO    | <b>13</b>     | 0,35          |
| 10° <i>Le restanti imprese</i> | -     | <b>&lt;10</b> | *             |

\* importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito alla singola impresa

Di seguito la classifica degli operatori economici che hanno sottoscritto il maggior valore per convenzioni o accordi quadro di servizi.

**Chi ha vinto di più in valore (convenzioni e accordi quadro)**

| Impresa                         | Prov. | N | Importo mln € |
|---------------------------------|-------|---|---------------|
| 1° ELIOR RISTORAZIONESPA        | MI    | 1 | <b>53,45</b>  |
| 2° SOSEL SPA                    | MO    | 3 | <b>18,67</b>  |
| 3° MIORELLI SERVICE SPA         | -     | 2 | <b>13,04</b>  |
| 4° CAMST SOC COOP               | BO    | 5 | <b>13,01</b>  |
| 5° TECNOCONSULT ENGINEERING     | -     | 1 | <b>11,65</b>  |
| 6° DEDALUS SPA                  | FI    | 3 | <b>9,86</b>   |
| 7° DATA PROCESSING SPA          | BO    | 4 | <b>9,71</b>   |
| 8° IDROVELOX S.R.L.             | LE    | 1 | <b>8,82</b>   |
| 9° COOPSELIOS S.C.R.L.          | RE    | 7 | <b>7,46</b>   |
| 10° IDRAULICA F.LLI SALA S.R.L. | MO    | 1 | <b>7,40</b>   |

Di seguito la classifica degli operatori economici che hanno ricevuto il maggior numero di contratti per adesione a convenzioni o accordi quadro.

**Chi ha vinto di più in numero (adesioni)**

| Impresa                                       | Prov. | N   | Importo mln € |
|---|-------|-----|---------------|
| 1° CNS CONSORZIO NAZIONALE SERVIZI SOC. COOP. | BO    | 25  | 37,40         |
| 2° COOPSERVICE S. COOP. P.A.                  | RE    | 12  | 8,14          |
| 3° TELECOM ITALIA SPA                         | MI    | 11  | 1,54          |
| 4° CAMST SOC. COOP                            | BO    | 10  | 24,05         |
| 4° DEDALUS SPA                                | FI    | 10  | 7,58          |
| - <i>Le restanti imprese</i>                  | -     | <10 | *             |

\* importo non indicato in quanto il numero delle gare è riferito alla singola impresa

Di seguito la classifica degli operatori economici che hanno ricevuto il maggior importo per contratti di servizi in adesione a convenzioni o accordi quadro.

**Chi ha vinto di più in numero (adesioni)**

| Impresa  | Prov. | N  | Importo mln € |
|--|-------|----|---------------|
| 1° MANUTENCOOP FACILITY MANAGEMENT SPA             | BO    | 2  | 50,54         |
| 2° CNS CONSORZIO NAZIONALE SERVIZI SOC. COOP.      | BO    | 25 | 37,40         |
| 3° SERVIZI OSPEDALIERI SPA                         | FE    | 1  | 26,21         |
| 4° COOPERNUOTO SOC. COOP. SPORTIVA DILETTANTISTICA | RE    | 1  | 25,13         |
| 5° CAMST SOC COOP                                  | BO    | 10 | 24,05         |
| 6° ELIOR RISTORAZIONE S.P.A.                       | -     | 1  | 19,45         |
| 7° CITELUM S.A.                                    | -     | 1  | 10,01         |
| 8° COOPSERVICE S. COOP. P.A.                       | RE    | 12 | 8,14          |
| 9° EDISON ENERGIA S.P.A.                           | MI    | 2  | 7,98          |
| 10° DEDALUS SPA                                    | FI    | 10 | 7,58          |

## La fase di esecuzione dei contratti di servizi

Le elaborazioni relative alla fase di esecuzione dei contratti di servizi fanno riferimento agli appalti affidati nei sei anni 2012-2017 di importo superiore alla soglia di 150mila euro per omogeneità dei dati (si ricorda infatti che fino al 2012 le comunicazioni riguardanti le fasi successive all'aggiudicazione definitiva del ciclo dell'appalto all'Osservatorio nazionale dell'Autorità erano relative alle gare di importo maggiore a 150mila euro e che dal 2013 tale soglia è stata modificata a 40mila euro).

Le valutazioni in relazione all'esecuzione del contratto fanno riferimento ai contratti che risultano ultimati cioè sono pervenute all'Osservatorio le schede di ultimazione. Il numero complessivo dei contratti di servizi ultimati nel periodo esaminato è stato complessivamente pari a 3.596 per un importo contrattuale corrispondente pari a 1.116,95 milioni di euro.

### Le varianti dei contratti di servizi ultimati

Quasi la totalità (92,4%) dei contratti di servizi ultimati non ha avuto varianti, per 186 contratti si è resa necessaria una variante, per 48 contratti le varianti sono state due, per 38 contratti le varianti sono state più di due di cui 16 con tre, 8 con quattro, 11 con cinque, 2 con sei e 1 con sette.

| Tabella 178 – Contratti di servizi ultimati con varianti |              |               |
|--|--------------|---------------|
| Varianti   | 2012-2017    | % N           |
| Servizi con una variante                                 | 186          | 5,2%          |
| Servizi con due varianti                                 | 48           | 1,3%          |
| Servizi con tre varianti                                 | 16           | 0,4%          |
| Servizi con quattro varianti                             | 8            | 0,2%          |
| Servizi con cinque varianti                              | 11           | 0,3%          |
| Servizi con sei varianti                                 | 2            | 0,1%          |
| Servizi con sette varianti                               | 1            | 0,0%          |
| <b>Totale servizi con variante</b>                       | <b>272</b>   | <b>7,6%</b>   |
| Servizi senza variante                                   | 3.324        | 92,4%         |
| <b>Totale servizi ultimati</b>                           | <b>3.596</b> | <b>100,0%</b> |
| Numero totale schede di variante                         | 436          | -             |

Di seguito l'elenco dei contratti di servizi con almeno tre varianti.

### Elenco dei contratti di servizi con almeno tre varianti

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN<br>CIG: 347497259B - Manutenzione gruppi statici di continuita' pos 5/156/mm(11).<br>Aggiudicato a: CHLORIDE SPA (EX SILECTRON S.P.A.) (BO)  |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>09/02/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/12/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>30/06/2015</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>175.000,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>204.166,66</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>29.166,66</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>16,7%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>181</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENIA REGGIO EMILIA S.R.L.<br>CIG: 333756883C - Servizi di raccolta rifiuti solidi urbani e speciali non pericolosi, servizi di lavaggio contenitori e servizi di raccolta differenziata rifiuti in provincia di Reggio Emilia - lotto 2, gara n.4169<br>Aggiudicato a: TRANSCOOP SOCIETA' COOPERATIVA (RE) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>06/03/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/06/2013</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>30/06/2013</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>3.423.160,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>4.404.890,33</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>981.730,33</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>28,7%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>0</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | HERA SPA - Struttura Operativa Territoriale Bologna<br>CIG: 4106876D46 - Raccolta congiunta del vetro e contenitori in alluminio/acciaio da raccolta differenziata e successivo trasporto.<br>Aggiudicato a: LA VETRI SRL (MN)   |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>23/04/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/03/2013</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2014</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>165.000,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>992.208,67</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>827.208,67</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>501,3%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>640</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA<br>CIG: 4269879F9A - 282/2012 Servizio rilevazione e inserimento dati su supporto informatico dell'attività ambulatoriale. Ditta Consorzio Teres. Scadenza 30.06.2013. € 200.000,00 CIG 4269879F9A<br>Aggiudicato a: CONSORZIO TERES (PR)                       |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>28/06/2012</b>  |

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/06/2013</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/01/2016</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>200.000,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>625.365,63</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>425.365,63</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>212,7%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>945</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | IREN EMILIA S.P.A.<br>CIG: 4508707EB4 - 4° Rinnovo del servizio di prelievo e trasporto rifiuti differenziati a piattaforme idonee al recupero, nelle province di Parma e Reggio Emilia - gara rif. n.889<br>Aggiudicato a: TRANSCOOP SOCIETA' COOPERATIVA (RE)     |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>12/09/2012</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>03/08/2013</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>30/11/2013</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>2.003.993,20</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>2.367.832,37</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>363.839,17</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>18,2%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>119</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENIA REGGIO EMILIA S.R.L.<br>CIG: 50578172A0 - Servizi di raccolta rifiuti solidi urbani e speciali non pericolosi e servizi di raccolta differenziata rifiuti in provincia di Reggio Emilia - affid. n.5755<br>Aggiudicato a: R.I.ECO SRL (MO)                     |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>17/04/2013</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/06/2013</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>30/09/2013</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>223.695,40</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>623.432,84</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>399.737,44</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>178,7%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>92</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA<br>CIG: 4853013105 - Servizio di assistenza e manutenzione di 30 impianti elevatori installati presso le strutture dell'Azienda USL di RE (periodo 01/05/2013-30/04/2017)<br>CIG n. 4853013105.<br>Aggiudicato a: KOPPEL A.W. SPA (PR) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/05/2013</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/04/2017</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2017</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>108.532,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>120.143,20</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>11.611,20</b>  |

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>10,7%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>245</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA USL DI RIMINI<br>CIG: 502331068B – Servizio di manutenzione delle aree verdi degli ospedali "Infermi" di Rimini e "A. Franchini" di Santarcangelo di R." e delle sedi distrettuali di Rimini e Riccione per un periodo triennale.<br>Aggiudicato a: CONSORZIO SOCIALE ROMAGNOLO A R.L. ONLUS (RN)                                     |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/04/2013</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/03/2016</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/03/2016</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>174.659,13</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>182.244,30</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>7.585,17</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>4,3%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>0</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN<br>CIG: 5103459398 - Servizi integrati nella fornitura del global service occorrente all'unione di Acquisto tra AUSL di RE (capofila) e ASMN - Recepimento proroga AUSL Pos.<br>Aggiudicato a: COOPSERVICE S. COOP. P.A. (RE)   |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>24/04/2013</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/12/2013</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/03/2016</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>3.677.686,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>12.264.761,82</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>8.587.075,82</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>233,5%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>821</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENIA REGGIO EMILIA S.R.L.<br>CIG: 5234572975 - Servizio di raccolta rifiuti solidi urbani e speciali non pericolosi (indifferenziato, carta/cartone, plastica, vetro, organico, verde) con sistemi stradali e domiciliari (porta a porta) e lavaggio contenitori – lotto a, gara n. 6172,cig n. 5234572975<br>Aggiudicato a: R.I.ECO SRL (MO) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>05/09/2013</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/09/2014</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>30/09/2014</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>2.387.570,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>2.671.143,34</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>283.573,34</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>11,9%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>0</b>  |



|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA USL DI BOLOGNA<br>CIG: 55875185B7 - Esito della PN 172/2014 relativa all'attivazione dei contratti di manutenzione e assistenza hardware e software anno 2014 - Det. 341/2014 - Ditta Engineering Ingegneria Informatica<br>Aggiudicato a: ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A. (RM) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>24/02/2014</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/12/2014</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2014</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>479.732,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>654.582,00</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>174.850,00</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>36,4%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>0</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 56165668E1 - Servizio di somministrazione lavoro a tempo determinato per servizio gestione del personale - pos.5/10/ng (14)<br>Aggiudicato a: ORIENTA - SOCIETA' DI FORNITURA DI LAVORO TEMPORANEO (RM)           |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>17/03/2014</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>17/03/2015</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>17/06/2016</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>205.000,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>683.317,38</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>478.317,38</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>233,3%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>458</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA<br>CIG: 57236243F1 - 202/2014 Servizio somministrazione lavoro a tempo determinato per Operatore di Magazzino Categ. B società Quanta scadenza 30.11.2014 € 59.144,00<br>CIG 57236243F1<br>Aggiudicato a: Quanta Agenzia per il lavoro S.p.a. (MI)     |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/05/2014</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/11/2014</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2015</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>59.144,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>240.523,50</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>181.379,50</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>306,7%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>396</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENÌA PROGETTI S.P.A.<br>CIG: 6544822DF5 - GARA N.6460 - Primo rinnovo dei servizi di raccolta domiciliare rifiuti porta a porta nei comuni della provincia di Piacenza - LOTTO 1<br>Aggiudicato a: GEO CART S.C. A R.L. (PC)  |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/09/2015</b>   |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/08/2016</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/08/2017</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>737.540,28</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>1.475.080,56</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>737.540,28</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>100,0%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>365</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENÌA PROGETTI S.P.A.<br>CIG: 6544824F9B - GARA N.6461 - Primo rinnovo dei servizi di raccolta domiciliare rifiuti porta a porta nei comuni della provincia di Piacenza - LOTTO 2<br>Aggiudicato a: COOPERATIVA SOCIALE ONLUS IL GERMOGLIO SOC. A. (PC) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/09/2015</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/08/2016</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/08/2017</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>635.829,48</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>1.259.049,68</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>623.220,20</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>98,0%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>365</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>3</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENÌA PROGETTI S.P.A.<br>CIG: 6544825073 - GARA N.6462 - Primo rinnovo dei servizi di raccolta domiciliare rifiuti porta a porta nei comuni della provincia di Piacenza - LOTTO 3<br>Aggiudicato a: COOPERATIVA SOCIALE L'ORTO BOTANICO A R.L. (PC)     |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/09/2015</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/08/2016</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/08/2017</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>573.983,88</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>1.147.967,76</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>573.983,88</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>100,0%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>365</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>4</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA<br>CIG: 379374161B- Servizio di manutenzione/assicurazione per gli strumenti endoscopici forniti dalla ditta Olympus Italia srl. CIG: 379374161B.<br>Aggiudicato a: OLYMPUS ITALIA SRL SOCIETA' UNIPERSONALE (MI)         |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/02/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/12/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>30/06/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>592.480,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>756.558,98</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>164.078,98</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>27,7%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>547</b>   |

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <b>N. varianti</b>               | <b>4</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | IREN AMBIENTE S.P.A.<br>CIG: 3913449845 - Servizio di trattamento per recupero di sfalci e potature provenienti dai centri di raccolta in provincia di Reggio Emilia - affid. n.4476<br>Aggiudicato a: SERVIZI AMBIENTALI SRL (RE)  |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>14/02/2012</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/06/2012</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>30/06/2013</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>237.000,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>647.875,99</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>410.875,99</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>173,4%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>365</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>4</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA<br>CIG: 4223666770 - 143/2012 Servizio di trasporto pazienti da Pronto Soccorso e tra Padiglioni ospedalieri. Cidas. Scadenza 01.05.2014 € 2.800.000,00* CIG 4223666770<br>Aggiudicato a: CIDAS (FE)   |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>19/03/2012</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>01/05/2014</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2015</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>2.800.000,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>4.615.602,44</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>1.815.602,44</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>64,8%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>609</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>4</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA<br>CIG: 450860066A - 522/2012 Servizio di raccolta, trasporto, smaltimento o recupero di rifiuti sanitari non a rischio infettivo, pericolosi e non. ATI COOPSERVICE Soc. Coop. P.A./MENGOZZI Scadenza 31.01.2014 € 182.952,00 CIG 450860066°<br>Aggiudicato a: COOPSERVICE S. COOP. P.A. (RE) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>21/12/2012</b>   |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/01/2014</b>   |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>30/06/2016</b>   |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>182.952,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>621.834,04</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>438.882,04</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>239,9%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>881</b>  |
| <b>N. varianti</b>               | <b>4</b>  |
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENIA PARMA SRL<br>CIG: 5047940BDB - 2°rinnovo delle attività di informazione e consegna porta a porta delle dotazioni per la raccolta differenziata nei comuni della provincia di Parma - lotto 1 - gara rif. n.3167 (rinnovo contrattuale previsto nella procedura ristretta iniziale -  |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
|                                  | bando GUUE N.2010/S 151-233626).<br>Aggiudicato a: CONSORZIO CONCERTO (MO)   |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>11/04/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/03/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2014</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>414.514,40</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>831.244,54</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>416.730,14</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>100,5%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>275</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>4</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN - ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA<br>CIG: 522403955B- Sistema di gestione ed invio informatizzato di prescrizioni terapeutiche occorrenti al centro emostasi e trombotosi POS 5/58/MM(13)<br>Aggiudicato a: INSTRUMENTATION LABORATORY S.P.A. (MI) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>25/07/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>23/07/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>23/01/2015</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>54.000,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>96.628,47</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>42.628,47</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>78,9%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>184</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>4</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | CONAMI - Consorzio Azienda Multiservizi Intercomunale<br>CIG: 60433000ED - Servizio di portierato/segreteria presso sede di Via Baruzzi 5E/5F Imola<br>Aggiudicato a: SERVICE-MED SOC COOP A.RL (BO)   |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>29/12/2014</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/12/2015</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>28/02/2017</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>54.450,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>120.039,40</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>65.589,40</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>120,5%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>425</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>4</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | C.A.A. GIORGIO NICOLI S.R.L.<br>CIG: 6274080E97 - Gara per movimentazione e miscelazione di fanghi biologici di depurazione destinati al riutilizzo in agricoltura<br>Aggiudicato a: MIOLI LORIS E FRANCO (BO)   |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>18/06/2015</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/12/2017</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2017</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>44.000,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>125.146,46</b> (importo compilato nella scheda finale di collaudo)  |

|  |  |
|--|--|
| <b>Importo delle varianti</b>          | -  |
| <b>Variazione % importo</b>            | -  |
| <b>Aumento di giorni</b>               | -  |
| <b>N. varianti</b>                     | <b>5</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>           | ENIA REGGIO EMILIA S.R.L.<br>CIG: 3337650BE6 - Servizi di raccolta rifiuti solidi urbani e speciali non pericolosi, servizi di lavaggio contenitori e servizi di raccolta differenziata rifiuti in provincia di Reggio Emilia - lotto 3, gara n.4170<br>Aggiudicato a: LA VETRI SRL (MN) |
| <b>Data inizio del contratto</b>       | <b>06/03/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>            | <b>30/04/2013</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>                | <b>31/12/2013</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>            | <b>297.070,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>                  | <b>969.890,81</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>          | <b>672.820,81</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>            | <b>226,5%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>               | <b>245</b>   |
| <b>N. varianti</b>                     | <b>5</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>           | AZIENDA USL DI RIMINI<br>CIG: 4131778311 - Servizio di manutenzione degli immobili ed impianti dell'Azienda USL di Rimini. Anno 2012 - 2014 - Ripetizione del servizio.<br>Aggiudicato a: CCC CONSORZIO COOPERATIVE COSTRUZIONI (BO)   |
| <b>Data inizio del contratto</b>       | <b>29/03/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>            | <b>28/02/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>                | <b>31/12/2015</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>            | <b>6.873.603,75</b>  |
| <b>Importo contratt. rideterminato</b> | <b>14.881.558,86</b>   |
| <b>Importo delle varianti</b>          | <b>8.007.955,11</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>            | <b>116,5%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>               | <b>671</b>   |
| <b>N. varianti</b>                     | <b>5</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>           | AZIENDA USL DI PARMA<br>CIG: 3834703106 - Servizi di pubblicazione su quotidiani o messa in onda di programmi/notiziari su tv per gli anni 2012 e 2013 - CIG 3834703106.<br>Aggiudicato a: TELEMEC SPA (PR)  |
| <b>Data inizio del contratto</b>       | <b>02/05/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>            | <b>13/05/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>                | <b>30/04/2014</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>            | <b>201.684,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>                  | <b>311.679,53</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>          | <b>109.995,53</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>            | <b>54,5%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>               | <b>-13</b>   |
| <b>N. varianti</b>                     | <b>5</b>   |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENIA PARMA SRL<br>CIG: 4691019F53 - Secondo rinnovo triennale dei servizi di raccolta differenziata della frazione organica nei comuni della provincia di Parma – LOTTO 1 - GARA RIF. N.2846<br>Aggiudicato a: IL CIOTTOLO SOC.COOP.SOC. A R.L. (PR)   |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>23/11/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/10/2015</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/10/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>1.650.262,32</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>2.200.349,76</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>550.087,44</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>33,3%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>366</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>5</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENIA PARMA SRL<br>CIG: 4691024377 - Secondo rinnovo triennale dei servizi di raccolta differenziata della frazione organica nei comuni della provincia di Parma – LOTTO 2 - GARA RIF. N.2847<br>Aggiudicato a: EMC2 ONLUS S.C.S. ARL (PR)  |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>23/11/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/10/2015</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/10/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>1.996.963,56</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>2.662.618,08</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>665.654,52</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>33,3%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>366</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>5</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENIA PARMA SRL<br>CIG: 4691030869 - Secondo rinnovo triennale dei servizi di raccolta differenziata della frazione organica nei comuni della provincia di Parma – LOTTO 3 - GARA RIF. N.2848<br>Aggiudicato a: COOPERATIVA LA GIUNCHIGLIA SCRL (PR)  |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>23/11/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/10/2015</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/10/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>1.856.307,24</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>2.475.076,32</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>618.769,08</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>33,3%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>366</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>5</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENIA REGGIO EMILIA S.R.L.<br>CIG: 53374180AC - Secondo rinnovo servizi complementari di igiene ambientale in provincia di Reggio Emilia - lotto 2, gara rif. n.3342, pulizia piazzole, raccolta rifiuti abbandonati e svuotamento e pulizia contenitori deiezioni canine.<br>Aggiudicato a: ASSOPLAST SERVIZI PER L'AMBIENTE S.R.L. (RE) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>09/10/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/09/2014</b>  |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>30/11/2015</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>214.415,18</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>562.397,29</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>347.982,11</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>162,3%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>426</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>5</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENIA REGGIO EMILIA S.R.L.<br>CIG: 5337412BB5 - Secondo rinnovo dei servizi complementari di igiene ambientale in provincia di Reggio Emilia - lotto 1, gara rif. n.3341, svuotamento contenitori pile e raccolte differenziate presso centri sociali e sportivi<br>Aggiudicato a: ASSOPLAST SERVIZI PER L'AMBIENTE S.R.L. (RE) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/10/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/09/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/08/2015</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>62.380,37</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | <b>115.312,30</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>52.931,93</b>   |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>84,9%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>335</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>5</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA USL DI BOLOGNA<br>CIG: 55478094D0 - Esito della P.N. 178/2013 relativa all'acquisizione di servizi informatici per la gestione delle centrali operative 118 della Regione Emilia Romagna<br>Aggiudicato a: ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A. (RM)  |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>17/01/2014</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/12/2016</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/12/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>3.570.000,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>4.024.800,00</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>454.800,00</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>12,7%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>0</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>5</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | IREN EMILIA S.P.A.<br>CIG: 5773828996 - GARA N.7082 - Servizio di raccolta porta a porta di rifiuto secco residuo-PB-VPB-carta-cartone selettivo nei comuni della provincia di Parma - LOTTO 3<br>Aggiudicato a: ADIGEST S.R.L. (RO)   |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>14/10/2014</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/12/2015</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/10/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>549.849,45</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>989.372,93</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>439.523,48</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>79,9%</b>   |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>305</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>5</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | AZIENDA USL DELLA ROMAGNA<br>CIG: 62621612BC - Fornitura ed installazione, con modalita' service, di distributori di prima colazione per l'Azienda Usl della Romagna – ambito di Rimini. Rinnovo contratto per il periodo annuale dal 01/08/2015 al 31/07/2016.importo complessivo presunto euro 45.000,00.<br>Aggiudicato a: EFFEDUE SRL (RN) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/08/2015</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/12/2016</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>30/06/2017</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>45.000,00</b>   |
| <b>Importo finale</b>            | -  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | -  |
| <b>Variazione % importo</b>      | -  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>181</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>6</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | IREN AMBIENTE S.P.A.<br>CIG: 5913456244 - GARA RIF. N.5325 - Primo rinnovo del contratto relativo al servizio di raccolta porta a porta secco residuo - P.B. - V.P.B.- carta e raccolta cartone selettivo nei comuni della provincia di Parma - LOTTO 3<br>Aggiudicato a: EMC2 ONLUS S.C.S. ARL (PR)   |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>22/09/2014</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>31/07/2015</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/10/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>942.760,54</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>2.077.505,67</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>1.134.745,13</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>120,4%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>458</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>6</b>   |
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENIA REGGIO EMILIA S.R.L.<br>CIG: 4456028E9E - Servizio di triturazione e trasporto di materiale verde (sfalci e potature) raccolto presso i cdr della provincia di Reggio Emilia - gara n.4988<br>Aggiudicato a: SERVIZI AMBIENTALI SRL (RE)  |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>01/12/2012</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/11/2015</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>31/05/2017</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>1.757.640,00</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>2.754.930,00</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>997.500,00</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>56,8%</b>   |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>548</b>   |
| <b>N. varianti</b>               | <b>7</b>   |



|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Descrizione contratto</b>     | ENIA REGGIO EMILIA S.R.L.<br>CIG: 5337433D09 - Secondo rinnovo servizi complementari di igiene ambientale in provincia di Reggio Emilia - LOTTO 4, Gara rif. n.3552, trasporto rifiuti da centrale di compattazione a discariche.<br>Aggiudicato a: MELANDRI EMANUELE (RA) |
| <b>Data inizio del contratto</b> | <b>09/10/2013</b>  |
| <b>Termine contrattuale</b>      | <b>30/09/2014</b>  |
| <b>Data ultimazione</b>          | <b>10/01/2016</b>  |
| <b>Importo contrattuale</b>      | <b>521.477,67</b>  |
| <b>Importo finale</b>            | <b>1.281.787,05</b>  |
| <b>Importo delle varianti</b>    | <b>760.309,38</b>  |
| <b>Variazione % importo</b>      | <b>145,8%</b>  |
| <b>Aumento di giorni</b>         | <b>467</b>   |

In relazione alla tipologia dei servizi dei contratti ultimati si mette in evidenza che gli appalti che con il maggior numero di contratti aventi almeno una variante sono relativi ai servizi "fognari, di raccolta dei rifiuti, di pulizia e ambientali" (98 contratti, il 36,0% del totale dei contratti con almeno una variante; il 16,3% sui contratti aggiudicati della categoria CPV). Seguono i servizi informatici con 40 contratti, il 14,7% la relativa percentuale e l'8,3% del totale dei contratti aggiudicati della categoria.

Negli altri settori merceologici la ricorrenza dei contratti con varianti ha una bassa numerosità e quindi valutazioni sull'incidenza percentuale delle varianti potrebbero risultare aleatorie.

**Tabella 179 – Contratti di servizio ultimati con varianti 2012-2017  
per categoria CPV**

| Categorie CPV   | Numero contratti con variante | % N   | Numero contratti aggiudicati | % N con variante/ N aggiudicati |
|---|-------------------------------|-------|------------------------------|---------------------------------|
| <b>90 - Servizi fognari, di raccolta dei rifiuti, di pulizia e ambientali</b>   | 98                            | 36,0% | 603                          | 16,3%                           |
| <b>72 - Servizi informatici: consulenza, sviluppo di software, Internet e supporto</b>  | 40                            | 14,7% | 481                          | 8,3%                            |
| <b>50 - Servizi di riparazione e manutenzione</b>   | 28                            | 10,3% | 313                          | 8,9%                            |
| <b>77 -Servizi connessi all'agricoltura, alla silvicoltura, all'orticoltura, all'acquacoltura e all'apicoltura</b>            | 26                            | 9,6%  | 181                          | 14,4%                           |
| <b>85 - Servizi sanitari e di assistenza sociale</b>  | 18                            | 6,6%  | 570                          | 3,2%                            |
| <b>79 - Servizi per le imprese: servizi giuridici, di marketing, di consulenza, di reclutamento, di stampa e di sicurezza</b> | 13                            | 4,8%  | 204                          | 6,4%                            |
| <b>71 - Servizi architettonici, di costruzione, ingegneria e ispezione</b>  | 11                            | 4,0%  | 124                          | 8,9%                            |
| <b>98 - Altri servizi di comunità, sociali e personali</b>  | 7                             | 2,6%  | 156                          | 4,5%                            |
| <b>66 - Servizi assicurativi</b>  | 6                             | 2,2%  | 140                          | 4,3%                            |
| <b>80 - Servizi di istruzione e formazione</b>  | 4                             | 1,5%  | 150                          | 2,7%                            |
| <b>60 - Servizi di trasporto (escluso il trasporto di rifiuti)</b>  | 3                             | 1,1%  | 82                           | 3,7%                            |
| <b>64 - Servizi di poste e telecomunicazioni</b>  | 3                             | 1,1%  | 43                           | 7,0%                            |
| <b>73 - Servizi di ricerca e sviluppo nonché servizi di</b>   | 2                             | 0,7%  | 15                           | 13,3%                           |

|   |            |               |          |       |
|---|------------|---------------|----------|-------|
| consulenza affini   |            |               |          |       |
| 34 - Prodotti della silvicoltura e dello sfruttamento forestale   | 2          | 0,7%          | 14       | 14,3% |
| 55 - Servizi alberghieri, di ristorazione e di vendita al dettaglio   | 1          | 0,4%          | 76       | 1,3%  |
| 65 - Servizi pubblici   | 1          | 0,4%          | 15       | 6,7%  |
| 15 - Prodotti alimentari, bevande, tabacco e prodotti affini  | 1          | 0,4%          | 8        | 12,5% |
| 09 - Prodotti derivati dal petrolio, combustibili, elettricità e altre fonti di energia                             | 1          | 0,4%          | 5        | 20,0% |
| 92 - Servizi ricreativi, culturali e sportivi   | 1          | 0,4%          | 133      | 0,8%  |
| 63 - Servizi di supporto e ausiliari nel campo dei trasporti; servizi di agenzie di viaggio                         | 1          | 0,4%          | 32       | 3,1%  |
| 14 - Prodotti delle miniere, metalli di base e prodotti affini  | 1          | 0,4%          | 2        | 50,0% |
| 44 - Strutture e materiali per costruzione, prodotti ausiliari per costruzione (apparecchiature elettriche escluse) | 1          | 0,4%          | 7        | 14,3% |
| Altri servizi non classificabili  | 3          | 1,1%          | 71       | 4,2%  |
| <b>Totale</b>   | <b>272</b> | <b>100,0%</b> | <b>-</b> |       |

Tra le motivazioni per l'adozione della variante quella con la percentuale dei casi più alta riguarda l'"aumento entro i limiti della normativa" con 211 casi il 37,5%; seguita da "proroga" con 207 varianti il 36,6% del totale e "cause impreviste" con 83 casi e 14,7%.

| Tabella 180 – Varianti di contratti di servizi ultimati 2012-2017<br>per motivazione |                            |               |
|--|----------------------------|---------------|
| Motivazione della variante   | Numero schede con varianti | % N           |
| Aumento entro i limiti della normativa   | 211                        | 37,3%         |
| Proroga  | 207                        | 36,6%         |
| Cause impreviste   | 83                         | 14,7%         |
| Altre motivazioni  | 15                         | 2,7%          |
| Sopravvenute esigenze normative e regolamentari                                      | 27                         | 4,8%          |
| Eventi dipendenti dalla natura e specificità dei beni e dei luoghi                   | 20                         | 3,5%          |
| Miglioramento o migliore funzionalità delle prestazioni                              | 2                          | 0,4%          |
| <b>Totale varianti</b>   | <b>565*</b>                | <b>100,0%</b> |

\*Poiché nella compilazione della scheda di variante è possibile selezionare una o più motivazioni di variante il numero complessivo delle schede risulta maggiore di quello effettivo che è di 436 schede di varianti.

### Le sospensioni

Per i contratti di servizi il numero di sospensioni non è rilevante statisticamente: i contratti con sospensioni sono stati otto (14 sospensioni), pari al 0,4% del totale.

### I subappalti

Il ricorso al sub-appalto riguarda 75 contratti di servizi sui 3.596 del campione per un valore complessivo di 58,56 milioni di euro su un valore complessivo di 1.116,95 milioni di euro totali.

I subappalti complessivamente stipulati per i 75 contratti di servizi sono stati 154 per un valore complessivo di 5,44 milioni di euro.

| <b>Tabella 182 – Subappalti nei contratti di servizi ultimati</b> |                  |                            |                                 |                            |            |              |
|---|------------------|----------------------------|---------------------------------|----------------------------|------------|--------------|
| PERIODO   | Servizi ultimati |                            | Servizi ultimati con subappalti |                            | Subappalti |              |
|   | N                | Importo contrattuale mln € | N                               | Importo contrattuale mln € | N.         | Importo mln€ |
| <b>2012-2017</b>  | 3.596            | 1.116,95                   | 75                              | 58,56                      | 154        | 5,44         |

Di seguito la tabella di classificazione delle categorie di subappalto.

| <b>Tabella 183 – Subappalti per categoria prevalente 2012-2017</b>            |            |                     |                  |
|---|------------|---------------------|------------------|
| Categoria prevalente in subappalto  | N          | Importo €           | Valor medio €    |
| <b>Fornitura di servizi</b>   | 106        | 4.087.611,27        | 38.562,37        |
| <b>OG11 - Impianti tecnologici</b>  | 31         | 494.080,00          | 15.938,06        |
| <b>OS24 - Verde e arredo urbano</b>   | 10         | 718.457,00          | 71.845,70        |
| <b>Fornitura di beni</b>  | 2          | 14.000,00           | 7.000,00         |
| <b>OS9 - Impianti per la segnaletica luminosa e la sicurezza del traffico</b> | 2          | 97.219,00           | 48.609,50        |
| <b>OS3 - Impianti idrico - sanitario, cucine, lavanderie</b>                  | 1          | 13.950,00           | 13.950,00        |
| <b>OG1 - Edifici civili e industriali</b>                                     | 1          | 10.200,00           | 10.200,00        |
| <b>OS28 - Impianti termici e di condizionamento</b>                           | 1          | 4.000,00            | 4.000,00         |
| <b>Totale</b>   | <b>154</b> | <b>5.439.517,27</b> | <b>35.321,54</b> |

**ALLEGATI**



**Interventi programmati nel triennio 2017-2019**

---

Nelle pagine che seguono sono riportati, per ciascuna amministrazione aggiudicatrice, il numero e l'importo complessivo degli interventi di lavori programmati nel triennio 2017-2019 e degli interventi inseriti negli elenchi annuali 2017. I dati sono ordinati per provincia e denominazione dell'amministrazione.

## PROVINCIA DI BOLOGNA

| Amministrazione  | 2017-2019 |                   | 2017 |                   |
|--|-----------|-------------------|------|-------------------|
|  | N         | Importo stimato € | N    | Importo stimato € |
| ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA                                      | 58        | 93.871.915,84     | 27   | 8.303.161,59      |
| ARCHIVIO DI STATO DI BOLOGNA   | 1         | 93.952,02         | 1    | 93.952,02         |
| ARPAE AG. REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA ROMAGNA | 5         | 1.340.000,00      | 3    | 490.000,00        |
| ASP CIRCONDARIO IMOLESE - AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA                             | 2         | 660.000,00        | -    | -                 |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA - POLICLINICO S.ORSOLA-MALPIGHI       | 10        | 47.926.611,00     | 3    | 42.849.390,00     |
| AZIENDA USL DI BOLOGNA   | 8         | 28.276.000,00     | 8    | 3.455.000,00      |
| AZIENDA USL DI IMOLA   | 4         | 1.526.000,00      | 4    | 250.000,00        |
| CAMERA DI COMMERCIO I. A.A. DI BOLOGNA   | 3         | 1.260.468,62      | 3    | 484.000,00        |
| CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO  | 9         | 9.209.000,00      | 5    | 7.369.000,00      |
| CITTA' METROPOLITANA DI BOLOGNA  | 40        | 17.033.007,91     | 33   | 13.878.007,91     |
| COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA   | 3         | 1.353.838,00      | 3    | 853.838,00        |
| COMUNE DI ARGELATO   | 5         | 2.645.000,00      | 2    | 470.000,00        |
| COMUNE DI BARICELLA  | 1         | 330.000,00        | 1    | 110.000,00        |
| COMUNE DI BENTIVOGLIO  | 8         | 4.639.500,00      | 6    | 2.737.500,00      |
| COMUNE DI BOLOGNA  | 104       | 132.578.598,90    | 64   | 69.228.067,96     |
| COMUNE DI BUDRIO   | 6         | 7.396.250,00      | 3    | 6.776.250,00      |
| COMUNE DI CALDERARA DI RENO  | 4         | 4.741.852,00      | 4    | 1.924.000,00      |
| COMUNE DI CAMUGNANO  | 1         | 100.000,00        | 1    | 100.000,00        |
| COMUNE DI CASALFIUMANESE   | 1         | 187.000,00        | 1    | 187.000,00        |
| COMUNE DI CASTEL D'AIANO   | 1         | 120.000,00        | 1    | 120.000,00        |
| COMUNE DI CASTEL DI CASIO  | 6         | 4.670.000,00      | -    | -                 |
| COMUNE DI CASTEL GUELFO DI BOLOGNA   | 11        | 1.999.000,00      | 4    | 640.000,00        |
| COMUNE DI CASTEL MAGGIORE  | 11        | 15.113.399,65     | 11   | 6.446.000,00      |
| COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME  | 14        | 10.640.000,00     | 6    | 6.190.000,00      |
| COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE  | 9         | 5.411.000,00      | 4    | 991.000,00        |
| COMUNE DI CASTENASO  | 4         | 1.829.000,00      | 2    | 1.284.000,00      |
| COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI   | 1         | 285.000,00        | 1    | 285.000,00        |
| COMUNE DI CREVALCORE   | 5         | 1.956.250,00      | 1    | 950.000,00        |
| COMUNE DI DOZZA  | 8         | 9.185.000,00      | 4    | 1.510.000,00      |
| COMUNE DI GAGGIO MONTANO   | 2         | 1.040.428,00      | 2    | 1.040.428,00      |
| COMUNE DI GRANAROLO DELL'EMILIA  | 6         | 2.125.100,00      | 6    | 2.125.100,00      |
| COMUNE DI IMOLA  | 29        | 32.331.996,00     | 11   | 3.534.853,00      |
| COMUNE DI LOIANO   | 1         | 215.850,00        | 1    | 215.850,00        |
| COMUNE DI MALALBERGO   | 1         | 400.000,00        | 1    | 400.000,00        |
| COMUNE DI MARZABOTTO   | 9         | 6.205.099,10      | 6    | 4.350.341,07      |

| Amministrazione  | 2017-2019 |                   | 2017 |                   |
|--|-----------|-------------------|------|-------------------|
|  | N         | Importo stimato € | N    | Importo stimato € |
| COMUNE DI MEDICINA                                       | 5         | 1.702.446,98      | 5    | 1.702.446,98      |
| COMUNE DI MINERBIO                                       | 5         | 1.330.000,00      | 4    | 1.180.000,00      |
| COMUNE DI MOLINELLA                                      | 6         | 2.930.000,00      | 6    | 2.930.000,00      |
| COMUNE DI MONGHIDORO                                     | 6         | 4.790.487,00      | 4    | 1.840.000,00      |
| COMUNE DI MONTERENZIO                                    | 7         | 4.061.348,45      | 6    | 3.670.703,21      |
| COMUNE DI MONZUNO  | 8         | 3.181.000,00      | 2    | 1.281.000,00      |
| COMUNE DI OZZANO DELL'EMILIA                             | 7         | 4.355.000,00      | 5    | 1.605.000,00      |
| COMUNE DI PIANORO  | 7         | 6.616.760,00      | 4    | 2.826.760,00      |
| COMUNE DI SALA BOLOGNESE                                 | 7         | 2.277.650,00      | 7    | 1.883.650,00      |
| COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO                           | 7         | 2.255.000,00      | 7    | 1.511.000,00      |
| COMUNE DI SAN GIOVANNI IN PERSICETO                      | 14        | 7.039.560,38      | 7    | 4.977.885,38      |
| COMUNE DI SAN LAZZARO DI SAVENA                          | 18        | 18.650.603,00     | 16   | 9.077.603,00      |
| COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE                           | 9         | 3.381.397,61      | 6    | 2.881.397,61      |
| COMUNE DI SANT'AGATA BOLOGNESE                           | 13        | 2.550.000,00      | 3    | 500.000,00        |
| COMUNE DI SASSO MARCONI                                  | 9         | 10.841.216,92     | 9    | 990.000,00        |
| COMUNE DI VALSAMOGGIA                                    | 34        | 20.366.193,00     | 29   | 18.081.193,00     |
| COMUNE DI VERGATO  | 1         | 500.000,00        | 1    | 0,00              |
| COMUNE DI ZOLA PREDOSA                                   | 3         | 600.000,00        | 3    | 600.000,00        |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA RENANA                          | 1         | 110.000,00        | 1    | 110.000,00        |
| CONSORZIO DI BONIFICA 2° GRADO CANALE EMILIANO ROMAGNOLO | 3         | 2.876.000,00      | 3    | 2.876.000,00      |
| ENTE PARCHI E BIODIVERSITÀ - EMILIA ORIENTALE            | 10        | 2.656.593,49      | 7    | 1.152.582,82      |
| GE.S.CO. LOIANO S.R.L.                                   | 3         | 939.890,00        | 3    | 939.890,00        |
| ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI                              | 18        | 16.471.000,00     | 18   | 8.687.000,00      |
| MONTECATONE REHABILITATION INSTITUTE S.P.A.              | 5         | 4.244.692,29      | 5    | 4.244.692,29      |
| VIRGILIO SRL   | 3         | 952.000,00        | 1    | 423.000,00        |



## PROVINCIA DI FORLÌ - CESENA

| Amministrazione  | 2017-2019 |                   | 2017 |                   |
|--|-----------|-------------------|------|-------------------|
|  | N         | Importo stimato € | N    | Importo stimato € |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI FORLÌ-CESENA | 12        | 4.379.982,10      | 12   | 4.379.982,10      |
| AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA DEL FORLIVESE                 | 2         | 392.000,00        | 2    | 196.000,00        |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA                                  | 9         | 25.384.000,00     | 4    | 2.105.000,00      |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. FORLÌ-CESENA                    | 1         | 225.000,00        | 1    | 225.000,00        |
| COMUNE DI CASTROCARO TERME E TERRA DEL SOLE                | 10        | 2.320.000,00      | 6    | 920.000,00        |
| COMUNE DI CESENA   | 24        | 13.690.700,00     | 24   | 13.690.700,00     |
| COMUNE DI CIVITELLA DI ROMAGNA                             | 3         | 540.000,00        | 3    | 540.000,00        |
| COMUNE DI DOVADOLA   | 10        | 1.280.361,86      | 1    | 20.000,00         |
| COMUNE DI FORLÌ'   | 60        | 39.722.716,37     | 29   | 18.560.716,37     |
| COMUNE DI FORLIMPOPOLI                                     | 16        | 8.083.300,00      | 13   | 4.348.300,00      |
| COMUNE DI GALEATA  | 1         | 150.000,00        | 1    | 150.000,00        |
| COMUNE DI GAMBETTOLA                                       | 10        | 1.800.000,00      | 3    | 700.000,00        |
| COMUNE DI GATTEO   | 8         | 2.370.000,00      | 3    | 1.270.000,00      |
| COMUNE DI LONGIANO   | 5         | 1.375.000,00      | 4    | 615.000,00        |
| COMUNE DI MERCATO SARACENO                                 | 5         | 2.927.706,00      | 5    | 2.927.706,00      |
| COMUNE DI PORTICO E SAN BENEDETTO                          | 9         | 750.000,00        | -    | -                 |
| COMUNE DI PREDAPPIO  | 3         | 2.805.933,25      | 2    | 1.306.208,25      |
| COMUNE DI PREMILCUORE                                      | 3         | 1.075.307,64      | -    | -                 |
| COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI                                | 6         | 2.523.622,18      | 1    | 1.373.622,18      |
| COMUNE DI SANTA SOFIA                                      | 3         | 1.156.332,63      | 3    | 1.081.332,63      |
| COMUNE DI SAVIGNANO SUL RUBICONE                           | 7         | 3.051.681,44      | 7    | 1.877.833,00      |
| COMUNE DI SOGLIANO AL RUBICONE                             | 13        | 4.962.000,00      | 13   | 2.262.000,00      |
| COMUNE DI TREDOZIO   | 1         | 1.241.559,97      | 1    | 1.241.559,97      |
| PROVINCIA DI FORLÌ-CESENA                                  | 3         | 971.544,20        | 3    | 971.544,20        |
| UNIONE DEI COMUNI VALLE DEL SAVIO                          | 9         | 2.616.178,22      | 6    | 2.206.456,32      |
| UNIONE DI COMUNI DELLA ROMAGNA FORLIVESE                   | 8         | 1.919.366,52      | 3    | 1.039.834,73      |

## PROVINCIA DI FERRARA

| Amministrazione   | 2017-2019 |                   | 2017 |                   |
|---|-----------|-------------------|------|-------------------|
|   | N         | Importo stimato € | N    | Importo stimato € |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI FERRARA | 3         | 3.701.258,44      | 3    | 3.348.042,84      |
| AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI FERRARA                | 14        | 12.542.424,00     | 6    | 2.029.856,00      |
| AZIENDA USL DI FERRARA                                      | 13        | 10.496.000,00     | 11   | 4.692.000,00      |
| COMUNE DI ARGENTA   | 3         | 3.596.470,34      | 3    | 3.596.470,34      |
| COMUNE DI BERRA   | 1         | 200.000,00        | -    | -                 |
| COMUNE DI BONDENO   | 19        | 15.333.392,03     | 19   | 10.829.411,80     |
| COMUNE DI CENTO   | 18        | 16.821.137,00     | 7    | 7.288.700,00      |
| COMUNE DI CODIGORO  | 20        | 7.447.742,42      | 13   | 3.866.742,42      |
| COMUNE DI COPPARO   | 5         | 1.990.000,00      | 5    | 690.000,00        |
| COMUNE DI FERRARA   | 198       | 107.705.705,59    | 77   | 49.204.638,18     |
| COMUNE DI FORMIGNANA  | 3         | 490.000,00        | 3    | 490.000,00        |
| COMUNE DI MESOLA  | 5         | 1.625.000,00      | 2    | 1.025.000,00      |
| COMUNE DI OSTELLATO   | 1         | 190.000,00        | 1    | 190.000,00        |
| COMUNE DI POGGIO RENATICO                                   | 1         | 800.000,00        | 1    | 800.000,00        |
| COMUNE DI PORTOMAGGIORE                                     | 2         | 1.344.000,00      | 2    | 1.344.000,00      |
| COMUNE DI RO  | 1         | 171.670,00        | 1    | 171.670,00        |
| COMUNE DI TERRE DEL RENO                                    | 15        | 18.643.140,27     | 13   | 13.530.934,27     |
| COMUNE DI TRESIGALLO  | 4         | 1.388.617,78      | 4    | 776.217,78        |
| COMUNE DI VIGARANO MAINARDA                                 | 6         | 1.556.930,00      | 4    | 954.930,00        |
| COMUNE DI VOGHIERA  | 10        | 1.315.844,40      | 6    | 759.000,00        |
| CONSORZIO DI BONIFICA PIANURA DI FERRARA                    | 2         | 1.300.000,00      | 2    | 1.300.000,00      |
| ENTE GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITÀ - DELTA DEL PO          | 4         | 2.045.578,16      | 4    | 1.947.639,08      |
| PROVINCIA DI FERRARA  | 4         | 3.791.407,00      | 4    | 3.791.407,00      |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA                          | 27        | 49.446.200,00     | 16   | 5.520.500,00      |

## PROVINCIA DI MODENA

| Amministrazione                             | 2017-2019 |                   | 2017 |                   |
|---|-----------|-------------------|------|-------------------|
|   | N         | Importo stimato € | N    | Importo stimato € |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA | 5         | 33.838.980,60     | 2    | 3.329.097,70      |
| AZIENDA USL DI MODENA                       | 22        | 42.297.000,00     | 19   | 7.425.000,00      |
| COMUNE DI BASTIGLIA                         | 5         | 2.005.130,99      | 2    | 272.548,99        |
| COMUNE DI BOMPORTO                          | 10        | 5.187.401,90      | 10   | 5.187.401,90      |
| COMUNE DI CAMPOGALLIANO                     | 6         | 2.095.000,00      | 6    | 1.395.000,00      |
| COMUNE DI CAMPOSANTO                        | 2         | 949.291,00        | 2    | 949.291,00        |
| COMUNE DI CARPI                             | 67        | 43.281.067,95     | 42   | 24.107.868,95     |
| COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA               | 12        | 8.195.000,00      | 10   | 7.675.000,00      |
| COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE               | 7         | 2.400.876,67      | 7    | 2.400.876,67      |
| COMUNE DI CASTELVETRO DI MODENA             | 8         | 2.808.000,00      | 7    | 2.063.000,00      |
| COMUNE DI CAVEZZO                           | 9         | 5.567.250,00      | 7    | 5.207.250,00      |
| COMUNE DI CONCORDIA SULLA SECCHIA           | 11        | 11.453.412,70     | 10   | 6.894.037,05      |
| COMUNE DI FINALE EMILIA                     | 28        | 29.888.472,88     | 15   | 15.759.337,33     |
| COMUNE DI FIORANO MODENESE                  | 11        | 7.279.828,05      | 7    | 2.629.828,05      |
| COMUNE DI FORMIGINE                         | 6         | 3.875.000,00      | 6    | 3.575.000,00      |
| COMUNE DI LAMA MOCOGNO                      | 1         | 545.000,00        | 1    | 545.000,00        |
| COMUNE DI MARANELLO                         | 1         | 6.450.000,00      | 1    | 160.000,00        |
| COMUNE DI MARANO SUL PANARO                 | 1         | 160.000,00        | 1    | 160.000,00        |
| COMUNE DI MEDOLLA                           | 7         | 6.473.468,50      | 4    | 2.760.060,81      |
| COMUNE DI MIRANDOLA                         | 17        | 28.396.453,78     | 12   | 20.464.453,78     |
| COMUNE DI MODENA                            | 100       | 110.440.285,69    | 81   | 78.093.135,93     |
| COMUNE DI NONANTOLA                         | 3         | 4.183.000,00      | 3    | 4.183.000,00      |
| COMUNE DI NOVI DI MODENA                    | 14        | 22.838.579,97     | 13   | 5.851.525,05      |
| COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO              | 11        | 3.160.000,00      | 6    | 1.910.000,00      |
| COMUNE DI PIEVEPELAGO                       | 8         | 3.735.341,96      | 8    | 3.735.341,96      |
| COMUNE DI PRIGNANO SULLA SECCHIA            | 2         | 1.240.000,00      | -    | -                 |
| COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO            | 1         | 180.000,00        | 1    | 180.000,00        |
| COMUNE DI SAN FELICE SUL PANARO             | 14        | 25.266.558,19     | 14   | 10.630.564,65     |
| COMUNE DI SAN POSSIDONIO                    | 4         | 4.358.000,00      | 4    | 4.358.000,00      |
| COMUNE DI SAN PROSPERO SULLA SECCHIA        | 11        | 5.585.765,26      | 3    | 589.775,85        |
| COMUNE DI SAVIGNANO SUL PANARO              | 2         | 450.000,00        | 1    | 250.000,00        |
| COMUNE DI SERRAMAZZONI                      | 10        | 3.361.500,00      | 3    | 1.346.000,00      |
| COMUNE DI SESTOLA                           | 7         | 2.702.500,00      | 1    | 260.000,00        |
| COMUNE DI SOLIERA                           | 7         | 3.250.555,08      | 7    | 3.250.555,08      |
| COMUNE DI SPILAMBERTO                       | 25        | 5.024.701,03      | 20   | 1.159.701,03      |
| COMUNE DI VIGNOLA                           | 15        | 6.381.600,00      | 10   | 1.255.000,00      |

| Amministrazione                                   | 2017-2019 |                   | 2017 |                   |
|---|-----------|-------------------|------|-------------------|
|   | N         | Importo stimato € | N    | Importo stimato € |
| COMUNE DI ZOCCA                                   | 7         | 2.140.000,00      | 6    | 1.760.000,00      |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA BURANA                   | 36        | 70.363.484,67     | 36   | 24.254.634,67     |
| ENTE PER I PARCHI E EMILIA CENTRALE               | 9         | 2.080.000,00      | 1    | 1.000.000,00      |
| FIORANO GESTIONI PATRIMONIALI SRL                 | 9         | 2.600.000,00      | 6    | 1.130.000,00      |
| FORMIGINE PATRIMONIO SRL                          | 6         | 7.265.000,00      | 6    | 2.075.000,00      |
| MARANELLO PATRIMONIO SRL                          | 9         | 1.975.000,00      | 3    | 1.145.000,00      |
| UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO                    | 4         | 835.277,88        | 4    | 835.277,88        |
| UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE                       | 5         | 1.500.000,00      | 2    | 600.000,00        |
| UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.)     | 1         | 503.218,86        | 1    | 503.218,86        |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA | 13        | 17.356.241,72     | 12   | 2.633.163,43      |

## PROVINCIA DI PIACENZA

| Amministrazione  | 2017-2019 |                   | 2017 |                   |
|--|-----------|-------------------|------|-------------------|
|  | N         | Importo stimato € | N    | Importo stimato € |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI PIACENZA | 6         | 4.599.692,02      | 6    | 2.719.492,02      |
| AZIENDA USL DI PIACENZA                                | 19        | 18.320.001,00     | 15   | 5.946.001,00      |
| COMUNE CADEO   | 7         | 7.650.000,00      | 3    | 4.100.000,00      |
| COMUNE DI ALSENO                                       | 3         | 713.900,00        | 3    | 617.400,00        |
| COMUNE DI BETTOLA                                      | 3         | 345.724,02        | 2    | 245.724,02        |
| COMUNE DI BOBBIO                                       | 4         | 29.280.000,00     | 3    | 16.260.000,00     |
| COMUNE DI CALENDASCO                                   | 2         | 470.000,00        | 2    | 470.000,00        |
| COMUNE DI CAORSO                                       | 15        | 6.988.794,00      | 3    | 4.560.926,00      |
| COMUNE DI CARPANETO PIACENTINO                         | 3         | 1.284.521,17      | 3    | 1.033.959,15      |
| COMUNE DI CASTEL SAN GIOVANNI                          | 9         | 2.692.000,00      | 8    | 850.000,00        |
| COMUNE DI CASTELVETRO PIACENTINO                       | 4         | 3.014.500,00      | 1    | 1.100.000,00      |
| COMUNE DI COLI   | 2         | 426.381,79        | 2    | 426.381,79        |
| COMUNE DI FARINI                                       | 4         | 1.113.968,00      | 4    | 1.113.968,00      |
| COMUNE DI FIORENZUOLA D'ARDA                           | 7         | 2.715.300,00      | 7    | 1.925.300,00      |
| COMUNE DI GOSSOLENGO                                   | 1         | 50.000,00         | 1    | 50.000,00         |
| COMUNE DI GRAGNANO TREBBIENSE                          | 4         | 1.860.000,00      | 2    | 355.000,00        |
| COMUNE DI MONTICELLI D' ONGINA                         | 8         | 5.319.121,08      | 6    | 2.705.683,79      |
| COMUNE DI PIACENZA                                     | 37        | 31.838.969,57     | 16   | 19.414.969,57     |
| COMUNE DI PIANELLO VAL TIDONE                          | 2         | 520.000,00        | 1    | 350.000,00        |
| COMUNE DI PIOZZANO                                     | 7         | 655.000,00        | 4    | 390.000,00        |
| COMUNE DI PODENZANO                                    | 4         | 860.000,00        | 4    | 560.000,00        |
| COMUNE DI PONTE DELL'OLIO                              | 12        | 1.652.531,50      | 10   | 768.319,00        |
| COMUNE DI RIVERGARO                                    | 1         | 257.500,00        | 1    | 257.500,00        |
| COMUNE DI ROTTOFRENO                                   | 1         | 580.000,00        | 1    | 300.000,00        |
| COMUNE DI SAN GIORGIO PIACENTINO                       | 2         | 220.000,00        | 1    | 110.000,00        |
| COMUNE DI TRAVO  | 7         | 2.536.690,42      | 4    | 191.369,00        |
| COMUNE DI VERNASCA                                     | 2         | 284.804,34        | 2    | 284.804,34        |
| COMUNE DI VIGOLZONE                                    | 1         | 135.000,00        | 1    | 135.000,00        |
| COMUNE DI VILLANOVA SULL'ARDA                          | 2         | 250.000,00        | 1    | 250.000,00        |
| COMUNE DI ZIANO PIACENTINO                             | 3         | 450.000,00        | 1    | 100.000,00        |
| PROVINCIA DI PIACENZA                                  | 24        | 8.507.076,32      | 15   | 5.757.076,32      |
| UNIONE DEI COMUNI MONTANI ALTA VAL D'ARDA              | 1         | 1.495.000,00      | 1    | 1.495.000,00      |

## PROVINCIA DI PARMA

| Amministrazione                                     | 2017-2019 |                   | 2017 |                   |
|---|-----------|-------------------|------|-------------------|
|   | N         | Importo stimato € | N    | Importo stimato € |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI PARMA | 28        | 8.776.487,14      | 11   | 4.560.144,02      |
| AD PERSONAM - ASP DEL COMUNE DI PARMA (EX IRAIA)    | 1         | 6.648.000,00      | 1    | 6.648.000,00      |
| AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO - AIPO       | 200       | 365.531.672,45    | 104  | 75.202.603,01     |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA - COMUNE DI SORAGNA   | 1         | 595.934,59        | 1    | 595.934,59        |
| COMUNE DI BEDONIA                                   | 1         | 150.000,00        | -    | -                 |
| COMUNE DI BERCETO                                   | 2         | 352.554,00        | 2    | 352.554,00        |
| COMUNE DI BORGO VAL DI TARO                         | 5         | 1.124.990,00      | 1    | 149.990,00        |
| COMUNE DI BUSSETO                                   | 7         | 1.005.000,00      | 3    | 505.000,00        |
| COMUNE DI CALESTANO                                 | 5         | 1.315.000,00      | 2    | 685.000,00        |
| COMUNE DI COLLECCHIO                                | 14        | 4.470.000,00      | 4    | 3.120.000,00      |
| COMUNE DI COLORNO                                   | 3         | 575.000,00        | 1    | 125.000,00        |
| COMUNE DI COMPIANO                                  | 2         | 450.000,00        | 1    | 150.000,00        |
| COMUNE DI CORNIGLIO                                 | 3         | 300.000,00        | 3    | 100.000,00        |
| COMUNE DI FELINO                                    | 5         | 2.388.222,00      | 2    | 1.848.222,00      |
| COMUNE DI FIDENZA                                   | 46        | 53.731.447,66     | 31   | 30.411.447,66     |
| COMUNE DI FONTANELLATO                              | 4         | 684.122,23        | 4    | 684.122,23        |
| COMUNE DI FONTEVIVO                                 | 7         | 1.897.000,00      | 3    | 747.000,00        |
| COMUNE DI FORNOVO DI TARO                           | 5         | 1.710.224,78      | 5    | 776.514,02        |
| COMUNE DI LANGHIRANO                                | 6         | 2.445.000,00      | 4    | 885.000,00        |
| COMUNE DI MEDESANO                                  | 9         | 4.101.825,00      | 4    | 2.849.522,00      |
| COMUNE DI MEZZANI                                   | 2         | 280.000,00        | 1    | 110.000,00        |
| COMUNE DI MONCHIO DELLE CORTI                       | 1         | 1.300.000,00      | 1    | 702.000,00        |
| COMUNE DI MONTECHIARUGOLO                           | 6         | 2.088.700,00      | 6    | 2.088.700,00      |
| COMUNE DI NEVIANO DEGLI ARDUINI                     | 6         | 1.889.000,00      | 4    | 823.000,00        |
| COMUNE DI POLESINE ZIBELLO                          | 5         | 1.685.095,08      | 4    | 1.585.095,08      |
| COMUNE DI SALA BAGANZA                              | 13        | 2.895.034,00      | 4    | 843.408,00        |
| COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME                       | 7         | 7.505.210,33      | 7    | 7.505.210,33      |
| COMUNE DI SISSA TRECASALI                           | 6         | 2.790.000,00      | 6    | 2.580.000,00      |
| COMUNE DI SORBOLO                                   | 2         | 610.000,00        | 1    | 110.000,00        |
| COMUNE DI TIZZANO VAL PARMA                         | 2         | 1.055.000,00      | 2    | 1.055.000,00      |
| COMUNE DI TORNOLO                                   | 3         | 520.000,00        | -    | -                 |
| COMUNE DI TORRILE                                   | 5         | 1.213.000,00      | 5    | 1.213.000,00      |
| COMUNE DI TRAVERSETOLO                              | 3         | 387.000,00        | 3    | 387.000,00        |
| COMUNE DI VARANO DE' MELEGARI                       | 4         | 972.838,21        | 4    | 972.838,21        |
| COMUNE DI VARSÌ                                     | 2         | 651.736,00        | 1    | 100.000,00        |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA PARMENSE                   | 5         | 3.336.000,00      | 5    | 1.192.000,00      |

| <b>Amministrazione</b>                        | <b>2017-2019</b> |                              | <b>2017</b> |                              |
|---|------------------|------------------------------|-------------|------------------------------|
|   | <b>N</b>         | <b>Importo<br/>stimato €</b> | <b>N</b>    | <b>Importo<br/>stimato €</b> |
| ENTE PARCHI E BIODIVERSITÀ EMILIA OCCIDENTALE | 4                | 1.025.000,00                 | 4           | 1.025.000,00                 |
| PROVINCIA DI PARMA                            | 41               | 42.385.375,56                | 41          | 20.927.000,00                |
| UNIONE BASSA EST PARMENSE                     | 17               | 5.339.000,00                 | 7           | 2.499.000,00                 |

## PROVINCIA DI RAVENNA

| Amministrazione   | 2017-2019 |                   | 2017 |                   |
|---|-----------|-------------------|------|-------------------|
|   | N         | Importo stimato € | N    | Importo stimato € |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA | 6         | 11.068.415,00     | 5    | 813.415,00        |
| ASP DELLA ROMAGNA FAENTINA                                  | 6         | 2.745.871,36      | 5    | 1.684.961,36      |
| AUTORITA' PORTUALE DI RAVENNA                               | 24        | 261.327.042,29    | 13   | 90.757.042,29     |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI RAVENNA                       | 4         | 334.900,00        | 4    | 154.900,00        |
| COMUNE DI ALFONSINE   | 12        | 4.311.011,00      | 7    | 1.891.011,00      |
| COMUNE DI BAGNACAVALLO                                      | 16        | 7.640.768,80      | 8    | 5.190.768,80      |
| COMUNE DI BRISIGHELLA                                       | 2         | 327.908,27        | 2    | 327.908,27        |
| COMUNE DI CASTEL BOLOGNESE                                  | 5         | 1.659.992,90      | 4    | 1.509.992,90      |
| COMUNE DI CERVIA  | 24        | 13.211.026,82     | 20   | 8.929.776,82      |
| COMUNE DI CONSELICE   | 11        | 5.045.486,00      | 4    | 3.905.486,00      |
| COMUNE DI COTIGNOLA   | 11        | 3.053.000,00      | 5    | 1.203.000,00      |
| COMUNE DI FAENZA  | 43        | 22.496.229,00     | 31   | 8.358.729,00      |
| COMUNE DI FUSIGNANO   | 9         | 2.250.000,00      | 3    | 900.000,00        |
| COMUNE DI LUGO  | 36        | 15.655.000,00     | 18   | 8.655.000,00      |
| COMUNE DI MASSA LOMBARDA                                    | 5         | 2.850.450,00      | 5    | 1.450.450,00      |
| COMUNE DI RAVENNA   | 126       | 71.729.141,24     | 52   | 25.390.141,24     |
| COMUNE DI RIOLO TERME                                       | 2         | 494.563,00        | 2    | 494.563,00        |
| COMUNE DI RUSSI   | 3         | 919.158,00        | 2    | 318.658,00        |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELLA ROMAGNA                         | 22        | 5.827.000,00      | 22   | 5.827.000,00      |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELLA ROMAGNA OCCIDENTALE             | 44        | 273.971.024,79    | 7    | 11.081.491,02     |
| PROVINCIA DI RAVENNA  | 36        | 20.966.111,75     | 20   | 9.393.447,75      |
| UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA                               | 5         | 640.588,20        | 5    | 640.588,20        |



## PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

| Amministrazione                                   | 2017-2019 |                   | 2017 |                   |
|---|-----------|-------------------|------|-------------------|
|   | N         | Importo stimato € | N    | Importo stimato € |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI REGGIO EMILIA | 5         | 2.710.806,14      | 4    | 1.023.083,59      |
| ASP "REGGIO EMILIA - CITTÀ DELLE PERSONE"         | 20        | 3.164.389,00      | 16   | 2.557.893,00      |
| AZIENDA SPECIALE "CAVRIAGOSERVIZI"                | 5         | 2.500.000,00      | 2    | 1.040.000,00      |
| COMUNE DI ALBINEA                                 | 4         | 4.510.000,00      | 1    | 2.320.000,00      |
| COMUNE DI BAGNOLO IN PIANO                        | 3         | 940.000,00        | 3    | 740.000,00        |
| COMUNE DI BAISO                                   | 2         | 1.000.000,00      | 2    | 1.000.000,00      |
| COMUNE DI BIBBIANO                                | 4         | 700.476,96        | 4    | 700.476,96        |
| COMUNE DI BORETTO                                 | 8         | 1.692.242,00      | 5    | 650.000,00        |
| COMUNE DI CADELBOSCO DI SOPRA                     | 4         | 1.210.968,00      | 3    | 640.968,00        |
| COMUNE DI CARPINETI                               | 14        | 1.658.516,00      | 6    | 708.516,00        |
| COMUNE DI CASALGRANDE                             | 5         | 841.698,00        | 3    | 541.698,00        |
| COMUNE DI CASINA                                  | 4         | 1.250.000,00      | 2    | 780.000,00        |
| COMUNE DI CASTELLARANO                            | 11        | 2.200.000,00      | 3    | 120.000,00        |
| COMUNE DI CASTELNOVO DI SOTTO                     | 7         | 2.033.378,00      | 4    | 1.329.050,00      |
| COMUNE DI CASTELNOVO NE' MONTI                    | 22        | 20.879.414,00     | 12   | 13.164.414,00     |
| COMUNE DI CORREGGIO                               | 8         | 9.851.200,00      | 6    | 5.395.076,00      |
| COMUNE DI GATTATICO                               | 3         | 810.000,00        | 1    | 200.000,00        |
| COMUNE DI GUALTIERI                               | 3         | 1.026.691,87      | 3    | 1.026.691,87      |
| COMUNE DI GUASTALLA                               | 15        | 3.996.999,53      | 5    | 2.189.740,53      |
| COMUNE DI NOVELLARA                               | 8         | 3.461.000,00      | 7    | 2.660.000,00      |
| COMUNE DI POVIGLIO                                | 2         | 595.000,00        | 2    | 350.000,00        |
| COMUNE DI QUATTRO CASTELLA                        | 6         | 1.555.767,70      | 6    | 1.555.767,70      |
| COMUNE DI REGGIO EMILIA                           | 53        | 59.935.890,35     | 34   | 33.245.890,35     |
| COMUNE DI REGGIOLO                                | 6         | 8.597.815,41      | 6    | 8.597.815,41      |
| COMUNE DI RIO SALICETO                            | 4         | 865.000,00        | 4    | 865.000,00        |
| COMUNE DI ROLO                                    | 1         | 2.028.193,10      | 1    | 500.000,00        |
| COMUNE DI RUBIERA                                 | 3         | 1.426.000,00      | 2    | 926.000,00        |
| COMUNE DI SAN POLO D'ENZA                         | 9         | 8.867.164,00      | 5    | 817.000,00        |
| COMUNE DI SANT'ILARIO D'ENZA                      | 5         | 1.226.720,00      | -    | -                 |
| COMUNE DI TOANO                                   | 5         | 1.368.843,44      | 1    | 768.843,44        |
| COMUNE DI VENTASSO                                | 7         | 3.200.000,00      | 7    | 3.200.000,00      |
| COMUNE DI VETTO                                   | 5         | 772.000,00        | 4    | 652.000,00        |
| COMUNE DI VEZZANO SUL CROSTOLO                    | 7         | 2.162.245,53      | 3    | 1.662.245,53      |
| COMUNE DI VIANO                                   | 1         | 140.000,00        | 1    | 140.000,00        |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELL'EMILIA CENTRALE        | 24        | 21.081.687,80     | 24   | 19.973.176,96     |
| PARCO NAZIONALE DELL'APPENNINO TOSCO-EMILIANO     | 8         | 3.485.778,65      | 8    | 1.095.778,65      |
| PROVINCIA DI REGGIO EMILIA                        | 30        | 63.929.207,00     | 10   | 18.879.207,00     |

## PROVINCIA DI RIMINI

| Amministrazione                                      | 2017-2019 |                   | 2017 |                   |
|--|-----------|-------------------|------|-------------------|
|  | N         | Importo stimato € | N    | Importo stimato € |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI RIMINI | 2         | 574.089,97        | 2    | 387.033,97        |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI RIMINI                 | 1         | 411.000,00        | 1    | 411.000,00        |
| COMUNE DI BELLARIA IGEEA MARINA                      | 20        | 15.330.000,00     | 11   | 4.960.000,00      |
| COMUNE DI CATTOLICA                                  | 9         | 4.118.450,00      | 7    | 1.475.000,00      |
| COMUNE DI CORIANO                                    | 10        | 3.699.000,00      | 10   | 1.599.000,00      |
| COMUNE DI MAIOLO                                     | 2         | 785.666,42        | 1    | 285.666,42        |
| COMUNE DI MONDAINO                                   | 4         | 1.130.000,00      | 4    | 1.130.000,00      |
| COMUNE DI MONTEGRIDOLFO                              | 5         | 1.922.462,20      | 3    | 279.576,65        |
| COMUNE DI MORCIANO DI ROMAGNA                        | 12        | 6.995.000,00      | 4    | 1.270.000,00      |
| COMUNE DI POGGIO TORRIANA                            | 4         | 1.810.100,00      | 4    | 1.810.100,00      |
| COMUNE DI RICCIONE                                   | 27        | 21.330.411,00     | 10   | 4.868.000,00      |
| COMUNE DI RIMINI                                     | 92        | 129.105.992,00    | 33   | 45.909.723,00     |
| COMUNE DI SAN CLEMENTE                               | 4         | 1.890.000,00      | 4    | 1.890.000,00      |
| COMUNE DI SAN GIOVANNI IN MARIGNANO                  | 14        | 4.566.417,78      | 9    | 3.456.417,78      |
| COMUNE DI SAN LEO                                    | 10        | 8.590.000,00      | 7    | 2.568.000,00      |
| COMUNE DI SANT'AGATA FELTRIA                         | 6         | 1.593.725,79      | 3    | 664.914,49        |
| COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA                   | 10        | 5.880.000,00      | 2    | 1.520.000,00      |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI RIMINI | 2         | 574.089,97        | 2    | 387.033,97        |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI RIMINI                 | 1         | 411.000,00        | 1    | 411.000,00        |
| COMUNE DI BELLARIA IGEEA MARINA                      | 20        | 15.330.000,00     | 11   | 4.960.000,00      |

**Bandi di gara per amministrazione aggiudicatrice in Emilia-Romagna nel 2017**

Nelle pagine che seguono sono riportati, per ciascuna amministrazione aggiudicatrice, il numero, l'importo complessivo e l'importo medio dei bandi di lavori, forniture e servizi rilevati nel corso del 2017. I dati sono ordinati per provincia dei lavori e denominazione dell'amministrazione.

## PROVINCIA DI BOLOGNA

### Bandi di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|--|------------|---------------|----------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI BOLOGNA                  | 1          | 1.292.494,66  | 1.292.494,66   |
| AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE | 3          | 660.246,22    | 220.082,07     |
| ALMA MATER STUDIORUM-UNIVERSITA' DI BOLOGNA:SEDE (BO-CESENA-FO-RA-RN)  | 1          | 45.000,00     | 45.000,00      |
| AREA BLU S.P.A.  | 8          | 1.695.093,57  | 211.886,70     |
| AUSL DI IMOLA  | 1          | 322.577,92    | 322.577,92     |
| AZIENDA USL DI BOLOGNA   | 4          | 7.889.781,53  | 1.972.445,38   |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA UNIONE RENO GALLIERA                     | 2          | 2.673.915,31  | 1.336.957,66   |
| CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO                                    | 1          | 703.800,00    | 703.800,00     |
| COMUNE DI ALTO RENO TERME  | 1          | 466.397,46    | 466.397,46     |
| COMUNE DI BOLOGNA  | 6          | 5.176.568,99  | 862.761,50     |
| COMUNE DI BUDRIO   | 1          | 53.656,37     | 53.656,37      |
| COMUNE DI CASTENASO  | 1          | 972.198,76    | 972.198,76     |
| COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI                                       | 1          | 104.500,00    | 104.500,00     |
| COMUNE DI CENTO  | 1          | 319.110,23    | 319.110,23     |
| COMUNE DI SAN LAZZARO DI SAVENA  | 1          | 114.257,77    | 114.257,77     |
| COMUNE DI VALSAMOGGIA  | 1          | 105.789,01    | 105.789,01     |
| GEOVEST SRL  | 1          | 445.505,26    | 445.505,26     |
| GESTIONE ACQUE CANALI RENO E SAVENA SRL                                | 1          | 482.460,32    | 482.460,32     |
| HERA SPA   | 2          | 30.250.000,00 | 15.125.000,00  |
| HYDRA IMMOBILIARE SNC  | 1          | 1.746.770,50  | 1.746.770,50   |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.                                    | 1          | 4.300.000,00  | 4.300.000,00   |
| NUOVO CIRCONDARIO IMOLESE  | 4          | 1.517.828,23  | 379.457,06     |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA   | 2          | 232.558,37    | 116.279,19     |
| UNIONE DEI COMUNI SAVENA - IDICE                                       | 8          | 677.405,46    | 84.675,68      |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA                    | 6          | 7.620.406,99  | 1.270.067,83   |
| UNIONE DI COMUNI TERRE DI PIANURA                                      | 5          | 2.654.206,88  | 530.841,38     |
| UNIONE RENO GALLIERA   | 1          | 2.453.044,89  | 2.453.044,89   |
| UNIONE SPORTIVA CORTICELLA SSD SRL                                     | 1          | 2.159.830,00  | 2.159.830,00   |
| UNIONE TERRED'ACQUA  | 1          | 2.410.564,50  | 2.410.564,50   |

**Bandi di forniture**

| Amministrazione aggiudicatrice        | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|---------------------------------------|------------|---------------|----------------|
| AEROPORTO G.MARCONI DI BOLOGNA S.P.A. | 1          | 1.200.000,00  | 1.200.000,00   |
| ASP CIRCONDARIO IMOLESE               | 2          | 149.040,00    | 74.520,00      |
| AZIENDA USL DI BOLOGNA                | 34         | 78.813.631,73 | 2.318.047,99   |
| CAAB SCPA                             | 1          | 466.760,00    | 466.760,00     |
| CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO   | 3          | 5.105.000,00  | 1.701.666,67   |
| COMUNE DI BOLOGNA                     | 4          | 3.037.113,88  | 759.278,47     |
| COMUNE DI CENTO                       | 2          | 165.380,00    | 82.690,00      |
| CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE    | 2          | 315.000,00    | 157.500,00     |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA RENANA       | 1          | 642.000,00    | 642.000,00     |
| HERA SPA                              | 15         | 24.494.400,00 | 1.632.960,00   |
| INTERCENT-ER                          | 1          | 37.071.263,70 | 37.071.263,70  |
| RETE FERROVIARIA ITALIANA SPA         | 1          | 163.020,00    | 163.020,00     |
| TPER S.P.A.                           | 4          | 7.655.208,00  | 1.913.802,00   |
| TRENITALIA SPA                        | 1          | 972.000,00    | 972.000,00     |
| UNIFLOTTE SRL                         | 3          | 1.559.941,60  | 519.980,53     |

**Bandi di servizi**

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|--|------------|---------------|----------------|
| 2? REGGIMENTO DI SOSTEGNO CAVALLERIA DELL'ARIA "ORIONE"                            | 1          | 3.000.000,00  | 3.000.000,00   |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI BOLOGNA                              | 1          | 310.000,00    | 310.000,00     |
| ADOPERA PATRIMONIO E INVESTIMENTI CASALECCHIO DI RENO SRL                          | 2          | 413.000,00    | 206.500,00     |
| ALMA MATER STUDIORUM-UNIVERSITA' DI BOLOGNA:SEDE (BO-CESENA-FO-RA-RN)              | 3          | 5.450.000,00  | 1.816.666,67   |
| APT SERVIZI SRL  | 1          | 150.000,00    | 150.000,00     |
| AREA BLU S.P.A.  | 8          | 11.162.426,08 | 1.395.303,26   |
| ARPAE AG. REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA ROMAGNA | 2          | 7.706.000,00  | 3.853.000,00   |
| ASP CIRCONDARIO IMOLESE - AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA                             | 5          | 5.036.072,99  | 1.007.214,60   |
| ASP CITTA' DI BOLOGNA  | 2          | 5.318.912,19  | 2.659.456,10   |
| ASTER S.CONSP.A.   | 2          | 100.000,00    | 50.000,00      |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA - POLICLINICO S.ORSOLA-MALPIGHI       | 1          | 3.294.142,00  | 3.294.142,00   |
| AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA "SENECA"                                  | 1          | 4.295.624,58  | 4.295.624,58   |
| AZIENDA USL DI BOLOGNA   | 10         | 15.698.315,95 | 1.569.831,60   |
| BENICOMUNI SRL   | 1          | 300.000,00    | 300.000,00     |
| CAAB SCPA  | 1          | 1.500.000,00  | 1.500.000,00   |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA UNIONE RENO GALLIERA                                 | 8          | 10.420.917,14 | 1.302.614,64   |
| CENTRO GIUSTIZIA MINORILE PER L'EMILIA ROMAGNA                                     | 2          | 511.078,17    | 255.539,09     |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>               | <b>N°<br/>appalti</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|---|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO                 | 10                    | 1.858.000,00         | 185.800,00                |
| COMUNE DI BOLOGNA                                   | 35                    | 51.748.568,33        | 1.478.530,52              |
| COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME                   | 2                     | 236.361,23           | 118.180,62                |
| COMUNE DI CENTO                                     | 6                     | 7.679.381,29         | 1.279.896,88              |
| COMUNE DI DOZZA                                     | 1                     | 771.030,00           | 771.030,00                |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA RENANA                     | 1                     | 333.120,00           | 333.120,00                |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMALAUREA             | 1                     | 1.400.000,00         | 1.400.000,00              |
| COSEA CONSORZIO SERVIZI AMBIENTALI                  | 1                     | 202.666,00           | 202.666,00                |
| COSEA TARIFFA & SERVIZI SRL                         | 1                     | 4.001.800,00         | 4.001.800,00              |
| CUC DEI COMUNI DI CASTENASO MOLINELLA SAN LAZZARO   | 4                     | 5.257.659,68         | 1.314.414,92              |
| ENTE PARCHI E BIODIVERSITÀ - EMILIA ORIENTALE       | 1                     | 126.350,00           | 126.350,00                |
| ER.GO   | 1                     | 4.500.000,00         | 4.500.000,00              |
| FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA S.P.A.            | 2                     | 1.194.850,60         | 597.425,30                |
| GE.S.CO. LOIANO S.R.L.                              | 2                     | 160.620,00           | 80.310,00                 |
| HERA SPA  | 8                     | 15.893.806,76        | 1.986.725,85              |
| HERAMBIENTE S.P.A.                                  | 2                     | 2.513.184,00         | 1.256.592,00              |
| HERATECH SRL  | 1                     | 1.200.000,00         | 1.200.000,00              |
| IDROPOLIS PISCINE SRL                               | 1                     | 2.961.000,00         | 2.961.000,00              |
| INTERCENT-ER  | 2                     | 3.712.295,00         | 1.856.147,50              |
| NUOVO CIRCONDARIO IMOLESE                           | 14                    | 28.010.581,28        | 2.000.755,81              |
| PREFETTURA DI BOLOGNA                               | 1                     | 97.000,00            | 97.000,00                 |
| RETE FERROVIARIA ITALIANA SPA                       | 1                     | 192.972,00           | 192.972,00                |
| SRM - RETI E MOBILITÀ SRL                           | 4                     | 45.043.902,00        | 11.260.975,50             |
| TPER S.P.A.   | 6                     | 26.862.810,80        | 4.477.135,13              |
| TRENITALIA SPA                                      | 2                     | 778.843,20           | 389.421,60                |
| UNIONE DEI COMUNI DELL'APPENNINO BOLOGNESE          | 2                     | 4.109.906,13         | 2.054.953,07              |
| UNIONE DEI COMUNI SAVENA - IDICE                    | 10                    | 2.438.526,20         | 243.852,62                |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA | 21                    | 107.773.944,17       | 5.132.092,58              |
| UNIONE DI COMUNI TERRE DI PIANURA                   | 10                    | 17.065.527,02        | 1.706.552,70              |
| UNIONE TERRED'ACQUA                                 | 3                     | 4.271.269,85         | 1.423.756,62              |

## PROVINCIA DI FORLÌ-CESENA

### Bandi di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice                                    | N° appalti | Importo<br>€ | Valore medio<br>€ |
|---|------------|--------------|-------------------|
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA   | 1          | 2.065.001,78 | 2.065.001,78      |
| COMUNE DI CESENA  | 4          | 3.986.882,44 | 996.720,61        |
| COMUNE DI FORLÌ   | 5          | 985.405,97   | 197.081,19        |
| COMUNE DI MELDOLA   | 2          | 388.823,62   | 194.411,81        |
| COMUNE DI MERCATO SARACENO  | 3          | 1.501.103,60 | 500.367,87        |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELLA ROMAGNA                               | 1          | 392.397,58   | 392.397,58        |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.                               | 1          | 1.700.000,00 | 1.700.000,00      |
| ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI | 1          | 980.000,00   | 980.000,00        |
| PROVINCIA DI FORLÌ-CESENA   | 3          | 739.488,93   | 246.496,31        |
| UNIONE DEI COMUNI VALLE DEL SAVIO                                 | 1          | 68.853,00    | 68.853,00         |

### Bandi di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo<br>€   | Valore medio<br>€ |
|--|------------|----------------|-------------------|
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA  | 12         | 175.125.155,93 | 14.593.762,99     |
| IRST SRL - ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI | 2          | 2.322.000,00   | 1.161.000,00      |
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A.                                  | 1          | 380.000,00     | 380.000,00        |
| START ROMAGNA S.P.A.   | 1          | 65.000,00      | 65.000,00         |

### Bandi di servizi

| Amministrazione aggiudicatrice  | N° appalti | Importo<br>€  | Valore medio<br>€ |
|---|------------|---------------|-------------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI FORLÌ-CESENA                | 2          | 12.787.500,00 | 6.393.750,00      |
| AGENZIA DEL DEMANIO - DIREZ. REG. EMILIA ROMAGNA                          | 1          | 207.476,50    | 207.476,50        |
| AGENZIA REGIONALE PREVENZIONE AMBIENTE ENERGIA EMILIA ROMAGNA             | 1          | 90.000,00     | 90.000,00         |
| ASP DEL RUBICONE  | 2          | 4.992.411,48  | 2.496.205,74      |
| AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DEL DISTRETTO CESENA VALLE SAVIO | 1          | 412.500,00    | 412.500,00        |
| AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA SAN VINCENZO DE PAOLI                        | 1          | 8.543.463,75  | 8.543.463,75      |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA   | 3          | 24.929.780,00 | 8.309.926,67      |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>  | <b>N°<br/>appalti</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| COMUNE DI CESENA   | 5                     | 2.500.339,56         | 500.067,91                |
| COMUNE DI FORLI'   | 1                     | 4.704.000,00         | 4.704.000,00              |
| COMUNE DI FORLIMPOPOLI   | 1                     | 148.800,00           | 148.800,00                |
| COMUNE DI GAMBETTOLA   | 4                     | 1.260.509,00         | 315.127,25                |
| COMUNE DI LONGIANO   | 4                     | 5.109.493,00         | 1.277.373,25              |
| COMUNE DI MODIGLIANA   | 1                     | 828.494,98           | 828.494,98                |
| COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI  | 2                     | 807.660,00           | 403.830,00                |
| COMUNE DI SAVIGNANO SUL RUBICONE   | 2                     | 346.000,00           | 173.000,00                |
| COMUNE DI SOGLIANO AL RUBICONE   | 1                     | 206.750,00           | 206.750,00                |
| COMUNE PORTICO E SAN BENEDETTO   | 2                     | 791.945,00           | 395.972,50                |
| CUC - COMUNI DI CERVIA, CESENATICO E RUSSI                                   | 1                     | 185.800,00           | 185.800,00                |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 3                     | 1.049.000,00         | 349.666,67                |
| IRST SRL - ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI | 2                     | 4.075.500,00         | 2.037.750,00              |
| MINISTERO INTERNO-PREFETTURA   | 1                     | 264.275,00           | 264.275,00                |
| PROVINCIA DI FORLI'-CESENA   | 1                     | 195.000,00           | 195.000,00                |
| REGIONE EMILIA ROMAGNA   | 1                     | 442.622,95           | 442.622,95                |
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A.                                  | 4                     | 653.678,00           | 163.419,50                |
| START ROMAGNA S.P.A.   | 2                     | 7.092.000,00         | 3.546.000,00              |
| UNIONE DEI COMUNI VALLE DEL SAVIO  | 2                     | 340.800,00           | 170.400,00                |
| UNIONE DI COMUNI DELLA ROMAGNA FORLIVESE                                     | 4                     | 3.489.275,50         | 872.318,88                |
| UNIONE RUBICONE E MARE   | 1                     | 63.000,00            | 63.000,00                 |



## PROVINCIA DI FERRARA

### Bandi di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|--|------------|---------------|----------------|
| A TUTTA RETE SRL   | 1          | 989.955,04    | 989.955,04     |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI FERRARA            | 2          | 19.549.621,95 | 9.774.810,98   |
| AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE | 1          | 69.739,60     | 69.739,60      |
| ARCIDIOCESI DI FERRARA-COMACCHIO                                       | 1          | 1.290.353,28  | 1.290.353,28   |
| AREA IMPIANTI SPA  | 2          | 1.754.969,50  | 877.484,75     |
| C.A.D.F. S.P.A.  | 3          | 1.054.762,51  | 351.587,50     |
| C.U.C. C/O COMUNE COMACCHIO  | 4          | 1.103.822,02  | 275.955,51     |
| COMUNE DI CENTO  | 7          | 3.211.574,41  | 458.796,34     |
| COMUNE DI CODIGORO   | 1          | 53.368,90     | 53.368,90      |
| COMUNE DI COMACCHIO  | 2          | 119.327,20    | 59.663,60      |
| COMUNE DI FERRARA  | 9          | 10.435.097,95 | 1.159.455,33   |
| COMUNE DI MESOLA   | 1          | 550.000,00    | 550.000,00     |
| CONSORZIO DI BONIFICA PIANURA DI FERRARA                               | 1          | 2.338.009,92  | 2.338.009,92   |
| ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITA' - DELTA DEL PO        | 1          | 95.577,50     | 95.577,50      |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.                                    | 1          | 850.000,00    | 850.000,00     |
| PROVINCIA DI FERRARA   | 4          | 2.385.187,66  | 596.296,92     |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA   | 4          | 3.494.129,39  | 873.532,35     |
| UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI  | 1          | 1.367.806,40  | 1.367.806,40   |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE                                      | 5          | 1.394.429,13  | 278.885,83     |

### Bandi di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €    | Valore medio € |
|--|------------|--------------|----------------|
| AREA S.P.A.  | 1          | 477.500,00   | 477.500,00     |
| AREA SPA   | 1          | 554.500,00   | 554.500,00     |
| AZIENDA USL DI FERRARA   | 2          | 2.034.000,00 | 1.017.000,00   |
| C.A.D.F. S.P.A.  | 1          | 192.500,00   | 192.500,00     |
| CLARA SPA  | 2          | 3.865.000,00 | 1.932.500,00   |
| COMUNE DI FERRARA  | 1          | 208.800,00   | 208.800,00     |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA RENANA  | 1          | 95.500,00    | 95.500,00      |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L. | 1          | 3.000.000,00 | 3.000.000,00   |

**Bandi di servizi**

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>  | <b>N°<br/>appalti</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| AREA IMPIANTI SPA  | 2                     | 2.086.154,46         | 1.043.077,23              |
| AREA SPA   | 6                     | 5.562.000,00         | 927.000,00                |
| ASP - Centro Servizi alla Persona  | 6                     | 16.151.146,59        | 2.691.857,77              |
| ASP DEL DELTA FERRARRESE   | 1                     | 170.000,00           | 170.000,00                |
| Azienda USL di Ferrara   | 1                     | 10.400.000,00        | 10.400.000,00             |
| AZIENDA USL FERRARA  | 2                     | 2.165.000,00         | 1.082.500,00              |
| C.M.V. RACCOLTA S.R.L.   | 2                     | 2.648.965,54         | 1.324.482,77              |
| C.U.C. c/o COMUNE COMACCHIO  | 3                     | 412.376,31           | 137.458,77                |
| CLARA SPA  | 3                     | 743.204,12           | 247.734,71                |
| COMUNE DI CENTO  | 15                    | 7.391.724,87         | 492.781,66                |
| COMUNE DI FERRARA  | 18                    | 21.704.285,00        | 1.205.793,61              |
| COMUNE DI MESOLA   | 1                     | 122.850,00           | 122.850,00                |
| FERRARA ARTE SPA   | 1                     | 272.000,00           | 272.000,00                |
| FERRARA TUA SRL  | 1                     | 2.920.795,00         | 2.920.795,00              |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 2                     | 882.239,00           | 441.119,50                |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI - PROVVEDITORATO<br>INTERREGIONALE PER LE OO.PP. LOMBARDIA - EMILIA ROMAGNA | 1                     | 731.071,14           | 731.071,14                |
| UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI  | 1                     | 60.884,30            | 60.884,30                 |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE  | 2                     | 1.104.000,00         | 552.000,00                |
| UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FERRARA  | 2                     | 794.335,48           | 397.167,74                |

## PROVINCIA DI MODENA

### Bandi di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice  | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|---|------------|---------------|----------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA              | 2          | 3.043.170,90  | 1.521.585,45   |
| AZIENDA USL DI MODENA   | 4          | 8.284.704,26  | 2.071.176,07   |
| COMUNE DI CARPI   | 5          | 2.771.549,04  | 554.309,81     |
| COMUNE DI MODENA  | 8          | 37.653.076,79 | 4.706.634,60   |
| COMUNE DI NOVI DI MODENA  | 1          | 91.259,32     | 91.259,32      |
| COMUNE DI SAN FELICE SUL PANARO   | 1          | 125.674,49    | 125.674,49     |
| CUC C/O COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA                                   | 2          | 708.244,53    | 354.122,27     |
| HERA SPA  | 5          | 4.100.905,00  | 820.181,00     |
| HERAMBIENTE S.P.A.  | 1          | 1.549.912,35  | 1.549.912,35   |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.                                     | 1          | 1.350.000,00  | 1.350.000,00   |
| MARANELLO PATRIMONIO SRL  | 2          | 294.000,00    | 147.000,00     |
| PROVINCIA DI MODENA   | 1          | 1.656.197,62  | 1.656.197,62   |
| SORGEAQUA SRL   | 1          | 6.400.000,00  | 6.400.000,00   |
| STRUTTURA COMMISSARIALE STRAORDINARIA L. 135/2012 - EVENTI SISMICI 2012 | 1          | 1.911.500,00  | 1.911.500,00   |
| UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA  | 2          | 2.501.370,65  | 1.250.685,33   |
| UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO                                | 13         | 3.574.488,26  | 274.960,64     |
| UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO  | 2          | 136.953,42    | 68.476,71      |
| UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE   | 1          | 144.000,00    | 144.000,00     |
| UNIONE TERRE DI CASTELLI - CENTRALE UNICA COMMITTENZA                   | 16         | 2.711.523,90  | 169.470,24     |
| UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.)                           | 7          | 29.357.343,75 | 4.193.906,25   |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA                       | 1          | 314.256,45    | 314.256,45     |

### Bandi di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice                        | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|---|------------|---------------|----------------|
| AGENZIA PER LA MOBILITA' E IL TRASPORTO DI MODENA SPA | 1          | 323.816,18    | 323.816,18     |
| AIMAG S.P.A.  | 1          | 2.404.383,40  | 2.404.383,40   |
| AS RETIGAS S.R.L.                                     | 1          | 1.600.000,00  | 1.600.000,00   |
| AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO    | 3          | 16.472.818,15 | 5.490.939,38   |
| COMUNE DI NONANTOLA                                   | 1          | 49.000,00     | 49.000,00      |
| SETA S.p.A.   | 45         | 6.935.138,00  | 154.114,18     |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA     | 13         | 8.134.484,56  | 625.729,58     |

**Bandi di servizi**

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>                      | <b>N°<br/>appalti</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| A.S.P. COMUNI MODENESI AREA NORD                           | 1                     | 10.839.384,00        | 10.839.384,00             |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA | 4                     | 4.556.250,00         | 1.139.062,50              |
| AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO - AIPO              | 1                     | 96.162,43            | 96.162,43                 |
| AIMAG S.P.A.   | 2                     | 1.970.000,00         | 985.000,00                |
| COMUNE DI BOMPORTO   | 1                     | 137.114,28           | 137.114,28                |
| COMUNE DI MODENA   | 13                    | 18.770.907,42        | 1.443.915,96              |
| COMUNE DI SOLIERA  | 1                     | 164.344,25           | 164.344,25                |
| COMUNE DI SPILAMBERTO                                      | 1                     | 65.000,00            | 65.000,00                 |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA BURANA                            | 1                     | 389.250,00           | 389.250,00                |
| CUC C/O COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA                      | 5                     | 6.456.951,00         | 1.291.390,20              |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 2                     | 2.067.040,00         | 1.033.520,00              |
| NONAGINTA SRL  | 4                     | 546.511,90           | 136.627,98                |
| SETA S.P.A.  | 2                     | 4.530.000,00         | 2.265.000,00              |
| SORGEAQUA SRL  | 1                     | 62.151,49            | 62.151,49                 |
| UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA                           | 6                     | 7.492.963,74         | 1.248.827,29              |
| UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO                   | 21                    | 30.612.115,83        | 1.457.719,80              |
| UNIONE DEI COMUNI DELL'APPENNINO BOLOGNESE                 | 1                     | 1.576.800,00         | 1.576.800,00              |
| UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE                                | 5                     | 14.470.669,80        | 2.894.133,96              |
| UNIONE TERRE DI CASTELLI - CENTRALE UNICA COMMITTENZA      | 9                     | 6.645.000,00         | 738.333,33                |
| UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.)              | 5                     | 3.958.810,58         | 791.762,12                |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA          | 3                     | 465.000,00           | 155.000,00                |

## PROVINCIA DI PIACENZA

### Bandi di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice                | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|---|------------|---------------|----------------|
| COMUNE DI PIACENZA                            | 6          | 6.168.223,08  | 1.028.037,18   |
| COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME                 | 3          | 291.656,36    | 97.218,79      |
| COMUNE DI SAN GIORGIO PIACENTINO              | 1          | 50.001,51     | 50.001,51      |
| IREN ENERGIA S.P.A.                           | 1          | 5.215.822,42  | 5.215.822,42   |
| IRETI S.P.A.                                  | 1          | 20.933.333,33 | 20.933.333,33  |
| PROVINCIA DI PIACENZA                         | 3          | 8.251.806,12  | 2.750.602,04   |
| SO.G.I.N. S.P.A.                              | 4          | 12.849.967,23 | 3.212.491,81   |
| UNIONE BASSA VAL D'ARDA FIUME PO              | 1          | 81.800,00     | 81.800,00      |
| UNIONE DEI COMUNI DELLA VIA EMILIA PIACENTINA | 2          | 276.909,79    | 138.454,90     |

### Bandi di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice                             | N° appalti | Importo €    | Valore medio € |
|--|------------|--------------|----------------|
| AZIENDA USL DI PIACENZA                                    | 6          | 5.620.150,00 | 936.691,67     |
| COMUNE DI PIACENZA   | 1          | 81.960,00    | 81.960,00      |
| CONSORZIO DI BONIFICA DI PIACENZA                          | 1          | 255.000,00   | 255.000,00     |
| ISTITUTO EMILIO BIAZZI - I.P.A.B - STRUTTURA PROTE         | 1          | 200.000,00   | 200.000,00     |
| SETA S.P.A.  | 11         | 658.500,00   | 59.863,64      |
| SO.G.I.N. - SOCIETA' GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI PER AZIONI | 1          | 884.450,00   | 884.450,00     |

### Bandi di servizi

| Amministrazione aggiudicatrice                      | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|---|------------|---------------|----------------|
| AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROV.DI PIACENZA  | 1          | 192.000,00    | 192.000,00     |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA PROVINCIA DI PIACENZA | 2          | 355.170,00    | 177.585,00     |
| COMUNE DI CALENDASCO                                | 1          | 149.169,10    | 149.169,10     |
| COMUNE DI CASTEL SAN GIOVANNI                       | 1          | 471.240,00    | 471.240,00     |
| COMUNE DI PIACENZA                                  | 9          | 10.152.543,39 | 1.128.060,38   |
| CONSORZIO DI BONIFICA DI PIACENZA                   | 1          | 742.500,00    | 742.500,00     |
| IREN AMBIENTE S.P.A.                                | 1          | 841.348,74    | 841.348,74     |
| PROVINCIA DI PIACENZA                               | 7          | 3.580.765,00  | 511.537,86     |
| SO.G.I.N. S.P.A.                                    | 1          | 78.144,34     | 78.144,34      |
| UNIONE DEI COMUNI DELLA VIA EMILIA PIACENTINA       | 2          | 757.454,25    | 378.727,13     |

## PROVINCIA DI PARMA

### Bandi di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice                    | N° appalti | Importo €    | Valore medio € |
|---|------------|--------------|----------------|
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA - COMUNE DI SORAGNA | 2          | 1.128.905,94 | 564.452,97     |
| COMUNE DI FIDENZA                                 | 3          | 293.387,22   | 97.795,74      |
| COMUNE DI FONTANELLATO                            | 2          | 258.418,25   | 129.209,13     |
| COMUNE DI MONTECHIARUGOLO                         | 1          | 128.606,67   | 128.606,67     |
| COMUNE DI PARMA                                   | 2          | 347.790,93   | 173.895,47     |
| COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME                     | 16         | 9.654.877,95 | 603.429,87     |
| COMUNE DI TIZZANO VAL PARMA                       | 1          | 149.659,00   | 149.659,00     |
| COMUNE DI TRAVERSETOLO                            | 2          | 221.179,79   | 110.589,90     |
| COMUNE DI VARANO DE' MELEGARI                     | 1          | 47.996,02    | 47.996,02      |
| CUC DEI COMUNI DI SISSA TRECASALI E FONTEVIVO     | 8          | 2.344.476,39 | 293.059,55     |
| PARMA INFRASTRUTTURE S.P.A.                       | 1          | 2.413.443,50 | 2.413.443,50   |
| PROVINCIA DI PARMA                                | 1          | 103.022,28   | 103.022,28     |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI TARO E CENO               | 1          | 65.260,00    | 65.260,00      |
| UNIONE MONTANA APPENNINO PARMA EST                | 1          | 697.465,00   | 697.465,00     |
| UNIONE PEDEMONTANA PARMENSE                       | 7          | 3.598.858,52 | 514.122,65     |

### Bandi di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice                                | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|---|------------|---------------|----------------|
| ADE SERVIZI S.R.L.  | 1          | 517.945,69    | 517.945,69     |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA                    | 1          | 1.000.000,00  | 1.000.000,00   |
| AZIENDA USL DI PARMA  | 1          | 430.000,00    | 430.000,00     |
| COMUNE DI PARMA   | 1          | 175.000,00    | 175.000,00     |
| COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME                                 | 1          | 76.000,00     | 76.000,00      |
| EMILIAMBIENTE S.P.A.  | 1          | 583.647,76    | 583.647,76     |
| IREN ENERGIA SPA  | 1          | 1.650.000,00  | 1.650.000,00   |
| IREN SPA  | 2          | 25.455.000,00 | 12.727.500,00  |
| STAZIONE UNICA APPALTANTE BERCETO SOLIGNANO TRENZO VALMOZZOLA | 1          | 285.039,00    | 285.039,00     |
| TEP S.P.A.  | 2          | 1.170.000,00  | 585.000,00     |

**Bandi di servizi**

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>                                   | <b>N°<br/>appalti</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|---|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| ADE S.P.A.  | 2                     | 389.250,00           | 194.625,00                |
| AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO - AIPO                           | 1                     | 175.882,00           | 175.882,00                |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA                              | 2                     | 2.951.903,08         | 1.475.951,54              |
| AZIENDA USL DI PARMA  | 2                     | 5.764.105,00         | 2.882.052,50              |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA - COMUNE DI SORAGNA                       | 2                     | 9.941.322,70         | 4.970.661,35              |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA DEI COMUNI DI SISSA TRECASALI E FONTEVIVO | 2                     | 105.416,67           | 52.708,34                 |
| COMUNE DI BEDONIA   | 2                     | 396.000,00           | 198.000,00                |
| COMUNE DI BERCETO   | 2                     | 1.289.500,00         | 644.750,00                |
| COMUNE DI FONTANELLATO  | 1                     | 58.611,57            | 58.611,57                 |
| COMUNE DI NOCETO  | 1                     | 358.857,00           | 358.857,00                |
| COMUNE DI PARMA   | 13                    | 115.667.610,41       | 8.897.508,49              |
| COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME   | 15                    | 9.897.796,38         | 659.853,09                |
| COMUNE DI SOLIGNANO   | 1                     | 164.966,00           | 164.966,00                |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA PARMENSE                                       | 3                     | 1.363.333,33         | 454.444,44                |
| CUC DEI COMUNI DI SISSA TRECASALI E FONTEVIVO                           | 7                     | 6.131.707,72         | 875.958,25                |
| INFOMOBILITY SPA  | 1                     | 360.000,00           | 360.000,00                |
| IRETI S.P.A.  | 1                     | 17.400.000,00        | 17.400.000,00             |
| PARMA INFRASTRUTTURE S.P.A.   | 1                     | 560.000,00           | 560.000,00                |
| PROVINCIA DI PARMA  | 3                     | 2.405.000,00         | 801.666,67                |
| STAZIONE UNICA APPALTANTE BERCETO SOLIGNANO TRENZO VALMOZZOLA           | 1                     | 46.666,00            | 46.666,00                 |
| SUA/CUC CALESTANO-CORNIGLIO-MONCHIO                                     | 2                     | 330.000,00           | 165.000,00                |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI TARO E CENO                                     | 5                     | 3.163.320,39         | 632.664,08                |
| UNIONE MONTANA APPENNINO PARMA EST                                      | 1                     | 565.400,00           | 565.400,00                |
| UNIONE PEDEMONTANA PARMENSE   | 10                    | 9.810.522,51         | 981.052,25                |

## PROVINCIA DI RAVENNA

### Bandi di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice                              | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|---|------------|---------------|----------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA | 2          | 25.520.000,00 | 12.760.000,00  |
| ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA                          | 1          | 334.165,13    | 334.165,13     |
| COMUNE DI CERVIA  | 3          | 4.805.818,20  | 1.601.939,40   |
| COMUNE DI FAENZA  | 4          | 750.988,00    | 187.747,00     |
| COMUNE DI RAVENNA   | 19         | 8.763.558,74  | 461.239,93     |
| COMUNE DI RUSSI   | 1          | 2.017.371,00  | 2.017.371,00   |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.                         | 1          | 1.150.000,00  | 1.150.000,00   |
| PROVINCIA DI RAVENNA  | 7          | 1.756.038,93  | 250.862,70     |
| UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA                       | 29         | 10.218.532,80 | 352.363,20     |

### Bandi di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|--------------------------------|------------|---------------|----------------|
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA      | 3          | 21.518.228,00 | 7.172.742,67   |
| HERAMBIENTE S.P.A.             | 1          | 600.000,00    | 600.000,00     |

### Bandi di servizi

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|--|------------|---------------|----------------|
| AGENZIA NAZIONALE PER LE NUOVE TECNOLOGIE, ENERGIA E LO SVILUPPO ECONOMICO SOSTENIBILE | 1          | 72.360,00     | 72.360,00      |
| COMUNE DI CERVIA   | 1          | 98.360,64     | 98.360,64      |
| COMUNE DI FAENZA   | 1          | 4.643.644,40  | 4.643.644,40   |
| COMUNE DI RAVENNA  | 39         | 14.873.875,43 | 381.381,42     |
| COMUNE DI SOLAROLO   | 1          | 1.440.000,00  | 1.440.000,00   |
| CUC - COMUNI DI CERVIA, CESENATICO E RUSSI   | 5          | 6.708.719,50  | 1.341.743,90   |
| ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITÀ ROMAGNA                                | 1          | 360.336,10    | 360.336,10     |
| HERA SPA   | 4          | 20.700.000,00 | 5.175.000,00   |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 1          | 90.000,00     | 90.000,00      |
| PROVINCIA DI RAVENNA   | 1          | 3.891.544,60  | 3.891.544,60   |
| RAVENNA FARMACIE S.R.L.  | 1          | 1.888.500,00  | 1.888.500,00   |
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETÀ DELLE FONTI S.P.A.   | 1          | 77.760,00     | 77.760,00      |
| UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA  | 15         | 4.458.256,82  | 297.217,12     |
| UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA  | 4          | 9.460.698,82  | 2.365.174,71   |



## PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

### Bandi di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|--|------------|---------------|----------------|
| ACER - AZIENDA CASA EMILIA ROMAG   | 1          | 133.454,58    | 133.454,58     |
| AEROPORTO DI REGGIO EMILIA S.P.A.  | 1          | 5.972.000,00  | 5.972.000,00   |
| ASP "REGGIO EMILIA - CITTÀ DELLE PERSONE"  | 1          | 186.821,01    | 186.821,01     |
| AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA   | 1          | 18.000.000,00 | 18.000.000,00  |
| COMUNE DI GATTATICO  | 1          | 822.432,79    | 822.432,79     |
| COMUNE DI REGGIO EMILIA  | 21         | 10.820.109,24 | 515.243,30     |
| COMUNE DI RUBIERA  | 2          | 137.267,45    | 68.633,73      |
| COMUNE DI VENTASSO   | 2          | 526.908,58    | 263.454,29     |
| COMUNE DI VILLA MINOZZO  | 2          | 114.353,27    | 57.176,64      |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELL'EMILIA CENTRALE   | 2          | 132.383,71    | 66.191,86      |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L. | 3          | 9.117.993,17  | 3.039.331,06   |
| IREN AMBIENTE S.P.A.   | 1          | 756.025,90    | 756.025,90     |
| IREN ENERGIA SPA   | 2          | 6.600.000,00  | 3.300.000,00   |
| PARCO NAZ.APPENN.TOSCO EMILIANO  | 1          | 126.928,60    | 126.928,60     |
| PROVINCIA DI REGGIO EMILIA   | 4          | 6.081.246,40  | 1.520.311,60   |
| S.A.BA.R. S.P.A.   | 2          | 863.250,54    | 431.625,27     |
| S.A.BA.R. SERVIZI S.R.L.   | 1          | 194.179,35    | 194.179,35     |
| UNIONE COLLINE MATILDICHE  | 2          | 2.047.296,29  | 1.023.648,15   |
| UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA   | 3          | 493.564,31    | 164.521,44     |
| UNIONE TRESINARO SECCHIA   | 3          | 891.715,98    | 297.238,66     |
| UNIONE VAL D'ENZA  | 3          | 613.860,13    | 204.620,04     |

### Bandi di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|--|------------|---------------|----------------|
| AZIENDA OSPEDALIERA ASMN DI REGGIO EMILIA  | 2          | 22.784.108,32 | 11.392.054,16  |
| AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA   | 4          | 4.336.650,00  | 1.084.162,50   |
| COMUNE DI REGGIO EMILIA  | 2          | 1.055.416,67  | 527.708,34     |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELL'EMILIA CENTRALE   | 1          | 59.200,00     | 59.200,00      |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L. | 2          | 463.367,46    | 231.683,73     |
| IREN ENERGIA SPA   | 1          | 2.280.000,00  | 2.280.000,00   |
| S.A.BA.R. S.P.A.   | 1          | 320.000,00    | 320.000,00     |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>             | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|---|-------------------|------------------|-----------------------|
| S.A.BA.R. SERVIZI S.R.L.                          | 4                 | 972.500,00       | 243.125,00            |
| UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA                  | 1                 | 107.280,00       | 107.280,00            |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA | 1                 | 204.000,00       | 204.000,00            |

## **Bandi di servizi**

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>  | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|--|-------------------|------------------|-----------------------|
| AZIENDA DI SERVIZI ALLA PERSONA MAGIERA ANSALONI   | 1                 | 78.529,00        | 78.529,00             |
| AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI RIUNITE   | 1                 | 5.230.021,55     | 5.230.021,55          |
| AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI REGGIO EMILIA  | 1                 | 98.400,00        | 98.400,00             |
| COMUNE DI REGGIO EMILIA  | 22                | 32.532.656,01    | 1.478.757,09          |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L. | 1                 | 402.743,17       | 402.743,17            |
| IREN ENERGIA SPA   | 1                 | 1.400.000,00     | 1.400.000,00          |
| IREN SPA   | 3                 | 67.940.000,00    | 22.646.666,67         |
| PARCO NAZIONALE DELL'APPENNINO TOSCO-EMILIANO  | 1                 | 543.000,00       | 543.000,00            |
| PREFETTURA – UTG DI REGGIO EMILIA  | 1                 | 17.227.000,00    | 17.227.000,00         |
| PROVINCIA DI REGGIO EMILIA   | 19                | 13.713.458,67    | 721.760,98            |
| S.A.BA.R. SERVIZI S.R.L.   | 1                 | 208.500,00       | 208.500,00            |
| STU REGGIANE SPA   | 2                 | 447.913,75       | 223.956,88            |
| UNIONE COLLINE MATILDICHE  | 2                 | 2.651.745,00     | 1.325.872,50          |
| UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA   | 9                 | 8.520.958,56     | 946.773,17            |
| UNIONE TRESINARO SECCHIA   | 15                | 12.995.597,49    | 866.373,17            |
| UNIONE VAL D'ENZA  | 9                 | 10.773.067,18    | 1.197.007,46          |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA  | 1                 | 55.000,00        | 55.000,00             |

## PROVINCIA DI RIMINI

### Bandi di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice        | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|---------------------------------------|------------|---------------|----------------|
| COMUNE DI BELLARIA IGEA MARINA        | 1          | 1.289.725,82  | 1.289.725,82   |
| COMUNE DI POGGIO TORRIANA             | 2          | 220.000,00    | 110.000,00     |
| COMUNE DI RIMINI                      | 6          | 6.407.225,35  | 1.067.870,89   |
| HERATECH SRL                          | 1          | 12.394.000,00 | 12.394.000,00  |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA                | 1          | 1.300.000,00  | 1.300.000,00   |
| UNIONE DEI COMUNI VALLE DEL MARECCHIA | 3          | 1.759.569,00  | 586.523,00     |
| UNIONE DELLA VALCONCA                 | 2          | 998.000,00    | 499.000,00     |

### Bandi di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|--------------------------------|------------|---------------|----------------|
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA      | 10         | 10.730.940,00 | 1.073.094,00   |

### Bandi di servizi

| Amministrazione aggiudicatrice  | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|---|------------|---------------|----------------|
| ANTHEA S.R.L.   | 2          | 2.240.783,28  | 1.120.391,64   |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA   | 6          | 19.404.413,00 | 3.234.068,83   |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA FRA I COMUNI DI CATTOLICA, MISANO ADRIATICO E SAN GIOVANNI IN MARIGNANO | 1          | 1.421.010,00  | 1.421.010,00   |
| COMUNE DI BELLARIA IGEA MARINA  | 4          | 1.128.292,00  | 282.073,00     |
| COMUNE DI CATTOLICA   | 2          | 3.059.553,37  | 1.529.776,69   |
| COMUNE DI RICCIONE  | 4          | 1.711.312,73  | 427.828,18     |
| COMUNE DI RIMINI  | 10         | 36.206.475,24 | 3.620.647,52   |
| GEAT S.P.A.   | 2          | 3.570.000,00  | 1.785.000,00   |
| HERAMBIENTE S.P.A.  | 5          | 1.895.291,00  | 379.058,20     |
| PROCURA GENERALE DELLA REPUBBLICA PRESSO CORTE D'APPELLO DI BOLOGNA                                   | 1          | 65.700,00     | 65.700,00      |
| UNIONE DEI COMUNI VALLE DEL MARECCHIA   | 3          | 544.655,00    | 181.551,67     |
| UNIONE DELLA VALCONCA   | 8          | 1.755.019,18  | 219.377,40     |

## Bandi non ripartibili per provincia

### Bandi di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|--------------------------------|------------|---------------|----------------|
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA      | 1          | 20.000.000,00 | 20.000.000,00  |
| PROVINCIA DI REGGIO EMILIA     | 1          | 2.500.000,00  | 2.500.000,00   |

### Bandi di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice             | N° appalti | Importo €      | Valore medio € |
|--|------------|----------------|----------------|
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA | 2          | 12.460.700,00  | 6.230.350,00   |
| AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI MODENA  | 1          | 117.480,00     | 117.480,00     |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA                  | 2          | 8.235.604,00   | 4.117.802,00   |
| AZIENDA USL DI BOLOGNA                     | 1          | 652.680,00     | 652.680,00     |
| AZIENDA USL DI MODENA                      | 3          | 11.226.712,00  | 3.742.237,33   |
| AZIENDA USL DI PARMA                       | 1          | 1.463.210,50   | 1.463.210,50   |
| HERAMBIENTE S.P.A.                         | 1          | 406.630,00     | 406.630,00     |
| INTERCENT-ER                               | 15         | 212.785.312,12 | 14.185.687,47  |
| START ROMAGNA S.P.A.                       | 1          | 5.124.878,40   | 5.124.878,40   |

### Bandi di servizi

| Amministrazione aggiudicatrice                                | N° appalti | Importo €        | Valore medio € |
|---|------------|------------------|----------------|
| AGENZIA REGIONALE PREVENZIONE AMBIENTE ENERGIA EMILIA ROMAGNA | 1          | 198.000,00       | 198.000,00     |
| CLARA SPA   | 1          | 282.800,00       | 282.800,00     |
| HERA SPA  | 6          | 22.771.666,86    | 3.795.277,81   |
| INTERCENT-ER  | 20         | 1.202.358.639,66 | 60.117.931,98  |
| IREN SPA  | 1          | 7.402.205,60     | 7.402.205,60   |
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A.                   | 1          | 935.000,00       | 935.000,00     |
| TRENITALIA SPA  | 1          | 18.635.004,00    | 18.635.004,00  |

**Aggiudicazioni per amministrazione aggiudicatrice in Emilia-Romagna nel 2017**

Nelle pagine che seguono sono riportati, per ciascuna amministrazione aggiudicatrice, il numero, l'importo complessivo e l'importo medio delle aggiudicazioni di lavori, forniture e servizi relativi a contratti ed accordi quadro rilevati nel corso del 2017. I dati sono ordinati per provincia dei lavori e denominazione dell'amministrazione.

## PROVINCIA DI BOLOGNA

### Aggiudicazioni di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|--|------------|---------------|----------------|
| 121 REGGIMENTO ARTIGLIERIA CONTRAEREA LEGGERA                                | 1          | 66.333,22     | 66.333,22      |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI BOLOGNA                        | 2          | 4.317.962,81  | 2.158.981,41   |
| ADOPERA PATRIMONIO E INVESTIMENTI CASALECCHIO DI RENO SRL                    | 1          | 117.144,00    | 117.144,00     |
| AEROPORTO G.MARCONI DI BOLOGNA S.P.A.  | 8          | 8.954.807,78  | 1.119.350,97   |
| AGENZIA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE                                       | 7          | 788.136,48    | 112.590,93     |
| ALMA MATER STUDIORUM-UNIVERSITA' DI BOLOGNA:SEDE (BO-CESENA-FO-RA-RN)        | 3          | 845.592,13    | 281.864,04     |
| AREA BLU S.P.A.  | 9          | 1.769.771,02  | 196.641,22     |
| ASPIAG SERVICE SRL   | 1          | 395.792,44    | 395.792,44     |
| AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A.   | 2          | 2.778.500,12  | 1.389.250,06   |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA - POLICLINICO S.ORSOLA-MALPIGHI | 1          | 296.348,99    | 296.348,99     |
| AZIENDA USL DI BOLOGNA   | 5          | 21.313.441,20 | 4.262.688,24   |
| AZIENDA USL DI IMOLA   | 4          | 1.051.385,17  | 262.846,29     |
| BENICOMUNI SRL   | 3          | 382.991,33    | 127.663,78     |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA UNIONE RENO GALLIERA                           | 12         | 4.948.491,73  | 412.374,31     |
| CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO  | 1          | 597.360,60    | 597.360,60     |
| CITTA' METROPOLITANA DI BOLOGNA  | 8          | 2.384.104,55  | 298.013,07     |
| COMUNE DI BARICELLA  | 1          | 86.496,11     | 86.496,11      |
| COMUNE DI BOLOGNA  | 10         | 3.649.067,42  | 364.906,74     |
| COMUNE DI BUDRIO   | 2          | 125.516,13    | 62.758,07      |
| COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO  | 2          | 161.194,90    | 80.597,45      |
| COMUNE DI CASTEL MAGGIORE  | 4          | 289.430,25    | 72.357,56      |
| COMUNE DI CASTENASO  | 2          | 1.189.639,72  | 594.819,86     |
| COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI   | 1          | 94.628,25     | 94.628,25      |
| COMUNE DI CENTO  | 1          | 301.901,44    | 301.901,44     |
| COMUNE DI GALLIERA   | 1          | 46.606,74     | 46.606,74      |
| COMUNE DI MONZUNO  | 1          | 1.165.885,00  | 1.165.885,00   |
| COMUNE DI PIANORO  | 1          | 219.838,10    | 219.838,10     |
| COMUNE DI SAN GIOVANNI IN PERSICETO  | 3          | 701.413,57    | 233.804,52     |
| COMUNE DI SAN LAZZARO DI SAVENA  | 2          | 120.230,39    | 60.115,20      |
| CONAMI - CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALE                        | 4          | 2.374.239,62  | 593.559,91     |
| CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE   | 1          | 47.321,07     | 47.321,07      |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA BURANA  | 1          | 71.577,15     | 71.577,15      |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA RENANA  | 16         | 1.149.991,52  | 71.874,47      |
| ENTE PARCHI E BIODIVERSITÀ - EMILIA ORIENTALE                                | 3          | 200.382,37    | 66.794,12      |

| Amministrazione aggiudicatrice  | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|---|------------|---------------|----------------|
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L.                      | 1          | 39.615,01     | 39.615,01      |
| FRULLO ENERGIA AMBIENTE SRL   | 2          | 429.649,07    | 214.824,54     |
| GEOVEST SRL   | 1          | 353.683,76    | 353.683,76     |
| GESTIONE CANALI RENO E SAVENA S.R.L.  | 1          | 349.504,65    | 349.504,65     |
| HERA SPA  | 14         | 35.921.823,72 | 2.565.844,55   |
| HERAMBIENTE S.P.A.  | 6          | 6.034.369,76  | 1.005.728,29   |
| HERATECH SRL  | 16         | 6.881.155,58  | 430.072,22     |
| HYDRA IMMOBILIARE SNC   | 1          | 1.271.189,96  | 1.271.189,96   |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.   | 3          | 4.176.477,86  | 1.392.159,29   |
| INTERPORTO BOLOGNA S.P.A.   | 1          | 234.000,00    | 234.000,00     |
| ISTITUTO NAZIONALE DELLA PREVIDENZA SOCIALE   | 3          | 144.116,16    | 48.038,72      |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE PER LE OO.PP. LOMBARDIA - EMILIA ROMAGNA | 3          | 658.539,60    | 219.513,20     |
| NUOVO CIRCONDARIO IMOLESE   | 6          | 1.293.654,27  | 215.609,05     |
| OSSERVANZA SRL  | 1          | 507.074,55    | 507.074,55     |
| POSTE ITALIANE SPA  | 3          | 2.070.458,26  | 690.152,75     |
| RAI RADIOTELEVISIONE ITALIANA S.P.A.  | 1          | 800.000,00    | 800.000,00     |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA  | 7          | 654.043,72    | 93.434,82      |
| SERVIZIO FONDO BOMBOLE METANO   | 2          | 292.710,00    | 146.355,00     |
| TERNA RETE ITALIA S.P.A   | 1          | 47.768,37     | 47.768,37      |
| TPER S.P.A.   | 3          | 203.927,75    | 67.975,92      |
| UNIONE DEI COMUNI DELL'APPENNINO BOLOGNESE  | 9          | 2.491.106,18  | 276.789,58     |
| UNIONE DEI COMUNI SAVENA - IDICE  | 7          | 477.986,23    | 68.283,75      |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA   | 6          | 1.549.206,20  | 258.201,03     |
| UNIONE DI COMUNI TERRE DI PIANURA   | 6          | 2.085.086,96  | 347.514,49     |
| UNIONE TERRED'ACQUA   | 2          | 231.376,66    | 115.688,33     |

### Aggiudicazioni di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €    | Valore medio € |
|--|------------|--------------|----------------|
| 121 REGGIMENTO ARTIGLIERIA CONTRAEREA LEGGERA  | 3          | 186.927,86   | 62.309,29      |
| 2? REGGIMENTO DI SOSTEGNO CAVALLERIA DELL'ARIA "ORIONE"                                | 2          | 117.175,00   | 58.587,50      |
| AEROPORTO G.MARCONI DI BOLOGNA S.P.A.  | 7          | 1.670.678,79 | 238.668,40     |
| AGENZIA NAZIONALE PER LE NUOVE TECNOLOGIE, ENERGIA E LO SVILUPPO ECONOMICO SOSTENIBILE | 1          | 271.452,90   | 271.452,90     |
| ALMA MATER STUDIORUM-UNIVERSITA' DI BOLOGNA:SEDE (BO-CESENA-FO-RA-RN)                  | 11         | 1.130.201,17 | 102.745,56     |
| AREA BLU S.P.A.  | 5          | 284.555,83   | 56.911,17      |
| ARPAE AG. REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA ROMAGNA     | 6          | 412.400,22   | 68.733,37      |
| ASP CIRCONDARIO IMOLESE - AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA                                 | 2          | 128.987,50   | 64.493,75      |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>  | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|--|-------------------|------------------|-----------------------|
| AUTOSTAZIONE DI BOLOGNA SRL  | 1                 | 289.738,29       | 289.738,29            |
| AZIENDA USL DI BOLOGNA   | 349               | 280.885.671,96   | 804.830,01            |
| CAAB SCPA  | 1                 | 353.061,95       | 353.061,95            |
| CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO  | 9                 | 5.926.939,12     | 658.548,79            |
| COMANDO LEGIONE CARABINIERI "EMILIA ROMAGNA"   | 4                 | 148.700,00       | 37.175,00             |
| COMUNE DI BOLOGNA  | 4                 | 2.464.956,59     | 616.239,15            |
| COMUNE DI BOLOGNA - ISTITUZIONE BIBLIOTECHE  | 1                 | 55.735,00        | 55.735,00             |
| CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE   | 2                 | 250.000,00       | 125.000,00            |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA BURANA  | 1                 | 124.220,00       | 124.220,00            |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA RENANA  | 1                 | 105.000,00       | 105.000,00            |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA RENANA - AZIENDA AGRICOLA DUE PONTI                             | 1                 | 506.987,40       | 506.987,40            |
| ENAV S.P.A.  | 1                 | 116.170,38       | 116.170,38            |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L. | 1                 | 89.802,00        | 89.802,00             |
| FRULLO ENERGIA AMBIENTE SRL  | 2                 | 135.315,46       | 67.657,73             |
| GEOVEST SRL  | 3                 | 478.695,50       | 159.565,17            |
| HERA COMM SRL  | 2                 | 275.600,00       | 137.800,00            |
| HERA SPA   | 125               | 55.044.212,07    | 440.353,70            |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 35                | 38.999.962,79    | 1.114.284,65          |
| HERATECH SRL   | 3                 | 592.446,70       | 197.482,23            |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.  | 38                | 4.487.275,62     | 118.086,20            |
| IST.BENI ARTISTICI CULTURALI E NATURALI REGIONE EM.ROM.                                  | 1                 | 101.000,00       | 101.000,00            |
| ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE (I.N.F.N.)   | 3                 | 369.856,00       | 123.285,33            |
| ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO                   | 2                 | 11.196.097,60    | 5.598.048,80          |
| LEPIDA S.P.A.  | 3                 | 484.366,18       | 161.455,39            |
| PROCURA GENERALE DELLA REPUBBLICA PRESSO CORTE D'APPELLO DI BOLOGNA                      | 1                 | 50.400,00        | 50.400,00             |
| RETE FERROVIARIA ITALIANA - SOCIETA' PER AZIONI IN SIGLA RFI S .P.A.                     | 21                | 12.762.277,61    | 607.727,51            |
| SERVIZIO FONDO BOMBOLE METANO  | 5                 | 2.370.400,00     | 474.080,00            |
| SNAM RETE GAS S.P.A.   | 8                 | 1.813.456,00     | 226.682,00            |
| TPER S.P.A.  | 17                | 191.167,30       | 11.245,14             |
| TRENITALIA SPA   | 4                 | 794.290,75       | 198.572,69            |
| TRIBUNALE PER I MINORENNI DELL EMILIA ROMAGNA IN BOLOGNA                                 | 1                 | 110.733,00       | 110.733,00            |
| UNIFLOTTE SRL  | 39                | 9.563.146,02     | 245.208,87            |
| UNIONE TERRED'ACQUA  | 1                 | 79.490,00        | 79.490,00             |

### Aggiudicazioni di servizi

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>         | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|---|-------------------|------------------|-----------------------|
| 121 REGGIMENTO ARTIGLIERIA CONTRAEREA LEGGERA | 1                 | 41.300,00        | 41.300,00             |



| Amministrazione aggiudicatrice  | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|---|------------|---------------|----------------|
| 2? REGGIMENTO DI SOSTEGNO CAVALLERIA DELL'ARIA "ORIONE"                               | 1          | 2.970.210,00  | 2.970.210,00   |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI BOLOGNA                                 | 3          | 493.977,14    | 164.659,05     |
| ADOPERA PATRIMONIO E INVESTIMENTI CASALECCHIO DI RENO SRL                             | 2          | 409.772,00    | 204.886,00     |
| AEROPORTO G.MARCONI DI BOLOGNA S.P.A.   | 10         | 2.004.616,76  | 200.461,68     |
| AGENZIA DEL DEMANIO   | 3          | 248.136,73    | 82.712,24      |
| AGENZIA NAZIONALE PER LE NUOVE TECNOLOGIE,ENERGIA E LO SVILUPPO ECONOMICO SOSTENIBILE | 1          | 72.142,92     | 72.142,92      |
| AGENZIA REGIONALE PER LO SVILUPPO E L'INNOVAZIONE DELL'AGRICOLTURA DEL LAZIO          | 1          | 52.800,00     | 52.800,00      |
| ALMA MATER STUDIORUM-UNIVERSITA' DI BOLOGNA:SEDE (BO-CESENA-FO-RA-RN)                 | 25         | 3.442.287,38  | 137.691,50     |
| APT SERVIZI SRL   | 9          | 607.995,00    | 67.555,00      |
| AREA BLU S.P.A.   | 9          | 746.180,02    | 82.908,89      |
| ARPAE AG. REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA ROMAGNA    | 6          | 1.848.340,00  | 308.056,67     |
| ASP CIRCONDARIO IMOLESE - AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA                                | 4          | 287.205,48    | 71.801,37      |
| ASTER S.CONS.P.A.   | 8          | 423.944,00    | 52.993,00      |
| ATERSIR   | 2          | 215.000,00    | 107.500,00     |
| AUTOSTAZIONE DI BOLOGNA SRL   | 1          | 129.000,00    | 129.000,00     |
| AZIENDA USL DI BOLOGNA  | 94         | 55.661.571,35 | 592.144,38     |
| BENICOMUNI SRL  | 1          | 300.000,00    | 300.000,00     |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA UNIONE RENO GALLIERA                                    | 7          | 3.976.304,93  | 568.043,56     |
| CENTRO GIUSTIZIA MINORILE PER L'EMILIA ROMAGNA  | 2          | 268.848,20    | 134.424,10     |
| CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO   | 17         | 2.377.574,36  | 139.857,32     |
| CITTA' METROPOLITANA DI BOLOGNA   | 4          | 2.849.499,39  | 712.374,85     |
| COMANDO LEGIONE CARABINIERI "EMILIA ROMAGNA"  | 4          | 222.673,03    | 55.668,26      |
| COMUNE DI ARGELATO  | 1          | 192.000,00    | 192.000,00     |
| COMUNE DI BOLOGNA   | 41         | 42.963.014,42 | 1.047.878,40   |
| COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME   | 3          | 922.774,17    | 307.591,39     |
| COMUNE DI CENTO   | 8          | 7.396.720,80  | 924.590,10     |
| COMUNE DI IMOLA   | 3          | 667.771,32    | 222.590,44     |
| COMUNE DI MEDICINA  | 1          | 131.442,00    | 131.442,00     |
| COMUNE DI PIANORO   | 3          | 294.709,97    | 98.236,66      |
| COMUNE DI SAN GIOVANNI IN PERSICETO   | 1          | 47.245,00     | 47.245,00      |
| CONAMI - CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALE                                 | 2          | 196.603,60    | 98.301,80      |
| CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE  | 2          | 307.321,07    | 153.660,54     |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA RENANA   | 1          | 237.827,04    | 237.827,04     |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA RENANA - AZIENDA AGRICOLA DUE PONTI                          | 1          | 151.721,55    | 151.721,55     |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMALAUREA   | 1          | 1.100.000,00  | 1.100.000,00   |
| CORTE DI APPELLO DI BOLOGNA   | 8          | 496.815,89    | 62.101,99      |
| CUC DEI COMUNI DI CASTENASO MOLINELLA SAN LAZZARO                                     | 1          | 114.765,19    | 114.765,19     |
| CUP 2000 SCPA   | 1          | 150.080,00    | 150.080,00     |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>   | <b>N°<br/>appalti</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|---|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| ECOCERVED SCARL   | 2                     | 122.540,40           | 61.270,20                 |
| ER.GO   | 1                     | 4.500.000,00         | 4.500.000,00              |
| FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA S.P.A.  | 4                     | 2.064.920,83         | 516.230,21                |
| FRULLO ENERGIA AMBIENTE SRL   | 19                    | 1.371.977,42         | 72.209,34                 |
| GEOVEST SRL   | 1                     | 400.000,00           | 400.000,00                |
| GUARDIA DI FINANZA REPARTO T.L.A. EMILIA ROMAGNA  | 1                     | 120.000,00           | 120.000,00                |
| HERA COMM SRL   | 26                    | 3.684.605,56         | 141.715,60                |
| HERA SPA  | 184                   | 55.323.386,90        | 300.670,58                |
| HERAMBIENTE S.P.A.  | 87                    | 23.479.958,26        | 269.884,58                |
| HERATECH SRL  | 17                    | 2.326.520,64         | 136.854,16                |
| IDROPOLIS PISCINE SRL   | 1                     | 93.012,00            | 93.012,00                 |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.   | 15                    | 2.356.926,11         | 157.128,41                |
| INTERCENT-ER  | 1                     | 2.727.926,15         | 2.727.926,15              |
| ISTITUTO NAZIONALE DI ASTROFISICA   | 1                     | 197.448,00           | 197.448,00                |
| ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO  | 2                     | 343.561,04           | 171.780,52                |
| LEPIDA S.P.A.   | 14                    | 3.624.315,49         | 258.879,68                |
| MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE  | 2                     | 147.018,25           | 73.509,13                 |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE PER LE OO.PP. LOMBARDIA - EMILIA ROMAGNA | 2                     | 82.520,59            | 41.260,30                 |
| MINISTERO INTERNO DIPARTIMENTO DELLA P.S.   | 2                     | 598.214,40           | 299.107,20                |
| NUCLECO SPA   | 1                     | 52.000,00            | 52.000,00                 |
| NUOVO CIRCONDARIO IMOLESE   | 9                     | 7.112.887,25         | 790.320,81                |
| POSTE ITALIANE SPA  | 1                     | 38.610,00            | 38.610,00                 |
| PREFETTURA DI BOLOGNA   | 8                     | 1.390.858,60         | 173.857,33                |
| RAI RADIOTELEVISIONE ITALIANA S.P.A.  | 2                     | 463.921,83           | 231.960,92                |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA  | 12                    | 1.309.943,43         | 109.161,95                |
| RETE FERROVIARIA ITALIANA - SOCIETA' PER AZIONI IN SIGLA RFI S .P.A.  | 3                     | 7.160.944,99         | 2.386.981,66              |
| SERVIZIO FONDO BOMBOLE METANO   | 1                     | 270.000,00           | 270.000,00                |
| SRM - RETI E MOBILITÀ SRL   | 2                     | 207.649,00           | 103.824,50                |
| TERNA RETE ITALIA S.P.A   | 3                     | 129.360,86           | 43.120,29                 |
| TPER S.P.A.   | 1                     | 8.116.501,56         | 8.116.501,56              |
| TRENITALIA SPA  | 24                    | 4.063.739,93         | 169.322,50                |
| UNIFLOTTE SRL   | 22                    | 2.021.101,86         | 91.868,27                 |
| UNIONE DEI COMUNI SAVENA - IDICE  | 8                     | 1.552.625,37         | 194.078,17                |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA   | 18                    | 59.751.048,27        | 3.319.502,68              |
| UNIONE DI COMUNI TERRE DI PIANURA   | 9                     | 8.304.243,04         | 922.693,67                |
| UNIONE RENO GALLIERA  | 1                     | 41.882,00            | 41.882,00                 |
| UNIONE TERRED'ACQUA   | 3                     | 4.177.039,43         | 1.392.346,48              |

## PROVINCIA DI FORLÌ-CESENA

### Aggiudicazioni di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice  | N° appalti | Importo €    | Valore medio € |
|---|------------|--------------|----------------|
| ATR - SOC.CONSORTILE ARL  | 1          | 43.940,39    | 43.940,39      |
| CASA DI RIPOSO PIETRO ZANGHERI  | 1          | 102.428,14   | 102.428,14     |
| CESENATICO SERVIZI S.R.L.   | 2          | 137.345,73   | 68.672,87      |
| COMUNE DI CESENA  | 19         | 5.778.920,98 | 304.153,74     |
| COMUNE DI CESENATICO  | 2          | 132.900,00   | 66.450,00      |
| COMUNE DI FORLÌ'  | 7          | 968.269,81   | 138.324,26     |
| COMUNE DI GAMBETTOLA  | 1          | 87.060,18    | 87.060,18      |
| COMUNE DI GATTEO  | 1          | 775.718,13   | 775.718,13     |
| COMUNE DI MELDOLA   | 2          | 229.033,86   | 114.516,93     |
| COMUNE DI MERCATO SARACENO  | 1          | 231.420,66   | 231.420,66     |
| COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI   | 2          | 653.185,31   | 326.592,66     |
| COMUNE DI SAVIGNANO SUL RUBICONE  | 1          | 788.501,40   | 788.501,40     |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELLA ROMAGNA   | 5          | 748.806,17   | 149.761,23     |
| CUC - COMUNI DI CERVIA, CESENATICO E RUSSI  | 2          | 643.100,45   | 321.550,23     |
| FOR.B COOPERATIVA SOCIALE IMPRESA SOCIALE ONLUS   | 2          | 277.840,01   | 138.920,01     |
| HERA SPA  | 1          | 4.071.500,00 | 4.071.500,00   |
| HERAMBIENTE S.P.A.  | 3          | 769.010,25   | 256.336,75     |
| HERATECH SRL  | 3          | 3.351.354,25 | 1.117.118,08   |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.   | 1          | 1.239.130,00 | 1.239.130,00   |
| ISTITUTO NAZIONALE DELLA PREVIDENZA SOCIALE   | 1          | 108.379,66   | 108.379,66     |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE PER LE OO.PP. LOMBARDIA - EMILIA ROMAGNA | 1          | 474.045,54   | 474.045,54     |
| PROVINCIA DI FORLÌ'-CESENA  | 14         | 2.067.048,70 | 147.646,34     |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA  | 6          | 766.294,95   | 127.715,83     |
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA  | 2          | 9.200.000,00 | 4.600.000,00   |
| UNIONE DI COMUNI DELLA ROMAGNA FORLIVESE  | 2          | 384.131,97   | 192.065,99     |

### Aggiudicazioni di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €    | Valore medio € |
|--|------------|--------------|----------------|
| ARPAE AG. REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA ROMAGNA | 1          | 41.950,00    | 41.950,00      |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA  | 20         | 5.362.548,09 | 268.127,40     |
| COMUNE DI CESENATICO   | 1          | 93.792,99    | 93.792,99      |
| HERA SERVIZI ENERGIA S.R.L.  | 1          | 164.000,00   | 164.000,00     |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>  | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|--|-------------------|------------------|-----------------------|
| HERA SPA   | 1                 | 49.307,78        | 49.307,78             |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 2                 | 299.384,96       | 149.692,48            |
| HERATECH SRL   | 1                 | 342.267,50       | 342.267,50            |
| IRST SRL - ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI | 5                 | 901.815,22       | 180.363,04            |
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA                                     | 6                 | 554.640,00       | 92.440,00             |
| START ROMAGNA S.P.A.   | 48                | 4.795.558,30     | 99.907,46             |

### Aggiudicazioni di servizi

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>  | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|--|-------------------|------------------|-----------------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI FORLI'-CESENA                        | 1                 | 56.762,55        | 56.762,55             |
| ALMA MATER STUDIORUM-UNIVERSITA' DI BOLOGNA:SEDE (BO-CESENA-FO-RA-RN)              | 1                 | 64.568,70        | 64.568,70             |
| ARPAE AG. REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA ROMAGNA | 1                 | 58.530,00        | 58.530,00             |
| ASP DEL RUBICONE   | 4                 | 920.831,52       | 230.207,88            |
| ASP DISTRETTO CESENA VALLE SAVIO   | 1                 | 411.675,00       | 411.675,00            |
| ATR - SOC.CONSORTILE ARL   | 3                 | 263.512,44       | 87.837,48             |
| AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA DEL FORLIVESE   | 1                 | 73.860,00        | 73.860,00             |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA  | 6                 | 890.538,64       | 148.423,11            |
| CESENATICO SERVIZI S.R.L.  | 4                 | 401.868,74       | 100.467,19            |
| COMUNE DI BAGNO DI ROMAGNA   | 1                 | 140.000,00       | 140.000,00            |
| COMUNE DI CESENA   | 3                 | 430.539,30       | 143.513,10            |
| COMUNE DI CESENATICO   | 2                 | 462.690,00       | 231.345,00            |
| COMUNE DI FORLI'   | 2                 | 129.632,41       | 64.816,21             |
| COMUNE DI GAMBETTOLA   | 1                 | 139,75           | 139,75                |
| COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI  | 5                 | 622.551,10       | 124.510,22            |
| COMUNE DI SOGLIANO AL RUBICONE   | 1                 | 112.389,22       | 112.389,22            |
| COMUNITA' ROTALIANA KONIGSBERG   | 1                 | 45.818,18        | 45.818,18             |
| CUC - COMUNI DI CERVIA, CESENATICO E RUSSI   | 2                 | 320.071,24       | 160.035,62            |
| ENAV S.P.A.  | 1                 | 93.600,00        | 93.600,00             |
| HERA SPA   | 5                 | 1.893.365,80     | 378.673,16            |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 22                | 5.977.202,12     | 271.691,01            |
| HERATECH SRL   | 2                 | 90.610,00        | 45.305,00             |
| IRST SRL - ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI       | 9                 | 2.909.404,33     | 323.267,15            |
| MINISTERO INTERNO-PREFETTURA   | 9                 | 778.616,09       | 86.512,90             |
| PROCURA GENERALE DELLA REPUBBLICA PRESSO CORTE D'APPELLO DI BOOGNA                 | 1                 | 109.353,75       | 109.353,75            |
| PROVINCIA DI FORLI'-CESENA   | 1                 | 139.318,00       | 139.318,00            |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA   | 2                 | 457.150,93       | 228.575,47            |

---

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>    | <b>N°<br/>appalti</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA | 9                     | 3.334.421,68         | 370.491,30                |
| SO.GE.PU. S.P.A.                         | 1                     | 240.000,00           | 240.000,00                |
| START ROMAGNA S.P.A.                     | 10                    | 2.446.744,00         | 244.674,40                |
| TERNA RETE ITALIA S.P.A                  | 1                     | 41.979,64            | 41.979,64                 |
| UNIONE DEI COMUNI VALLE DEL SAVIO        | 4                     | 596.756,25           | 149.189,06                |

## PROVINCIA DI FERRARA

### Aggiudicazioni di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice  | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|---|------------|---------------|----------------|
| 1? REPARTO GENIO A.M.   | 3          | 160.699,98    | 53.566,66      |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI FERRARA   | 2          | 4.039.614,16  | 2.019.807,08   |
| AGENZIA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE  | 3          | 193.384,29    | 64.461,43      |
| AREA IMPIANTI SPA   | 2          | 1.017.114,34  | 508.557,17     |
| AZIENDA USL DI FERRARA  | 2          | 364.380,47    | 182.190,24     |
| C.A.D.F. S.P.A.   | 5          | 1.179.955,77  | 235.991,15     |
| C.U.C. C/O COMUNE COMACCHIO   | 5          | 2.035.006,47  | 407.001,29     |
| COMANDO OPERATIVO FORZE AEREE   | 4          | 195.350,80    | 48.837,70      |
| COMUNE DI BONDENO   | 1          | 53.969,40     | 53.969,40      |
| COMUNE DI CENTO   | 14         | 6.408.940,34  | 457.781,45     |
| COMUNE DI CODIGORO  | 5          | 321.969,44    | 64.393,89      |
| COMUNE DI COMACCHIO   | 3          | 194.288,41    | 64.762,80      |
| COMUNE DI COPPARO   | 1          | 109.508,64    | 109.508,64     |
| COMUNE DI FERRARA   | 50         | 14.783.413,82 | 295.668,28     |
| COMUNE DI MESOLA  | 3          | 500.758,95    | 166.919,65     |
| COMUNE DI PORTOMAGGIORE   | 1          | 131.551,85    | 131.551,85     |
| COMUNE DI TRESIGALLO  | 1          | 1.345.650,00  | 1.345.650,00   |
| COMUNE DI VOGHIERA  | 1          | 89.665,20     | 89.665,20      |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA BURANA   | 6          | 602.256,39    | 100.376,07     |
| CONSORZIO DI BONIFICA PIANURA DI FERRARA  | 3          | 336.000,46    | 112.000,15     |
| ENTE GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITÀ - DELTA DEL PO  | 6          | 1.107.195,62  | 184.532,60     |
| FERRARA TUA S.R.L.  | 1          | 149.000,00    | 149.000,00     |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L.                        | 1          | 109.743,73    | 109.743,73     |
| HERA SPA  | 1          | 3.431.250,00  | 3.431.250,00   |
| HERAMBIENTE S.P.A.  | 2          | 420.316,50    | 210.158,25     |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.   | 1          | 675.240,00    | 675.240,00     |
| ISTITUTO NAZIONALE DELLA PREVIDENZA SOCIALE   | 1          | 255.926,16    | 255.926,16     |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE PER LE OO.PP. LOMBARDIA - EMILIA ROMAGNA | 2          | 341.977,01    | 170.988,50     |
| PROVINCIA DI FERRARA  | 14         | 4.309.519,91  | 307.822,85     |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA  | 3          | 2.813.598,89  | 937.866,30     |
| SOELIA S.P.A.   | 2          | 208.199,64    | 104.099,82     |
| UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI   | 1          | 149.564,70    | 149.564,70     |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE   | 2          | 279.111,24    | 139.555,62     |
| UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FERRARA   | 9          | 1.159.853,34  | 128.872,59     |

**Aggiudicazioni di forniture**

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|--|------------|---------------|----------------|
| 1? REPARTO GENIO A.M.  | 5          | 751.323,35    | 150.264,67     |
| AMI FERRARA SRL  | 1          | 65.345,24     | 65.345,24      |
| AREA IMPIANTI SPA  | 1          | 192.189,77    | 192.189,77     |
| AREA SPA   | 2          | 396.300,00    | 198.150,00     |
| ARPAE AG. REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA ROMAGNA       | 1          | 449.902,00    | 449.902,00     |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA   | 76         | 18.821.928,56 | 247.656,95     |
| AZIENDA USL DI FERRARA   | 10         | 1.609.902,88  | 160.990,29     |
| C.A.D.F. S.P.A.  | 11         | 9.925.916,47  | 902.356,04     |
| CLARA SPA  | 1          | 98.900,00     | 98.900,00      |
| COMUNE DI COMACCHIO  | 1          | 60.995,00     | 60.995,00      |
| COMUNE DI FERRARA  | 5          | 564.039,90    | 112.807,98     |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA RENANA  | 1          | 95.000,00     | 95.000,00      |
| CONSORZIO DI BONIFICA PIANURA DI FERRARA   | 1          | 84.500,00     | 84.500,00      |
| FERRARA TUA S.R.L.   | 1          | 162.000,00    | 162.000,00     |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L. | 7          | 4.057.933,47  | 579.704,78     |
| HERA SPA   | 3          | 243.931,62    | 81.310,54      |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 7          | 630.802,60    | 90.114,66      |
| STOCCAGGI GAS ITALIA S.P.A.  | 1          | 228.446,00    | 228.446,00     |
| UNIFLOTTE SRL  | 1          | 2.147.188,76  | 2.147.188,76   |

**Aggiudicazioni di servizi**

| Amministrazione aggiudicatrice               | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|--|------------|---------------|----------------|
| 1? REPARTO GENIO A.M.                        | 2          | 65.462,35     | 32.731,17      |
| AREA IMPIANTI SPA                            | 5          | 2.196.867,36  | 439.373,47     |
| AREA SPA                                     | 16         | 2.955.062,75  | 184.691,42     |
| ASP DEL DELTA FERRARESE                      | 6          | 807.666,00    | 134.611,00     |
| ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA                  | 3          | 263.000,00    | 87.666,67      |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA | 19         | 1.901.452,27  | 100.076,44     |
| AZIENDA SPECIALE SERVIZI ALLA PERSONA        | 1          | 44.955,00     | 44.955,00      |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA                    | 1          | 47.223,70     | 47.223,70      |
| AZIENDA USL DI BOLOGNA                       | 1          | 101.805,00    | 101.805,00     |
| AZIENDA USL DI FERRARA                       | 30         | 10.461.829,53 | 348.727,65     |
| C.A.D.F. S.P.A.                              | 4          | 658.831,05    | 164.707,76     |
| C.M.V. RACCOLTA S.R.L.                       | 6          | 2.550.173,04  | 425.028,84     |
| C.U.C. C/O COMUNE COMACCHIO                  | 9          | 711.429,19    | 79.047,69      |
| CLARA SPA                                    | 11         | 2.856.362,90  | 259.669,35     |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>  | <b>N°<br/>appalti</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| CMV SERVIZI SRL  | 1                     | 197.451,63           | 197.451,63                |
| COMANDO OPERATIVO FORZE AEREE  | 1                     | 71.800,00            | 71.800,00                 |
| COMMISSARIO DELEGATO - ART. 1 D.L. N. 74/2012  | 1                     | 28.262,75            | 28.262,75                 |
| COMUNE DI ARGENTA  | 1                     | 113.180,06           | 113.180,06                |
| COMUNE DI CENTO  | 26                    | 7.456.493,73         | 286.788,22                |
| COMUNE DI CODIGORO   | 1                     | 444.769,47           | 444.769,47                |
| COMUNE DI COMACCHIO  | 1                     | 65.390,49            | 65.390,49                 |
| COMUNE DI FERRARA  | 21                    | 12.585.991,24        | 599.332,92                |
| COMUNE DI MESOLA   | 3                     | 447.601,80           | 149.200,60                |
| CONSORZIO DI BONIFICA PIANURA DI FERRARA   | 3                     | 221.567,50           | 73.855,83                 |
| ENTE GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITÀ - DELTA DEL PO   | 1                     | 75.960,00            | 75.960,00                 |
| FERRARA TUA S.R.L.   | 1                     | 2.920.795,00         | 2.920.795,00              |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA'<br>LIMITATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L.                        | 1                     | 140.000,00           | 140.000,00                |
| FONDAZIONE FERRARA ARTE  | 1                     | 272.000,00           | 272.000,00                |
| FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI FERRARA  | 6                     | 312.272,23           | 52.045,37                 |
| GUARDIA DI FINANZA REPARTO T.L.A. EMILIA ROMAGNA   | 1                     | 40.000,00            | 40.000,00                 |
| HERA SPA   | 2                     | 120.000,00           | 60.000,00                 |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 19                    | 5.872.590,42         | 309.083,71                |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI - PROVVEDITORATO<br>INTERREGIONALE PER LE OO.PP. LOMBARDIA - EMILIA ROMAGNA | 1                     | 429.869,83           | 429.869,83                |
| MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH   | 2                     | 138.500,00           | 69.250,00                 |
| PREFETTURA DI BOLOGNA  | 1                     | 117.750,91           | 117.750,91                |
| SOELIA S.P.A.  | 1                     | 139.000,00           | 139.000,00                |
| TRENITALIA SPA   | 1                     | 224.000,00           | 224.000,00                |
| UNIFLOTTE SRL  | 1                     | 40.050,00            | 40.050,00                 |
| UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI  | 11                    | 399.947,86           | 36.358,90                 |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE  | 4                     | 1.178.101,32         | 294.525,33                |
| UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FERRARA  | 11                    | 1.471.497,77         | 133.772,52                |



## PROVINCIA DI MODENA

### Aggiudicazioni di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|--|------------|---------------|----------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA                             | 4          | 4.895.797,62  | 1.223.949,41   |
| AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO - AIPO  | 1          | 108.570,46    | 108.570,46     |
| AGENZIA PER LA MOBILITA' ED IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DI MODENA S.P.A.              | 1          | 69.380,39     | 69.380,39      |
| AGENZIA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE   | 15         | 1.783.972,39  | 118.931,49     |
| AIMAG S.P.A.   | 14         | 2.899.270,11  | 207.090,72     |
| ARCIDIOCESI DI MODENA-NONANTOLA  | 3          | 3.312.580,90  | 1.104.193,63   |
| AS RETIGAS SRL   | 4          | 611.721,40    | 152.930,35     |
| AZIENDA USL DI MODENA  | 2          | 1.467.458,24  | 733.729,12     |
| COMUNE DI BASTIGLIA  | 2          | 706.140,37    | 353.070,19     |
| COMUNE DI CARPI  | 7          | 4.524.694,97  | 646.385,00     |
| COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA  | 9          | 752.184,60    | 83.576,07      |
| COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE  | 1          | 71.898,74     | 71.898,74      |
| COMUNE DI MIRANDOLA  | 2          | 172.881,68    | 86.440,84      |
| COMUNE DI MODENA   | 34         | 14.102.732,45 | 414.786,25     |
| COMUNE DI MONTESE  | 2          | 62.718,32     | 31.359,16      |
| COMUNE DI NOVI DI MODENA   | 1          | 86.594,21     | 86.594,21      |
| COMUNE DI PALAGANO   | 1          | 80.357,15     | 80.357,15      |
| COMUNE DI PRIGNANO SULLA SECCHIA   | 1          | 62.334,34     | 62.334,34      |
| COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO   | 3          | 214.672,82    | 71.557,61      |
| COMUNE DI SAN FELICE SUL PANARO  | 2          | 241.900,63    | 120.950,32     |
| COMUNE DI SOLIERA  | 5          | 2.525.161,84  | 505.032,37     |
| COMUNE DI VIGNOLA  | 1          | 55.796,40     | 55.796,40      |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA BURANA  | 11         | 919.551,98    | 83.595,63      |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELL'EMILIA CENTRALE   | 2          | 83.778,38     | 41.889,19      |
| CUC C/O COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA  | 2          | 563.451,29    | 281.725,65     |
| ENEL GREEN POWER S.P.A.  | 3          | 368.853,00    | 122.951,00     |
| ENTE PER I PARCHI E EMILIA CENTRALE  | 1          | 66.277,58     | 66.277,58      |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L. | 3          | 1.161.733,40  | 387.244,47     |
| HERA SPA   | 11         | 10.436.197,37 | 948.745,22     |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 3          | 1.123.392,01  | 374.464,00     |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.  | 2          | 1.433.875,00  | 716.937,50     |
| ISTITUTO NAZIONALE DELLA PREVIDENZA SOCIALE  | 1          | 185.988,10    | 185.988,10     |
| MARANELLO PATRIMONIO SRL   | 3          | 340.061,28    | 113.353,76     |
| PROVINCIA DI MODENA  | 12         | 4.749.451,43  | 395.787,62     |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>                                   | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|---|-------------------|------------------|-----------------------|
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA  | 1                 | 203.922,01       | 203.922,01            |
| SEGRETARIATO REGIONALE DEL MIBACT PER L'EMILIA ROMAGNA                  | 1                 | 87.165,08        | 87.165,08             |
| SORGEAQUA SRL   | 1                 | 5.993.228,88     | 5.993.228,88          |
| STRUTTURA COMMISSARIALE STRAORDINARIA L. 135/2012 - EVENTI SISMICI 2012 | 1                 | 1.388.250,00     | 1.388.250,00          |
| UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA  | 12                | 5.456.902,40     | 454.741,87            |
| UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO                                | 12                | 3.843.338,06     | 320.278,17            |
| UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO  | 6                 | 694.226,91       | 115.704,49            |
| UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE   | 1                 | 113.763,33       | 113.763,33            |
| UNIONE TERRE DI CASTELLI - CENTRALE UNICA COMMITTENZA                   | 13                | 1.657.593,90     | 127.507,22            |
| UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.)                           | 11                | 29.707.070,90    | 2.700.642,81          |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA                       | 4                 | 815.813,07       | 203.953,27            |

### Aggiudicazioni di forniture

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>  | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|--|-------------------|------------------|-----------------------|
| A.S.P. COMUNI MODENESI AREA NORD   | 1                 | 159.626,25       | 159.626,25            |
| ACCADEMIA MILITARE MODENA  | 2                 | 91.975,00        | 45.987,50             |
| AIMAG S.P.A.   | 10                | 1.304.950,00     | 130.495,00            |
| ARPAE AG. REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA ROMAGNA | 2                 | 122.422,20       | 61.211,10             |
| AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO                                 | 64                | 9.215.402,21     | 143.990,66            |
| AZIENDA USL DI MODENA  | 21                | 73.159.260,84    | 3.483.774,33          |
| COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE  | 1                 | 30.049,50        | 30.049,50             |
| COMUNE DI MIRANDOLA  | 1                 | 129.000,00       | 129.000,00            |
| COMUNE DI MODENA   | 1                 | 23.933,00        | 23.933,00             |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA BURANA  | 4                 | 502.090,88       | 125.522,72            |
| ENEL GREEN POWER S.P.A.  | 1                 | 154.458,05       | 154.458,05            |
| HERA SPA   | 3                 | 378.580,00       | 126.193,33            |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 5                 | 562.731,28       | 112.546,26            |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.  | 3                 | 208.307,00       | 69.435,67             |
| SETA S.P.A.  | 53                | 9.271.579,39     | 174.935,46            |
| UNIFLOTTE SRL  | 1                 | 78.200,00        | 78.200,00             |
| UNIONE TERRE DI CASTELLI - CENTRALE UNICA COMMITTENZA                              | 1                 | 94.433,30        | 94.433,30             |
| UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.)                                      | 1                 | 62.687,00        | 62.687,00             |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA                                  | 15                | 10.372.871,24    | 691.524,75            |

**Aggiudicazioni di servizi**

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>                      | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|--|-------------------|------------------|-----------------------|
| A.S.P. COMUNI MODENESI AREA NORD                           | 8                 | 12.958.739,88    | 1.619.842,49          |
| ACCADEMIA MILITARE MODENA                                  | 1                 | 159.559,42       | 159.559,42            |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA | 4                 | 1.926.722,35     | 481.680,59            |
| AIMAG S.P.A.   | 16                | 2.630.737,16     | 164.421,07            |
| AS RETIGAS SRL   | 3                 | 913.108,50       | 304.369,50            |
| AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO         | 12                | 7.472.757,67     | 622.729,81            |
| AZIENDA USL DI MODENA                                      | 20                | 5.238.312,79     | 261.915,64            |
| COMUNE DI BASTIGLIA  | 1                 | 140.394,62       | 140.394,62            |
| COMUNE DI BOMPORTO   | 2                 | 1.129.407,98     | 564.703,99            |
| COMUNE DI CARPI  | 7                 | 465.476,00       | 66.496,57             |
| COMUNE DI FIORANO MODENESE                                 | 1                 | 35.650,31        | 35.650,31             |
| COMUNE DI FORMIGINE  | 3                 | 508.754,17       | 169.584,72            |
| COMUNE DI MIRANDOLA  | 1                 | 55.327,87        | 55.327,87             |
| COMUNE DI MODENA   | 29                | 14.706.627,36    | 507.125,08            |
| COMUNE DI RAVARINO   | 1                 | 121.060,08       | 121.060,08            |
| COMUNE DI SASSUOLO   | 1                 | 50.900,00        | 50.900,00             |
| COMUNE DI SOLIERA  | 1                 | 161.886,65       | 161.886,65            |
| COMUNE DI SPILAMBERTO                                      | 2                 | 166.777,25       | 83.388,63             |
| COMUNE DI VIGNOLA  | 2                 | 144.684,41       | 72.342,21             |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA BURANA                            | 2                 | 199.236,80       | 99.618,40             |
| CORTE DI APPELLO DI BOLOGNA                                | 1                 | 94.230,00        | 94.230,00             |
| CUC C/O COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA                      | 5                 | 6.136.453,18     | 1.227.290,64          |
| ENEL GREEN POWER S.P.A.                                    | 1                 | 178.769,40       | 178.769,40            |
| FORMIGINE PATRIMONIO SRL                                   | 3                 | 322.500,00       | 107.500,00            |
| GUARDIA DI FINANZA REPARTO T.L.A. EMILIA ROMAGNA           | 1                 | 80.000,00        | 80.000,00             |
| HERA SPA   | 7                 | 2.165.175,40     | 309.310,77            |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 27                | 5.325.751,40     | 197.250,05            |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.                        | 4                 | 290.461,70       | 72.615,43             |
| NONAGINTA SRL  | 3                 | 401.327,89       | 133.775,96            |
| SETA S.P.A.  | 10                | 4.947.387,83     | 494.738,78            |
| UNIFLOTTE SRL  | 4                 | 195.150,00       | 48.787,50             |
| UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA                           | 4                 | 6.406.700,03     | 1.601.675,01          |
| UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO                   | 16                | 25.722.867,08    | 1.607.679,19          |
| UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO                             | 1                 | 249.614,40       | 249.614,40            |
| UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE                                | 6                 | 10.333.537,86    | 1.722.256,31          |
| UNIONE TERRE DI CASTELLI                                   | 1                 | 106.679,75       | 106.679,75            |
| UNIONE TERRE DI CASTELLI - CENTRALE UNICA COMMITTENZA      | 8                 | 1.478.750,00     | 184.843,75            |
| UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.)              | 10                | 1.458.143,68     | 145.814,37            |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA          | 6                 | 534.878,25       | 89.146,38             |

## PROVINCIA DI PIACENZA

### Aggiudicazioni di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice  | N° appalti | Importo €     | Valore medio € |
|---|------------|---------------|----------------|
| 2I RETE GAS SPA   | 3          | 4.628.900,75  | 1.542.966,92   |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI PIACENZA  | 1          | 449.422,27    | 449.422,27     |
| AGENZIA DEL DEMANIO   | 1          | 108.552,57    | 108.552,57     |
| AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO - AIPO   | 1          | 225.050,00    | 225.050,00     |
| AGENZIA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE  | 14         | 739.424,96    | 52.816,07      |
| ASP COLLEGIO MORIGI - DE CESARIS  | 1          | 3.625.600,08  | 3.625.600,08   |
| AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A.  | 1          | 256.453,40    | 256.453,40     |
| COMUNE DI CARPANETO PIACENTINO  | 1          | 57.742,45     | 57.742,45      |
| COMUNE DI CORTEMAGGIORE   | 1          | 58.640,78     | 58.640,78      |
| COMUNE DI MORFASSO  | 1          | 135.439,32    | 135.439,32     |
| COMUNE DI PIACENZA  | 8          | 5.635.189,37  | 704.398,67     |
| COMUNE DI PONTE DELL'OLIO   | 1          | 57.469,95     | 57.469,95      |
| COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME   | 3          | 369.687,22    | 123.229,07     |
| COMUNE DI SAN GIORGIO PIACENTINO  | 1          | 42.826,71     | 42.826,71      |
| ENEL GREEN POWER S.P.A.   | 2          | 317.920,00    | 158.960,00     |
| IREN ENERGIA S.P.A.   | 1          | 2.409.057,09  | 2.409.057,09   |
| IREN SPA  | 1          | 216.074,98    | 216.074,98     |
| IRETI S.P.A.  | 3          | 16.797.065,78 | 5.599.021,93   |
| ISTITUTO NAZIONALE DELLA PREVIDENZA SOCIALE   | 2          | 185.082,19    | 92.541,10      |
| MIN. INFRASTRUTTURE E TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE PER LE OPERE PUBBLICHE EMILIA ROMAGNA MARCHE  | 1          | 147.388,07    | 147.388,07     |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE PER LE OO.PP. LOMBARDIA - EMILIA ROMAGNA | 1          | 86.336,11     | 86.336,11      |
| PROVINCIA DI PIACENZA   | 16         | 10.307.004,45 | 644.187,78     |
| SO.G.I.N. S.P.A.  | 5          | 12.682.834,02 | 2.536.566,80   |
| UNIONE BASSA VAL D'ARDA FIUME PO  | 1          | 196.006,80    | 196.006,80     |
| UNIONE DEI COMUNI DELLA VIA EMILIA PIACENTINA   | 3          | 363.824,19    | 121.274,73     |

### Aggiudicazioni di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice | N° appalti | Importo €    | Valore medio € |
|--------------------------------|------------|--------------|----------------|
| AZIENDA USL DI PIACENZA        | 31         | 6.626.000,95 | 213.741,97     |
| COMUNE DI BESENZONE            | 1          | 57.000,00    | 57.000,00      |
| COMUNE DI PIACENZA             | 1          | 64.800,00    | 64.800,00      |
| ENEL GREEN POWER S.P.A.        | 1          | 417.500,00   | 417.500,00     |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>              | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|--|-------------------|------------------|-----------------------|
| IREN AMBIENTE S.P.A.                               | 8                 | 2.994.673,60     | 374.334,20            |
| IRETI S.P.A.                                       | 7                 | 1.269.813,95     | 181.401,99            |
| ISTITUTO EMILIO BIAZZI - I.P.A.B - STRUTTURA PROTE | 3                 | 326.069,00       | 108.689,67            |
| POLO DI MANTENIMENTO PESANTE NORD                  | 1                 | 161.943,08       | 161.943,08            |
| RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO-RSE S.P.A.          | 3                 | 151.698,01       | 50.566,00             |
| SETA S.p.A.  | 14                | 1.379.183,70     | 98.513,12             |
| SO.G.I.N. S.P.A.                                   | 3                 | 1.109.807,50     | 369.935,83            |
| STOCCAGGI GAS ITALIA S.P.A.                        | 3                 | 680.265,00       | 226.755,00            |
| UNARETI S.P.A.                                     | 1                 | 45.222,86        | 45.222,86             |

### Aggiudicazioni di servizi

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>                  | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|--|-------------------|------------------|-----------------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI PIACENZA | 2                 | 265.916,88       | 132.958,44            |
| AZIENDA USL DI PIACENZA                                | 15                | 11.584.106,30    | 772.273,75            |
| COMUNE DI BETTOLA                                      | 3                 | 97.065,30        | 32.355,10             |
| COMUNE DI CADEO  | 1                 | 80.564,50        | 80.564,50             |
| COMUNE DI CARPANETO PIACENTINO                         | 1                 | 683.518,77       | 683.518,77            |
| COMUNE DI CASTEL SAN GIOVANNI                          | 1                 | 424.116,00       | 424.116,00            |
| COMUNE DI FIORENZUOLA D ARDA                           | 2                 | 117.808,84       | 58.904,42             |
| COMUNE DI GOSSOLENGO                                   | 1                 | 157.142,70       | 157.142,70            |
| COMUNE DI PIACENZA                                     | 8                 | 728.261,16       | 91.032,65             |
| CONSORZIO DI BONIFICA DI PIACENZA                      | 6                 | 528.868,85       | 88.144,81             |
| ENEL GREEN POWER S.P.A.                                | 2                 | 375.031,50       | 187.515,75            |
| IREN AMBIENTE S.P.A.                                   | 3                 | 269.124,00       | 89.708,00             |
| IREN ENERGIA S.P.A.                                    | 1                 | 68.600,00        | 68.600,00             |
| IRETI S.P.A.   | 14                | 1.307.845,04     | 93.417,50             |
| POLITECNICO DI MILANO                                  | 1                 | 644.998,50       | 644.998,50            |
| PROVINCIA DI PIACENZA                                  | 10                | 1.747.027,12     | 174.702,71            |
| SO.G.I.N. S.P.A.                                       | 9                 | 4.252.465,41     | 472.496,16            |
| UNIONE DEI COMUNI DELLA VIA EMILIA PIACENTINA          | 3                 | 392.635,34       | 130.878,45            |

## PROVINCIA DI PARMA

### Aggiudicazioni di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €    | Valore medio € |
|--|------------|--------------|----------------|
| 2I RETE GAS SPA  | 1          | 3.737.356,45 | 3.737.356,45   |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI PARMA  | 8          | 1.314.276,40 | 164.284,55     |
| AD PERSONAM - ASP DEL COMUNE DI PARMA (EX IRAIA)   | 2          | 245.000,00   | 122.500,00     |
| ADE S.P.A.   | 2          | 171.777,58   | 85.888,79      |
| AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO - AIPO  | 1          | 71.414,79    | 71.414,79      |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA - COMUNE DI SORAGNA  | 2          | 406.686,43   | 203.343,22     |
| COMUNE DI BEDONIA  | 2          | 102.186,53   | 51.093,27      |
| COMUNE DI BUSSETO  | 1          | 35.771,99    | 35.771,99      |
| COMUNE DI COLLECCHIO   | 1          | 40.830,83    | 40.830,83      |
| COMUNE DI FELINO   | 1          | 74.490,65    | 74.490,65      |
| COMUNE DI FIDENZA  | 3          | 358.006,47   | 119.335,49     |
| COMUNE DI FONTANELLATO   | 4          | 426.267,59   | 106.566,90     |
| COMUNE DI FORNOVO DI TARO  | 1          | 72.179,85    | 72.179,85      |
| COMUNE DI MONTECHIARUGOLO  | 1          | 119.954,20   | 119.954,20     |
| COMUNE DI NEVIANO DEGLI ARDUINI  | 1          | 144.070,10   | 144.070,10     |
| COMUNE DI PARMA  | 2          | 438.083,64   | 219.041,82     |
| COMUNE DI POLESINE ZIBELLO   | 1          | 120.310,88   | 120.310,88     |
| COMUNE DI SALA BAGANZA   | 2          | 205.704,31   | 102.852,16     |
| COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME  | 17         | 6.289.153,59 | 369.950,21     |
| COMUNE DI SORAGNA  | 3          | 843.572,60   | 281.190,87     |
| COMUNE DI SORBOLO  | 1          | 65.303,57    | 65.303,57      |
| COMUNE DI TIZZANO VAL PARMA  | 1          | 147.809,33   | 147.809,33     |
| COMUNE DI TRAVERSETOLO   | 2          | 207.200,11   | 103.600,06     |
| COMUNE DI VARANO DE' MELEGARI  | 1          | 46.545,67    | 46.545,67      |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA PARMENSE  | 5          | 2.536.331,20 | 507.266,24     |
| CUC DEI COMUNI DI SISSA TRECASALI E FONTEVIVO  | 5          | 751.041,38   | 150.208,28     |
| IREN AMBIENTE S.P.A.   | 1          | 41.400,00    | 41.400,00      |
| IREN SPA   | 2          | 2.724.057,48 | 1.362.028,74   |
| IRETI S.P.A.   | 1          | 59.916,00    | 59.916,00      |
| ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA "BRUNO UBERTINI" ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO. | 1          | 34.011,98    | 34.011,98      |
| MONTAGNA 2000 SPA  | 3          | 246.288,91   | 82.096,30      |
| PARMA INFRASTRUTTURE S.P.A.  | 2          | 376.492,79   | 188.246,40     |
| SUA/CUC CALESTANO-CORNIGLIO-MONCHIO  | 1          | 387.615,30   | 387.615,30     |
| TERNA RETE ITALIA S.P.A  | 1          | 40.443,29    | 40.443,29      |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b> | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|---------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------------|
| UNIONE BASSA EST PARMENSE             | 2                 | 506.516,00       | 253.258,00            |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI TARO E CENO   | 2                 | 97.204,20        | 48.602,10             |
| UNIONE PEDEMONTANA PARMENSE           | 4                 | 1.058.170,93     | 264.542,73            |
| 2I RETE GAS SPA                       | 1                 | 3.737.356,45     | 3.737.356,45          |

### Aggiudicazioni di forniture

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>                               | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|---|-------------------|------------------|-----------------------|
| AD PERSONAM - ASP DEL COMUNE DI PARMA (EX IRAIA)                    | 3                 | 188.690,04       | 62.896,68             |
| ADE SERVIZI S.R.L.  | 1                 | 102.869,42       | 102.869,42            |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA                          | 34                | 4.287.666,81     | 126.107,85            |
| AZIENDA USL DI PARMA  | 3                 | 230.090,00       | 76.696,67             |
| COMUNE DI COLLECCHIO  | 1                 | 140.055,98       | 140.055,98            |
| COMUNE DI PARMA   | 5                 | 386.514,77       | 77.302,95             |
| COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME                                       | 1                 | 47.424,00        | 47.424,00             |
| COMUNE DI SOLIGNANO   | 1                 | 206.820,03       | 206.820,03            |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA PARMENSE                                   | 1                 | 140.000,00       | 140.000,00            |
| EMILIAMBIENTE S.P.A.  | 1                 | 833.601,78       | 833.601,78            |
| ENEL GREEN POWER S.P.A.   | 1                 | 55.480,00        | 55.480,00             |
| IREN AMBIENTE S.P.A.  | 3                 | 194.545,91       | 64.848,64             |
| IREN ENERGIA S.P.A.   | 2                 | 2.123.900,00     | 1.061.950,00          |
| IRETI S.P.A.  | 4                 | 367.776,00       | 91.944,00             |
| MONTAGNA 2000 SPA   | 1                 | 295.165,13       | 295.165,13            |
| RETE FERROVIARIA ITALIANA - SOCIETA' PER AZIONI IN SIGLA RFI S.P.A. | 1                 | 531.929,27       | 531.929,27            |
| TEP SPA   | 36                | 4.196.019,94     | 116.556,11            |

### Aggiudicazioni di servizi

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>         | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|---|-------------------|------------------|-----------------------|
| ADE S.P.A.                                    | 2                 | 230.009,70       | 115.004,85            |
| AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO - AIPO | 2                 | 351.440,00       | 175.720,00            |
| ASP DISTRETTO DI FIDENZA                      | 1                 | 129.987,00       | 129.987,00            |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA    | 15                | 4.531.299,13     | 302.086,61            |
| AZIENDA USL DI PARMA                          | 1                 | 78.667,00        | 78.667,00             |
| COMANDO LEGIONE CARABINIERI "EMILIA ROMAGNA"  | 1                 | 127.000,00       | 127.000,00            |
| COMUNE DI BEDONIA                             | 2                 | 395.588,00       | 197.794,00            |
| COMUNE DI BERCETO                             | 2                 | 1.246.579,00     | 623.289,50            |
| COMUNE DI COLORNO                             | 1                 | 51.355,50        | 51.355,50             |
| COMUNE DI FIDENZA                             | 1                 | 2.905.032,00     | 2.905.032,00          |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>   | <b>N°<br/>appalti</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|---|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| COMUNE DI FONTANELLATO  | 1                     | 41.062,20            | 41.062,20                 |
| COMUNE DI FORNOVO DI TARO   | 1                     | 93.060,00            | 93.060,00                 |
| COMUNE DI LESIGNANO DE' BAGNI   | 1                     | 426.042,00           | 426.042,00                |
| COMUNE DI NOCETO  | 1                     | 319.872,00           | 319.872,00                |
| COMUNE DI PARMA   | 5                     | 7.243.535,30         | 1.448.707,06              |
| COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME   | 16                    | 12.417.946,57        | 776.121,66                |
| COMUNE DI SOLIGNANO   | 7                     | 103.402,13           | 14.771,73                 |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA PARMENSE   | 3                     | 1.232.644,86         | 410.881,62                |
| CUC DEI COMUNI DI SISSA TRECASALI E FONTEVIVO   | 23                    | 5.504.519,57         | 239.326,94                |
| EMILIAMBIENTE S.P.A.  | 3                     | 1.701.008,00         | 567.002,67                |
| ENEL GREEN POWER S.P.A.   | 2                     | 186.105,00           | 93.052,50                 |
| GUARDIA DI FINANZA REPARTO T.L.A. EMILIA ROMAGNA  | 1                     | 40.000,00            | 40.000,00                 |
| IREN AMBIENTE S.P.A.  | 2                     | 287.751,90           | 143.875,95                |
| IREN ENERGIA S.P.A.   | 2                     | 178.080,00           | 89.040,00                 |
| IREN SPA  | 1                     | 80.000,00            | 80.000,00                 |
| IRETI S.P.A.  | 4                     | 17.636.425,00        | 4.409.106,25              |
| POSTE ITALIANE SPA  | 1                     | 17.478,79            | 17.478,79                 |
| SOCIETA' PER LA MOBILITA' ED IL TRASPORTO PUBBLICO<br>SUA/CUC CALESTANO-CORNIGLIO-MONCHIO | 1                     | 277.722.762,30       | 277.722.762,30            |
| TEP SPA   | 4                     | 1.945.508,00         | 486.377,00                |
| TERNA RETE ITALIA S.P.A   | 1                     | 39.293,01            | 39.293,01                 |
| TRENITALIA SPA  | 1                     | 84.727,27            | 84.727,27                 |
| TRIBUNALE DI PARMA  | 2                     | 259.492,67           | 129.746,34                |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI TARO E CENO   | 3                     | 1.030.837,40         | 343.612,47                |
| UNIONE PEDEMONTANA PARMENSE   | 3                     | 2.588.075,96         | 862.691,99                |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA  | 3                     | 611.564,00           | 203.854,67                |



## PROVINCIA DI RAVENNA

### Aggiudicazioni di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice  | N° appalti | Importo €    | Valore medio € |
|---|------------|--------------|----------------|
| AGENZIA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE  | 1          | 88.762,82    | 88.762,82      |
| ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA  | 1          | 271.599,43   | 271.599,43     |
| AUTORITA' PORTUALE DI RAVENNA   | 2          | 938.530,47   | 469.265,24     |
| AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA  | 1          | 83.361,86    | 83.361,86      |
| AZIMUT SPA  | 4          | 182.195,75   | 45.548,94      |
| COMUNE DI CERVIA  | 7          | 2.886.971,21 | 412.424,46     |
| COMUNE DI FAENZA  | 3          | 429.966,00   | 143.322,00     |
| COMUNE DI LUGO  | 1          | 49.007,00    | 49.007,00      |
| COMUNE DI RAVENNA   | 8          | 1.152.935,08 | 144.116,89     |
| COMUNE DI RUSSI   | 1          | 1.928.360,00 | 1.928.360,00   |
| COMUNE DI SOLAROLO  | 1          | 97.873,27    | 97.873,27      |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELLA ROMAGNA   | 3          | 555.955,12   | 185.318,37     |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELLA ROMAGNA OCCIDENTALE   | 2          | 405.298,79   | 202.649,40     |
| HERA SPA  | 4          | 4.171.518,28 | 1.042.879,57   |
| HERAMBIENTE S.P.A.  | 4          | 1.520.552,00 | 380.138,00     |
| HERATECH SRL  | 2          | 840.288,41   | 420.144,21     |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.   | 1          | 831.565,00   | 831.565,00     |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE PER LE OO.PP. LOMBARDIA - EMILIA ROMAGNA | 1          | 145.031,92   | 145.031,92     |
| PROVINCIA DI RAVENNA  | 6          | 1.154.795,92 | 192.465,99     |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA  | 5          | 207.564,58   | 41.512,92      |
| UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA   | 27         | 8.414.318,94 | 311.641,44     |
| UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA   | 10         | 743.284,63   | 74.328,46      |

### Aggiudicazioni di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €    | Valore medio € |
|--|------------|--------------|----------------|
| AGENZIA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE   | 1          | 119.780,00   | 119.780,00     |
| ARPAE AG. REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA ROMAGNA | 2          | 135.238,00   | 67.619,00      |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA  | 22         | 2.718.549,30 | 123.570,42     |
| AZIMUT SPA   | 4          | 224.449,54   | 56.112,39      |
| CAPITANERIA DI PORTO   | 1          | 49.950,00    | 49.950,00      |
| COMUNE DI CERVIA   | 2          | 127.400,62   | 63.700,31      |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>           | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|---|-------------------|------------------|-----------------------|
| COMUNE DI RAVENNA                               | 1                 | 100.000,00       | 100.000,00            |
| CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE              | 1                 | 55.250,00        | 55.250,00             |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELLA ROMAGNA OCCIDENTALE | 1                 | 84.000,00        | 84.000,00             |
| ENI SPA   | 2                 | 519.562,70       | 259.781,35            |
| HERA SPA  | 6                 | 769.331,61       | 128.221,93            |
| HERAMBIENTE S.P.A.                              | 23                | 2.541.968,25     | 110.520,36            |
| INRETE DISTRIBUZIONE ENERGIA S.P.A.             | 1                 | 32.931,72        | 32.931,72             |
| LEPIDA S.P.A.                                   | 1                 | 85.500,00        | 85.500,00             |
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA        | 3                 | 309.326,89       | 103.108,96            |

### Aggiudicazioni di servizi

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>  | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|--|-------------------|------------------|-----------------------|
| 15? STORMO - AERONAUTICA MILITARE  | 1                 | 103.951,20       | 103.951,20            |
| ARPAE AG. REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA ROMAGNA | 1                 | 50.040,00        | 50.040,00             |
| AUTORITA' PORTUALE DI RAVENNA  | 3                 | 235.475,94       | 78.491,98             |
| AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA                             | 1                 | 60.000,00        | 60.000,00             |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA  | 3                 | 328.722,85       | 109.574,28            |
| AZIMUT SPA   | 2                 | 389.000,00       | 194.500,00            |
| BRESCIA TRASPORTI SPA  | 1                 | 147.000,00       | 147.000,00            |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI RAVENNA  | 1                 | 26.556,04        | 26.556,04             |
| COMUNE DI CERVIA   | 2                 | 147.377,05       | 73.688,53             |
| COMUNE DI COTIGNOLA  | 1                 | 137.500,00       | 137.500,00            |
| COMUNE DI FAENZA   | 3                 | 4.615.228,00     | 1.538.409,33          |
| COMUNE DI RAVENNA  | 49                | 9.039.789,05     | 184.485,49            |
| COMUNE DI RUSSI  | 1                 | 45.031,00        | 45.031,00             |
| COMUNE DI SOLAROLO   | 1                 | 1.440.000,00     | 1.440.000,00          |
| CUC - COMUNI DI CERVIA, CESENATICO E RUSSI   | 3                 | 2.061.987,20     | 687.329,07            |
| ENI SPA  | 3                 | 46.400.000,00    | 15.466.666,67         |
| HERA SERVIZI ENERGIA S.R.L.  | 1                 | 153.654,00       | 153.654,00            |
| HERA SPA   | 15                | 21.558.082,38    | 1.437.205,49          |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 48                | 7.355.689,49     | 153.243,53            |
| HERATECH SRL   | 1                 | 43.140,00        | 43.140,00             |
| METE SPA   | 1                 | 75.000,00        | 75.000,00             |
| PROVINCIA DI RAVENNA   | 2                 | 94.652,46        | 47.326,23             |
| RAVENNA ENTRATE S.P.A.   | 2                 | 192.166,40       | 96.083,20             |
| RAVENNA FARMACIE S.R.L.  | 2                 | 322.980,00       | 161.490,00            |
| RAVENNA HOLDING S.P.A.   | 1                 | 46.350,00        | 46.350,00             |

---

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>    | <b>N°<br/>appalti</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA | 1                     | 47.408,00            | 47.408,00                 |
| START ROMAGNA S.P.A.                     | 3                     | 212.120,00           | 70.706,67                 |
| TRENITALIA SPA                           | 1                     | 140.000,00           | 140.000,00                |
| UNIFLOTTE SRL                            | 1                     | 40.050,00            | 40.050,00                 |
| UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA    | 18                    | 4.491.291,00         | 249.516,17                |
| UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA            | 3                     | 5.267.901,80         | 1.755.967,27              |

## PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

### Aggiudicazioni di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice   | N°<br>appalti | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|---------------|---------------|-------------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI REGGIO EMILIA  | 1             | 120.369,28    | 120.369,28        |
| AEROPORTO DI REGGIO EMILIA S.P.A.  | 1             | 5.972.000,00  | 5.972.000,00      |
| AGENZIA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE   | 8             | 626.728,64    | 78.341,08         |
| ASP "REGGIO EMILIA - CITTÀ DELLE PERSONE"  | 1             | 166.946,76    | 166.946,76        |
| ASP CARLO SARTORI  | 1             | 131.587,81    | 131.587,81        |
| COMUNE DI BAISO  | 1             | 59.619,63     | 59.619,63         |
| COMUNE DI CARPINETI  | 5             | 290.567,95    | 58.113,59         |
| COMUNE DI GATTATICO  | 1             | 775.620,66    | 775.620,66        |
| COMUNE DI QUATTRO CASTELLA   | 1             | 119.652,34    | 119.652,34        |
| COMUNE DI REGGIO EMILIA  | 26            | 5.704.898,86  | 219.419,19        |
| COMUNE DI RIO SALICETO   | 2             | 287.836,88    | 143.918,44        |
| COMUNE DI ROLO   | 1             | 207.944,67    | 207.944,67        |
| COMUNE DI RUBIERA  | 2             | 115.325,40    | 57.662,70         |
| COMUNE DI SCANDIANO  | 2             | 196.914,72    | 98.457,36         |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELL'EMILIA CENTRALE   | 9             | 623.066,37    | 69.229,60         |
| DIOCESI DI REGGIO EMILIA-GUASTALLA   | 4             | 2.717.275,92  | 679.318,98        |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA'<br>LIMITATATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L.                      | 9             | 10.760.510,35 | 1.195.612,26      |
| IREN AMBIENTE S.P.A.   | 3             | 1.235.927,35  | 411.975,78        |
| IREN ENERGIA S.P.A.  | 3             | 7.815.398,15  | 2.605.132,72      |
| IRETI S.P.A.   | 3             | 6.227.511,03  | 2.075.837,01      |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI - PROVVEDITORATO<br>INTERREGIONALE PER LE OO.PP. LOMBARDIA - EMILIA ROMAGNA | 1             | 139.283,56    | 139.283,56        |
| PARCO NAZ.APPENN.TOSCO EMILIANO  | 2             | 144.876,00    | 72.438,00         |
| PROVINCIA DI REGGIO EMILIA   | 26            | 11.455.695,22 | 440.603,66        |
| S.A.BA.R. S.P.A.   | 1             | 213.236,25    | 213.236,25        |
| STU REGGIANE SPA   | 1             | 8.466.453,73  | 8.466.453,73      |
| TERNA RETE ITALIA S.P.A  | 1             | 49.942,03     | 49.942,03         |
| UNIONE "VAL D'ENZA"  | 9             | 1.364.693,29  | 151.632,59        |
| UNIONE COLLINE MATILDICHE  | 9             | 3.379.844,63  | 375.538,29        |
| UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA   | 23            | 5.093.657,45  | 221.463,37        |
| UNIONE TRESINARO SECCHIA   | 4             | 718.757,83    | 179.689,46        |

**Aggiudicazioni di forniture**

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>  | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|--|-------------------|------------------|-----------------------|
| ARPAE AG. REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA ROMAGNA       | 2                 | 124.440,00       | 62.220,00             |
| ASP "REGGIO EMILIA - CITTÀ DELLE PERSONE"  | 5                 | 227.825,56       | 45.565,11             |
| AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO                                       | 1                 | 82.740,00        | 82.740,00             |
| AZIENDA OSPEDALIERA ASMN DI REGGIO EMILIA  | 14                | 2.040.674,30     | 145.762,45            |
| AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA   | 59                | 16.197.036,15    | 274.526,04            |
| COMUNE DI CASALGRANDE  | 1                 | 64.917,27        | 64.917,27             |
| COMUNE DI REGGIO EMILIA  | 3                 | 457.660,00       | 152.553,33            |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELL'EMILIA CENTRALE   | 4                 | 272.535,18       | 68.133,80             |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L. | 2                 | 394.580,15       | 197.290,08            |
| IREN AMBIENTE S.P.A.   | 2                 | 1.047.760,00     | 523.880,00            |
| IREN ENERGIA S.P.A.  | 1                 | 2.280.000,00     | 2.280.000,00          |
| IREN SPA   | 1                 | 399.620,70       | 399.620,70            |
| IRETI S.P.A.   | 11                | 813.054,62       | 73.914,06             |
| PARCO NAZ.APPENN.TOSCO EMILIANO  | 2                 | 137.627,05       | 68.813,53             |
| S.A.BA.R. S.P.A.   | 1                 | 281.732,00       | 281.732,00            |
| S.A.BA.R. SERVIZI S.R.L.   | 1                 | 54.000,00        | 54.000,00             |
| SETA S.P.A.  | 2                 | 120.329,00       | 60.164,50             |
| TRASPORTI INTEGRATI E LOGISTICA SRL  | 1                 | 255.000,00       | 255.000,00            |
| UNIONE COLLINE MATILDICHE  | 1                 | 149.500,00       | 149.500,00            |
| UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA   | 1                 | 91.080,72        | 91.080,72             |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA  | 2                 | 258.082,10       | 129.041,05            |

**Aggiudicazioni di servizi**

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>  | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|--|-------------------|------------------|-----------------------|
| AUTOMOBILE CLUB REGGIO EMILIA  | 1                 | 80.750,00        | 80.750,00             |
| AZIENDA OSPEDALIERA ASMN DI REGGIO EMILIA  | 7                 | 1.291.281,00     | 184.468,71            |
| AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA   | 19                | 8.003.571,51     | 421.240,61            |
| CAVRIAGOSERVIZI - AZIENDA SPECIALE   | 2                 | 174.274,56       | 87.137,28             |
| COMUNE CASTELNOVO DI SOTTO   | 1                 | 22.000,00        | 22.000,00             |
| COMUNE DI CASALGRANDE  | 1                 | 192.200,00       | 192.200,00            |
| COMUNE DI CASTELNOVO NE' MONTI   | 1                 | 1.499.720,50     | 1.499.720,50          |
| COMUNE DI CORREGGIO  | 1                 | 89.127,78        | 89.127,78             |
| COMUNE DI REGGIO EMILIA  | 36                | 14.110.344,39    | 391.954,01            |
| DIOCESI DI REGGIO EMILIA-GUASTALLA   | 3                 | 99.989,73        | 33.329,91             |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATATA IN SIGLA F.E.R. - S.R.L. | 2                 | 453.685,08       | 226.842,54            |
| GUARDIA DI FINANZA REPARTO T.L.A. EMILIA ROMAGNA   | 1                 | 40.000,00        | 40.000,00             |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>             | <b>N°<br/>appalti</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|---|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| IREN AMBIENTE S.P.A.                              | 5                     | 1.851.082,25         | 370.216,45                |
| IREN ENERGIA S.P.A.                               | 2                     | 1.449.000,00         | 724.500,00                |
| IREN SPA  | 3                     | 50.791.040,00        | 16.930.346,67             |
| IRETI S.P.A.                                      | 7                     | 617.405,00           | 88.200,71                 |
| ISECS DEL COMUNE DI CORREGGIO                     | 2                     | 717.069,00           | 358.534,50                |
| PREFETTURA – UTG DI REGGIO EMILIA                 | 2                     | 3.584.008,00         | 1.792.004,00              |
| PROVINCIA DI REGGIO EMILIA                        | 25                    | 7.839.502,19         | 313.580,09                |
| PUBLIACQUA SPA                                    | 1                     | 410.000,00           | 410.000,00                |
| S.A.BA.R. SERVIZI S.R.L.                          | 1                     | 183.014,40           | 183.014,40                |
| SETA S.P.A.                                       | 2                     | 376.684,00           | 188.342,00                |
| STU REGGIANE SPA                                  | 2                     | 268.677,11           | 134.338,56                |
| TRASPORTI INTEGRATI E LOGISTICA SRL               | 1                     | 50.400,00            | 50.400,00                 |
| UNIONE "VAL D'ENZA"                               | 24                    | 5.960.513,81         | 248.354,74                |
| UNIONE COLLINE MATILDICHE                         | 3                     | 2.639.065,97         | 879.688,66                |
| UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA                  | 12                    | 1.490.731,63         | 124.227,64                |
| UNIONE DEI COMUNI PIANURA REGGIANA                | 1                     | 69.305,00            | 69.305,00                 |
| UNIONE TERRA DI MEZZO                             | 3                     | 294.252,90           | 98.084,30                 |
| UNIONE TRESINARO SECCHIA                          | 16                    | 6.636.554,25         | 414.784,64                |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA | 1                     | 53.900,00            | 53.900,00                 |

## PROVINCIA DI RIMINI

### Aggiudicazioni di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice  | N° appalti | Importo €    | Valore medio € |
|---|------------|--------------|----------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI RIMINI  | 5          | 600.783,00   | 120.156,60     |
| ANTHEA S.R.L.   | 14         | 2.149.755,17 | 153.553,94     |
| ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA CIRCOLO TENNIS MARINO CASALBONI   | 1          | 264.710,59   | 264.710,59     |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA   | 1          | 1.858.620,29 | 1.858.620,29   |
| COMUNE DI BELLARIA IGEA MARINA  | 8          | 1.614.302,18 | 201.787,77     |
| COMUNE DI CATTOLICA   | 4          | 440.029,87   | 110.007,47     |
| COMUNE DI MISANO ADRIATICO  | 1          | 94.375,00    | 94.375,00      |
| COMUNE DI POGGIO TORRIANA   | 2          | 195.285,97   | 97.642,99      |
| COMUNE DI RICCIONE  | 7          | 1.319.623,91 | 188.517,70     |
| COMUNE DI RIMINI  | 16         | 5.861.097,56 | 366.318,60     |
| COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA  | 1          | 59.139,31    | 59.139,31      |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELLA ROMAGNA   | 3          | 334.583,53   | 111.527,84     |
| HERA SERVIZI ENERGIA S.R.L.   | 1          | 254.664,89   | 254.664,89     |
| HERA SPA  | 4          | 6.341.836,40 | 1.585.459,10   |
| HERAMBIENTE S.P.A.  | 2          | 553.556,00   | 276.778,00     |
| HERATECH SRL  | 2          | 9.131.814,74 | 4.565.907,37   |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE PER LE OO.PP. LOMBARDIA - EMILIA ROMAGNA | 2          | 733.778,14   | 366.889,07     |
| PROVINCIA DI RIMINI   | 4          | 1.004.874,36 | 251.218,59     |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA  | 5          | 1.639.711,06 | 327.942,21     |
| START ROMAGNA S.P.A.  | 1          | 58.415,04    | 58.415,04      |
| TRENITALIA SPA  | 1          | 61.800,00    | 61.800,00      |
| UNIONE DELLA VALCONCA   | 4          | 2.003.500,30 | 500.875,08     |
| UNIONE DI COMUNI VALMARECCHIA   | 2          | 400.896,52   | 200.448,26     |

### Aggiudicazioni di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice  | N° appalti | Importo €    | Valore medio € |
|---|------------|--------------|----------------|
| ALMA MATER STUDIORUM-UNIVERSITA' DI BOLOGNA:SEDE (BO-CESENA-FO-RA-RN) | 1          | 143.918,00   | 143.918,00     |
| AMIR ONORANZE FUNEBRI SRL   | 2          | 309.000,00   | 154.500,00     |
| ANTHEA S.R.L.   | 1          | 100.622,25   | 100.622,25     |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA   | 30         | 8.264.345,40 | 275.478,18     |
| COMUNE DI BELLARIA IGEA MARINA  | 1          | 88.365,00    | 88.365,00      |
| COMUNE DI CATTOLICA   | 2          | 88.342,43    | 44.171,22      |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>    | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|--|-------------------|------------------|-----------------------|
| COMUNE DI RICCIONE                       | 1                 | 76.200,00        | 76.200,00             |
| HERA SPA                                 | 3                 | 306.677,01       | 102.225,67            |
| HERAMBIENTE S.P.A.                       | 6                 | 316.865,47       | 52.810,91             |
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA | 1                 | 79.390,00        | 79.390,00             |
| SNAM RETE GAS S.P.A.                     | 1                 | 60.000,00        | 60.000,00             |
| START ROMAGNA S.P.A.                     | 1                 | 100.000,00       | 100.000,00            |
| TRENITALIA SPA                           | 4                 | 406.824,90       | 101.706,23            |
| UNIFLOTTE SRL                            | 1                 | 46.500,00        | 46.500,00             |

### Aggiudicazioni di servizi

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>   | <b>N° appalti</b> | <b>Importo €</b> | <b>Valore medio €</b> |
|---|-------------------|------------------|-----------------------|
| ANTHEA S.R.L.   | 5                 | 643.511,65       | 128.702,33            |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA   | 12                | 6.900.659,98     | 575.055,00            |
| COMUNE DI BELLARIA IGEA MARINA  | 4                 | 1.070.314,00     | 267.578,50            |
| COMUNE DI CATTOLICA   | 11                | 5.552.043,60     | 504.731,24            |
| COMUNE DI LORETO  | 1                 | 68.578,00        | 68.578,00             |
| COMUNE DI RICCIONE  | 9                 | 2.115.562,80     | 235.062,53            |
| COMUNE DI RIMINI  | 18                | 17.530.661,82    | 973.925,66            |
| CORTE DI APPELLO DI BOLOGNA   | 2                 | 145.585,00       | 72.792,50             |
| GEAT S.P.A.   | 1                 | 450.000,00       | 450.000,00            |
| GNL ITALIA S.P.A.   | 1                 | 2.539.394,65     | 2.539.394,65          |
| HERA SPA  | 3                 | 308.900,00       | 102.966,67            |
| HERAMBIENTE S.P.A.  | 18                | 4.304.331,70     | 239.129,54            |
| HERATECH SRL  | 1                 | 89.590,92        | 89.590,92             |
| PREFETTURA DI RIMINI  | 1                 | 75.010,00        | 75.010,00             |
| PROCURA GENERALE DELLA REPUBBLICA PRESSO CORTE D'APPELLO DI BOLOGNA             | 1                 | 57.664,85        | 57.664,85             |
| REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA   | 1                 | 88.990,00        | 88.990,00             |
| REGIONE PIEMONTE  | 1                 | 59.040,00        | 59.040,00             |
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA  | 2                 | 68.251,50        | 34.125,75             |
| SOCIETA' REGIONALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO DELL'UMBRIA - SVILUPPUMBRIA S.P.A. | 1                 | 70.000,00        | 70.000,00             |
| START ROMAGNA S.P.A.  | 4                 | 405.000,00       | 101.250,00            |
| TOSCANA PROMOZIONE TURISTICA  | 1                 | 51.510,00        | 51.510,00             |
| TRENITALIA SPA  | 6                 | 645.283,58       | 107.547,26            |
| UNIFLOTTE SRL   | 5                 | 420.200,00       | 84.040,00             |
| UNIONE DELLA VALCONCA   | 11                | 2.301.166,13     | 209.196,92            |
| UNIONE DI COMUNI VALMARECCHIA   | 3                 | 327.474,25       | 109.158,08            |



## Aggiudicazioni non ripartibili per provincia

### Aggiudicazioni di lavori

| Amministrazione aggiudicatrice                                       | N° appalti | Importo €      | Valore medio € |
|--|------------|----------------|----------------|
| AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A.                                       | 1          | 378.521,46     | 378.521,46     |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELLA ROMAGNA                                  | 2          | 596.142,22     | 298.071,11     |
| INFRASTRUTTURE E TELECOMUNICAZIONI PER L'ITALIA SPA                  | 1          | 119.357.968,00 | 119.357.968,00 |
| POSTE ITALIANE SPA   | 11         | 3.763.406,62   | 342.127,87     |
| RETE FERROVIARIA ITALIANA - SOCIETA' PER AZIONI IN SIGLA RFI S .P.A. | 1          | 1.468.100,00   | 1.468.100,00   |
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA                             | 1          | 142.059,86     | 142.059,86     |

### Aggiudicazioni di forniture

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €      | Valore medio € |
|--|------------|----------------|----------------|
| ARPAE AG. REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA ROMAGNA | 1          | 49.580,00      | 49.580,00      |
| AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO                                 | 17         | 5.987.595,00   | 352.211,47     |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA                                       | 5          | 1.197.730,00   | 239.546,00     |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA   | 25         | 9.967.594,05   | 398.703,76     |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA  | 103        | 43.054.594,22  | 418.005,77     |
| AZIENDA USL DI BOLOGNA   | 1          | 32.786,89      | 32.786,89      |
| AZIENDA USL DI MODENA  | 29         | 38.767.600,62  | 1.336.813,81   |
| AZIENDA USL DI PARMA   | 15         | 2.384.976,47   | 158.998,43     |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA BURANA  | 1          | 44.439,84      | 44.439,84      |
| HERAMBIENTE S.P.A.   | 1          | 354.900,00     | 354.900,00     |
| INTERCENT-ER   | 35         | 101.050.166,16 | 2.887.147,60   |
| IREN AMBIENTE S.P.A.   | 1          | 261.260,00     | 261.260,00     |
| IREN SPA   | 1          | 160.000,00     | 160.000,00     |
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA   | 1          | 128.066,00     | 128.066,00     |
| STOCCAGGI GAS ITALIA S.P.A.  | 1          | 69.783,00      | 69.783,00      |

### Aggiudicazioni di servizi

| Amministrazione aggiudicatrice   | N° appalti | Importo €    | Valore medio € |
|--|------------|--------------|----------------|
| ALMA MATER STUDIORUM-UNIVERSITA' DI BOLOGNA:SEDE (BO-CESENA-FO-RA-RN)              | 1          | 50.000,00    | 50.000,00      |
| ARPAE AG. REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA ROMAGNA | 3          | 278.424,00   | 92.808,00      |
| AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO                                 | 2          | 9.297.223,20 | 4.648.611,60   |

| <b>Amministrazione aggiudicatrice</b>                                | <b>N°<br/>appalti</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA                           | 3                     | 6.547.526,61         | 2.182.508,87              |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA  | 4                     | 390.060,53           | 97.515,13                 |
| CUP 2000 SCPA  | 4                     | 465.586,65           | 116.396,66                |
| HERA SPA   | 9                     | 20.762.437,16        | 2.306.937,46              |
| INTERCENT-ER   | 5                     | 12.217.724,06        | 2.443.544,81              |
| IREN AMBIENTE S.P.A.   | 1                     | 840.393,00           | 840.393,00                |
| IREN SPA   | 2                     | 8.452.205,60         | 4.226.102,80              |
| POSTE ITALIANE SPA   | 5                     | 19.353.578,16        | 3.870.715,63              |
| RETE FERROVIARIA ITALIANA - SOCIETA' PER AZIONI IN SIGLA RFI S .P.A. | 3                     | 4.269.332,42         | 1.423.110,81              |
| SNAM RETE GAS S.P.A.   | 2                     | 11.884.469,00        | 5.942.234,50              |
| TRENITALIA SPA   | 1                     | 15.839.563,41        | 15.839.563,41             |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI TARO E CENO                                  | 1                     | 568.794,60           | 568.794,60                |

**Le imprese aggiudicatarie di appalti in Emilia-Romagna nel 2017**

Nelle pagine che seguono sono riportate in elenco, per ogni tipologia di appalto, le imprese aggiudicatarie di appalti in Emilia-Romagna nel 2017, ordinate per denominazione dell'impresa. Per ogni impresa è riportato il numero, l'importo complessivo e l'importo medio degli affidamenti di lavori rilevati..

## Appalti di lavori

| Impresa aggiudicataria                            | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| 3 A SRL   | PR        | 1          | 565.484,02   | 565.484,02        |
| A&C COSTRUZIONI S.R.L.                            | MO        | 2          | 4.711.355,42 | 2.355.677,71      |
| A&G ELETTRO DI GONIZZI PIERLUCA E C. S.N.C.       | PR        | 1          | 65.586,76    | 65.586,76         |
| A.G.E.S. S.P.A.                                   | BO        | 7          | 1.155.768,45 | 165.109,78        |
| A.R. GROUP S.R.L.                                 | AV        | 2          | 175.349,65   | 87.674,83         |
| A.S.S.O. S.R.L.                                   | FC        | 1          | 62.000,00    | 62.000,00         |
| A.T. S.R.L.                                       | BG        | 1          | 114.094,76   | 114.094,76        |
| A2 COSTRUZIONI SRLS                               | MN        | 1          | 111.145,62   | 111.145,62        |
| ABC SPORT S.R.L.                                  | PZ        | 1          | 86.913,93    | 86.913,93         |
| ABE SRL   | SA        | 2          | 1.207.740,81 | 603.870,41        |
| ABRUSCATO SALVATORE                               | PA        | 1          | 257.514,71   | 257.514,71        |
| ACC ADRIATICA COSTRUZIONI CERVESE SOC. COOP. ARL  | RA        | 1          | 97.992,00    | 97.992,00         |
| ACQUARIA SCAVI S.N.C.                             | MO        | 1          | 69.629,10    | 69.629,10         |
| ADACO SRL   | BO        | 2          | 225.003,92   | 112.501,96        |
| ADRIACOS SRL                                      | UD        | 1          | 202.597,50   | 202.597,50        |
| AGOSTINI GROUP SRL                                | VE        | 1          | 40.176,87    | 40.176,87         |
| AHRCOS SRL  | FE        | 2          | 1.459.063,61 | 729.531,81        |
| AIME SRL  | MO        | 1          | 131.000,00   | 131.000,00        |
| ALBIERI S.R.L.                                    | FE        | 8          | 1.778.569,09 | 222.321,14        |
| ALCHIMIA LABORATORIO DI RESTAURO DI GILIOI C. SNC | MO        | 3          | 1.300.085,58 | 433.361,86        |
| ALCO COSTRUZIONI SNC DI FERRARI ADOLFO E C SNC    | FE        | 1          | 238.772,32   | 238.772,32        |
| ALDROVANDI SRL                                    | BO        | 1          | 42.726,54    | 42.726,54         |
| ALFA E OMEGA COSTRUZIONI S.R.L.                   | SA        | 1          | 82.159,52    | 82.159,52         |
| ALL GREEN SRL                                     | MI        | 1          | 188.018,79   | 188.018,79        |
| ALLODI SRL  | PR        | 2          | 8.573.192,13 | 4.286.596,07      |
| ALSTOM FERROVIARIA                                | -         | 1          | 1.468.100,00 | 1.468.100,00      |
| AMBIENTE LAVORI SRL                               | RM        | 1          | 110.902,12   | 110.902,12        |
| AMBROGETTI S.R.L.                                 | FC        | 2          | 497.619,14   | 248.809,57        |
| ANESE S.R.L.                                      | VE        | 1          | 247.787,81   | 247.787,81        |
| ANTONELLI EDILIZIA SRL                            | FC        | 1          | 44.289,47    | 44.289,47         |
| AP COSTRUZIONI S.R.L.                             | PG        | 1          | 589.493,27   | 589.493,27        |
| AQA SRL   | SA        | 1          | 52.114,20    | 52.114,20         |
| AR.CO. LAVORI S.C.C.                              | RA        | 12         | 6.701.540,21 | 558.461,68        |
| AROLDI F.LLI S.N.C.                               | CR        | 2          | 326.635,16   | 163.317,58        |
| ARTE COSTRUZIONI SRL                              | MO        | 1          | 239.267,46   | 239.267,46        |
| ARTECO  | RC        | 1          | 50.692,62    | 50.692,62         |
| ASFALTI E COSTRUZIONI                             | BO        | 1          | 98.192,68    | 98.192,68         |
| ASFALTI EMILIANI SNC DI FRAULINI RENZO E C.       | MO        | 1          | 46.632,27    | 46.632,27         |
| ASFALTI PIACENZA S.R.L.                           | CR        | 2          | 457.733,02   | 228.866,51        |

| Impresa aggiudicataria                            | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|---------------|-------------------|
| ASFALTI ZANIBONI S.N.C.                           | MO        | 1          | 231.299,38    | 231.299,38        |
| ATI RESEARCH. CONSORZIO STABILE - SALVATORE RONGA | MI        | 1          | 12.008.172,63 | 12.008.172,63     |
| ATS COSTRUZIONI GENERALI S.R.L.                   | NA        | 1          | 172.950,52    | 172.950,52        |
| AURORA COSTRUZIONI SAS                            | FE        | 2          | 340.274,64    | 170.137,32        |
| AUTOTRASPORTI ED ESCAVAZIONI VEZZANI SRL          | FE        | 1          | 149.000,00    | 149.000,00        |
| AVOLA SOCIETA' COOPERATIVA                        | BO        | 5          | 931.932,70    | 186.386,54        |
| AZIMUT S.R.L.                                     | CR        | 1          | 84.156,36     | 84.156,36         |
| B & B DI BARTOLINI BERNARDO & SAMUELE SNC         | FC        | 2          | 271.501,67    | 135.750,84        |
| B.E. COSTRUZIONI E SERVIZI S.R.L.                 | PU        | 1          | 268.031,25    | 268.031,25        |
| B.IE. SNC   | MC        | 1          | 347.829,51    | 347.829,51        |
| B.M. SCAVI SRL                                    | RE        | 1          | 285.590,00    | 285.590,00        |
| B.P.D. LAVORI SRL                                 | RM        | 1          | 287.047,93    | 287.047,93        |
| B.PD.D. LAVORI SRL                                | RM        | 1          | 783.756,22    | 783.756,22        |
| B.R.B. SRL  | MO        | 1          | 375.018,15    | 375.018,15        |
| B.S.F. SRL  | PR        | 4          | 1.634.884,24  | 408.721,06        |
| B.T.B. ELETTRIDRAULICA - S.R.L.                   | PD        | 1          | 862.196,32    | 862.196,32        |
| BAGLIONE COSTRUZIONI PROGETTAZIONI CONSULENZE SRL | LT        | 1          | 40.149,11     | 40.149,11         |
| BARACCANI S.N.C.                                  | BO        | 1          | 116.388,42    | 116.388,42        |
| BARUZZI HYDRAULIC STEEL SRL - IN LIQUIDAZIONE     | BS        | 1          | 42.900,00     | 42.900,00         |
| BASCHIERI SRL                                     | MO        | 2          | 375.720,55    | 187.860,28        |
| BATISTINI COSTRUZIONI GENERALI S.R.L.             | GR        | 1          | 57.962,42     | 57.962,42         |
| BATTISTINI CURZIO                                 | PS        | 1          | 83.910,61     | 83.910,61         |
| BATTISTON VITTORINO SNC                           | VE        | 1          | 68.071,00     | 68.071,00         |
| BEA EDILIZIA SRL                                  | TV        | 1          | 52.987,60     | 52.987,60         |
| BEGANI ANSELMO SRL                                | PR        | 3          | 723.867,04    | 241.289,01        |
| BEGNARDI CLAUDIO                                  | MN        | 1          | 44.543,38     | 44.543,38         |
| BELINGHERI CRISTOFORO S.R.L.                      | BG        | 1          | 335.661,13    | 335.661,13        |
| BENASSI SRL                                       | RE        | 1          | 329.426,16    | 329.426,16        |
| BENETTI CESARINO S.R.L.                           | BO        | 1          | 54.649,07     | 54.649,07         |
| BERCOS IMMOBILIARE S.R.L.                         | BO        | 1          | 778.543,32    | 778.543,32        |
| BERNARDI SERGIO SRL                               | BO        | 2          | 75.908,38     | 37.954,19         |
| BERTACCI FABIO                                    | BO        | 1          | 44.360,00     | 44.360,00         |
| BERTOCCHI PRIMO                                   | RE        | 2          | 159.361,08    | 79.680,54         |
| BERTOLANI GIUSEPPE, FABIO E C. S.N.C.             | MO        | 1          | 39.047,88     | 39.047,88         |
| BETA PIU' SRL                                     | MO        | 1          | 252.990,17    | 252.990,17        |
| BETTATI ENGINEERING SRL                           | RE        | 1          | 976.893,21    | 976.893,21        |
| BEZZEGATO ANTONIO SRL                             | PD        | 1          | 68.621,07     | 68.621,07         |
| BIOH FILTRAZIONE SRL                              | MI        | 1          | 57.248,36     | 57.248,36         |
| BIOLCHINI COSTRUZIONI S.R.L.                      | MO        | 4          | 712.989,84    | 178.247,46        |
| BIOTEAM S.R.L.                                    | BS        | 1          | 1.602.300,87  | 1.602.300,87      |
| BIOVERDE SERVIZI SRL                              | MO        | 2          | 267.900,82    | 133.950,41        |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| BISOTTI ARCH. AUGUSTO                              | PC        | 1          | 86.336,11     | 86.336,11         |
| BISPORT SRL  | MO        | 1          | 174.821,33    | 174.821,33        |
| BL DI BELLAN GIAN PAOLO                            | BO        | 1          | 70.000,00     | 70.000,00         |
| BOCCENTI GIOVANNI & FIGLI S.P.A.                   | PC        | 3          | 567.844,60    | 189.281,53        |
| BOEMIO COSTRUZIONI METALLICHE SAS                  | NA        | 1          | 231.420,66    | 231.420,66        |
| BONVICINI S.R.L.                                   | PC        | 2          | 83.810,32     | 41.905,16         |
| BONZI S.R.L.                                       | BS        | 1          | 4.438.083,24  | 4.438.083,24      |
| BORSARI LUCIANO SRL                                | MO        | 1          | 148.536,80    | 148.536,80        |
| BORSARI MAURIZIO SRL                               | MO        | 1          | 116.060,00    | 116.060,00        |
| BOSCHIVA F.LLI VALENTINI S.R.L.                    | MO        | 1          | 108.570,46    | 108.570,46        |
| BRIZZI COSTRUZIONI                                 | PS        | 1          | 45.826,55     | 45.826,55         |
| BRUSSI COSTRUZIONI                                 | TV        | 1          | 136.598,03    | 136.598,03        |
| BUSSOLATI ASFALTI SRL                              | PR        | 1          | 138.219,03    | 138.219,03        |
| C.A.F.A.R.   | BO        | 1          | 49.746,16     | 49.746,16         |
| C.A.S.P. VALLE DEL BRASIMONE SOC. COOP. A R.L.     | BO        | 7          | 636.319,77    | 90.902,82         |
| C.B.R. COOPERATIVA BRACCIANTI RIMINESE             | RN        | 13         | 20.665.288,89 | 1.589.637,61      |
| C.C.E. - CONS. EDILE COSTRUTTORI ESTENSE SOC. COOP | FE        | 1          | 178.739,51    | 178.739,51        |
| C.D.F. COSTRUZIONI ELETTRICHE S.A.S.               | RO        | 1          | 231.943,97    | 231.943,97        |
| C.E.A.G. S.R.L.                                    | RE        | 2          | 139.761,93    | 69.880,97         |
| C.E.I.R.   | RA        | 3          | 785.610,00    | 261.870,00        |
| C.E.L.S.A. SOCIETÀ COOPERATIVA                     | UD        | 1          | 225.867,22    | 225.867,22        |
| C.E.P.I.R. SOC. COOP. CONS.                        | BO        | 1          | 123.997,60    | 123.997,60        |
| C.G. DI CECCATI GIOVANNI                           | RE        | 1          | 44.999,30     | 44.999,30         |
| C.G. IMPIANTI SRL                                  | MO        | 3          | 516.445,78    | 172.148,59        |
| C.G.M. SRL   | MI        | 1          | 775.718,13    | 775.718,13        |
| C.I.E.P. SNC DI PIOPPINI & MANCINELLI              | PG        | 1          | 196.006,80    | 196.006,80        |
| C.I.MO.TER. S.R.L.                                 | RO        | 1          | 63.525,40     | 63.525,40         |
| C.I.R. AMBIENTE S.P.A.                             | BO        | 1          | 246.143,15    | 246.143,15        |
| C.L.C. COOPERATIVA LAVORATORI DELLE COSTRUZIONI S  | LI        | 1          | 106.850,17    | 106.850,17        |
| C.L.F. COSTRUZIONE LINEE FERROVIARIE S.P.A.        | BO        | 2          | 8.802.276,29  | 4.401.138,15      |
| C.L.R. COSTRUZIONI S.R.L.                          | MO        | 1          | 160.000,00    | 160.000,00        |
| C.M.B. SOCIETÀ COOPERATIVA MURATORI E BRACCIANTI D | MO        | 1          | 86.594,21     | 86.594,21         |
| C.N. STRADE DI CAPRIO NICOLA                       | CE        | 1          | 66.042,20     | 66.042,20         |
| C.O.A.F. SOCIETÀ COOPERATIVA                       | MS        | 1          | 225.442,96    | 225.442,96        |
| C.P.L. CONCORDIA SOC. COOP.                        | MO        | 6          | 35.283.474,98 | 5.880.579,16      |
| C.R.C SNC DI CAVEZZOLI RINO & C.                   | MO        | 1          | 163.445,63    | 163.445,63        |
| C.S.A. - CONSORZIO SERVIZI APPALTI                 | RE        | 7          | 4.122.426,96  | 588.918,14        |
| C.S.I.   | FE        | 2          | 193.762,80    | 96.881,40         |
| CABRINI ALBINO S.R.L.                              | BG        | 1          | 553.682,88    | 553.682,88        |
| CAGOZZI GIAN PAOLO E C. S.R.L.                     | PR        | 1          | 130.069,68    | 130.069,68        |
| CAIEC S.C.A R.L.                                   | FC        | 3          | 1.346.432,89  | 448.810,96        |

| Impresa aggiudicataria                          | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| CAIVANO GROUP SRL                               | PZ        | 2          | 390.968,91   | 195.484,46        |
| CALCESTRUZZI CORRADINI S.P.A.                   | RE        | 3          | 1.020.309,13 | 340.103,04        |
| CAMAR   | RE        | 3          | 1.781.416,84 | 593.805,61        |
| CAMMAROTA VINCENZO                              | SA        | 1          | 137.241,65   | 137.241,65        |
| CANDINI IMPRESA RESTAURO                        | MO        | 2          | 433.168,42   | 216.584,21        |
| CANELLA SCAVI SRL                               | RO        | 1          | 36.465,94    | 36.465,94         |
| CANGHIARI COSTRUZIONI                           | PS        | 1          | 923.404,60   | 923.404,60        |
| CANOVI COSTRUZIONI SRL                          | MO        | 3          | 203.657,20   | 67.885,73         |
| CANTIERI BORTOLATO S.R.L.                       | TV        | 1          | 43.540,00    | 43.540,00         |
| CANTIERI SANGIORGIO S.R.L.S                     | RI        | 1          | 109.997,63   | 109.997,63        |
| CAPILUPPI LORENZO                               | MN        | 1          | 206.160,95   | 206.160,95        |
| CARPENTERIA CARENA S.R.L.                       | TO        | 2          | 502.667,12   | 251.333,56        |
| CASALINI & CO. SRL                              | BO        | 1          | 72.225,92    | 72.225,92         |
| CATTOLI S.R.L.                                  | BO        | 1          | 47.432,00    | 47.432,00         |
| CAV. EMILIO GIOVETTI SRL                        | MO        | 3          | 398.049,85   | 132.683,28        |
| CAVA CINGHI STRADE SNC                          | MO        | 1          | 80.357,15    | 80.357,15         |
| CAVE MISA SRL                                   | BO        | 1          | 101.127,50   | 101.127,50        |
| CDF COSTRUZIONI SRL                             | PC        | 2          | 656.148,00   | 328.074,00        |
| CEAR  | RA        | 9          | 3.539.258,05 | 393.250,89        |
| CEFLA SOC. COOP. A R.L.                         | BO        | 1          | 47.321,07    | 47.321,07         |
| CELI DI ALZAPIEDI GEOM. BRUNO E C. SAS          | PR        | 1          | 389.971,00   | 389.971,00        |
| CELLA GAETANO SRL                               | PC        | 2          | 218.445,78   | 109.222,89        |
| CEMENTSYSTEM S.R.L.                             | MN        | 1          | 97.452,10    | 97.452,10         |
| CENTAURO COSTRUZIONI SRL                        | RO        | 1          | 620.267,18   | 620.267,18        |
| CERAGIOLI COSTRUZIONI DI CERAGIOLI STEFANO      | LU        | 1          | 439.247,56   | 439.247,56        |
| CFC CONSORZIO FRA COSTRUTTORI                   | RE        | 4          | 3.580.038,28 | 895.009,57        |
| CGC SRL   | VI        | 1          | 295.759,40   | 295.759,40        |
| CGX COSTRUZIONI GENERALI XODO SRL               | RO        | 2          | 120.201,53   | 60.100,77         |
| CHIARATI SISTEMI                                | FE        | 1          | 37.365,41    | 37.365,41         |
| CHIASTRA & PATTERA COSTRUZIONI S.R.L.           | PR        | 1          | 147.809,33   | 147.809,33        |
| CIANTARTI SRL                                   | BO        | 1          | 1.676.147,00 | 1.676.147,00      |
| CIMS - COOP. INTERSETTORIALE MONTANA SASSOLEONE | BO        | 5          | 1.456.404,19 | 291.280,84        |
| CIMS SRL  | BO        | 1          | 203.000,00   | 203.000,00        |
| CINELLI ROBERTO E C.                            | AP        | 1          | 466.701,26   | 466.701,26        |
| CIRES BOLOGNA FERRARA SOCIETA' COOPERATIVA      | BO        | 2          | 1.745.235,50 | 872.617,75        |
| CIS 2000 SRL                                    | MI        | 2          | 311.078,88   | 155.539,44        |
| CMC PREFABBRICATI SRL                           | RO        | 1          | 539.526,15   | 539.526,15        |
| CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI SOC. COOP.     | MO        | 8          | 9.967.119,59 | 1.245.889,95      |
| CMI SCRL  | BO        | 1          | 66.333,22    | 66.333,22         |
| CO.CE.R COSTRUZIONI SRL                         | RN        | 4          | 1.392.292,71 | 348.073,18        |
| CO.ED   | SA        | 1          | 741.663,51   | 741.663,51        |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| CO.GEO. SRL  | RN        | 1          | 76.701,82     | 76.701,82         |
| CO.I.R. CONSORZIO IMPRESE ROMAGNOLE                | FC        | 2          | 230.172,11    | 115.086,06        |
| CO.M.I.S.A. S.R.L.                                 | MO        | 2          | 203.716,91    | 101.858,46        |
| CO.ME.A. - COSTRUZIONI MECCANICHE ARTIGIANE SOC.CO | NA        | 3          | 411.189,13    | 137.063,04        |
| CO.PAN S.R.L.                                      | BA        | 1          | 100.611,50    | 100.611,50        |
| CO.R.M.A.-CONSORZIO RUSPISTI MONTANI ASSOCIATI     | RE        | 7          | 834.005,52    | 119.143,65        |
| CO.VE.I. SCRL                                      | PD        | 1          | 172.334,67    | 172.334,67        |
| CO.VE.MA. SRL                                      | MO        | 4          | 280.162,76    | 70.040,69         |
| CO.VEN.CO. S.R.L.                                  | VR        | 1          | 67.845,81     | 67.845,81         |
| COARCO CONSORZIO ARTIGIANI COSTRUTTORI             | BO        | 4          | 1.497.318,10  | 374.329,53        |
| COEDIS SRL   | AL        | 1          | 58.130,27     | 58.130,27         |
| COFAM S.R.L.                                       | MO        | 1          | 59.249,66     | 59.249,66         |
| COFAR SRL  | RE        | 9          | 1.353.316,22  | 150.368,47        |
| COGECARP SRL                                       | SA        | 5          | 500.698,83    | 100.139,77        |
| COGEFRI INFRASTRUTTURE S.R.L.                      | RO        | 1          | 48.306,79     | 48.306,79         |
| COGESTRA SRL                                       | PR        | 3          | 688.224,98    | 229.408,33        |
| COGNI S.P.A.                                       | PC        | 2          | 15.777.550,00 | 7.888.775,00      |
| COL.BE. S.R.L.                                     | PR        | 2          | 1.721.756,61  | 860.878,31        |
| COMAFE S.R.L.                                      | RM        | 2          | 812.734,62    | 406.367,31        |
| COMAS  | RO        | 2          | 180.552,69    | 90.276,35         |
| COMER BELLARIA S.R.L.                              | RN        | 1          | 148.096,00    | 148.096,00        |
| COMIC S.R.L.                                       | NA        | 1          | 639.992,75    | 639.992,75        |
| CONS. AUTOTRASPORTATORI INTERCOMUNALE<br>GAMBULAGA | FE        | 1          | 146.995,11    | 146.995,11        |
| CONSCOOP - CONS. FRA COOP. DI PRODUZ. E LAVORO     | FC        | 6          | 20.119.486,99 | 3.353.247,83      |
| CONSORZIO ARTIGIANI ROMAGNOLO - C.A.R. - SOC. COOP | RN        | 3          | 706.210,46    | 235.403,49        |
| CONSORZIO CIRO MENOTTI                             | RA        | 3          | 1.229.985,27  | 409.995,09        |
| CONSORZIO CON.CO.S. SOC. COOP.                     | RN        | 6          | 599.967,25    | 99.994,54         |
| CONSORZIO EDILI VENETI S.C.R.L.                    | PD        | 5          | 551.821,30    | 110.364,26        |
| CONSORZIO INNOVA SOC. COOP.                        | BO        | 4          | 3.653.869,70  | 913.467,43        |
| CONSORZIO INTEGRA SOCIETA' COOPERATIVA             | BO        | 6          | 15.003.048,15 | 2.500.508,03      |
| CONSORZIO STABILE AGORAA S.R.L.                    | CT        | 1          | 1.300.407,40  | 1.300.407,40      |
| CONSORZIO STABILE AURORA S.C.A.R.L.                | PR        | 2          | 281.395,83    | 140.697,92        |
| CONSORZIO STABILE CO.S.I.S                         | PG        | 1          | 936.363,97    | 936.363,97        |
| CONSORZIO STABILE MODENESE                         | MO        | 2          | 939.818,54    | 469.909,27        |
| CONSORZIO STABILE PUNTA CAMPANELLA                 | NA        | 1          | 707.129,81    | 707.129,81        |
| COOP MURATORI SAN FELICE SCRL                      | MO        | 1          | 159.367,80    | 159.367,80        |
| COOP. AGRICOLA FORESTALE LA PINETA                 | MO        | 1          | 49.885,77     | 49.885,77         |
| COOP. EDILE SAN CARLO                              | FE        | 2          | 66.505,69     | 33.252,85         |
| COOP. LAVORO E SERVIZIO VALRENO S.R.L.             | BO        | 1          | 40.795,02     | 40.795,02         |
| COOP. MONTANA VALLE DEL SENIO                      | RA        | 1          | 46.762,02     | 46.762,02         |



| Impresa aggiudicataria                           | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| COOP. PRODUZIONE E LAVORO CASTEL DELL'ALPI       | BO        | 3          | 418.703,09    | 139.567,70        |
| COOP.VA MONTANA VALLE DEL LAMONE S.C.R.L.        | RA        | 9          | 795.016,00    | 88.335,11         |
| COOPERATIVA AGRICOLA FORESTALE PRATIGNANA        | MO        | 1          | 95.495,87     | 95.495,87         |
| COOPERATIVA CATTOLICA COSTRUZIONI EDILI S.C.R.L. | RE        | 1          | 325.995,17    | 325.995,17        |
| COOPERATIVA DEI LAGHI SOC. COOP. A R.L.          | BO        | 1          | 100.035,09    | 100.035,09        |
| COOPERATIVA DI LAVORO B.A.T.E.A.                 | MO        | 2          | 1.198.974,57  | 599.487,29        |
| COOPERATIVA EDILE APPENNINO                      | BO        | 2          | 4.341.013,62  | 2.170.506,81      |
| COOPERATIVA EDILE ARTIGIANA                      | PR        | 4          | 5.038.473,68  | 1.259.618,42      |
| COOPERATIVA EDILE VISERBESE                      | RN        | 2          | 198.316,24    | 99.158,12         |
| COOPERATIVA EDIL-STRADE IMOLESE S.R.L.           | BO        | 1          | 600.000,00    | 600.000,00        |
| COOPERATIVA MURATORI CEMENTISTI FAENZA SOC. C    | RA        | 1          | 156.291,08    | 156.291,08        |
| COOPERATIVA MURATORI SOLIERA                     | MO        | 2          | 546.146,24    | 273.073,12        |
| COOPERATIVA TRASPORTI IMOLA SCRL                 | BO        | 10         | 1.720.027,61  | 172.002,76        |
| COOPERNUOTO SOC. COOP. SPORTIVA DILETTANTISTICA  | RE        | 1          | 25.125.280,00 | 25.125.280,00     |
| CORBO GROUP S.P.A.                               | CE        | 1          | 3.438.581,99  | 3.438.581,99      |
| CORVINO IMPRESA S.R.L.S.                         | CE        | 1          | 42.188,09     | 42.188,09         |
| COSEAM SPA                                       | MO        | 3          | 785.318,68    | 261.772,89        |
| COSMO AMBIENTE S.R.L.                            | VE        | 1          | 238.972,64    | 238.972,64        |
| COST CAM SRL                                     | CB        | 1          | 1.165.885,00  | 1.165.885,00      |
| COSTRADE SRL                                     | MO        | 1          | 93.902,79     | 93.902,79         |
| COSTRUZIONI ALBA 97 S.R.L.                       | MO        | 1          | 43.942,61     | 43.942,61         |
| COSTRUZIONI BARBIERI S.R.L.                      | PR        | 1          | 65.943,67     | 65.943,67         |
| COSTRUZIONI EDILI BARALDINI QUIRINO S.P.A.       | MO        | 3          | 6.766.247,60  | 2.255.415,87      |
| COSTRUZIONI GENERALI QUATRACCIONI SRL            | TE        | 1          | 64.156,60     | 64.156,60         |
| COSTRUZIONI GRENTI SRL                           | PR        | 3          | 190.137,75    | 63.379,25         |
| COSTRUZIONI ITALSTRADE S.R.L.                    | FE        | 2          | 366.592,91    | 183.296,46        |
| COSTRUZIONI NASONI SRL                           | AN        | 1          | 67.205,29     | 67.205,29         |
| COSTRUZIONI ORIZZONTE S.R.L.                     | RO        | 2          | 1.439.728,63  | 719.864,32        |
| COSTRUZIONI PAMA SRL                             | BT        | 1          | 188.023,15    | 188.023,15        |
| COVEZZI ASCENSORI SRL                            | RA        | 1          | 82.122,26     | 82.122,26         |
| CPR S.R.L.                                       | BS        | 1          | 73.141,70     | 73.141,70         |
| CREA.MI  | MI        | 2          | 189.776,77    | 94.888,39         |
| CREA.MI S.R.L.                                   | MI        | 1          | 205.603,90    | 205.603,90        |
| CRIAN SRL  | CE        | 1          | 108.379,66    | 108.379,66        |
| CROVETTI DANTE SRL                               | MO        | 4          | 955.095,95    | 238.773,99        |
| CTA COOP. TERRITORIO AMBIENTE MONTANO ACQUACHETA | FC        | 3          | 277.155,13    | 92.385,04         |
| CUNEO MARIO & FIGLI                              | LO        | 1          | 71.414,79     | 71.414,79         |
| CUTRÌ SRL  | PR        | 1          | 409.111,00    | 409.111,00        |
| D.F. ELETTROTECNICA S.R.L.                       | FC        | 2          | 188.198,51    | 94.099,26         |
| D.L. S.R.L.                                      | PR        | 2          | 497.087,55    | 248.543,78        |
| DAB SISTEMI INTEGRATI                            | RM        | 1          | 174.237,87    | 174.237,87        |

| Impresa aggiudicataria                      | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| DAL MAGRO SPA                               | BL        | 1          | 133.162,79   | 133.162,79        |
| DE ANGELI GALASSI COSTRUZIONI S.R.L.        | RE        | 1          | 120.000,00   | 120.000,00        |
| DE MARCHI IMPIANTI SRL                      | VR        | 1          | 607.128,23   | 607.128,23        |
| DE MARCHI SRL                               | PU        | 2          | 226.754,18   | 113.377,09        |
| DE.MA. SRL                                  | FE        | 3          | 1.656.287,11 | 552.095,70        |
| DECORATORI, VERNICIATORI E AFFINI           | FC        | 1          | 50.000,00    | 50.000,00         |
| DEDALO COSTRUZIONI SRL                      | MO        | 1          | 234.000,00   | 234.000,00        |
| DEL DEBBIO S.P.A.                           | LU        | 1          | 91.774,44    | 91.774,44         |
| DEL.CA. SERVICE S.R.L.                      | TE        | 1          | 415.833,40   | 415.833,40        |
| DELTAMBIENTE SCARL                          | RA        | 2          | 298.493,68   | 149.246,84        |
| DELTA-TI IMPIANTI S.P.A.                    | TO        | 1          | 1.215.398,15 | 1.215.398,15      |
| DERARIO S.R.L.                              | MT        | 2          | 460.398,40   | 230.199,20        |
| DEXSA S.R.L.                                | BG        | 1          | 149.564,70   | 149.564,70        |
| DI EGIDIO S.R.L.U.                          | TE        | 1          | 289.009,09   | 289.009,09        |
| DI MURRO FRANCESCO S.R.L.                   | FR        | 1          | 93.393,16    | 93.393,16         |
| DITTA I.CO.STRA. S.R.L.                     | GE        | 2          | 368.416,00   | 184.208,00        |
| DOMA  | PU        | 1          | 66.760,59    | 66.760,59         |
| DOMUS NOSTRA S.R.L.                         | BO        | 2          | 125.861,61   | 62.930,81         |
| DOSSI GEOM. CLAUDIO DI DOSSI RICCARDO       | MN        | 2          | 317.989,82   | 158.994,91        |
| DUE P S.R.L.                                | NA        | 1          | 1.460.401,42 | 1.460.401,42      |
| DZ ENGINEERING SRL                          | BO        | 1          | 632.100,13   | 632.100,13        |
| E.CO.TEC. S.R.L.                            | RN        | 5          | 557.615,26   | 111.523,05        |
| E.S.CO SMART AUTOMATION S.P.A.              | IS        | 1          | 48.435,77    | 48.435,77         |
| E.T. COSTRUZIONI DI EMANUELE TUFFANELLI     | FE        | 2          | 1.328.240,41 | 664.120,21        |
| ECHOSID INGEGNERIA E IMPIANTI S.R.L.        | FE        | 2          | 3.193.675,74 | 1.596.837,87      |
| ECO BEL. FER. S.R.L.                        | CE        | 3          | 634.144,98   | 211.381,66        |
| EDIL AR-VA. SRL                             | FE        | 1          | 56.672,13    | 56.672,13         |
| EDIL BORGONOVÌ S.R.L.                       | RE        | 1          | 729.454,93   | 729.454,93        |
| EDIL BRESCIANI PIERINO SRL                  | BS        | 1          | 41.972,34    | 41.972,34         |
| EDIL ESTERNI S.R.L.                         | FC        | 1          | 168.923,75   | 168.923,75        |
| EDIL F.LLI LETO S.N.C.                      | RE        | 1          | 56.658,92    | 56.658,92         |
| EDIL FAB                                    | AR        | 1          | 353.044,34   | 353.044,34        |
| EDIL FERGI S.R.L                            | NA        | 1          | 45.607,24    | 45.607,24         |
| EDIL G APPALTI SRL                          | NA        | 1          | 330.349,90   | 330.349,90        |
| EDIL GROAN S.R.L.                           | RM        | 1          | 129.213,74   | 129.213,74        |
| EDIL R.P.E.                                 | LT        | 4          | 247.840,12   | 61.960,03         |
| EDIL RENTAL GROUP SRL                       | PU        | 1          | 258.527,04   | 258.527,04        |
| EDIL STRADALE DI FOSCHI STEFANO & C. S.A.S. | RN        | 2          | 743.054,40   | 371.527,20        |
| EDIL STRADE S.R.L.                          | NA        | 1          | 745.646,05   | 745.646,05        |
| EDIL VALLE S.R.L.                           | FR        | 2          | 215.274,43   | 107.637,22        |
| EDIL.GE.CO. SRL                             | PR        | 2          | 817.508,27   | 408.754,13        |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| EDILBAT SRL  | BT        | 1          | 209.803,86   | 209.803,86        |
| EDILBENCASA SRL                                    | CS        | 1          | 113.763,33   | 113.763,33        |
| EDILE V.N.A. SOCIETA' COOPERATIVA                  | AG        | 1          | 115.715,76   | 115.715,76        |
| EDILGHETTI DI GHETTI MASSIMO                       | FC        | 1          | 50.200,00    | 50.200,00         |
| EDILGIEMME SRL                                     | PC        | 2          | 1.985.173,19 | 992.586,60        |
| EDILGRISENDI SPA                                   | RE        | 3          | 1.782.376,29 | 594.125,43        |
| EDILIMPIANTI S.R.L.                                | MI        | 1          | 1.524.473,00 | 1.524.473,00      |
| EDILIZIA EMMEVI SRL                                | RE        | 1          | 48.111,21    | 48.111,21         |
| EDILIZIA FUTURA DI INDELICATO GIUSEPPE             | RN        | 1          | 460.978,06   | 460.978,06        |
| EDILIZIA GENERALE S.R.L.                           | MI        | 1          | 140.000,80   | 140.000,80        |
| EDILPIU' SNC DI VACCARI E. & C.                    | RE        | 2          | 384.131,97   | 192.065,99        |
| EDILPRONTO SRL                                     | PC        | 1          | 76.476,79    | 76.476,79         |
| EDILSCAVI BERTINORESE SAS DI PASINI AFRO & C.      | FC        | 1          | 56.512,95    | 56.512,95         |
| EDILSTRADE BUILDING SPA                            | PC        | 2          | 7.838.031,97 | 3.919.015,99      |
| EDILTOR S.R.L.                                     | PR        | 1          | 108.889,60   | 108.889,60        |
| EDILVAIANO SRL                                     | RE        | 1          | 131.587,81   | 131.587,81        |
| EFFE-GI IMPIANTI SRL                               | BO        | 1          | 81.744,25    | 81.744,25         |
| ELECTRA S.R.L.                                     | BO        | 3          | 1.108.265,73 | 369.421,91        |
| ELECTRIC SRL                                       | MI        | 1          | 156.271,32   | 156.271,32        |
| ELETECNO - ST. S.P.A.                              | LC        | 1          | 786.563,11   | 786.563,11        |
| ELETTRICA 3B S.R.L.                                | SA        | 1          | 229.370,93   | 229.370,93        |
| ELETTROCENTRO 2 DI BOSCHETTI CLAUDIO & C. SNC      | RN        | 1          | 51.882,46    | 51.882,46         |
| ELETTROLUCE S.R.L.                                 | CB        | 1          | 155.577,19   | 155.577,19        |
| ELETTROTECNICA ADRIATICA                           | RA        | 3          | 1.356.761,86 | 452.253,95        |
| ELETTROTEK SRL                                     | MO        | 1          | 359.120,71   | 359.120,71        |
| EMILIANA ASFALTI SRL                               | MO        | 1          | 463.851,68   | 463.851,68        |
| EMISFERA SISTEMI SRL                               | RE        | 1          | 67.005,20    | 67.005,20         |
| EMMEA TRADE & SERVICE S.R.L.                       | FC        | 1          | 256.453,40   | 256.453,40        |
| EMMEBI SEGNALETICA STRADALE E COSTRUZIONI          | BO        | 1          | 229.474,50   | 229.474,50        |
| EMMEGI COSTRUZIONI                                 | CE        | 1          | 86.100,98    | 86.100,98         |
| ENCAM SRL  | FC        | 1          | 149.654,80   | 149.654,80        |
| EN-SIT S.R.L.                                      | CT        | 1          | 65.303,57    | 65.303,57         |
| EREDI BOZZA GIUSEPPE S.A.S.                        | FG        | 1          | 961.092,05   | 961.092,05        |
| EREDI CIRILLO LUIGI SAS DI PELLEGRINO ROSA         | SA        | 1          | 201.382,60   | 201.382,60        |
| EREDI FANTONI ADRIANO S.R.L.                       | RO        | 2          | 263.103,70   | 131.551,85        |
| EREDI MONTANI CORRADO DI MONTANI ELISABETTA S.A.S. | MN        | 1          | 70.798,26    | 70.798,26         |
| ERRECI SEGNALETICA SRL                             | AQ        | 1          | 88.910,15    | 88.910,15         |
| ESEDRA RESTAURI SOCIETA' COOPERATIVA               | PR        | 1          | 95.679,91    | 95.679,91         |
| ESSE A 3   | BG        | 1          | 79.671,89    | 79.671,89         |
| ESSEPI COSTRUZIONI S.R.L.                          | PU        | 1          | 63.743,35    | 63.743,35         |
| ETS ECOTECNOLOGIE STRADALI SRL                     | PC        | 1          | 437.570,00   | 437.570,00        |

| Impresa aggiudicataria                            | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| EUREDIL SRL                                       | PR        | 1          | 110.024,40   | 110.024,40        |
| EUROCRAMA   | VR        | 1          | 40.443,29    | 40.443,29         |
| EUROFERRO SNC DI RICCIO TERESA E GIORDANO ALFREDO | NA        | 1          | 157.115,65   | 157.115,65        |
| EUROPALI SRL                                      | FC        | 1          | 73.001,44    | 73.001,44         |
| EUROSCAVI   | RO        | 2          | 206.311,47   | 103.155,74        |
| EUROSCAVI SNC DI FALCONE & FIGLIO                 | SA        | 4          | 504.127,05   | 126.031,76        |
| EUROSTRADE SRL                                    | RE        | 1          | 326.061,64   | 326.061,64        |
| EXIM GROUP SRL                                    | RE        | 1          | 133.688,52   | 133.688,52        |
| F.A.R.  | RE        | 1          | 30.677,47    | 30.677,47         |
| F.LLI DI CARLO S.R.L.                             | FG        | 1          | 104.639,12   | 104.639,12        |
| F.LLI FRANCHINI                                   | RN        | 1          | 245.027,00   | 245.027,00        |
| F.LLI IEMBO S.R.L.                                | RE        | 3          | 1.067.957,30 | 355.985,77        |
| F.LLI LORENZINI SRL                               | BO        | 1          | 52.582,00    | 52.582,00         |
| F.LLI ORLANDI SRL                                 | MO        | 1          | 61.714,34    | 61.714,34         |
| F.LLI PERAZZOLI SRL                               | PC        | 1          | 543.382,90   | 543.382,90        |
| F.LLI SOLDATI SRL                                 | FC        | 1          | 76.057,00    | 76.057,00         |
| F.M.S.  | PR        | 1          | 117.920,00   | 117.920,00        |
| F.P.COSTRUZIONI S.R.L.                            | CE        | 2          | 149.598,72   | 74.799,36         |
| FA.GO. SRL  | CE        | 1          | 225.313,00   | 225.313,00        |
| FABBRI COSTRUZIONI                                | RA        | 2          | 441.739,59   | 220.869,80        |
| FABBRI COSTRUZIONI SRL                            | PS        | 2          | 305.156,05   | 152.578,03        |
| FABBRI COSTRUZIONI SRL                            | RA        | 1          | 47.525,72    | 47.525,72         |
| FACCHINI IMPIANTI S.R.L.                          | BO        | 1          | 38.928,10    | 38.928,10         |
| FALCOMER SRL                                      | VE        | 1          | 50.754,38    | 50.754,38         |
| FALEGNAMERIA ALLEGRI FERDINANDO DI ALLEGRI PAOLO  | PR        | 1          | 100.000,00   | 100.000,00        |
| FARO SERVICE S.R.L.                               | BO        | 1          | 126.704,13   | 126.704,13        |
| FATTORI STEFANO                                   | PR        | 1          | 52.263,83    | 52.263,83         |
| FEA SRL   | MO        | 4          | 258.765,16   | 64.691,29         |
| FEBRY SRL COSTRUZIONI GENERALI                    | NA        | 1          | 111.215,51   | 111.215,51        |
| FERMI E BARTOLI SNC                               | RN        | 1          | 94.375,00    | 94.375,00         |
| FERRARA COSTRUZIONI S.R.L.                        | NA        | 1          | 443.510,20   | 443.510,20        |
| FERRO S.R.L.                                      | VR        | 1          | 318.923,20   | 318.923,20        |
| FINOCCHIARO COSTRUZIONI SRL                       | CT        | 1          | 800.000,00   | 800.000,00        |
| FINOTTI ALBERTO SRL                               | RO        | 2          | 180.638,90   | 90.319,45         |
| FIORI GUIDO SNC                                   | PR        | 1          | 93.558,12    | 93.558,12         |
| FIS FABBRICA ITALIANA SEMAFORI S.R.L.             | MI        | 1          | 48.059,12    | 48.059,12         |
| FODI COSTRUZIONI SRL                              | CE        | 1          | 437.923,89   | 437.923,89        |
| FONSATO IMPIANTI                                  | RO        | 2          | 100.886,80   | 50.443,40         |
| FONTANILI GIORGIO SRL                             | RE        | 1          | 158.283,98   | 158.283,98        |
| FORESTALE ACQUE CHIARE SOC.COOP                   | MO        | 1          | 122.630,35   | 122.630,35        |
| FRANTOIO FONDOVALLE SRL                           | MO        | 4          | 1.163.306,42 | 290.826,61        |

| <b>Impresa aggiudicataria</b>                  | <b>Provincia</b> | <b>N°<br/>gare</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|------------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
| FRANZONI & BERTOLETTI S.R.L.                   | MN               | 1                  | 41.216,30            | 41.216,30                 |
| FRATELLI FANGANO SAS DI FANGANO SALVATORE & C. | SR               | 1                  | 72.712,93            | 72.712,93                 |
| FRIULANA COSTRUZIONI SRL                       | UD               | 1                  | 197.134,07           | 197.134,07                |
| FURIA SRL                                      | BS               | 1                  | 126.187,24           | 126.187,24                |
| FUSARO IMPIANTI SRL                            | RO               | 1                  | 215.514,00           | 215.514,00                |
| G. PROCACCINI S.R.L.                           | RM               | 1                  | 191.924,32           | 191.924,32                |
| G.P.G. S.R.L.                                  | VE               | 1                  | 71.735,33            | 71.735,33                 |
| GABBIANO TEAM SRL                              | NA               | 2                  | 85.000,00            | 42.500,00                 |
| GABELLI SRL                                    | PR               | 3                  | 390.183,91           | 130.061,30                |
| GAETTI COSTRUZIONI S.R.L.                      | MO               | 2                  | 226.721,05           | 113.360,53                |
| GALVANI GIORGIO S.N.C.                         | PR               | 2                  | 121.157,97           | 60.578,99                 |
| GAMA CASTELLI SPA                              | RA               | 1                  | 261.148,50           | 261.148,50                |
| GAMBINI MARIO SRL                              | PS               | 1                  | 45.900,54            | 45.900,54                 |
| GAMIE SRL                                      | RA               | 3                  | 537.152,26           | 179.050,75                |
| GARC SPA                                       | MO               | 1                  | 464.421,93           | 464.421,93                |
| GARDIN SANDRO                                  | PD               | 1                  | 80.000,00            | 80.000,00                 |
| GAZZINI FRATELLI SNC                           | RE               | 2                  | 234.304,34           | 117.152,17                |
| GE.CO. SRL                                     | PR               | 1                  | 41.400,00            | 41.400,00                 |
| GEFIM S.R.L.                                   | TR               | 1                  | 183.625,60           | 183.625,60                |
| GEICO LENDER SPA                               | PE               | 2                  | 956.032,96           | 478.016,48                |
| GEO ALPI ITALIANA S.R.L.                       | BL               | 1                  | 307.138,07           | 307.138,07                |
| GEO COSTRUZIONI SRL                            | FE               | 7                  | 4.229.190,39         | 604.170,06                |
| GEODEM-AMBIENTE SRL                            | VE               | 1                  | 189.361,54           | 189.361,54                |
| GEOM. G. FERRARI S.R.L.                        | PR               | 1                  | 120.432,34           | 120.432,34                |
| GEOS ENVIRONMENT SRL                           | NA               | 1                  | 252.250,17           | 252.250,17                |
| GEOSTRUTTURE DI MAZZINI GEOM.PAOLO             | FE               | 2                  | 403.557,08           | 201.778,54                |
| GI.L.C. IMPIANTI S.R.L.                        | MI               | 1                  | 187.000,00           | 187.000,00                |
| GIANNINI EMORE SRL                             | MO               | 4                  | 201.847,43           | 50.461,86                 |
| GIESSE IMPIANTI SRL                            | BA               | 1                  | 185.988,10           | 185.988,10                |
| GIORDANINO S.P.A.                              | PC               | 2                  | 449.373,50           | 224.686,75                |
| GIOVANE STRADA S.R.L.                          | FC               | 1                  | 347.803,12           | 347.803,12                |
| GIUSEPPE GOGGIANO & C. SNC                     | PR               | 1                  | 43.290,58            | 43.290,58                 |
| GLT SEGNALETICA S.R.L.                         | FG               | 1                  | 59.446,66            | 59.446,66                 |
| GORINI DARIO S.R.L.                            | FC               | 1                  | 11.748,92            | 11.748,92                 |
| GORRASI COST. SRL                              | SA               | 1                  | 990.630,93           | 990.630,93                |
| GRANDI SOCIETA' COOPERATIVA                    | BO               | 1                  | 74.889,31            | 74.889,31                 |
| GRANELLI SRL                                   | PR               | 2                  | 158.813,35           | 79.406,68                 |
| GREEN POWER SERVICE                            | BO               | 1                  | 191.830,72           | 191.830,72                |
| GREEN SERVICE SRL                              | PG               | 1                  | 66.277,58            | 66.277,58                 |
| GREEN-ROV S.R.L.                               | MN               | 4                  | 236.419,39           | 59.104,85                 |
| GRIMAL SERVICE SOC. COOP. ARL.                 | MB               | 1                  | 147.704,89           | 147.704,89                |

| <b>Impresa aggiudicataria</b>   | <b>Provincia</b> | <b>N°<br/>gare</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|---|------------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
| GRISENTI S.R.L.   | TN               | 1                  | 805.593,00           | 805.593,00                |
| GSP COSTRUZIONI SRL   | MO               | 4                  | 1.129.761,21         | 282.440,30                |
| GUARINO COSTRUZIONE S.R.L.  | CE               | 1                  | 39.615,01            | 39.615,01                 |
| GUIDOLIN SRL  | TV               | 1                  | 274.233,50           | 274.233,50                |
| HAPPENING CORPORATION S.R.L.  | AG               | 1                  | 59.316,48            | 59.316,48                 |
| HERA S.P.A.   | BO               | 1                  | 90.000,00            | 90.000,00                 |
| HOXHA ILIR  | PG               | 1                  | 38.049,84            | 38.049,84                 |
| I BRIGANTI DI CERRETO S.C.  | RE               | 3                  | 247.049,50           | 82.349,83                 |
| I.C.E. DI MILIA SIMONE  | CA               | 1                  | 160.580,19           | 160.580,19                |
| I.C.G. S.R.L. UNIPERSONALE  | MN               | 1                  | 467.068,50           | 467.068,50                |
| I.G.T. IMPRESA GENERALI TORRI   | FC               | 4                  | 422.983,04           | 105.745,76                |
| I.GE. IMPIANTISTICA GENERALE  | PG               | 1                  | 147.559,39           | 147.559,39                |
| I.L.S.E.T. SRL  | GE               | 1                  | 406.031,07           | 406.031,07                |
| I.M.A.B. COSTRUZIONI S.R.L.   | PD               | 1                  | 159.966,14           | 159.966,14                |
| I.T.E.M. S.R.L.   | NA               | 1                  | 216.074,98           | 216.074,98                |
| I.T.I. IMPRESA GENERALE S.P.A.  | MO               | 1                  | 924.678,00           | 924.678,00                |
| ICOED UNIPERSONALE SRL  | MO               | 4                  | 556.455,65           | 139.113,91                |
| IDEAL FENSTER SRL   | VI               | 1                  | 103.539,31           | 103.539,31                |
| IDRAULICA F.LLI SALA S.R.L.   | MO               | 9                  | 2.161.421,29         | 240.157,92                |
| IDROGEO S.R.L.  | PD               | 1                  | 527.899,66           | 527.899,66                |
| IDROMETAL SRL   | RA               | 1                  | 375.000,00           | 375.000,00                |
| IDROTER SNC   | RE               | 2                  | 264.813,69           | 132.406,85                |
| IDROTERMICA VALLI ROBERTO SRL   | RA               | 2                  | 84.801,97            | 42.400,99                 |
| IEMBO MICHELE SRL   | PR               | 3                  | 3.841.043,65         | 1.280.347,88              |
| IEME SRL  | FC               | 1                  | 528.221,00           | 528.221,00                |
| IGEA COSTRUZIONI SRL  | CE               | 1                  | 156.445,23           | 156.445,23                |
| ILMET DI TALASSI CARLO E C. SNC                                       | MN               | 1                  | 175.948,29           | 175.948,29                |
| IMACO S.P.A.  | RM               | 1                  | 382.816,76           | 382.816,76                |
| IMEQUADRI DUESTELLE SPA   | BG               | 1                  | 394.119,04           | 394.119,04                |
| IMPIANTI ELETTRICI CHECCHI S.N.C.                                     | FC               | 1                  | 102.428,14           | 102.428,14                |
| IMPRECAL SRL  | AV               | 1                  | 76.347,72            | 76.347,72                 |
| IMPRESA BIGUZZI SRL   | FC               | 5                  | 435.710,83           | 87.142,17                 |
| IMPRESA COROMANO SRL  | FC               | 4                  | 5.093.287,53         | 1.273.321,88              |
| IMPRESA COSTR. EDILI PO GINEPRO & FIGLI S.R.L.                        | MO               | 1                  | 41.253,74            | 41.253,74                 |
| IMPRESA COSTRUZIONI ANTONINI GREGORIO & C. S.N.C.                     | FC               | 2                  | 164.600,41           | 82.300,21                 |
| IMPRESA EDILE DI CUCU CRISTIAN  | AR               | 1                  | 168.559,45           | 168.559,45                |
| IMPRESA EDILE E STRADALE F.LLI AIELLO                                 | RE               | 1                  | 98.653,95            | 98.653,95                 |
| IMPRESA EDILE FRATELLI PAOLUCCI DI ANTONIO PAOLUCCI E FRATELLI S.N.C. | CB               | 1                  | 632.655,58           | 632.655,58                |
| IMPRESA EDILE PAROLA GEOM. FRANCESCO                                  | PV               | 1                  | 181.562,06           | 181.562,06                |
| IMPRESA EDILE RESCAZZI GEOM. CESARE                                   | FE               | 1                  | 474.826,26           | 474.826,26                |

| Impresa aggiudicataria                            | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| IMPRESA EDILE STRADALE ARTIFONI SPA               | BG        | 1          | 1.127.319,27 | 1.127.319,27      |
| IMPRESA FERRISE SNC                               | CS        | 1          | 353.683,76   | 353.683,76        |
| IMPRESA GALLERINI PIERGIORGIO                     | RE        | 1          | 90.708,77    | 90.708,77         |
| IMPRESA GAMBERONI IPPOLITO SRL                    | FE        | 1          | 93.871,67    | 93.871,67         |
| IMPRESA GOBBI SNC                                 | PC        | 2          | 192.909,27   | 96.454,64         |
| IMPRESA LAZZARIN FABRIZIO S.R.L.                  | RO        | 1          | 100.266,25   | 100.266,25        |
| IMPRESA MANCINI S.R.L.                            | RM        | 1          | 473.314,77   | 473.314,77        |
| IMPRESA MARIANI SRL                               | RN        | 2          | 277.507,70   | 138.753,85        |
| IMPRESA MERIGHI S.R.L.                            | FE        | 1          | 103.972,21   | 103.972,21        |
| IMPRESA PADANA SCAVI S.N.C. DI REGGIANI RUGGERO E | MO        | 1          | 652.366,94   | 652.366,94        |
| IMPRESA POZZI RAFFAELE DI POZZI TELEMACO E C. SAS | RN        | 1          | 304.782,00   | 304.782,00        |
| IMPRESA SCALA SANTO S.R.L.                        | VR        | 1          | 42.332,88    | 42.332,88         |
| IMPRESA TOTI STEFANO                              | FE        | 1          | 27.248,72    | 27.248,72         |
| INFRASTRUTTURE E CONSOLIDAMENTI S.R.L..S          | CE        | 1          | 378.521,46   | 378.521,46        |
| INGALLINA S.R.L.                                  | CT        | 2          | 2.484.044,69 | 1.242.022,35      |
| INGEGNERIA & AMBIENTE SRL                         |           | 1          | 196.229,37   | 196.229,37        |
| INTEA SRL   | AG        | 1          | 415.964,14   | 415.964,14        |
| INTEC SERVICE S.R.L.                              | AV        | 1          | 64.287,07    | 64.287,07         |
| INTERECO SERVIZI SRL                              | RM        | 1          | 178.690,60   | 178.690,60        |
| INTERSERVICE SRL                                  | MO        | 1          | 69.817,88    | 69.817,88         |
| INTERSONDA S.R.L.                                 | LU        | 1          | 63.143,30    | 63.143,30         |
| INVERSO MARIO                                     | SA        | 1          | 225.082,77   | 225.082,77        |
| IOLA COSTRUZIONI SRL                              | MO        | 4          | 888.858,23   | 222.214,56        |
| IPTA DI VASSALLI S.R.L.                           | BS        | 2          | 261.009,18   | 130.504,59        |
| ISO 3 TECNOLOGIE EDILI SRL                        | RN        | 1          | 109.560,05   | 109.560,05        |
| ISOMEC - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA      | PR        | 1          | 590.425,78   | 590.425,78        |
| ISTAL GRONDE COSTRUZIONI SRL                      | MC        | 1          | 252.779,68   | 252.779,68        |
| ITALBETON SRL                                     | VR        | 1          | 58.640,78    | 58.640,78         |
| ITALMIXER S.R.L.                                  | VR        | 1          | 268.033,10   | 268.033,10        |
| ITALSERRAMENTI                                    | AG        | 1          | 63.385,10    | 63.385,10         |
| ITEM OXYGEN SRL                                   | BA        | 1          | 92.839,60    | 92.839,60         |
| ITR SRL   | BS        | 1          | 248.753,75   | 248.753,75        |
| KAIROS RESTAURI S.R.L.                            | BS        | 1          | 350.261,50   | 350.261,50        |
| KDS COSTRUZIONI SRL                               | MI        | 1          | 109.743,73   | 109.743,73        |
| KERS SRL  | RM        | 1          | 524.157,60   | 524.157,60        |
| KONSUM SRL  | TV        | 1          | 51.736,23    | 51.736,23         |
| KREA COSTRUZIONI SRL                              | PG        | 1          | 2.338.564,04 | 2.338.564,04      |
| L.T.R ASPHALT SRL                                 | PZ        | 1          | 98.821,45    | 98.821,45         |
| LA CITTADELLA                                     | PD        | 1          | 38.300,00    | 38.300,00         |
| LA DRAGAGGI S.R.L.                                | VE        | 3          | 462.203,70   | 154.067,90        |
| LA DUE BC SRL                                     | PG        | 1          | 788.501,40   | 788.501,40        |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| LA FELSINEA SRL                                    | BO        | 1          | 113.990,44   | 113.990,44        |
| LA IMPIANTI ELETTRICI SRL                          | BO        | 1          | 392.761,75   | 392.761,75        |
| LA MORDENTE S.R.L.                                 | RN        | 4          | 398.442,33   | 99.610,58         |
| LABORATORI INGEGNARIA FERRARA                      | FE        | 1          | 47.000,00    | 47.000,00         |
| LACKY IMPIANTI ELETTRICI SRL                       | BO        | 3          | 561.446,31   | 187.148,77        |
| L'ALBERO DEGLI DEI S.R.L.                          | MO        | 1          | 46.544,99    | 46.544,99         |
| LANCIA S.R.L.                                      | PS        | 1          | 313.575,37   | 313.575,37        |
| L'ARCA SRL   | MO        | 2          | 793.351,77   | 396.675,89        |
| LASEF DI M.B.S. SRL                                | BS        | 1          | 57.327,00    | 57.327,00         |
| LAUDANI DECIO                                      | MO        | 1          | 41.904,36    | 41.904,36         |
| LAUDANTE COSTRUZIONI SRL                           | PG        | 1          | 805.601,08   | 805.601,08        |
| LEGNO ARCHITETTURA SOC.COOP.                       | LU        | 1          | 88.509,14    | 88.509,14         |
| L'ELETTROTECNICA BERTANI S.R.L.                    | PR        | 1          | 46.120,06    | 46.120,06         |
| LELLI INFISSI DI LELLI LUCA & C. SNC               | MO        | 2          | 62.718,32    | 31.359,16         |
| LEONARDO SRL                                       | BO        | 2          | 1.138.554,05 | 569.277,03        |
| LF COSTRUZIONI S.R.L.                              | TV        | 1          | 206.021,79   | 206.021,79        |
| LINEA SAS DI ROSA FABRIZIO, BALLERINI MATTEO & C.  | CR        | 1          | 97.405,00    | 97.405,00         |
| LIOTINO SRL  | BA        | 1          | 156.701,60   | 156.701,60        |
| LOCAPAL S.R.L.                                     | VE        | 1          | 96.679,04    | 96.679,04         |
| LODIPROGET S.R.L.                                  | LO        | 1          | 144.219,32   | 144.219,32        |
| LOMBARDO PASQUALE E FIGLI SRL                      | BO        | 4          | 254.346,89   | 63.586,72         |
| L'OPEROSA IMPIANTI SRL CON SOCIO UNICO             | BO        | 1          | 4.000.000,00 | 4.000.000,00      |
| LORI COSTRUZIONI SRL                               | MO        | 2          | 211.334,34   | 105.667,17        |
| LORIS COSTRUZIONI DI LORIS FLORIO                  | TE        | 2          | 234.786,14   | 117.393,07        |
| LUCENTE MARIO & C.S.A.S.                           | PE        | 1          | 47.768,37    | 47.768,37         |
| LUCOS S.R.L.                                       | AR        | 1          | 223.919,23   | 223.919,23        |
| LUNEDEI GEOM.ROBERTO S.R.L.                        | RN        | 1          | 140.787,04   | 140.787,04        |
| LUSIGNANI COSTRUZIONI SNC                          | PR        | 1          | 163.404,00   | 163.404,00        |
| M.B.F. DI BURGAGNI MARIO                           | BO        | 1          | 70.845,75    | 70.845,75         |
| M.E. SOC. COOP. - MURATORI EMILIANI SOCIETA' COOP. | PC        | 2          | 216.777,64   | 108.388,82        |
| M.M. SRL - IMPRESA GENERALE DI COSTRUZIONI         | PG        | 1          | 118.232,81   | 118.232,81        |
| MAC COSTRUZIONI S.R.L.                             | TV        | 1          | 150.422,05   | 150.422,05        |
| MALACALZA SRL                                      | PC        | 1          | 200.000,00   | 200.000,00        |
| MALVERTI S.R.L.                                    | MO        | 1          | 54.694,40    | 54.694,40         |
| MAMMOLI EDILIZIA S.R.L.                            | PG        | 1          | 247.339,58   | 247.339,58        |
| MANELLI IMPRESA S.R.L.                             | BA        | 1          | 4.613.729,84 | 4.613.729,84      |
| MANFREDINI MIRKO                                   | MO        | 1          | 57.810,66    | 57.810,66         |
| MANTA COSTRUZIONI SRL                              | RN        | 1          | 25.731,39    | 25.731,39         |
| MANTOVANI COSTRUZIONI STRADALI                     | MN        | 1          | 247.660,00   | 247.660,00        |
| MARCHESI MOVIMENTO TERRA S.R.L.                    | BO        | 1          | 52.197,99    | 52.197,99         |
| MARINI ERMENEGILDO SPA                             | PD        | 1          | 253.920,29   | 253.920,29        |



| Impresa aggiudicataria                            | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| MARTINI & MARTINI SNC                             | MN        | 3          | 2.428.951,94 | 809.650,65        |
| MARZANO BUILDING                                  | AR        | 1          | 95.000,00    | 95.000,00         |
| MARZI COSTRUZIONI SRL                             | AQ        | 1          | 245.859,16   | 245.859,16        |
| MATTEI LAVORI EDILI STRADALI SRL                  | RN        | 3          | 1.340.084,68 | 446.694,89        |
| MBR SNC DI BARILLI EMILIO & C.                    | PC        | 1          | 131.606,10   | 131.606,10        |
| MC IMPIANTI SRL                                   | MC        | 1          | 139.734,05   | 139.734,05        |
| MEDIL SRL   | BO        | 2          | 1.105.768,65 | 552.884,33        |
| MEI TECNOLOGIE E COSTRUZIONI SRL                  | BO        | 3          | 707.016,22   | 235.672,07        |
| MENTUCCI ALDO S.R.L.                              | AN        | 1          | 71.872,04    | 71.872,04         |
| MESORACA VALERIO S.R.L.                           | RE        | 1          | 133.860,00   | 133.860,00        |
| MGC S.R.L.  | TO        | 1          | 649.290,74   | 649.290,74        |
| MI.AD SRL   | RA        | 1          | 113.021,23   | 113.021,23        |
| MIANO MARIO                                       | ME        | 1          | 116.399,75   | 116.399,75        |
| MILANI GIOVANNI & C.SRL                           | LC        | 1          | 231.984,69   | 231.984,69        |
| MILANO COSTRUZIONI EDILI SRL                      | MI        | 1          | 449.422,27   | 449.422,27        |
| MINGHELLI FRANCO                                  | MO        | 1          | 46.938,00    | 46.938,00         |
| MINOZZI LUIGI                                     | MO        | 1          | 44.802,07    | 44.802,07         |
| MISA SRL  | VI        | 1          | 116.289,70   | 116.289,70        |
| MOLETTA GINO                                      | TN        | 1          | 1.161.191,82 | 1.161.191,82      |
| MOLINELLI SRL                                     | PC        | 2          | 119.137,16   | 59.568,58         |
| MONDIALTENNI S.N.C. DI ARMENIO MICHELE & C.       | MB        | 1          | 53.969,40    | 53.969,40         |
| MORETTI GIOVANNI & FIGLIO SNC                     | RE        | 1          | 195.484,50   | 195.484,50        |
| MORETTI S.A.S. DI MORETTI PAOLO & C.              | FE        | 1          | 239.200,00   | 239.200,00        |
| MOVI.TERRA DI BOTTESINI SAURO                     | MN        | 1          | 130.502,95   | 130.502,95        |
| MULINARI COSTRUZIONI GENERALI SRL                 | RA        | 1          | 165.235,72   | 165.235,72        |
| MURANO COSTRUZIONI SRL COSTRUZIONI GENERALI       | CS        | 1          | 465.343,10   | 465.343,10        |
| N.T.A. SRL  | RA        | 1          | 91.760,00    | 91.760,00         |
| NARDOLILLO LAVORI SRL                             | IS        | 2          | 285.417,67   | 142.708,84        |
| NAVATI STEFANO                                    | PC        | 1          | 42.584,15    | 42.584,15         |
| NEOTEKNA SRL                                      | MO        | 1          | 138.250,99   | 138.250,99        |
| NEW EDIL DI MARRAPODI FILIPPO                     | RC        | 1          | 64.136,96    | 64.136,96         |
| NEW GROUP INFRASTRUTTURE SRL                      | TO        | 1          | 1.163.569,84 | 1.163.569,84      |
| NEW HOUSE   | PR        | 1          | 52.586,04    | 52.586,04         |
| NIAL NIZZOLI                                      | RE        | 4          | 7.735.163,17 | 1.933.790,79      |
| NICOLINI FRATELLI SNC DI NICOLINI ALESSANDRO E D. | RE        | 1          | 49.180,33    | 49.180,33         |
| NIMAS COSTRUZIONI SRL                             | FC        | 1          | 235.660,80   | 235.660,80        |
| NUMANTI PIER LUIGI E ROSSI ENZO S.N.C.            | PR        | 2          | 141.514,01   | 70.757,01         |
| NUOVA CO.G.I. SPORT SOC. COOP. P.A.               | RA        | 1          | 1.928.360,00 | 1.928.360,00      |
| NUOVA INFISSI SRL                                 | BO        | 1          | 72.798,39    | 72.798,39         |
| NUOVA SAIMAR SRL                                  | RA        | 1          | 167.124,92   | 167.124,92        |
| O.GITEK   | AN        | 1          | 48.515,41    | 48.515,41         |

| Impresa aggiudicataria   | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€   | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|----------------|-------------------|
| OLIMPIA COSTRUZIONI SRL  | FC        | 2          | 656.320,17     | 328.160,09        |
| OMC SRL  | LT        | 1          | 60.008,33      | 60.008,33         |
| OMNIA DOMUS SRL  | MO        | 1          | 277.309,56     | 277.309,56        |
| ONGARO SRL   | VI        | 1          | 66.567,60      | 66.567,60         |
| OPEN FIBER SPA   | MI        | 1          | 119.357.968,00 | 119.357.968,00    |
| OPERA CONSORZIO CON ATTIVITÀ ESTERNA   | BO        | 3          | 1.112.209,52   | 370.736,51        |
| OPPICI UGO SRL   | PR        | 1          | 42.155,88      | 42.155,88         |
| ORCHIDEA LUCANA SOC COOP   | MT        | 1          | 114.332,03     | 114.332,03        |
| P&C COSTRUZIONI SRL  | CE        | 1          | 184.117,07     | 184.117,07        |
| P.A.L. LAVORI STRADALI S.A.S DEL GEOM. LOMBARDI G.<br>P.A.T.O.               | RE        | 2          | 1.010.000,00   | 505.000,00        |
| P.A.T.O.   | RO        | 1          | 298.347,20     | 298.347,20        |
| P.S.C. COSTRUZIONI S.R.L.  | PR        | 1          | 112.407,38     | 112.407,38        |
| PADANA SCAVI DI ANTONIO NOVELLI & C. SAS                                     | FE        | 2          | 97.122,45      | 48.561,23         |
| PALANDRI & BELLI SRL   | PO        | 2          | 881.091,42     | 440.545,71        |
| PALASER S.R.L.   | AO        | 1          | 331.849,70     | 331.849,70        |
| PALLADINI F.LLI S.N.C. PALLADINI FRATELLI DI PALLADINI<br>GIULIO E C. S.N.C. | LO        | 1          | 3.737.356,45   | 3.737.356,45      |
| PAOLETTO F.LLI - S.R.L.  | BI        | 1          | 65.894,29      | 65.894,29         |
| PARENTI GIULIANO   | MO        | 1          | 49.053,44      | 49.053,44         |
| PASQUAL ZEMIRO   | VE        | 1          | 830.450,02     | 830.450,02        |
| PATELLA SRL  | TE        | 1          | 64.697,65      | 64.697,65         |
| PELLIZZARI GILDO S.R.L.  | TV        | 1          | 264.406,27     | 264.406,27        |
| PERI F.LLI SNC DI PERI LUCA E MICHELE  | PR        | 3          | 762.827,30     | 254.275,77        |
| PERICO RENATO SRL  | BG        | 1          | 179.497,29     | 179.497,29        |
| PERINI COSTRUZIONI SRL   | FC        | 1          | 168.400,00     | 168.400,00        |
| PERINI IVO   | FC        | 1          | 73.436,14      | 73.436,14         |
| PERRONE ANTONIO  | CS        | 1          | 87.060,18      | 87.060,18         |
| PESARESI GIUSEPPE S.P.A.   | RN        | 2          | 1.492.193,08   | 746.096,54        |
| PESSINA COSTRUZIONI SPA  | MI        | 1          | 7.186.225,95   | 7.186.225,95      |
| PEVIT SRL  | CE        | 1          | 245.000,00     | 245.000,00        |
| PIACENTINI COSTRUZIONI S.P.A.  | MO        | 1          | 2.430.801,39   | 2.430.801,39      |
| PIGNATARO COSTRUZIONI GENERALI SRL   | SA        | 2          | 370.838,07     | 185.419,04        |
| PIZZASEGOLA DIOSCORIDE SRL   | PC        | 1          | 225.050,00     | 225.050,00        |
| POLEDIL DI MONTANARI VANNA   | RE        | 1          | 120.369,28     | 120.369,28        |
| POLIS SRL  | RE        | 1          | 166.946,76     | 166.946,76        |
| PONZI SRL  | RA        | 1          | 103.127,50     | 103.127,50        |
| PORFIREA SRL   | MO        | 2          | 1.026.228,47   | 513.114,24        |
| PPG POSATORI PORFIDI GALEATA MENGOZZI M. & C. SNC                            | FC        | 3          | 566.920,66     | 188.973,55        |
| PRESS DEL S.R.L.   | CE        | 1          | 291.331,77     | 291.331,77        |
| PRO SERVICE COSTRUZIONI SRL  | MO        | 4          | 818.763,87     | 204.690,97        |
| PROCELLI COSTRUZIONI SRL   | AR        | 1          | 126.920,76     | 126.920,76        |

| Impresa aggiudicataria   | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| PROGECO  | AV        | 1          | 599.359,52   | 599.359,52        |
| PROGEM EDILIZIA  | BO        | 1          | 161.710,00   | 161.710,00        |
| PROGETTO SEGNALETICA SRL   | MO        | 3          | 435.716,39   | 145.238,80        |
| PROTEX ITALIA S.P.A.   | FC        | 2          | 218.191,28   | 109.095,64        |
| QUADRA COSTRUZIONI S.R.L.  | RE        | 1          | 236.439,53   | 236.439,53        |
| R.B. IMPIANTI SRL  | MO        | 1          | 333.468,52   | 333.468,52        |
| R.C.C. IMPIANTI  | MN        | 1          | 91.756,30    | 91.756,30         |
| R.E.T.I.C.E. SNC   | RO        | 1          | 256.970,99   | 256.970,99        |
| R.G. IMPIANTI TECNOLOGICI S.R.L.                                     | RO        | 1          | 70.000,68    | 70.000,68         |
| RAMPIN   | PD        | 1          | 60.990,00    | 60.990,00         |
| RCM IMPRESA DI COSTRUZIONI S.N.C. DI RICO' MASSIMO                   | RE        | 1          | 75.671,37    | 75.671,37         |
| RCM IMPRESA DI COSTRUZIONI S.N.C. DI RICO' MASSIMO,<br>CLAUDIO E IVO | RE        | 1          | 207.274,60   | 207.274,60        |
| RE.CO. S.R.L.  | SA        | 1          | 114.168,27   | 114.168,27        |
| RE.T.I.C.E. S.R.L.   | RO        | 1          | 122.246,40   | 122.246,40        |
| REAL CASA BUILDING SRL   | BG        | 1          | 343.104,65   | 343.104,65        |
| REALE MARIO S.R.L.   | RO        | 2          | 342.316,29   | 171.158,15        |
| RICÒ SRL   | RE        | 2          | 138.996,24   | 69.498,12         |
| RIMATEC SRL  | PC        | 1          | 100.000,00   | 100.000,00        |
| ROAD HOUSE S.R.L.  | NA        | 1          | 513.347,67   | 513.347,67        |
| ROBUR ASFALTI DI ROCCATI FRANCESCO & C. SNC                          | FE        | 4          | 467.749,43   | 116.937,36        |
| ROMAGNOLA STRADE S.P.A.  | FC        | 1          | 168.400,00   | 168.400,00        |
| ROMEI S.R.L.   | RE        | 3          | 314.435,93   | 104.811,98        |
| ROSATO COSTRUZIONI SRL   | CE        | 2          | 310.998,44   | 155.499,22        |
| ROSSI S.R.L.   | PR        | 1          | 46.545,67    | 46.545,67         |
| ROTECH SRL   | BZ        | 2          | 153.264,00   | 76.632,00         |
| RUFFATO MARIO S.R.L.   | PD        | 1          | 237.886,26   | 237.886,26        |
| S.E.A.F. STRADE EDILIZIA ACQUEDOTTI FOGNATURE SRL                    | BO        | 1          | 311.532,20   | 311.532,20        |
| S.E.A.R. - COSTRUZIONI STRADALI S.R.L.                               | FC        | 2          | 819.641,50   | 409.820,75        |
| S.E.M. SRL   | FC        | 5          | 880.883,78   | 176.176,76        |
| S.G.C. SISTEMI GEOCOSTRUTTIVI SRL                                    | PR        | 2          | 466.678,29   | 233.339,15        |
| S.I.E.TEC. DI IMBERGAMO ANGELO                                       | AG        | 2          | 113.422,00   | 56.711,00         |
| S.I.L.C.E.I.   | LO        | 1          | 64.183,68    | 64.183,68         |
| S.I.R.E. ELETTRONICA DI IANDOLO ALFREDO S.R.L.                       | BO        | 1          | 69.650,00    | 69.650,00         |
| S.T.E.P. S.R.L.  | MO        | 1          | 207.685,14   | 207.685,14        |
| SAGGESE SPA  | SA        | 1          | 266.192,09   | 266.192,09        |
| SAICO S.R.L.   | RM        | 1          | 147.388,07   | 147.388,07        |
| SALI-VER SRL   | RE        | 1          | 135.300,00   | 135.300,00        |
| SAMOTER DEL GEOM. ANTONIO MUNNO                                      | CE        | 1          | 127.150,46   | 127.150,46        |
| SANDRETTI STRADE S.R.L.  | PO        | 1          | 50.953,10    | 50.953,10         |
| SANTUCCI ANGELO SRL  | PS        | 1          | 76.613,97    | 76.613,97         |

| <b>Impresa aggiudicataria</b>  | <b>Provincia</b> | <b>N°<br/>gare</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|------------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
| SANVITI ELETTROCoSTRUZIONI S.R.L.                                    | PR               | 3                  | 552.191,16           | 184.063,72                |
| SAPABA SPA   | BO               | 1                  | 395.792,44           | 395.792,44                |
| SARDELLINI CoSTRUZIONI S.R.L.  | MC               | 1                  | 542.464,82           | 542.464,82                |
| SARTORI ALESSANDRO   | PC               | 1                  | 74.434,00            | 74.434,00                 |
| SASSATELLI FERDINANDO E C. SRL                                       | MO               | 1                  | 149.061,70           | 149.061,70                |
| SAVINI FABIO, SAVINI LUCA & C. SNC                                   | AN               | 1                  | 145.031,92           | 145.031,92                |
| SCANDELLARI INFISSI  | BO               | 1                  | 286.116,26           | 286.116,26                |
| SCARAMUZZA FABRIZIO SRL  | PR               | 1                  | 846.828,23           | 846.828,23                |
| SCIENTIA SRL   | FC               | 1                  | 413.931,12           | 413.931,12                |
| SCM INFISSI  | PU               | 1                  | 49.942,03            | 49.942,03                 |
| SEA S.P.A.   | VI               | 1                  | 337.810,00           | 337.810,00                |
| SELCOM SRL   | NA               | 1                  | 261.300,00           | 261.300,00                |
| SELI MANUTENZIONI GENERALI SRL                                       | MB               | 1                  | 1.143.665,01         | 1.143.665,01              |
| SENSI LEONELLO   | PG               | 1                  | 146.296,73           | 146.296,73                |
| SEQUINO CoSTRUZIONI SRL  | PR               | 3                  | 174.309,67           | 58.103,22                 |
| SERAFINO VOLPIN S.A.S.   | PD               | 1                  | 74.655,14            | 74.655,14                 |
| SERENISSIMA S.R.L.   | PD               | 1                  | 123.632,74           | 123.632,74                |
| SERFER SRL   | VA               | 1                  | 57.569,24            | 57.569,24                 |
| SERVIZI E CoSTRUZIONI S.R.L.   | BA               | 1                  | 610.854,36           | 610.854,36                |
| SGARGI S.R.L.  | BO               | 1                  | 244.102,54           | 244.102,54                |
| SGARITO GROUP S.R.L.   | AG               | 1                  | 194.298,32           | 194.298,32                |
| SI.SE SISTEMI SEGNALETICI S.R.L.                                     | MN               | 1                  | 61.500,00            | 61.500,00                 |
| SIA 84   | RM               | 2                  | 189.630,84           | 94.815,42                 |
| SIA 84 SRL   | RM               | 1                  | 83.361,86            | 83.361,86                 |
| SIA CoPERTURE SRL  | PG               | 1                  | 55.002,45            | 55.002,45                 |
| SICEA SRL  | PD               | 1                  | 368.028,06           | 368.028,06                |
| SIENA APPALTI S.R.L.   | SI               | 1                  | 380.011,60           | 380.011,60                |
| SIMO CoSTRUZIONI S.R.L.  | MC               | 2                  | 121.439,36           | 60.719,68                 |
| SINTEXCAL S.P.A.   | FE               | 1                  | 239.852,99           | 239.852,99                |
| SINTEXCAL SPA  | FE               | 2                  | 213.833,25           | 106.916,63                |
| SIRAM SPA  | MI               | 1                  | 16.832.661,20        | 16.832.661,20             |
| SIROL SRL  | BO               | 1                  | 117.144,00           | 117.144,00                |
| SITAV CoSTRUZIONI GENERALI SRL                                       | TO               | 1                  | 105.408,10           | 105.408,10                |
| SITE SPA   | BO               | 1                  | 599.563,00           | 599.563,00                |
| SITEC S.R.L.   | PR               | 1                  | 304.924,25           | 304.924,25                |
| SIVI S.R.L.  | CR               | 1                  | 113.583,74           | 113.583,74                |
| SLURRY S.R.L.  | UD               | 1                  | 390.000,00           | 390.000,00                |
| SO.GE.CIM SRL  | MO               | 2                  | 205.262,12           | 102.631,06                |
| SOCAP  | TA               | 1                  | 256.093,67           | 256.093,67                |
| SOCIETA' CATTOLICA DI REGGIO EMILIA CoSTRUZIONI EDILI E STRADALI SPA | RE               | 1                  | 166.651,15           | 166.651,15                |

| Impresa aggiudicataria                        | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| SOCIETA' CATTOLICA DI REGGIO EMILIA S.P.A.    | RE        | 2          | 104.770,21   | 52.385,11         |
| SOCIETA' COOPERATIVA ARCHEOLOGIA A R.L.       | FI        | 2          | 181.905,99   | 90.953,00         |
| SOCIETA' EMILIANA INFRASTRUTTURE SRL          | RE        | 1          | 130.500,00   | 130.500,00        |
| SOCIETÀ MODECO S.R.L.                         | MO        | 1          | 96.261,84    | 96.261,84         |
| SOGLIA FRANCO - IMPRESA INDIVIDUALE           | RA        | 1          | 35.677,70    | 35.677,70         |
| SOL.EDIL. S.R.L.                              | NA        | 3          | 347.117,95   | 115.705,98        |
| SOLLAZZINI S.R.L.                             | FI        | 1          | 74.545,12    | 74.545,12         |
| SORGENTE SRL                                  | NA        | 3          | 257.069,97   | 85.689,99         |
| SPADA COSTRUZIONI SRL                         | SR        | 3          | 649.139,67   | 216.379,89        |
| SPAGNOL S.R.L.                                | PN        | 1          | 727.855,04   | 727.855,04        |
| SPAZI MODERNI SRL                             | BO        | 1          | 36.981,27    | 36.981,27         |
| STEAS   | MI        | 1          | 439.936,08   | 439.936,08        |
| STIG DI SANELLA & NEGRI SNC                   | PR        | 1          | 147.206,52   | 147.206,52        |
| STRADEDIL SRL                                 | MO        | 1          | 44.503,89    | 44.503,89         |
| STYLCASA SRL                                  | FC        | 1          | 116.648,22   | 116.648,22        |
| SUPER ASFALTI SRL                             | FC        | 2          | 382.897,12   | 191.448,56        |
| T.E.S.  | TV        | 1          | 69.423,47    | 69.423,47         |
| T.M. DI TONTINI MIRCO                         | FC        | 1          | 40.757,85    | 40.757,85         |
| T.M.G. SCAVI S.R.L.                           | SO        | 2          | 2.490.460,40 | 1.245.230,20      |
| TAGLIOLI GIORGIO                              | BO        | 3          | 578.181,34   | 192.727,11        |
| TAMAGNI COSTRUZIONI SRL                       | RE        | 1          | 435.792,02   | 435.792,02        |
| TAZZIOLI E MAGNANI S.R.L.                     | RE        | 4          | 519.383,41   | 129.845,85        |
| TECNOCOPERTURE DI PRINCIPI FABIO E C. S.A.S.  | AN        | 1          | 35.123,82    | 35.123,82         |
| TECNOELETTRA SRL                              | RO        | 3          | 360.552,33   | 120.184,11        |
| TECNORES S.R.L.                               | NA        | 1          | 747.931,81   | 747.931,81        |
| TECNOROCCIA S.R.L.                            | TN        | 1          | 74.647,11    | 74.647,11         |
| TECNOSYSTEM SNC                               | BO        | 3          | 284.632,93   | 94.877,64         |
| TECOSS SRL                                    | PA        | 1          | 306.196,78   | 306.196,78        |
| TECTON SOC. COOP.                             | RE        | 3          | 2.831.473,31 | 943.824,44        |
| TEKNI-COLD SRL                                | FE        | 1          | 35.800,00    | 35.800,00         |
| TEKNIKA SRL                                   | GE        | 1          | 223.909,91   | 223.909,91        |
| TEKNOGARDEN SRL                               | MO        | 1          | 63.207,66    | 63.207,66         |
| TEMA  | SA        | 1          | 816.829,71   | 816.829,71        |
| TERMOIDRAULICA BRUSCHINI DI BRUSCHINI ANDREA  | FI        | 1          | 173.986,80   | 173.986,80        |
| TERMOIDRAULICA VENTURELLI ARMANDO S.R.L.      | MO        | 1          | 46.061,28    | 46.061,28         |
| TES ENERGIA SRL                               | CE        | 4          | 2.233.076,20 | 558.269,05        |
| TEUMAN SNC - DI NICOLINI MARCO E NOLLI EUGENI | PC        | 1          | 664.679,83   | 664.679,83        |
| TIRRI FELICE SRL                              | PR        | 1          | 51.637,79    | 51.637,79         |
| TORRICELLI SRL                                | FC        | 1          | 142.059,86   | 142.059,86        |
| TOSCANI SRL                                   | PR        | 2          | 304.966,48   | 152.483,24        |
| TOVOLI PRIMO SRL                              | BO        | 1          | 61.937,50    | 61.937,50         |

| Impresa aggiudicataria                       | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| TRASCOOP & SERVIZI SCARL                     | BO        | 1          | 171.578,06   | 171.578,06        |
| TRE EMME SNC DI BRUGNOLI ANTONIO & FIGLI     | RE        | 1          | 128.309,08   | 128.309,08        |
| TRIDELLO GENNI                               | RO        | 2          | 670.624,69   | 335.312,35        |
| TROMBI COSTRUZIONI SRL                       | PR        | 1          | 120.310,88   | 120.310,88        |
| TROTTA ANTONIO IMPRESA EDILE                 | RE        | 3          | 176.543,40   | 58.847,80         |
| TURCHI CESARE SRL                            | RE        | 5          | 3.273.287,67 | 654.657,53        |
| UGUCCIONI ALBANO                             | MO        | 1          | 48.979,61    | 48.979,61         |
| UNICA COSTRUZIONI SRL                        | FE        | 1          | 34.002,88    | 34.002,88         |
| UPGRADING SERVICES S.P.A.                    | BA        | 1          | 61.800,00    | 61.800,00         |
| VAN DEN BORRE FRANCESCO                      | TV        | 1          | 1.336.098,78 | 1.336.098,78      |
| VANTI LUCA SNC DI LUCA VANTI E PEPPINO VANTI | BO        | 1          | 38.188,00    | 38.188,00         |
| VE.I.CO.PAL. SRL                             | PR        | 2          | 225.032,69   | 112.516,35        |
| VENTURELLI ROMOLO S.R.L.                     | FC        | 2          | 574.257,48   | 287.128,74        |
| VENUTI MARIO                                 | UD        | 1          | 354.805,06   | 354.805,06        |
| VERDIMPIANTI SRL                             | RO        | 2          | 226.717,18   | 113.358,59        |
| VETRUCCI DELISO COSTRUZIONI GENERALI S.R.L.  | PC        | 1          | 3.023.184,00 | 3.023.184,00      |
| VFG SRL                                      | BO        | 1          | 61.376,20    | 61.376,20         |
| VIAGEST SRL                                  | MN        | 1          | 789.011,10   | 789.011,10        |
| VINCENTI SRL                                 | MO        | 1          | 44.349,15    | 44.349,15         |
| VUESSE COSTRUZIONI SRL                       | RM        | 1          | 67.028,12    | 67.028,12         |
| WOOD ENERGY S.R.L.                           | BO        | 1          | 96.947,00    | 96.947,00         |
| XENIA B SOC. COOP. SOCIALE                   | PC        | 1          | 63.410,56    | 63.410,56         |
| ZACCARIA COSTRUZIONI S.R.L.                  | MO        | 6          | 1.859.665,04 | 309.944,17        |
| ZAMAGNI COSTRUZIONI S.R.L.                   | FC        | 2          | 177.839,40   | 88.919,70         |
| ZAMBELLI S.R.L.                              | FC        | 1          | 132.323,33   | 132.323,33        |
| ZANNINI ROBERTO                              | MO        | 1          | 28.853,33    | 28.853,33         |
| ZE.BA. S.N.C.                                | PR        | 2          | 97.353,89    | 48.676,95         |
| ZINI ELIO S.R.L.                             | BO        | 10         | 7.152.678,92 | 715.267,89        |
| ZULIANI S.R.L.                               | RE        | 2          | 386.041,69   | 193.020,85        |

### Appalti di forniture

| Impresa aggiudicataria                    | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| 3 M ITALIA SPA                            | MI        | 2          | 881.623,84   | 440.811,92        |
| 3F - FILIPPI                              | BO        | 1          | 136.500,00   | 136.500,00        |
| 3M ITALIA S.P.A                           | MI        | 1          | 52.120,63    | 52.120,63         |
| 5.9 SRL CAREWIGHTING SYSTEM               | BO        | 2          | 196.845,00   | 98.422,50         |
| A & R PROGETTI DI ALESSIO SGOTTI & C. SAS | BS        | 1          | 64.800,00    | 64.800,00         |
| A.D.A. S.R.L                              | PD        | 2          | 1.610.070,00 | 805.035,00        |

| Impresa aggiudicataria                         | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| A.DE MORI SPA                                  | MI        | 1          | 91.999,60     | 91.999,60         |
| A.MENARINI DIAGNOSTICS                         | FI        | 1          | 60.000,00     | 60.000,00         |
| A.ST.I.M. SRL                                  |           | 1          | 49.950,00     | 49.950,00         |
| AB MEDICA SPA                                  | MI        | 5          | 2.130.181,49  | 426.036,30        |
| AB.EL.SCIENCE - WARE S.R.L.                    | RM        | 1          | 35.600,00     | 35.600,00         |
| ABB SPA  | -         | 2          | 196.289,50    | 98.144,75         |
| ABBOTT S.R.L.                                  | LT        | 3          | 1.138.614,57  | 379.538,19        |
| ABBOTT SRL                                     | LT        | 9          | 3.645.392,15  | 405.043,57        |
| ABBVIE S.R.L.                                  | LT        | 5          | 13.816.619,17 | 2.763.323,83      |
| ACANTHO  | BO        | 1          | 102.560,40    | 102.560,40        |
| ACCORD HEALTHCARE                              | MB        | 1          | 934.795,08    | 934.795,08        |
| ACCORD HEALTHCARE ITALIA SRL                   | MB        | 2          | 457.884,60    | 228.942,30        |
| ACILIA H.S. SRL                                | PD        | 1          | 127.600,00    | 127.600,00        |
| ACRAF FRANCESCO ANGELINI SPA                   | RM        | 2          | 386.560,15    | 193.280,08        |
| ACS SOLUTIONS ITALIA S.P.A.                    | MI        | 1          | 59.225,00     | 59.225,00         |
| ACTELION PHARMACEUTICALS ITALIA SRL            | MI        | 3          | 2.556.325,68  | 852.108,56        |
| ADIENNE S.R.L.                                 | BG        | 2          | 196.365,40    | 98.182,70         |
| ADLER ORTHO SRL                                | BO        | 2          | 2.505.200,00  | 1.252.600,00      |
| ADVANCED MEDICAL SUPPLIES SPA                  | -         | 1          | 32.786,89     | 32.786,89         |
| AEBI SCHMIDT ITALIA SRL                        | BZ        | 1          | 128.999,00    | 128.999,00        |
| AEM S.A.                                       | -         | 2          | 2.696.286,00  | 1.348.143,00      |
| AERZEN ITALIA S.R.L.                           | -         | 2          | 214.145,00    | 107.072,50        |
| AF PETROLI S.P.A.                              | PD        | 5          | 496.228,75    | 99.245,75         |
| AGILENT TECHNOLOGIES ITALIA S.P.A.             | -         | 1          | 78.049,90     | 78.049,90         |
| AGSM ENERGIA SPA                               | -         | 1          | 4.800.000,00  | 4.800.000,00      |
| AHSI SPA                                       | MI        | 3          | 174.947,00    | 58.315,67         |
| AIESI HOSPITAL SERVICE                         | BO        | 1          | 67.878,00     | 67.878,00         |
| AIMAG S.P.A.                                   | MO        | 1          | 129.000,00    | 129.000,00        |
| AIME SRL                                       | -         | 1          | 450.000,00    | 450.000,00        |
| AIR CLEAN SRL                                  | -         | 1          | 70.590,00     | 70.590,00         |
| AIR LIQUIDE SANITÀ SERVICE SPA                 | MI        | 1          | 304.816,46    | 304.816,46        |
| ALCON ITALIA SPA                               | MI        | 4          | 652.170,82    | 163.042,71        |
| ALERE SRL                                      | VE        | 2          | 366.091,00    | 183.045,50        |
| ALEXION PHARMA ITALY SRL - SOC. UNIPERSONALE   | MI        | 2          | 1.111.549,97  | 555.774,99        |
| ALFA INTES INDUSTRIA TERAPEUTICA SPLENDORE SRL | NA        | 2          | 95.837,81     | 47.918,91         |
| ALFA LAVAL SPA                                 | MB        | 1          | 76.440,00     | 76.440,00         |
| ALFA SIGMA S.R.L.                              | -         | 1          | 246.730,00    | 246.730,00        |
| ALFASIGMA SPA                                  | MI        | 2          | 325.215,96    | 162.607,98        |
| ALFATECH SPA                                   | GE        | 1          | 54.980,00     | 54.980,00         |
| ALFATEST SRL                                   | RM        | 1          | 70.000,00     | 70.000,00         |
| ALFREDO GRASSI SPA                             | -         | 2          | 402.281,95    | 201.140,98        |

| Impresa aggiudicataria                            | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| ALK ABELLO' SPA                                   | MI        | 2          | 264.978,00   | 132.489,00        |
| ALLERGAN  | RM        | 7          | 2.561.297,39 | 365.899,63        |
| ALLERGY THERAPEUTICS ITALIA                       | MI        | 1          | 129.091,25   | 129.091,25        |
| ALMA CIS SRL                                      | PE        | 2          | 397.998,00   | 198.999,00        |
| ALMIRALL S.P.A.                                   | MI        | 1          | 47.987,54    | 47.987,54         |
| ALTARES S.R.L.                                    | TN        | 1          | 1.000.000,00 | 1.000.000,00      |
| AMANDUS KAHL GMBH & CO                            | -         | 1          | 84.541,95    | 84.541,95         |
| AMETEK SRL  | -         | 1          | 180.900,00   | 180.900,00        |
| AMGEN SPA   | MI        | 3          | 1.753.345,52 | 584.448,51        |
| AMICUS THERAPEUTICS                               | MI        | 1          | 142.246,39   | 142.246,39        |
| AMO ADVANCED MEDICAL OPTICS                       | RM        | 3          | 638.959,54   | 212.986,51        |
| AMS S.P.A.  | FI        | 2          | 1.001.325,00 | 500.662,50        |
| ANALLERGO   | FI        | 1          | 153.568,00   | 153.568,00        |
| ANDRITZ ENVIRONMENT S.R.L.                        | MI        | 1          | 221.275,00   | 221.275,00        |
| ANGELO PO GRANDI CUCINE S.P.A.                    | MO        | 1          | 62.687,00    | 62.687,00         |
| ANSALDO ENERGIA S.P.A.                            | -         | 1          | 164.000,00   | 164.000,00        |
| ANTEMED SAS DI GOZZI ANTONIO, GOZZI EMANUELE & C. | RE        | 1          | 117.000,00   | 117.000,00        |
| ANTICA FARMACIA MEDICEA SRL                       | NA        | 1          | 70.515,50    | 70.515,50         |
| AORTA   | MI        | 1          | 42.969,03    | 42.969,03         |
| APTIVA MEDICAL                                    | -         | 1          | 1.138.560,00 | 1.138.560,00      |
| APTIVA MEDICAL S.R.L.                             | MI        | 1          | 189.760,00   | 189.760,00        |
| ARC DATA SRL                                      | RM        | 1          | 84.998,65    | 84.998,65         |
| ARDUINI ARREDAMENTI SNC DI ARDUINI ELIA & C.      | MO        | 1          | 69.600,00    | 69.600,00         |
| ARES LINE SPA                                     | VI        | 2          | 207.579,00   | 103.789,50        |
| ARIAD PHARMACEUTICALS SRL                         | MI        | 1          | 50.119,07    | 50.119,07         |
| ARICAR S.P.A.                                     | RE        | 2          | 369.100,00   | 184.550,00        |
| ARIES   | MO        | 2          | 331.644,04   | 165.822,02        |
| ARJO ITALIA SPA                                   | RM        | 1          | 509.324,00   | 509.324,00        |
| ARREDI 3N S.N.C. DI NESPOLI GIANCARLO             | MB        | 1          | 270.540,00   | 270.540,00        |
| ARROW DIAGNOSTICS SRL                             | GE        | 1          | 132.000,00   | 132.000,00        |
| ARS CHIRURGICA SRL                                | BO        | 4          | 172.176,36   | 43.044,09         |
| ARTECH S.R.L.                                     | MO        | 1          | 916.544,25   | 916.544,25        |
| ARTEXE SPA  | MI        | 1          | 30.604,00    | 30.604,00         |
| ARTHREX ITALIA                                    | MI        | 2          | 205.200,00   | 102.600,00        |
| ARVEDI TUBI ACCIAIO SPA A.T.A. SPA                | CR        | 1          | 96.921,60    | 96.921,60         |
| ASCENSIA DIABETES CARE ITALY S.R.L.               | MI        | 1          | 92.905,00    | 92.905,00         |
| ASPEN PHARMA IRELAND LTD                          | -         | 2          | 510.908,05   | 255.454,03        |
| ASSOPLAST SERVIZI PER L'AMBIENTE S.R.L.           | RE        | 1          | 199.650,00   | 199.650,00        |
| ASTELLAS PHARMA SPA                               | MI        | 2          | 1.180.617,86 | 590.308,93        |
| ASTRAZENECA SPA                                   | MI        | 6          | 3.187.775,91 | 531.295,99        |
| ATOS MEDICAL S.R.L.                               | PD        | 1          | 180.263,64   | 180.263,64        |



| Impresa aggiudicataria                 | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| AUTO SICA S.R.L.                       | BO        | 1          | 83.560,00     | 83.560,00         |
| AVIOGEI AIRPORT EQUIPMENT S.R.L.       | LT        | 1          | 195.500,00    | 195.500,00        |
| AZETA PRINT SERVICE                    | BO        | 1          | 39.960,00     | 39.960,00         |
| AZOTAL SPA                             | -         | 2          | 102.240,00    | 51.120,00         |
| AZUR ENERGIA SRL                       | AR        | 1          | 63.300,00     | 63.300,00         |
| B. BRAUN AVITUM ITALY S.P.A.           | MO        | 3          | 684.583,00    | 228.194,33        |
| B.B.S. SRL                             | MI        | 1          | 84.150,00     | 84.150,00         |
| B.BRAUN MILANO SPA                     | MI        | 5          | 543.651,90    | 108.730,38        |
| B.E.S. MAINENANCE GROUPES ELECTROGENES | -         | 1          | 79.925,11     | 79.925,11         |
| B.M. TECNOLOGIE INDUSTRIALI S.R.L.     | PD        | 1          | 140.000,00    | 140.000,00        |
| B.R. PNEUMATICI SPA                    | VI        | 1          | 3.960,00      | 3.960,00          |
| B.T.V. S.P.A.                          | VI        | 1          | 67.563,01     | 67.563,01         |
| BANDIRALI                              | LO        | 1          | 56.632,47     | 56.632,47         |
| BARD                                   | RM        | 7          | 1.409.539,93  | 201.362,85        |
| BASCO SRL                              | CO        | 3          | 1.165.770,00  | 388.590,00        |
| BASILEA MEDICAL LIMITED                | -         | 1          | 276.497,77    | 276.497,77        |
| BASILEA PHARMACEUTICALS LIMITED        | -         | 1          | 651.645,37    | 651.645,37        |
| BASSANI ALESSANDRO SRL                 | BG        | 1          | 113.933,59    | 113.933,59        |
| BAXALTA ITALIA S.R.L.                  | RM        | 2          | 2.173.367,28  | 1.086.683,64      |
| BAXTER SPA                             | RM        | 10         | 9.320.879,77  | 932.087,98        |
| BAYER SPA                              | MI        | 6          | 6.709.166,40  | 1.118.194,40      |
| BEAMFLIGHT S.R.L.                      | VA        | 1          | 52.570,00     | 52.570,00         |
| BECKMAN COULTER                        | MI        | 2          | 70.098.664,94 | 35.049.332,47     |
| BECTON DICKINSON ITALIA SPA            | MI        | 7          | 3.798.330,28  | 542.618,61        |
| BENEFIS S.R.L.                         | GE        | 3          | 518.978,46    | 172.992,82        |
| BETAFENCE ITALIA SPA                   | TE        | 1          | 199.036,10    | 199.036,10        |
| BGP PRODUCTS S.R.L.                    | RM        | 2          | 326.917,95    | 163.458,98        |
| BIAGINI E FERRARI SRL                  | MO        | 1          | 50.000,00     | 50.000,00         |
| BICINCITTA' SRL                        | TO        | 1          | 49.253,43     | 49.253,43         |
| BIEFFE 87 SRL                          | RM        | 1          | 75.075,00     | 75.075,00         |
| BIO OPTICA MILANO SPA                  | MI        | 1          | 98.971,88     | 98.971,88         |
| BIOCARE EUROPE SRL                     | NA        | 1          | 39.800,00     | 39.800,00         |
| BIOCOMMERCIALE SAS                     | BO        | 1          | 52.925,39     | 52.925,39         |
| BIOCOMPATIBLES                         | -         | 1          | 100.000,00    | 100.000,00        |
| BIOGEN IDEC. (EX BIOGEN DOMPÈ SPA)     | MI        | 5          | 3.915.989,10  | 783.197,82        |
| BIOGEN ITALIA S.R.L.                   | -         | 1          | 319.974,76    | 319.974,76        |
| BIOINDUSTRIA L.I.M. SPA                | AL        | 1          | 51.512,66     | 51.512,66         |
| BIO-LINE CHEMICALS SRL                 | LO        | 2          | 341.000,00    | 170.500,00        |
| BIOLITEC SRL                           | MI        | 1          | 171.600,00    | 171.600,00        |
| BIOMERIEUX ITALIA                      | RM        | 1          | 207.560,00    | 207.560,00        |
| BIO-RAD LABORATORIES SRL               | MI        | 4          | 583.435,92    | 145.858,98        |

| Impresa aggiudicataria                   | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| BIOSIGMA SRL                             | VE        | 1          | 47.112,00     | 47.112,00         |
| BIOSONIC S.R.L.                          | BO        | 2          | 265.000,00    | 132.500,00        |
| BIOTEST                                  | MI        | 2          | 473.922,53    | 236.961,27        |
| BIOTRONIK ITALIA                         | TO        | 3          | 3.611.471,00  | 1.203.823,67      |
| BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA S.P.A.       | FI        | 7          | 3.027.818,06  | 432.545,44        |
| BOLOGNA SERVIZI CIMITERIALI S.R.L.       | BO        | 1          | 54.000,00     | 54.000,00         |
| BOLTON MEDICAL SRL                       | MI        | 1          | 130.000,00    | 130.000,00        |
| BOSCO ITALIA SPA                         | TO        | 1          | 219.670,00    | 219.670,00        |
| BOSTON SCIENTIFIC SPA                    | MI        | 23         | 13.126.854,44 | 570.732,80        |
| BRACCO SPA                               | MI        | 1          | 41.467,28     | 41.467,28         |
| BRAIA SRL                                | -         | 1          | 355.112,00    | 355.112,00        |
| BREDA ENERGIA S.P.A.                     | -         | 1          | 228.446,00    | 228.446,00        |
| BRENNTAG SPA                             | MI        | 8          | 1.364.194,98  | 170.524,37        |
| BRIDGESTONE EUROPE NV/SA                 | MB        | 4          | 111.977,99    | 27.994,50         |
| BRISTOL MAYERS SQUIBB SPA                | RM        | 4          | 8.531.469,37  | 2.132.867,34      |
| BRONCHI COMBUSTIBILI S.R.L.              | FC        | 15         | 3.122.675,00  | 208.178,33        |
| BRUNO FARMACEUTICI SPA                   | RM        | 1          | 85.756,36     | 85.756,36         |
| BT ENIA TELECOMUNICAZIONI SPA            | PR        | 1          | 49.389,00     | 49.389,00         |
| BTC - MEDICAL EUROPE                     | VR        | 2          | 1.099.185,00  | 549.592,50        |
| BURKE & BURKE S.P.A.                     | -         | 1          | 54.570,00     | 54.570,00         |
| BURKE&BURKE S.P.A.                       | MI        | 5          | 325.725,84    | 65.145,17         |
| BUTANGAS S.P.A.                          | RM        | 1          | 271.452,90    | 271.452,90        |
| BUTORI SERAFINO                          | -         | 2          | 125.295,08    | 62.647,54         |
| BWF FTI SPA                              | -         | 2          | 348.913,00    | 174.456,50        |
| C.B.A. DEI LUBRIFICANTI S.P.A.           | -         | 1          | 106.676,00    | 106.676,00        |
| C.B.A. DI CALORI SRL                     | BO        | 4          | 317.926,00    | 79.481,50         |
| C.F.B. S.P.A.                            | LC        | 1          | 10.275,40     | 10.275,40         |
| C.M.C. SNC DI COCCONCELLI L. & C.        | RE        | 1          | 59.880,00     | 59.880,00         |
| C.P.L. CONCORDIA SOC. COOP.              | MO        | 3          | 1.891.331,72  | 630.443,91        |
| C.T. SRL LABORATORIO FARMACEUTICO        | IM        | 2          | 480.815,05    | 240.407,53        |
| CALAMELLI OTELLO E C. S.N.C.             | BO        | 1          | 131.499,98    | 131.499,98        |
| CALPOWER SRL                             | -         | 1          | 88.430,00     | 88.430,00         |
| CALZAVARA SPA                            | UD        | 1          | 81.656,90     | 81.656,90         |
| CAMBIELLI EDILFRIULI SPA                 | MI        | 1          | 63.605,76     | 63.605,76         |
| CAMPANIA ALIMENTARE S.R.L.               | -         | 2          | 87.672,17     | 43.836,08         |
| CAMST SOC COOP                           | BO        | 2          | 2.319.460,00  | 773.153,33        |
| CANE' S.P.A.                             | -         | 1          | 46.685,52     | 46.685,52         |
| CANTEL MEDICAL (ITALY) SRL               | RM        | 2          | 120.220,00    | 60.110,00         |
| CAPRARI - FABBRICA ITALIANA POMPE S.P.A. | -         | 1          | 330.000,00    | 330.000,00        |
| CAR CENTRO AUTORIZZATO RICICLAGGIO SRL   | BO        | 1          | 88.497,50     | 88.497,50         |
| CARDINAL HEALTH ITALY 509 S.R.L.         | MI        | 1          | 105.128,60    | 105.128,60        |

| Impresa aggiudicataria                      | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| CARDIOSCIENCE SRL                           | BO        | 1          | 43.200,00    | 43.200,00         |
| CAREFUSION ITALY 311 SRL                    | FI        | 2          | 134.087,90   | 67.043,95         |
| CARESTREAM HEALTH ITALIA SRL                | GE        | 2          | 1.822.974,54 | 911.487,27        |
| CARL ZEISS                                  | MI        | 5          | 465.505,00   | 93.101,00         |
| CARL ZEISS SPA                              |           | 1          | 34.200,00    | 34.200,00         |
| CARLO BIANCHI SRL                           | BG        | 1          | 85.800,00    | 85.800,00         |
| CASALINI LIBRI S. P. A.                     | -         | 1          | 45.000,00    | 45.000,00         |
| CASRAM ITALIANA SRL                         | VA        | 2          | 301.733,40   | 150.866,70        |
| CATRA SRL                                   | -         | 1          | 138.000,00   | 138.000,00        |
| CAVAGNA GROUP SPA - DIVISIONE RECA          | -         | 1          | 41.730,52    | 41.730,52         |
| CBF BALDUCCI S.P.A.                         | MC        | 1          | 133.257,00   | 133.257,00        |
| CEA S.R.L. UNIPERSONALE                     | PR        | 1          | 42.450,00    | 42.450,00         |
| CEFLA SOC. COOP. A R.L.                     | BO        | 2          | 238.329,28   | 119.164,64        |
| CEG ELETTRONICA INDUSTRIALE SPA             | -         | 1          | 142.200,00   | 142.200,00        |
| CELGENE SRL                                 | MI        | 3          | 6.595.481,97 | 2.198.493,99      |
| CELLI GIULIANO SRL                          | FC        | 1          | 31.680,33    | 31.680,33         |
| CEMBRE                                      | BS        | 1          | 53.167,00    | 53.167,00         |
| CENTRALTUBI SPA                             | PU        | 2          | 539.144,26   | 269.572,13        |
| CENTRO PETROLI BARONI S.R.L.                | RN        | 25         | 2.293.816,25 | 91.752,65         |
| CENTRO SERIGRAFICO SRL                      | BS        | 1          | 65.337,00    | 65.337,00         |
| CEPHEID                                     | MI        | 2          | 398.700,00   | 199.350,00        |
| CEPLAST                                     | TR        | 1          | 100.000,00   | 100.000,00        |
| CER MEDICAL S.R.L.                          | BO        | 2          | 2.456.364,54 | 1.228.182,27      |
| CERACARTA SPA                               | FC        | 4          | 218.133,50   | 54.533,38         |
| CESARO MAC. IMPORT S.R.L.                   | VE        | 1          | 86.096,83    | 86.096,83         |
| CF SERVICE SRL                              | VE        | 1          | 90.452,89    | 90.452,89         |
| CGA IMPIANTI SRL                            | -         | 2          | 103.562,50   | 51.781,25         |
| CGT EDILIZIA S.P.A.                         | MB        | 1          | 78.000,00    | 78.000,00         |
| CHEMIL SRL                                  | PD        | 1          | 43.245,00    | 43.245,00         |
| CHEMVIRON ITALIA SRL                        | MI        | 1          | 115.695,87   | 115.695,87        |
| CHIESI FARMACEUTICI SPA                     | PR        | 7          | 976.416,75   | 139.488,11        |
| CHIMICART SRL                               | FC        | 1          | 93.792,99    | 93.792,99         |
| CHINESPORT SPA                              | UD        | 1          | 38.540,04    | 38.540,04         |
| CHRIORTH DI TRANCHINA M. E LENZARINI A. SNC | BO        | 2          | 147.000,00   | 73.500,00         |
| CHROMSYSTEMS INSTRUMENTS & CHEMICALS GMBH   | -         | 1          | 38.151,00    | 38.151,00         |
| CICLAT AMBIENTE SOC. COOP.                  | RA        | 2          | 1.243.439,50 | 621.719,75        |
| CID   | VC        | 1          | 2.192.400,00 | 2.192.400,00      |
| CINEL OFFICINE MECCANICHE                   | -         | 3          | 2.415.620,90 | 805.206,97        |
| CL.AN DI MUNDICI SRL                        | MO        | 1          | 94.433,30    | 94.433,30         |
| CLINI-LAB                                   | PD        | 3          | 188.590,00   | 62.863,33         |
| CMM COSTRUZIONI MECCANICHE E MONTAGGI SRL   | -         | 1          | 154.458,05   | 154.458,05        |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| CO.PAR.M.  |           | 1          | 533.188,32   | 533.188,32        |
| COCHLEAR ITALIA SRL                                | BO        | 5          | 185.320,00   | 37.064,00         |
| CODIFI SRL -CONSORZIO STABILE PER LA DISTRIBUZIONE | FI        | 6          | 909.608,13   | 151.601,36        |
| COES COMPANY SRL                                   | CE        | 1          | 397.531,92   | 397.531,92        |
| COL GIOVANNI PAOLO                                 | -         | 1          | 45.755,40    | 45.755,40         |
| COLOPLAST S.P.A.                                   | BO        | 3          | 2.536.555,45 | 845.518,48        |
| COM-CAVI SPA MULTIMEDIA                            | NA        | 1          | 31.275,00    | 31.275,00         |
| COMECEL  | -         | 1          | 74.809,88    | 74.809,88         |
| COMELT SPA   | MI        | 1          | 47.760,00    | 47.760,00         |
| COMPAMED SNC                                       | RA        | 3          | 358.695,00   | 119.565,00        |
| COMPUMED EUROPE SRL                                | RM        | 1          | 96.301,00    | 96.301,00         |
| COMPUTER SHOP S.N.C.                               | PI        | 1          | 36.164,00    | 36.164,00         |
| CONMED ITALIA SPA                                  | MI        | 1          | 608.888,00   | 608.888,00        |
| CONSAR SCRL  | RA        | 1          | 50.732,30    | 50.732,30         |
| CONSORZIO AGRARIO DELL'EMILIA SOC. COOP.           | BO        | 2          | 200.000,00   | 100.000,00        |
| CONSORZIO SIC CONSORZIO DI INIZIATIVE SOCIALI      | BO        | 1          | 7.213.400,00 | 7.213.400,00      |
| CONSORZIO SOCIALE ROMAGNOLO A R.L. ONLUS           | RN        | 1          | 149.000,00   | 149.000,00        |
| CONSULENZA METANO SRL                              | -         | 1          | 45.222,86    | 45.222,86         |
| CONTENUR ESPANA SL                                 | VA        | 1          | 55.131,00    | 55.131,00         |
| CONTINENTAL ITALIA SPA                             | MI        | 3          | 18.494,00    | 6.164,67          |
| CONVATEC ITALIA S.R.L.                             | RM        | 3          | 1.434.513,93 | 478.171,31        |
| CONVECO S.R.L.                                     | BS        | 1          | 76.135,53    | 76.135,53         |
| COOK ITALIA SRL                                    | MI        | 9          | 1.794.803,71 | 199.422,63        |
| COOPERATIVA TRASPORTI IMOLA SCRL                   | BO        | 1          | 498.495,00   | 498.495,00        |
| CORA ELETTROAUTOMAZIONI SRL                        | -         | 1          | 261.260,00   | 261.260,00        |
| CORNINI ATTILIO SPA                                | PR        | 66         | 6.574.977,18 | 99.620,87         |
| CSL BEHRING S.P.A.                                 | MI        | 4          | 3.046.778,13 | 761.694,53        |
| CULLIGAN ITALIANA                                  | BO        | 3          | 640.052,00   | 213.350,67        |
| CYBER SRL  | FE        | 1          | 110.733,00   | 110.733,00        |
| D.A.C. SPA   | BS        | 1          | 65.400,96    | 65.400,96         |
| DAIICHI SANKYO ITALIA SPA                          | RM        | 5          | 1.165.850,31 | 233.170,06        |
| D'AMORE E LUNARDI S.P.A.                           | GE        | 2          | 80.748,48    | 40.374,24         |
| DANFER SRL   | MI        | 4          | 203.225,00   | 50.806,25         |
| DATASPEED  | BO        | 1          | 104.850,65   | 104.850,65        |
| DE MICHELI VELIA                                   | MO        | 1          | 71.311,48    | 71.311,48         |
| DE PRETTO INDUSTRIE                                | VI        | 3          | 2.359.020,34 | 786.340,11        |
| DECOMED S.R.L.                                     | TV        | 2          | 520.452,00   | 260.226,00        |
| DEDALUS SPA  | FI        | 2          | 738.024,00   | 369.012,00        |
| DELL COMPUTER ITALIA S.P.A.                        | -         | 1          | 53.599,00    | 53.599,00         |
| DELTA HOSPITAL S.R.L.                              | PO        | 1          | 266.600,00   | 266.600,00        |
| DELTA MED  | MN        | 1          | 256.195,60   | 256.195,60        |

| Impresa aggiudicataria                            | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|---------------|-------------------|
| DELTA SERVICE S.R.L.                              | PC        | 1          | 81.652,00     | 81.652,00         |
| DEVICOR MEDICAL ITALY S.R.L.                      | MI        | 3          | 2.950.632,27  | 983.544,09        |
| DI GHIONNO SNC                                    | RN        | 1          | 84.850,00     | 84.850,00         |
| DIAPATH SPA                                       | BG        | 3          | 150.639,00    | 50.213,00         |
| DIATECH LAB LINE SRL A SOCIO UNICO                | AN        | 1          | 220.000,00    | 220.000,00        |
| DIATECH PHARMACOGENETICS                          | AN        | 3          | 903.136,74    | 301.045,58        |
| DIESEL CAR SRL                                    | RE        | 1          | 42.105,91     | 42.105,91         |
| DIGITECO SRL                                      | BO        | 1          | 49.580,00     | 49.580,00         |
| DIMCAR S.A.S. DI DIMO LORENZO E C.                | LE        | 1          | 65.345,24     | 65.345,24         |
| DINET S.R.L.                                      | TO        | 1          | 60.000,00     | 60.000,00         |
| DIPO S.R.L.                                       | RM        | 1          | 1.480.000,00  | 1.480.000,00      |
| DIPRO MEDICAL DEVICE                              | TO        | 1          | 90.000,00     | 90.000,00         |
| DIPSA TECHNES SRL                                 | -         | 1          | 1.990.000,00  | 1.990.000,00      |
| DITTA ANGELANTONI LIFE SCIENCE SRL                | PG        | 1          | 21.181,00     | 21.181,00         |
| DITTA AT-OS SRL                                   | VR        | 2          | 122.610,00    | 61.305,00         |
| DITTA CAO SRL                                     | RM        | 2          | 101.790,00    | 50.895,00         |
| DMO SPA   | -         | 1          | 166.700,00    | 166.700,00        |
| DOLLMAR MECCANICA SRL                             | MI        | 1          | 130.000,00    | 130.000,00        |
| DOMPE' FARMACEUTICI SPA                           | MI        | 1          | 184.140,23    | 184.140,23        |
| DORA TECNOLOGIE DI ANDREA D'ORIANO                | -         | 1          | 104.370,00    | 104.370,00        |
| DRAGER MEDICAL ITALIA SPA                         | MI        | 4          | 356.923,09    | 89.230,77         |
| DUROX SRL   | TV        | 1          | 46.440,00     | 46.440,00         |
| DVDSAT SNC  | LE        | 1          | 41.340,00     | 41.340,00         |
| E.T.C. SUSTAINABLE SOLUTIONS SRL                  | -         | 2          | 90.308,62     | 45.154,31         |
| E4 COMPUTER ENGINEERING SPA                       | RE        | 2          | 246.200,00    | 123.100,00        |
| EB NEURO  | FI        | 1          | 39.700,00     | 39.700,00         |
| EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L.                 | -         | 4          | 9.092.588,67  | 2.273.147,17      |
| EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L. CON SOCIO UNICO | TO        | 2          | 181.351,06    | 90.675,53         |
| EBSCO INTERNATIONAL INC.                          | -         | 1          | 165.000,00    | 165.000,00        |
| EBSCO ITALIA SRL                                  | TO        | 1          | 56.624,00     | 56.624,00         |
| ECM ENGINEERING S.R.L.                            | MI        | 1          | 55.000,00     | 55.000,00         |
| ECM SPA   | -         | 1          | 89.802,00     | 89.802,00         |
| ECOCAVE SRL                                       | RA        | 3          | 335.649,50    | 111.883,17        |
| ECOCHIMICA SYSTEM SRL                             | VI        | 1          | 150.023,44    | 150.023,44        |
| ECOCONTAINER SRL                                  | BS        | 1          | 197.188,20    | 197.188,20        |
| ECOLOGIA SOLUZIONE AMBIENTE S.P.A. A SOCIO UNICO  | -         | 4          | 665.220,87    | 166.305,22        |
| ECONOCOM INTERNATIONAL ITALIA SPA                 | MI        | 1          | 730.698,84    | 730.698,84        |
| EDIL CONTRACT SRL                                 | RN        | 1          | 56.662,10     | 56.662,10         |
| EDILQUATTRO S.R.L.                                | -         | 1          | 145.095,00    | 145.095,00        |
| EDISON ENERGIA S.P.A.                             | MI        | 3          | 39.350.183,33 | 13.116.727,78     |
| EDWARDS LIFESCIENCES ITALIA SPA                   | MI        | 3          | 926.375,90    | 308.791,97        |

| Impresa aggiudicataria                            | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| EFFEBI  | BS        | 1          | 77.958,08    | 77.958,08         |
| EFFEDUE SRL                                       | RN        | 1          | 98.289,60    | 98.289,60         |
| EG  | MI        | 1          | 118.947,67   | 118.947,67        |
| EGEA COMMERCIALE SRL                              | CN        | 1          | 833.601,78   | 833.601,78        |
| EGEPLAST INTERNATIONAL GMBH                       | RE        | 1          | 271.738,06   | 271.738,06        |
| EISAI   | MI        | 2          | 474.842,18   | 237.421,09        |
| EL.SE S.R.L.                                      | MI        | 1          | 134.900,00   | 134.900,00        |
| ELECTROLUX PROFESSIONAL SPA                       | PN        | 1          | 117.641,82   | 117.641,82        |
| ELECTROMECC SRL                                   | MI        | 1          | 49.680,00    | 49.680,00         |
| ELEKTA S.P.A.                                     | MI        | 2          | 1.375.000,00 | 687.500,00        |
| ELETTROCHIMICA VALLESTAFFORA SPA                  | -         | 4          | 1.028.900,00 | 257.225,00        |
| ELETTRONICA SANTERNO S.P.A.                       | -         | 1          | 130.000,00   | 130.000,00        |
| ELETTROSUD SPA                                    | ME        | 1          | 220.000,00   | 220.000,00        |
| ELI LILLY SPA                                     | FI        | 5          | 8.915.318,11 | 1.783.063,62      |
| ELITECH GROUP SPA                                 | MI        | 1          | 530.887,53   | 530.887,53        |
| ELSTER SRL  | -         | 2          | 1.102.650,00 | 551.325,00        |
| EMAC  | GE        | 1          | 64.000,00    | 64.000,00         |
| E-MED SRL   | RO        | 3          | 314.493,02   | 104.831,01        |
| EMERSON PROCESS MANAGEMENT S.R                    | MI        | 1          | 40.836,00    | 40.836,00         |
| EMIFLEX SPA                                       | MB        | 1          | 143.200,00   | 143.200,00        |
| EMMEBI IMPIANTI SRL                               | BG        | 1          | 64.410,00    | 64.410,00         |
| EMMECI 4 SRL                                      | PR        | 4          | 360.588,70   | 90.147,18         |
| ENCOTECH SA                                       | LU        | 1          | 96.000,00    | 96.000,00         |
| ENDO TECH S.P.A.                                  | CO        | 1          | 208.900,00   | 208.900,00        |
| ENDRESSHAUSER ITALIA SPA                          | -         | 1          | 450.000,00   | 450.000,00        |
| ENEL M@P  | -         | 1          | 82.668,00    | 82.668,00         |
| ENERGY TECHNOLOGY SRL                             | BO        | 1          | 116.170,38   | 116.170,38        |
| ENGINEERING INFORMATICA                           | RM        | 1          | 192.540,00   | 192.540,00        |
| ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A.         | RM        | 1          | 156.500,00   | 156.500,00        |
| ENI FUEL  | RM        | 1          | 112.455,00   | 112.455,00        |
| ERBE ITALIA                                       | MI        | 2          | 220.400,00   | 110.200,00        |
| ERBE ITALIA S.R.L.                                | MI        | 1          | 181.596,84   | 181.596,84        |
| ERREBIAN SPA                                      | RM        | 1          | 1,00         | 1,00              |
| ERREVI SYSTEM CONSULENZE E SISTEMI TELEMATICI     | RE        | 1          | 118.992,00   | 118.992,00        |
| ERREVI SYSTEM CONSULENZE E SISTEMI TELEMATICI SRL | RE        | 3          | 359.933,26   | 119.977,75        |
| ERSA S.R.L.                                       | CH        | 1          | 100.000,00   | 100.000,00        |
| ESAOTE S.P.A.                                     | GE        | 1          | 40.584,00    | 40.584,00         |
| ESAOTE S.P.A.                                     | MI        | 1          | 208.900,00   | 208.900,00        |
| ESPANSIONE MARKETING                              | BO        | 1          | 45.873,60    | 45.873,60         |
| ETT DI TORRISI FELICE & C. SAS                    | CT        | 1          | 60.995,00    | 60.995,00         |
| EU KON SRL  | NA        | 1          | 4.089.258,00 | 4.089.258,00      |

| Impresa aggiudicataria                        | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| EURO DIESEL SERVICE SRL                       | AN        | 2          | 727.828,16   | 363.914,08        |
| EURO FLOW S.R.L.                              | VA        | 1          | 62.847,00    | 62.847,00         |
| EUROCAP PETROLI S.R.L.                        | MO        | 4          | 846.241,67   | 211.560,42        |
| EUROCLONE                                     | MI        | 1          | 232.800,00   | 232.800,00        |
| EUROCOM TELECOMUNICAZIONI S.N.C.              | RN        | 1          | 56.580,75    | 56.580,75         |
| EUROFOARM K.WINKLER                           | BZ        | 1          | 14.556,00    | 14.556,00         |
| EUROIMMUN ITALIA DIAGNOSTICA MEDICA S.R.L.    | PD        | 1          | 150.990,00   | 150.990,00        |
| EUROMEDICAL S.R.L.                            | LC        | 1          | 130.576,80   | 130.576,80        |
| EUROMEDICAL SRL                               | BS        | 12         | 998.973,00   | 83.247,75         |
| EUROSINTEX                                    | -         | 1          | 138.716,18   | 138.716,18        |
| EUROSINTEX SRL                                | BG        | 1          | 197.800,00   | 197.800,00        |
| EUROSTREET SOCIETA' COOPERATIVA               | BI        | 1          | 43.200,00    | 43.200,00         |
| EUROTEC SRL                                   | BO        | 2          | 89.836,52    | 44.918,26         |
| EUROVIX SPA                                   | -         | 1          | 52.440,00    | 52.440,00         |
| EUROVIX SRL                                   | BS        | 1          | 71.992,80    | 71.992,80         |
| EVAC GMBH                                     | -         | 2          | 144.225,68   | 72.112,84         |
| EVICARRI SPA                                  | RE        | 2          | 194.000,00   | 97.000,00         |
| EOBUS ITALIA S.P.A.                           | MO        | 1          | 255.000,00   | 255.000,00        |
| F.A.S.E. SRL                                  | BT        | 1          | 133.228,80   | 133.228,80        |
| F.LLI BIAGINI SRL                             | BO        | 2          | 232.335,54   | 116.167,77        |
| F.LLI TURCO S.R.L.                            | NA        | 1          | 51.975,00    | 51.975,00         |
| F.M.I. FARINA MANUTENZIONE INDUSTRIALI SRL    | RA        | 2          | 151.204,10   | 75.602,05         |
| FABBI IMOLA S.R.L.                            | BO        | 1          | 92.400,00    | 92.400,00         |
| FABER INDUSTRIE SPA                           | -         | 2          | 962.400,00   | 481.200,00        |
| FACOT CHEMICALS SNC                           | -         | 1          | 46.500,00    | 46.500,00         |
| FAETI   | -         | 1          | 75.000,00    | 75.000,00         |
| FAGGIOLATI PUMPS SPA                          | MC        | 2          | 144.979,80   | 72.489,90         |
| FARID INDUSTRIE                               | -         | 4          | 795.304,60   | 198.826,15        |
| FARMAC ZABBAN SPA                             | BO        | 1          | 136.097,60   | 136.097,60        |
| FARMALVARION SRL                              | BO        | 1          | 1.243.567,58 | 1.243.567,58      |
| FARMODERM                                     | MI        | 1          | 4.000,00     | 4.000,00          |
| FAROLFI ARREDAMENTI SNC DI ALESSANDRO FAROLFI | FC        | 1          | 198.000,00   | 198.000,00        |
| FASSA SPA                                     | TV        | 1          | 354.900,00   | 354.900,00        |
| FASSI EMILIA SRL                              | MO        | 4          | 336.957,27   | 84.239,32         |
| FAST S.P.A.                                   | -         | 1          | 90.000,00    | 90.000,00         |
| FE.MA S.R.L.                                  | MI        | 1          | 68.528,58    | 68.528,58         |
| FER STRUMENTI SRL                             | -         | 1          | 56.135,00    | 56.135,00         |
| FERALCO ITALIA S.R.L. UNIPERSONALE            | LI        | 3          | 955.000,00   | 318.333,33        |
| FERMED S.R.L.                                 | NA        | 1          | 8.112,00     | 8.112,00          |
| FERRAIOLI & C. SRL                            | SA        | 1          | 1.914.680,36 | 1.914.680,36      |
| FERRING FARMACEUTICI SPA                      | MI        | 3          | 2.077.923,86 | 692.641,29        |

| <b>Impresa aggiudicataria</b>                 | <b>Provincia</b> | <b>N°<br/>gare</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|---|------------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
| FIDIA FARMACEUTICI SPA                        | PD               | 1                  | 101.007,16           | 101.007,16                |
| FINCANTIERI CANTIERI NAVALI ITALIANI SPA      | TS               | 1                  | 108.479,00           | 108.479,00                |
| FINI SRL                                      | BO               | 1                  | 1.663.350,00         | 1.663.350,00              |
| FITT SPA                                      | VI               | 1                  | 199.066,98           | 199.066,98                |
| FIVE TRADE SRL                                | BO               | 1                  | 99.000,00            | 99.000,00                 |
| FKV SRL                                       | BG               | 1                  | 65.400,00            | 65.400,00                 |
| FONDAZIONE SAN GIUSEPPE                       | MO               | 1                  | 62.350,00            | 62.350,00                 |
| FORA  | PR               | 1                  | 61.020,00            | 61.020,00                 |
| FORA SPA                                      | PR               | 2                  | 430.499,92           | 215.249,96                |
| FORNITURE INDUSTRIALI S.R.L.                  | MS               | 1                  | 39.811,00            | 39.811,00                 |
| FORNO PASTICCERIA SIMONAZZI SNC               | RE               | 1                  | 36.704,00            | 36.704,00                 |
| FORNOVO GAS DISTRIBUZIONE S.R.L.              | RE               | 1                  | 160.000,00           | 160.000,00                |
| FRANZ KOHLER CHEMIE                           | -                | 1                  | 72.080,00            | 72.080,00                 |
| FRESENIUS KABI ITALIA SRL                     | VR               | 5                  | 1.614.172,72         | 322.834,54                |
| FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA             | CR               | 1                  | 986.617,00           | 986.617,00                |
| FRESIA S.P.A.                                 | RM               | 1                  | 888.000,00           | 888.000,00                |
| FRIEDRICH KRUMME GMB                          | -                | 1                  | 49.307,78            | 49.307,78                 |
| G2 MISURATORI                                 | AT               | 1                  | 52.260,00            | 52.260,00                 |
| GADA ITALIA SRL                               | RM               | 2                  | 624.590,00           | 312.295,00                |
| GALA SPA                                      | RM               | 1                  | 5.190.424,00         | 5.190.424,00              |
| GAMMA SERVIZI S.R.L.                          | MI               | 1                  | 176.640,00           | 176.640,00                |
| GE HEALTHCARE S.R.L.                          | MI               | 1                  | 220.300,00           | 220.300,00                |
| GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA SPA                 | MI               | 4                  | 2.931.735,41         | 732.933,85                |
| GECO S.R.L.                                   | NO               | 1                  | 111.815,00           | 111.815,00                |
| GEDEON RITCHER ITALIA S.R.L.                  | MI               | 1                  | 71.558,60            | 71.558,60                 |
| GEMA S.R.L.                                   | FI               | 1                  | 119.037,35           | 119.037,35                |
| GEMOS SOC. COOP. A RL                         | RA               | 1                  | 1.160.989,00         | 1.160.989,00              |
| GENERAL BEVERAGE SRL                          | -                | 1                  | 45.427,50            | 45.427,50                 |
| GENERAL FILTER                                | -                | 1                  | 61.854,57            | 61.854,57                 |
| GENERAL PLASTIC SRL                           | NA               | 1                  | 1.667.749,99         | 1.667.749,99              |
| GEORG FISCHER SPA                             | MI               | 2                  | 114.040,44           | 57.020,22                 |
| GF GIOVANNINI FURIO SAS DI GIOVANNINI ALESSAN | BO               | 1                  | 293.846,48           | 293.846,48                |
| GHEDAUTO VEICOLI INDUSTRIALI SRL              | BO               | 2                  | 1.034.500,00         | 517.250,00                |
| GHETTI LUBRIFICANTI SRL                       | RA               | 1                  | 50.000,00            | 50.000,00                 |
| GIALDI S.R.L.                                 | RE               | 2                  | 166.344,00           | 83.172,00                 |
| GIEMME S.R.L.                                 | MN               | 2                  | 228.333,30           | 114.166,65                |
| GILEAD SCIENCES SRL                           | MI               | 4                  | 72.687.676,19        | 18.171.919,05             |
| GILETTA SPA                                   | CN               | 2                  | 286.876,50           | 143.438,25                |
| GINEVRI SRL                                   | RM               | 1                  | 23.575,00            | 23.575,00                 |
| GIS SRL                                       | -                | 1                  | 106.120,96           | 106.120,96                |
| GLAXOSMITHKLINE                               | VR               | 6                  | 2.625.877,23         | 437.646,21                |



| Impresa aggiudicataria                           | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| GLAXOSMITHKLINE CONSUMER HEALTHCARE              | MI        | 1          | 285.000,00   | 285.000,00        |
| GLAXOSMITHKLINE CONSUMER HEALTHCARE S.P.A        | MI        | 1          | 720.096,16   | 720.096,16        |
| GLAXOSMITHKLINE S.P.A.                           | VR        | 1          | 85.960,00    | 85.960,00         |
| GLOBAL SERVICE SRL                               | BO        | 1          | 99.130,00    | 99.130,00         |
| GLOBALFORNITURE S.R.L.                           | RN        | 1          | 119.916,00   | 119.916,00        |
| GM2 DI MORISI ANTONIO & C.                       | BO        | 1          | 49.140,00    | 49.140,00         |
| GMA CONTROLS S.R.L.                              | -         | 1          | 77.505,42    | 77.505,42         |
| GOLDEN FILTER SRL                                | -         | 1          | 360.000,00   | 360.000,00        |
| GOLIA IMPIANTI SRL                               | MI        | 1          | 38.000,00    | 38.000,00         |
| GPI SPA  | TN        | 1          | 51.205,00    | 51.205,00         |
| GRAFICA REVENTINO                                | CZ        | 1          | 47.424,00    | 47.424,00         |
| GRAFICHE MORRI SNC                               | RN        | 1          | 40.600,00    | 40.600,00         |
| GRAMSCI 108 DI CAPACCI ALDA                      | FC        | 1          | 45.000,00    | 45.000,00         |
| GRANZON ANTONIO & FIGLI SNC                      | PD        | 1          | 54.240,00    | 54.240,00         |
| GREINER SPA                                      | -         | 1          | 102.683,76   | 102.683,76        |
| GRIFOLS ITALIA S.P.A.                            | PI        | 1          | 465.273,71   | 465.273,71        |
| GRIMED S.R.L.                                    | BO        | 1          | 81.400,00    | 81.400,00         |
| GRUNDFOS POMPE ITALIA SRL                        | -         | 1          | 270.000,00   | 270.000,00        |
| GRUNENTHAL ITALIA SRL (EX PRODOTTI FORMENTI SRL) | MI        | 1          | 66.926,64    | 66.926,64         |
| GRUPPO INDUSTRIALE BIOIMPIANTI SRL               | MI        | 1          | 648.390,00   | 648.390,00        |
| GUERBET IMAGING ITALY S.R.L.                     | MI        | 1          | 739.180,50   | 739.180,50        |
| GUERBET S.A.                                     | -         | 1          | 90.000,00    | 90.000,00         |
| GUIDI CARBURANTI SNC                             | FC        | 1          | 230.000,00   | 230.000,00        |
| GUIDI FERRAMENTA SRL                             | MO        | 1          | 80.000,00    | 80.000,00         |
| GUIMATRAG SRL                                    | RE        | 2          | 193.800,00   | 96.900,00         |
| GULDMANN   | SV        | 2          | 126.339,48   | 63.169,74         |
| H.S. SRL   | BO        | 3          | 349.790,00   | 116.596,67        |
| H.T.C. SRL                                       | -         | 1          | 605.000,00   | 605.000,00        |
| HACH LANGE SRL                                   | MI        | 2          | 522.775,62   | 261.387,81        |
| HAEMONETICS ITALIA SRL                           | BO        | 2          | 583.450,00   | 291.725,00        |
| HAM ITALIA SRL                                   | RA        | 1          | 1.796.592,00 | 1.796.592,00      |
| HAZEMAG & EPR GMBH                               | NW        | 1          | 59.261,65    | 59.261,65         |
| HEALTHCARE AT HOME ITALIA SRL                    | PV        | 2          | 769.580,00   | 384.790,00        |
| HERA S.P.A.                                      | BO        | 1          | 70.819,87    | 70.819,87         |
| HERBA CHEMOSAN APTEKER AG                        | -         | 2          | 631.400,00   | 315.700,00        |
| HEWLETT-PACKARDD ITALIANA                        | RM        | 1          | 65.100,00    | 65.100,00         |
| HIDRODEPUR SPA                                   | -         | 5          | 2.183.750,50 | 436.750,10        |
| HILL ROM SPA                                     | MI        | 2          | 248.273,00   | 124.136,50        |
| HOFMANN GROUP S.R.L.                             | VR        | 1          | 281.732,00   | 281.732,00        |
| HOIST SRL  | -         | 1          | 55.480,00    | 55.480,00         |
| HOLLISTAR S.P.A.                                 | MI        | 2          | 1.704.399,58 | 852.199,79        |

| <b>Impresa aggiudicataria</b>                          | <b>Provincia</b> | <b>N°<br/>gare</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|------------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
| HOSPIRA ITALIA SRL                                     | NA               | 1                  | 43.100,00            | 43.100,00                 |
| HRA PHARMA ITALIA SRL                                  | RM               | 1                  | 44.628,51            | 44.628,51                 |
| HUBER TECHNOLOGY SRL                                   | -                | 1                  | 435.398,00           | 435.398,00                |
| HUBERG SAS   | BZ               | 1                  | 58.114,00            | 58.114,00                 |
| HYDRA SERVICE S.R.L.                                   | PC               | 1                  | 69.180,00            | 69.180,00                 |
| HYDROCONSULTING SRL A SOCIO UNICO                      | MI               | 1                  | 93.000,00            | 93.000,00                 |
| I.B.I. ISTITUTO BIOCHIMICO ITALIANO GIOVANNI LORENZINI | LT               | 1                  | 224.886,42           | 224.886,42                |
| I.C.E.L. S.C.P.A.                                      | RA               | 1                  | 84.087,00            | 84.087,00                 |
| I.G.S. DATAFLOW SRL                                    | MI               | 2                  | 129.994,00           | 64.997,00                 |
| I.M.MEDICAL S.A.S.                                     | BO               | 1                  | 48.854,00            | 48.854,00                 |
| I.T.M. INFORMATICA TELEMATICA MERIDIONALE SRL          | NA               | 1                  | 89.998,00            | 89.998,00                 |
| IASON GMBH   | -                | 1                  | 487.540,00           | 487.540,00                |
| IBI PLAST SRL  | VA               | 1                  | 142.200,00           | 142.200,00                |
| IBSA FARMACEUTICI ITALIA SRL                           | LO               | 1                  | 87.500,00            | 87.500,00                 |
| ICTEAM S.P.A.  | -                | 2                  | 318.556,33           | 159.278,17                |
| ID & CO  | MI               | 2                  | 252.649,18           | 126.324,59                |
| IDEA CARTA GROUP SRL                                   | VI               | 1                  | 42.051,00            | 42.051,00                 |
| IDRAULICA F.LLI SALA S.R.L.                            | MO               | 1                  | 53.230,98            | 53.230,98                 |
| IDROSAPIENS  | -                | 1                  | 347.640,58           | 347.640,58                |
| IFI CONSULTING SRL                                     | MO               | 2                  | 213.018,19           | 106.509,10                |
| IGEA SPA   | MO               | 2                  | 148.540,33           | 74.270,17                 |
| ILLUMINA ITALY SRL                                     | MI               | 1                  | 80.020,77            | 80.020,77                 |
| ILMET DI TALASSI CARLO E C. SNC                        | MN               | 1                  | 44.439,84            | 44.439,84                 |
| IM.VA S.R.L.   | MO               | 1                  | 122.304,00           | 122.304,00                |
| IMBALSTUDI DI COLLA MARIO                              | TO               | 1                  | 54.380,00            | 54.380,00                 |
| INCOFAR SRL  | MO               | 1                  | 47.816,00            | 47.816,00                 |
| INDUSTRIA FARMACEUTICA GALENICA SENESE SRL             | SI               | 1                  | 55.394,08            | 55.394,08                 |
| ING. BURGATTI SPA                                      | BO               | 1                  | 252.000,00           | 252.000,00                |
| INNOVA PHARMA S.P.A.                                   | MI               | 1                  | 230.063,00           | 230.063,00                |
| INPUT SRL  | GE               | 1                  | 169.999,83           | 169.999,83                |
| INSTITUT GEORGES LOPEZ                                 | -                | 1                  | 187.763,33           | 187.763,33                |
| INSTRUMENTATION LABORATORY SPA                         | MI               | 6                  | 1.371.353,66         | 228.558,94                |
| INTEGRA LIFESCIENCES ITALY S.R.L.                      | MI               | 3                  | 355.417,54           | 118.472,51                |
| INTER FARMACI ITALIA SRL                               | VB               | 1                  | 397.977,20           | 397.977,20                |
| IPSEN SOCIETA' PER AZIONI                              | MI               | 3                  | 801.242,84           | 267.080,95                |
| IREDEEM SRL  | TO               | 2                  | 219.163,00           | 109.581,50                |
| IREN MERCATO S.P.A.                                    | GE               | 2                  | 594.026,79           | 297.013,40                |
| IRETI SPA  | AL               | 1                  | 136.363,64           | 136.363,64                |
| ITALCHIM SRL   | BO               | 2                  | 51.650,00            | 25.825,00                 |
| ITALFARMACO SPA  | MI               | 2                  | 398.868,01           | 199.434,01                |
| ITALIAN CABLE COMPANY S.P.A.                           | -                | 1                  | 3.000.000,00         | 3.000.000,00              |

| Impresa aggiudicataria              | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|-------------------------------------|-----------|------------|---------------|-------------------|
| ITALIAONLINE SPA                    | MI        | 1          | 44.000,00     | 44.000,00         |
| ITALTEL S.P.A.                      | MI        | 1          | 56.590,00     | 56.590,00         |
| ITD SOLUTIONS S.P.A .               | MI        | 1          | 45.169,68     | 45.169,68         |
| ITD SOLUTIONS S.P.A.                | MI        | 1          | 231.196,50    | 231.196,50        |
| ITECO SRL                           | RE        | 1          | 72.505,00     | 72.505,00         |
| ITRON ITALIA                        | -         | 1          | 88.300,92     | 88.300,92         |
| JACOBI CARBONS ITALIA SRL           | MI        | 1          | 184.000,00    | 184.000,00        |
| JANSSEN CLILAG SPA                  | MI        | 3          | 11.513.648,07 | 3.837.882,69      |
| JAZZ HEALTHCARE ITALY S.R.L.        | CO        | 2          | 328.020,00    | 164.010,00        |
| JCOPLASTIC S.P.A.                   | MI        | 2          | 258.872,50    | 129.436,25        |
| JCOPLASTIC SPA                      | SA        | 1          | 355.930,00    | 355.930,00        |
| JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA       | RM        | 15         | 4.233.606,88  | 282.240,46        |
| K24 PHARMACEUTICALS S.R.L.          | NA        | 1          | 46.200,00     | 46.200,00         |
| KAESER COMPRESSORI SR.              | BO        | 1          | 153.318,00    | 153.318,00        |
| KAISER + KRAFT SPA                  | -         | 1          | 41.850,00     | 41.850,00         |
| KARDIA                              | -         | 1          | 128.210,00    | 128.210,00        |
| KASTER S.R.L.                       | RM        | 1          | 85.000,00     | 85.000,00         |
| KEDRION                             | -         | 1          | 173.101,24    | 173.101,24        |
| KEMIRA ITALY SPA                    | UD        | 1          | 240.617,50    | 240.617,50        |
| KENOSISTEC                          | PG        | 1          | 59.800,00     | 59.800,00         |
| KGN S.R.L.                          | VI        | 1          | 51.862,50     | 51.862,50         |
| KITONA SYSTEMS LTD & CO KG          | -         | 1          | 80.315,46     | 80.315,46         |
| KLAMFLEX EUROPE S.R.L.              | GE        | 1          | 216.824,37    | 216.824,37        |
| KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L.     | MI        | 1          | 203.016,12    | 203.016,12        |
| KSB ITALIA SPA                      | -         | 1          | 59.565,00     | 59.565,00         |
| KW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL       | SI        | 1          | 208.900,00    | 208.900,00        |
| L.MOLTENI & C. DEI F.LLI ALITTI SPA | FI        | 2          | 602.292,26    | 301.146,13        |
| LA CASALINDA SRL                    | CN        | 1          | 30.440,60     | 30.440,60         |
| LA CELSIA                           | -         | 1          | 221.097,75    | 221.097,75        |
| LA FUTURA                           | FE        | 1          | 149.000,00    | 149.000,00        |
| LA GRECA SAS                        | FC        | 1          | 33.668,70     | 33.668,70         |
| LA SOLIDALE COOPERATIVA SOCIALE     | MO        | 1          | 69.800,00     | 69.800,00         |
| LABOINDUSTRIA SPA                   | PD        | 2          | 148.669,11    | 74.334,56         |
| LAMONEA SRL                         | AN        | 2          | 145.170,00    | 72.585,00         |
| LANTECH SOLUTIONS SRL               | MI        | 1          | 85.000,00     | 85.000,00         |
| LANZONI SRL                         | BO        | 1          | 75.861,90     | 75.861,90         |
| LAVORO E AMBIENTE SRL               | FC        | 1          | 116.250,00    | 116.250,00        |
| LEGGERE S.R.L                       | BG        | 3          | 618.435,00    | 206.145,00        |
| LEODAVINCI                          | -         | 1          | 75.926,00     | 75.926,00         |
| LEONARDOS                           | BA        | 1          | 1.685.617,92  | 1.685.617,92      |
| LIBRIDINE SRL                       | RA        | 1          | 100.000,00    | 100.000,00        |

| Impresa aggiudicataria                          | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|---------------|-------------------|
| LIEBHERR EMTEC ITALIA SPA                       | BZ        | 1          | 96.000,00     | 96.000,00         |
| LIFE TECHNOLOGIES EUROPE B.V.                   | MI        | 5          | 1.016.091,10  | 203.218,22        |
| LIMACORPORATE SPA                               | UD        | 3          | 17.051.422,00 | 5.683.807,33      |
| LINDE MATERIAL HANDLING ITALIA S.P.A.           | -         | 1          | 86.004,00     | 86.004,00         |
| LINDE MEDICALE SRL                              | MI        | 1          | 831.808,00    | 831.808,00        |
| LINET ITALIA S.R.L.                             | BS        | 1          | 31.937,00     | 31.937,00         |
| LINK ENGINEERING SRL                            | BO        | 1          | 153.000,00    | 153.000,00        |
| LOCATELLI CRANE SRL                             | MI        | 1          | 268.100,00    | 268.100,00        |
| LOCLAIN S.R.L.                                  | BO        | 1          | 94.057,00     | 94.057,00         |
| LOHMANN & RAUSCHER SRL                          | PD        | 1          | 46.104,22     | 46.104,22         |
| LOMBARDA SPA                                    | -         | 1          | 73.430,48     | 73.430,48         |
| LONGWAVE  | RE        | 1          | 133.001,20    | 133.001,20        |
| L'OPEROSA IMPIANTI SRL CON SOCIO UNICO          | BO        | 1          | 73.590,00     | 73.590,00         |
| L'OPEROSA SCARL                                 | BO        | 1          | 672.515,93    | 672.515,93        |
| LUDICANDO SRL                                   | MI        | 1          | 76.200,00     | 76.200,00         |
| LUMIC TELECOMUNICAZIONI S.R.L.                  | BO        | 1          | 79.490,00     | 79.490,00         |
| LYNX SRL  | BO        | 3          | 336.525,63    | 112.175,21        |
| M.G. LORENZATTO SPA                             | TO        | 3          | 458.793,60    | 152.931,20        |
| MACRON SPA                                      | BO        | 1          | 235.000,00    | 235.000,00        |
| MADDALENA SPA                                   | -         | 1          | 346.060,00    | 346.060,00        |
| MAGGIOLI S.P.A.                                 | -         | 1          | 194.000,00    | 194.000,00        |
| MALLINCKRODT RADIOPHARMACEUTICALS ITALIA S.P.A. | MI        | 1          | 68.100,00     | 68.100,00         |
| MALMBERG WATER AG                               | -         | 1          | 34.630.000,00 | 34.630.000,00     |
| MAMBELLI S.R.L.                                 | FC        | 3          | 297.476,00    | 99.158,67         |
| MANTINI LUCIO E PACCHIELAT GIUSEPPE & C. S.N.C. | PR        | 1          | 102.869,42    | 102.869,42        |
| MAQUET ITALIA SPA                               | MI        | 5          | 1.448.647,51  | 289.729,50        |
| MARCHIOL SPA                                    | -         | 1          | 58.232,40     | 58.232,40         |
| MARESCA & FIORENTINO S.P.A.                     | BO        | 2          | 447.000,00    | 223.500,00        |
| MARESCA E FIORENTINO SPA                        | BO        | 3          | 3.153.700,00  | 1.051.233,33      |
| MARGEN SPA                                      | MO        | 1          | 47.800,00     | 47.800,00         |
| MARTIN GMBH                                     | DE        | 1          | 122.426,10    | 122.426,10        |
| MASIMO EUROPE LIMITED                           | MI        | 1          | 60.200,00     | 60.200,00         |
| MASIMO EUROPE LTD                               | MI        | 3          | 221.974,00    | 73.991,33         |
| MATTEO 25 SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS    | FE        | 1          | 78.400,00     | 78.400,00         |
| MATTIUSI ECOLOGIA SPA                           | UD        | 2          | 229.074,06    | 114.537,03        |
| MAVIG GMBH                                      |           | 1          | 95.100,00     | 95.100,00         |
| MAZZANTI SRL                                    | FE        | 1          | 141.865,36    | 141.865,36        |
| MEAD INFORMATICA S.R.L.                         | RE        | 1          | 45.100,00     | 45.100,00         |
| MECCANICA SEGRINO                               | CO        | 1          | 101.856,48    | 101.856,48        |
| MECOSER SISTEMI SPA                             | NA        | 2          | 2.343.804,00  | 1.171.902,00      |
| MED ITALIA SRL                                  | BS        | 1          | 214.437,20    | 214.437,20        |

| Impresa aggiudicataria                            | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| MED S.P.A.  | RA        | 1          | 119.780,00   | 119.780,00        |
| MEDA PHARMA SPA                                   | MI        | 1          | 158.352,65   | 158.352,65        |
| MEDACTA ITALIA SRL                                | MI        | 1          | 276.800,00   | 276.800,00        |
| MEDAS S.R.L.                                      | MI        | 1          | 103.200,00   | 103.200,00        |
| MEDI ITALIA SRL                                   | BZ        | 1          | 606.016,00   | 606.016,00        |
| MEDIBERG S.R.L.                                   | BG        | 3          | 628.766,28   | 209.588,76        |
| MEDICA VALEGGIA                                   | PD        | 3          | 242.608,00   | 80.869,33         |
| MEDICAIR CENTRO                                   | MI        | 1          | 2.195.600,00 | 2.195.600,00      |
| MEDICAL INSTRUMENTS SPA                           | BO        | 3          | 1.291.127,78 | 430.375,93        |
| MEDICAL SYSTEMS SPA                               | GE        | 1          | 96.879,00    | 96.879,00         |
| MEDIGAS ITALIA SRL                                | MI        | 3          | 110.625,00   | 36.875,00         |
| MEDI-H-ART S.R.L.                                 | MI        | 1          | 60.000,00    | 60.000,00         |
| MEDIMAR   | MI        | 1          | 82.740,00    | 82.740,00         |
| MEDITALIA S.A.S IMPORT/EXPORT DI SALERNO MAURIZIO | PA        | 2          | 634.056,00   | 317.028,00        |
| MEDITRON  | BO        | 1          | 54.500,00    | 54.500,00         |
| MEDIX ITALIA SRL                                  | TO        | 1          | 61.600,00    | 61.600,00         |
| MEDLINE INTERNATIONAL ITALY SRL                   | FI        | 3          | 14.500,00    | 4.833,33          |
| MEDSTEP SRL                                       | BO        | 1          | 138.500,00   | 138.500,00        |
| MEDTRONIC ITALIA SPA                              | MI        | 27         | 9.891.056,85 | 366.335,44        |
| MELONI TECNO HANDLING SRL                         | MC        | 1          | 39.860,00    | 39.860,00         |
| MERCK   | MI        | 3          | 285.400,36   | 95.133,45         |
| MERCK SERONO SPA                                  | RM        | 3          | 3.477.220,56 | 1.159.073,52      |
| METALCO SRL                                       | TV        | 1          | 182.080,15   | 182.080,15        |
| METALLURGICA BRANCHETTI S.R.L.                    | FC        | 2          | 193.550,01   | 96.775,00         |
| METERSIT SRL                                      | -         | 4          | 1.299.925,00 | 324.981,25        |
| METHODO DI FRANCESCHI M. E C. SNC                 | MO        | 1          | 51.539,37    | 51.539,37         |
| METRIX ITALIA SRL                                 | -         | 1          | 1.620.000,00 | 1.620.000,00      |
| MF INGROSSO                                       | MI        | 2          | 647.838,69   | 323.919,35        |
| MF TRASFORMATORI SRL                              | -         | 1          | 35.000,00    | 35.000,00         |
| MICROCONTROL ELECTRONIC SRL                       | -         | 1          | 50.400,00    | 50.400,00         |
| MIDA SAS  | BO        | 1          | 40.000,00    | 40.000,00         |
| MIDA SRL  | VR        | 3          | 155.855,26   | 51.951,75         |
| MIDA TECNOLOGIA MEDICA SPA                        | MI        | 1          | 47.834,00    | 47.834,00         |
| MILLERI E ASSOCIATI                               | MI        | 1          | 30.000,00    | 30.000,00         |
| MILTENYI BIOTEC SRL                               | BO        | 1          | 382.000,00   | 382.000,00        |
| M-MEDICAL SRL                                     | MI        | 1          | 90.228,40    | 90.228,40         |
| MOBILFERRO SRL                                    | RO        | 6          | 4.732.125,96 | 788.687,66        |
| MOKESA AG   | CH        | 1          | 235.939,00   | 235.939,00        |
| MOLLIFICIO F.LLI BALLOTTA                         | BO        | 1          | 105.830,56   | 105.830,56        |
| MOLNLYCKE HEALTH CARE SRL                         | VA        | 2          | 572.950,84   | 286.475,42        |
| MONICO SPA  | VE        | 1          | 78.735,88    | 78.735,88         |

| Impresa aggiudicataria                     | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| MONTALTI S.A.S. DI MONTALTI PAOLO E MAURO  | FC        | 1          | 70.000,00     | 70.000,00         |
| MOVI SPA                                   | MI        | 4          | 675.348,90    | 168.837,23        |
| MSD ITALIA SRL                             | RM        | 5          | 9.899.207,94  | 1.979.841,59      |
| MULTICOM S.R.L.                            | -         | 1          | 184.967,45    | 184.967,45        |
| MULTISERVIZI INTECO SRL                    | CT        | 1          | 81.620,92     | 81.620,92         |
| MUNDIPHARMA PHARMACEUTICALS                | MI        | 3          | 771.804,53    | 257.268,18        |
| MV MEDICAL SOLUTIONS SRL                   | -         | 2          | 123.343,96    | 61.671,98         |
| MYLAN                                      | MI        | 2          | 702.760,96    | 351.380,48        |
| MYLAN SPA                                  | MI        | 2          | 44.695,00     | 22.347,50         |
| MYRMEX SPA                                 | MI        | 2          | 410.000,00    | 205.000,00        |
| N.C.R. BIOCHEMICAL SPA                     | BO        | 2          | 129.750,00    | 64.875,00         |
| N.G.C. MEDICAL S.P.A.                      | CO        | 1          | 53.970,00     | 53.970,00         |
| N.O.R.I.S.                                 | PR        | 1          | 140.000,00    | 140.000,00        |
| NABERTHERM GMBH                            | -         | 1          | 48.170,00     | 48.170,00         |
| NATALI GINO                                | BO        | 1          | 1.070.000,00  | 1.070.000,00      |
| NEDHER SRL UNIPERSONALE                    | BZ        | 1          | 99.400,00     | 99.400,00         |
| NEGRI FRATELLI SRL                         | NO        | 1          | 172.167,34    | 172.167,34        |
| NEOPHARMED GENTILI S.R.L.                  | MI        | 2          | 613.368,31    | 306.684,16        |
| NEOVII PHARMACEUTICALS                     | -         | 1          | 174.636,00    | 174.636,00        |
| NEOVII PHARMACEUTICALS AG                  | -         | 1          | 299.376,00    | 299.376,00        |
| NESTLE' ITALIANA SPA                       | -         | 1          | 348.556,52    | 348.556,52        |
| NEUMED SRL                                 | MI        | 1          | 14.400,00     | 14.400,00         |
| NEUPHARMA                                  | BO        | 1          | 103.488,00    | 103.488,00        |
| NEW TECHNOLOGIES SUPPLIES S.R.L.           | LT        | 2          | 278.298,00    | 139.149,00        |
| NGV BUS SRL                                | RE        | 6          | 1.832.092,80  | 305.348,80        |
| NIHON KOHDEN ITALIA SRL                    | BG        | 1          | 113.079,70    | 113.079,70        |
| NIKON INSTRUMENTS                          | FI        | 2          | 114.800,00    | 57.400,00         |
| NISSAN ITALIA S.R.L.                       | RM        | 1          | 399.620,70    | 399.620,70        |
| NOEMALIFE SPA                              | BO        | 1          | 128.354,23    | 128.354,23        |
| NORGINE ITALIA SRL                         | MI        | 1          | 63.829,99     | 63.829,99         |
| NOVA CHIMICA S.R.L.                        | MI        | 2          | 97.382,40     | 48.691,20         |
| NOVA SIRIA S.R.L.                          | TO        | 1          | 58.796,00     | 58.796,00         |
| NOVARTIS FARMA SPA                         | VA        | 6          | 16.434.849,74 | 2.739.141,62      |
| NOVO NORDISK FARMACEUTICI SPA              | RM        | 2          | 1.352.047,82  | 676.023,91        |
| NOVOBOX                                    | -         | 1          | 43.728,01     | 43.728,01         |
| NOVOFORNO DI FABRIZIO SANTONI & C. S.A.S.  | BO        | 1          | 76.564,40     | 76.564,40         |
| NUOVA VIMAPLAST SRL                        | -         | 1          | 40.000,00     | 40.000,00         |
| NUOVO PIGNONE INTERNATIONAL S.             | FI        | 1          | 159.562,70    | 159.562,70        |
| NUPI INDUSTRIE ITALIANE SPA                | -         | 2          | 243.661,36    | 121.830,68        |
| NUTRICIA ADVANCED MEDICAL NUTRITION        | MI        | 3          | 454.230,41    | 151.410,14        |
| O.M.T. OFFICINA MECCANICA TARTARINI S.R.L. | BO        | 4          | 562.680,68    | 140.670,17        |

| Impresa aggiudicataria                        | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|---------------|-------------------|
| O.M.T. TARTARINI SRL                          | -         | 1          | 126.991,53    | 126.991,53        |
| OBERTI S.R.L.                                 | FE        | 1          | 146.860,66    | 146.860,66        |
| OCTAPHARMA ITALY S.P.A.                       | PI        | 1          | 585.762,00    | 585.762,00        |
| ODONTART SRL                                  | RM        | 1          | 786.000,00    | 786.000,00        |
| OFFICINA ARMI SAS                             | BO        | 1          | 215.820,00    | 215.820,00        |
| OFFICINA DI PROTESI TRENTO SPA                | TN        | 1          | 20.000,00     | 20.000,00         |
| OFFICINA FIANDRI SRL                          | MO        | 6          | 7.240.918,03  | 1.206.819,67      |
| OFFICINA MECCANICA B.B. SRL                   | BO        | 2          | 412.493,76    | 206.246,88        |
| OFFICINE ELETTROMECCANICHE BONOMI SRL         | -         | 2          | 185.688,00    | 92.844,00         |
| OFFICINE MACCAFERRI ITALIA S.R.L.             | BO        | 1          | 34.560,00     | 34.560,00         |
| OFFICINE MIRANDOLA SPA                        | VR        | 2          | 178.500,00    | 89.250,00         |
| OFFICINE NICOLA GALPERTI E FIGLIO SPA         | LC        | 1          | 69.783,00     | 69.783,00         |
| OFFICINE VA.MA.R SNC                          | VE        | 1          | 96.515,00     | 96.515,00         |
| OLCELLI FARMACEUTICI SRL                      | MB        | 2          | 88.860,80     | 44.430,40         |
| OLYMPUS ITALIA S.R.L.                         | MI        | 2          | 241.690,00    | 120.845,00        |
| OLYMPUS ITALIA SRL SOCIETA' UNIPERSONALE      | MI        | 11         | 1.208.356,77  | 109.850,62        |
| OMB TECHNOLOGY                                | -         | 3          | 4.594.304,30  | 1.531.434,77      |
| OMSI SPA                                      | BO        | 1          | 134.946,90    | 134.946,90        |
| ONCOBETA GMBH                                 | -         | 1          | 95.400,00     | 95.400,00         |
| ONE TEAM S.R.L.                               | -         | 1          | 90.000,00     | 90.000,00         |
| OPEN 1 SRL                                    | FE        | 1          | 94.495,80     | 94.495,80         |
| OPERAMED S.R.L                                | PD        | 1          | 169.700,00    | 169.700,00        |
| OPPI INDUSTRIA ALIMENTARE SRL                 | CR        | 1          | 159.626,25    | 159.626,25        |
| ORION PHARMA SRL                              | MI        | 1          | 43.225,00     | 43.225,00         |
| ORION SRL                                     | PD        | 1          | 219.000,00    | 219.000,00        |
| ORLANDI LUBRIFICANTI SRL                      | FE        | 2          | 144.568,38    | 72.284,19         |
| ORPHAN EUROPE SRL                             | MI        | 2          | 275.207,44    | 137.603,72        |
| OTSUKA PHARMACEUTICAL ITALY SRL               | MI        | 1          | 840.634,06    | 840.634,06        |
| OTTO BOCK ITALIA SRL                          | BO        | 1          | 11.060.000,00 | 11.060.000,00     |
| PAKELO SRL                                    | VR        | 3          | 453.600,00    | 151.200,00        |
| PALI CAMPION                                  | -         | 1          | 227.952,35    | 227.952,35        |
| PANIFICIO BELFIORE DI MORRONE NICOLA E C. SNC | RN        | 1          | 124.000,99    | 124.000,99        |
| PANIFICIO E PASTICCERIA ROMAGNA SNC           | FC        | 1          | 50.102,00     | 50.102,00         |
| PANNI SRL                                     | BS        | 1          | 75.996,00     | 75.996,00         |
| PAREDES ITALIA S.P.A.                         | GE        | 1          | 48.860,00     | 48.860,00         |
| PARK IT S.R.L.                                | PG        | 2          | 642.800,24    | 321.400,12        |
| PARKEON S.P.A.                                | MI        | 1          | 49.000,00     | 49.000,00         |
| PAUL HARTMANN S.P.A.                          | VR        | 1          | 98.426,23     | 98.426,23         |
| PAZZINI ANTONIO                               | RN        | 1          | 42.802,36     | 42.802,36         |
| PCF ELETTRONICA SRL                           | BG        | 1          | 59.040,00     | 59.040,00         |
| PELLENC SELECTIVE TECHNOLOGIES                | 84        | 1          | 69.300,00     | 69.300,00         |

| <b>Impresa aggiudicataria</b>              | <b>Provincia</b> | <b>N°<br/>gare</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|------------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
| PENTAX ITALIA SRL                          | MI               | 6                  | 681.850,00           | 113.641,67                |
| PERFORMANCE HOSPITAL SRL                   | BG               | 2                  | 88.160,00            | 44.080,00                 |
| PERKIN ELMER ITALIA SPA                    | MI               | 2                  | 6.115.220,00         | 3.057.610,00              |
| PERMEDICA S.P.A.                           | LC               | 1                  | 306.230,00           | 306.230,00                |
| PESARESI GIUSEPPE S.P.A.                   | RN               | 1                  | 100.622,25           | 100.622,25                |
| PFIZER ITALIA SRL                          | LT               | 2                  | 3.727.865,80         | 1.863.932,90              |
| PFIZER SRL                                 | LT               | 5                  | 13.248.733,44        | 2.649.746,69              |
| PHARMA MAR                                 | MI               | 2                  | 385.417,92           | 192.708,96                |
| PHARMATEX ITALIA SRL                       | MI               | 2                  | 111.584,90           | 55.792,45                 |
| PHILIPS SPA                                | MI               | 3                  | 1.083.120,00         | 361.040,00                |
| PHYSIO-CONTROL ITALY SALES S.R.L.          | MI               | 6                  | 910.721,42           | 151.786,90                |
| PIAM FARMACEUTICI SPA                      | GE               | 2                  | 269.431,04           | 134.715,52                |
| PIERRE FABRE PHARMA SRL                    | MI               | 1                  | 437.647,35           | 437.647,35                |
| PIETRO FIORENTINI SPA                      | VI               | 6                  | 4.898.774,98         | 816.462,50                |
| PIKDARE SRL                                | CO               | 1                  | 165.300,00           | 165.300,00                |
| PIOLANTI S.R.L.                            | FC               | 1                  | 124.220,00           | 124.220,00                |
| PIRAMAL CRITICAL CARE SPA                  | VR               | 1                  | 400.689,90           | 400.689,90                |
| PIZZAFERRI PETROLI S.P.A.                  | PR               | 4                  | 385.512,75           | 96.378,19                 |
| PLASSON ITALIA S.R.L.                      | GE               | 1                  | 40.075,20            | 40.075,20                 |
| POLLUTION HOSPITAL SRL                     | BO               | 1                  | 46.930,00            | 46.930,00                 |
| POLYTECH HEALTH & AESTHETICS ITALIA SPA    | MI               | 2                  | 370.476,00           | 185.238,00                |
| POMPE GARBARINO S.P.A.                     | AL               | 1                  | 41.087,50            | 41.087,50                 |
| PORRETTANA GOMME SPA                       | BO               | 7                  | 40.927,31            | 5.846,76                  |
| POZZA 1865 S.R.L.                          | TN               | 1                  | 30.049,50            | 30.049,50                 |
| PRA.MA.                                    | SO               | 1                  | 89.713,18            | 89.713,18                 |
| PRAESIDIA SRL                              | BO               | 4                  | 1.078.228,02         | 269.557,01                |
| PREALUX SRL                                | BG               | 1                  | 116.370,00           | 116.370,00                |
| PREGYMIX S.R.L.                            | AQ               | 1                  | 531.929,27           | 531.929,27                |
| PRODOTTI GIANNI SRL                        | MI               | 1                  | 129.107,00           | 129.107,00                |
| PROGETTO SEGNALETICA SRL                   | MO               | 1                  | 38.627,05            | 38.627,05                 |
| PROJECT CAR S.R.L.                         | BS               | 1                  | 194.446,60           | 194.446,60                |
| PROMINENT ITALIANA                         | -                | 2                  | 182.045,00           | 91.022,50                 |
| PROMOS SPA                                 | TE               | 2                  | 1.432.324,05         | 716.162,03                |
| PROSTRAKAN S.R.L.                          | MI               | 1                  | 107.670,73           | 107.670,73                |
| PROTECNO SRL                               | -                | 4                  | 730.780,00           | 182.695,00                |
| PRYSMIAN CAVI E SISTEMI ENERGIA ITALIA SRL | MI               | 2                  | 518.523,00           | 259.261,50                |
| PUNTOCART SRL                              | BO               | 1                  | 38.186,35            | 38.186,35                 |
| QIAGEN S.P.A.                              | BO               | 1                  | 206.250,00           | 206.250,00                |
| R.M.R. SAS DI ROMANELLI ROBERTO            | -                | 2                  | 189.000,00           | 94.500,00                 |
| RACI SRL                                   | -                | 4                  | 321.150,59           | 80.287,65                 |
| RADIOPROTEX S.R.L.                         | MI               | 1                  | 71.680,00            | 71.680,00                 |



| Impresa aggiudicataria                   | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| RADIUS S.R.L.                            | BO        | 1          | 136.000,00    | 136.000,00        |
| RAFFINERIA SALE CUCCHIARA SRL            | PA        | 1          | 30.000,00     | 30.000,00         |
| RAINOLDI SRL                             | VA        | 1          | 166.920,00    | 166.920,00        |
| RANBAXY ITALIA                           | MI        | 1          | 62.566,49     | 62.566,49         |
| RAVETTI                                  | -         | 1          | 50.795,01     | 50.795,01         |
| RAVO S.P.A.                              | RM        | 1          | 40.000,00     | 40.000,00         |
| RAYS S.R.L.                              | AN        | 1          | 14.791,84     | 14.791,84         |
| REGAS SRL                                | -         | 1          | 62.200,00     | 62.200,00         |
| REGENESIS BIOREMEDIATION PRODUCTS LTD    | TO        | 1          | 199.885,55    | 199.885,55        |
| RESNOVA                                  | RM        | 2          | 169.990,00    | 84.995,00         |
| RICCI SRL                                | BO        | 1          | 54.706,26     | 54.706,26         |
| RICCI SRL FORNITURE ALIMENTARI           | -         | 1          | 99.255,70     | 99.255,70         |
| RIEM SERVICE                             | -         | 1          | 40.388,20     | 40.388,20         |
| RIV RUBINETTERIE ITALIANE VELATTA SPA    | NO        | 3          | 454.152,53    | 151.384,18        |
| RIVECO GENERAL SIDER S.P.A.              | CH        | 2          | 356.440,20    | 178.220,10        |
| RIVOIRA OPERATIONS SRL                   | MI        | 1          | 286.340,00    | 286.340,00        |
| RIXLAB S.R.L.                            | PG        | 1          | 162.735,00    | 162.735,00        |
| ROCHE DIABETES CARE ITALY SPA            | MB        | 1          | 399.798,90    | 399.798,90        |
| ROCHE DIAGNOSTICS SPA                    | MI        | 2          | 1.693.838,40  | 846.919,20        |
| ROCHE SPA                                | MI        | 4          | 20.556.961,68 | 5.139.240,42      |
| ROCKWELL AUTOMATION                      | -         | 1          | 106.000,00    | 106.000,00        |
| ROMAGNA CAVI S.P.A.                      | FC        | 1          | 407.100,00    | 407.100,00        |
| ROMANIN PETROLI S.R.L.                   | RO        | 1          | 192.189,77    | 192.189,77        |
| ROTODYNE SRL                             | -         | 1          | 64.400,00     | 64.400,00         |
| RTI-EA SRL                               | -         | 1          | 417.500,00    | 417.500,00        |
| RTS ENERGY SRL                           |           | 1          | 267.000,00    | 267.000,00        |
| RUBINETTERIE BRESCIANE BONOMI SPA        | BS        | 1          | 299.693,35    | 299.693,35        |
| S.A.T.A.C.I. DI SPINELLO IVO E C. S.N.C. | PC        | 1          | 89.000,00     | 89.000,00         |
| S.EC.AM SRL                              | RA        | 3          | 189.216,50    | 63.072,17         |
| S.I.A.D. SPA                             | -         | 1          | 123.380,00    | 123.380,00        |
| S.I.L.C. S.P.A.                          | CR        | 2          | 398.753,97    | 199.376,99        |
| S.P.A. MICHELIN CON SOCIO UNICO          | MI        | 2          | 15.808,00     | 7.904,00          |
| SACMI IMOLA S.C.                         | BO        | 1          | 40.922,20     | 40.922,20         |
| SAFE                                     | BO        | 1          | 551.000,00    | 551.000,00        |
| SAFETY CAR DI GIROMETTI LUIGI            | RN        | 3          | 73.625,00     | 24.541,67         |
| SAGEMCOM ITALIA SPA                      | -         | 1          | 209.825,00    | 209.825,00        |
| SAIMA SICUREZZA SPA                      | AR        | 1          | 70.000,00     | 70.000,00         |
| SAINTGOBAIN PAM ITALIA SPA               | -         | 2          | 550.948,59    | 275.474,30        |
| SAITEL - TELECOMUNICAZIONI S.R.L.        | MI        | 1          | 72.003,00     | 72.003,00         |
| SALLICATI DOMENICO                       | BA        | 1          | 40.000,00     | 40.000,00         |
| SAMPAOLESI TULLIO SRL                    | RN        | 1          | 206.820,03    | 206.820,03        |

| Impresa aggiudicataria                            | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|---------------|-------------------|
| SANDOZ SPA  | VA        | 2          | 766.330,19    | 383.165,10        |
| SANOFI AVENTIS SPA                                | MI        | 5          | 10.268.479,32 | 2.053.695,86      |
| SANOFI SPA  | -         | 1          | 1.191.229,42  | 1.191.229,42      |
| SANTEX SPA  | MI        | 1          | 120.000,00    | 120.000,00        |
| SAP ITALIA SISTEMI APPLICAZIONI PRODOTTI SPA      | MB        | 1          | 49.498,80     | 49.498,80         |
| SAPIO GRUPPO                                      | MI        | 1          | 330.000,00    | 330.000,00        |
| SAPIO LIFE S.R.L.                                 | MI        | 1          | 98.070,70     | 98.070,70         |
| SAPIO PRODUZIONE IDROGENO OSSIGENO SRL            | -         | 1          | 149.999,99    | 149.999,99        |
| SARBA SPA   | MO        | 1          | 74.363,20     | 74.363,20         |
| SARTORI AMBIENTE SRL                              | TN        | 3          | 471.302,41    | 157.100,80        |
| SAS INSTITUTE S.R.L.                              | MI        | 1          | 45.629,00     | 45.629,00         |
| SATURNO CASA S.R.L.                               | TO        | 2          | 266.292,00    | 133.146,00        |
| SAVI S.R.L.                                       | MN        | 1          | 112.089,95    | 112.089,95        |
| SCA HYGIENE PRODUCTS SPA                          | LU        | 1          | 132.084,00    | 132.084,00        |
| SCAT  | RE        | 8          | 798.691,40    | 99.836,43         |
| SCHNEIDER ELECTRIC                                | -         | 2          | 215.570,00    | 107.785,00        |
| SCLAVO DIAGNOSTICS INTERNATIONAL S.R.L.           | SI        | 1          | 93.452,40     | 93.452,40         |
| SEAGULL MEDICA SRL                                | BZ        | 1          | 58.184,00     | 58.184,00         |
| SEBIA ITALIA SRL                                  | FI        | 2          | 4.378.724,35  | 2.189.362,18      |
| SECURTEX SRL                                      | RM        | 1          | 49.677,50     | 49.677,50         |
| SEDA SPA  | MI        | 1          | 37.800,00     | 37.800,00         |
| SEDOC DIGITAL GROUP SRL                           | RE        | 1          | 208.000,00    | 208.000,00        |
| SENECA S.R.L.                                     | PD        | 1          | 130.000,00    | 130.000,00        |
| SENSUS ITALIA SRL                                 | MI        | 1          | 152.872,32    | 152.872,32        |
| SEQIRUS SRL                                       | SI        | 2          | 2.072.160,00  | 1.036.080,00      |
| SERMEC  | FC        | 1          | 140.000,00    | 140.000,00        |
| SEROM MEDICAL TECHNOLOGY SRL                      | RM        | 2          | 419.775,00    | 209.887,50        |
| SERVICE MED SRL                                   | VR        | 1          | 250.000,00    | 250.000,00        |
| SERVIER ITALIA SPA                                | RM        | 2          | 393.842,30    | 196.921,15        |
| SERVIZI ITALIA SPA                                | PR        | 1          | 91.080,72     | 91.080,72         |
| SERVIZI OSPEDALIERI SPA                           | FE        | 1          | 677.252,44    | 677.252,44        |
| SHELL ITALIA OIL PRODUCTS SRL                     | MI        | 1          | 42.000,00     | 42.000,00         |
| SHIRE ITALIA SPA                                  | FI        | 5          | 2.922.960,77  | 584.592,15        |
| SIAV  | PD        | 1          | 22.411,30     | 22.411,30         |
| SICAS EUROCLEAN SRL                               | -         | 1          | 50.000,00     | 50.000,00         |
| SICK SPA  | -         | 1          | 60.000,00     | 60.000,00         |
| SICURA S.R.L.                                     | RA        | 1          | 49.863,18     | 49.863,18         |
| SICURPAL SRL                                      | MO        | 1          | 46.980,27     | 46.980,27         |
| SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS ( EX DADE BEHRING) | MI        | 4          | 1.409.857,14  | 352.464,29        |
| SIEMENS SPA                                       | MI        | 4          | 4.513.900,00  | 1.128.475,00      |
| SIFI MEDTECH SRL                                  | CT        | 1          | 206.762,50    | 206.762,50        |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| SILSUD SRL   | -         | 2          | 1.392.599,49  | 696.299,75        |
| SIM ITALIA   | BO        | 1          | 42.210,00     | 42.210,00         |
| SINERGY SPA  | MI        | 1          | 93.620,00     | 93.620,00         |
| SINTHERA.COM                                       | UD        | 1          | 135.616,97    | 135.616,97        |
| SIRTEX MEDICAL EUROPE GMBH                         | -         | 1          | 350.000,00    | 350.000,00        |
| SIRTI S.P.A.                                       | -         | 2          | 157.933,47    | 78.966,74         |
| SKYDATA SRL  | BZ        | 1          | 162.000,00    | 162.000,00        |
| SMEG S.P.A.  | RE        | 1          | 71.520,37     | 71.520,37         |
| SMITH & NEPHEW SRL                                 | MI        | 2          | 142.031,54    | 71.015,77         |
| SNF ITALIA SPA                                     | MB        | 2          | 65.400,00     | 32.700,00         |
| SNF ITALIA SPA                                     | MI        | 1          | 1.657.000,00  | 1.657.000,00      |
| SNF ITALIA SRL SOCIO UNICO                         | -         | 2          | 645.108,00    | 322.554,00        |
| SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ARL                   | RN        | 1          | 224.000,00    | 224.000,00        |
| SOCIETA' ITALIANA GAS LIQUIDI SPA                  | RN        | 1          | 100.000,00    | 100.000,00        |
| SOCOGAS SPA  | PR        | 1          | 47.824,00     | 47.824,00         |
| SODI SCIENTIFICA S.P.A.                            | FI        | 1          | 88.365,00     | 88.365,00         |
| SOENERGY S.R.L.                                    | FE        | 4          | 14.154.892,54 | 3.538.723,14      |
| SOFAR  | -         | 1          | 557.729,96    | 557.729,96        |
| SOFAR SPA  | MI        | 2          | 179.932,14    | 89.966,07         |
| SOFIM FORNITURE IMPIANTI E MACCHINE S.P.A.         | UD        | 1          | 66.802,20     | 66.802,20         |
| SOFTECH SRL - SOFTWARE SIST. SERVIZI INNOVAZ. TECN | VA        | 1          | 275.010,00    | 275.010,00        |
| SOL  | -         | 1          | 149.150,00    | 149.150,00        |
| SOL SPA  | MI        | 1          | 26.000,00     | 26.000,00         |
| SOLENIS ITALIA S.R.L.                              | -         | 1          | 161.000,00    | 161.000,00        |
| SOLMEC SPA   | -         | 1          | 168.980,00    | 168.980,00        |
| SOLUZIONE UFFICIO SRL                              | -         | 1          | 87.601,50     | 87.601,50         |
| SONEPAR ITALIA SPA                                 | PD        | 1          | 42.060,18     | 42.060,18         |
| SOPAM OFFICINE SRL                                 | RA        | 1          | 53.280,00     | 53.280,00         |
| SORI DP SRL  | BO        | 1          | 54.090,00     | 54.090,00         |
| SORIN GROUP ITALIA                                 | MO        | 2          | 1.129.348,00  | 564.674,00        |
| SPAANS BABCOCK BV                                  | -         | 1          | 119.021,00    | 119.021,00        |
| SPINA GROUP S.R.L.                                 | MI        | 1          | 49.500,00     | 49.500,00         |
| SPINDIAL SPA                                       | PR        | 1          | 193.687,20    | 193.687,20        |
| SPIRETECH SAS                                      | -         | 1          | 57.800,00     | 57.800,00         |
| SPIRTECH   | -         | 1          | 101.376,00    | 101.376,00        |
| SPORT UNO SRL                                      | RM        | 1          | 44.697,51     | 44.697,51         |
| ST. JUDE MEDICAL SPA                               | MI        | 5          | 1.824.974,55  | 364.994,91        |
| STA SRL  | MI        | 2          | 123.450,00    | 61.725,00         |
| STADLER ITALIA SRL                                 | BZ        | 1          | 47.500,00     | 47.500,00         |
| STANDIANA S.C. A R.L.                              | FC        | 1          | 51.326,89     | 51.326,89         |
| STEELCO S.P.A.                                     | TV        | 1          | 76.690,00     | 76.690,00         |

| Impresa aggiudicataria                           | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| STERIS SRL                                       | MI        | 2          | 809.478,40   | 404.739,20        |
| STP SRL  | -         | 1          | 33.817,07    | 33.817,07         |
| STRAGLIOTTO SPA                                  | VI        | 1          | 160.000,00   | 160.000,00        |
| STRYKER ITALIA SRL                               | RM        | 5          | 751.223,00   | 150.244,60        |
| STUDIOEMME DI MANTOVANI LORIS & C. S.A.S.        | BO        | 1          | 126.858,00   | 126.858,00        |
| SULZER PUMPS WASTEWATER ITALY SRL                | -         | 2          | 582.314,14   | 291.157,07        |
| SUPER GAS SRL                                    | MO        | 1          | 23.933,00    | 23.933,00         |
| SUPERBETON S.P.A.                                | TV        | 3          | 658.530,95   | 219.510,32        |
| SWEDISH ORPHAN BIOVITRUM SRL                     | PR        | 5          | 545.627,98   | 109.125,60        |
| SWISSCOMB GMBH                                   | CH        | 1          | 249.735,55   | 249.735,55        |
| SWISSCOMB GMBH                                   | ZH        | 1          | 42.355,00    | 42.355,00         |
| SYNOPO SPA                                       | MI        | 1          | 95.784,00    | 95.784,00         |
| SYSTEM S.P.A.                                    | MO        | 1          | 55.250,00    | 55.250,00         |
| T & C S.R.L.                                     | PG        | 1          | 133.200,00   | 133.200,00        |
| T & T SISTEMI                                    | -         | 1          | 163.000,00   | 163.000,00        |
| T.M.T PREFABBRICATI METALLICI S.R.L.             | RE        | 1          | 149.500,00   | 149.500,00        |
| TAKEDA ITALIA FARMACEUTICI SPA                   | RM        | 1          | 75.034,00    | 75.034,00         |
| TAKEDA ITALIA SPA                                | RM        | 1          | 1.552.270,91 | 1.552.270,91      |
| TAPMYLIFE SRL                                    | BG        | 1          | 49.500,00    | 49.500,00         |
| TECHNOLOGIC SRL                                  | TO        | 1          | 108.000,00   | 108.000,00        |
| TECHNOLOGY NUCLEAR ELECTRONICS SPA               | -         | 1          | 879.407,50   | 879.407,50        |
| TECNESA SRL                                      | BO        | 1          | 78.200,00    | 78.200,00         |
| TECNINT HTE SRL                                  | LC        | 1          | 46.000,00    | 46.000,00         |
| TECNO SYSTEM                                     | FI        | 1          | 74.895,50    | 74.895,50         |
| TECNOFAR   | VR        | 1          | 36.372,70    | 36.372,70         |
| TECNOFAR DI BERNINI GUALTERO                     | -         | 1          | 64.713,64    | 64.713,64         |
| TECNOHEALTH S.R.L.                               | NO        | 1          | 42.858,00    | 42.858,00         |
| TECNOINDUSTRIE MERLO SPA                         | CN        | 1          | 110.142,88   | 110.142,88        |
| TECNOLOGIE AVANZATE T.A. SRL                     | TO        | 2          | 213.667,50   | 106.833,75        |
| TECNOSERVICE S.A.S                               | BG        | 1          | 52.775,00    | 52.775,00         |
| TEGEA SRL  | BO        | 2          | 206.430,00   | 103.215,00        |
| TELECOM ITALIA SPA                               | MI        | 4          | 476.792,67   | 119.198,17        |
| TELEFLEX MEDICAL S.R.L.                          | MI        | 6          | 386.970,10   | 64.495,02         |
| TELEGI SRL                                       | -         | 1          | 161.943,08   | 161.943,08        |
| TEMA RICERCA                                     | BO        | 2          | 256.418,82   | 128.209,41        |
| TEMA SINERGIE SRL                                | RA        | 2          | 145.800,00   | 72.900,00         |
| TEMA TECNOLOGIA MACCHINARI SRL                   | -         | 1          | 67.900,00    | 67.900,00         |
| TENARIS DALMINE SPA                              | BG        | 1          | 490.000,00   | 490.000,00        |
| TERUMO BCT - FILIALE ITALIANA                    | BO        | 1          | 198.580,50   | 198.580,50        |
| TERUMO ITALIA                                    | RM        | 4          | 498.360,99   | 124.590,25        |
| TESI - ELETTRONICA E SISTEMI INFORMATIVI - S.P.A | MI        | 1          | 54.752,00    | 54.752,00         |

| Impresa aggiudicataria             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|------------------------------------|-----------|------------|---------------|-------------------|
| TESMEC SERVICE SRL                 | -         | 2          | 227.374,90    | 113.687,45        |
| TEST POINT S.R.L.                  | BO        | 1          | 85.860,00     | 85.860,00         |
| TEVA ITALIA                        | MI        | 1          | 1.172.229,17  | 1.172.229,17      |
| TEVA PHARMA                        | MI        | 3          | 1.751.735,57  | 583.911,86        |
| THE MATHWORKS                      | TO        | 1          | 102.000,00    | 102.000,00        |
| THE MEDICINES COMPANY              | RM        | 1          | 66.722,69     | 66.722,69         |
| THERABEL GIENNE PHARMA SPA         | MI        | 2          | 152.052,11    | 76.026,06         |
| THERAS LIFETECH                    | PR        | 3          | 494.841,60    | 164.947,20        |
| THERMO FISHER DIAGNOSTICS SPA      | MI        | 2          | 4.943.049,68  | 2.471.524,84      |
| THERMO FISHER SCIENTIFIC SPA       | MI        | 1          | 449.902,00    | 449.902,00        |
| TILLMANN S.P.A.                    | -         | 1          | 409.536,00    | 409.536,00        |
| TOMRA SORTING SRL                  | PR        | 1          | 64.504,08     | 64.504,08         |
| TORIAZZI SRL                       | PR        | 1          | 34.792,50     | 34.792,50         |
| TRATOS CAVI SPA                    | AR        | 1          | 53.636,00     | 53.636,00         |
| TRUMPF MED ITALIA SRL              | PD        | 1          | 189.378,00    | 189.378,00        |
| TUBI SPA                           | CH        | 1          | 298.762,80    | 298.762,80        |
| TWIN CAD                           | -         | 1          | 46.348,00     | 46.348,00         |
| UCB PHARMA SPA                     | MI        | 1          | 2.070.187,04  | 2.070.187,04      |
| UNICALCE SPA                       | -         | 5          | 500.628,36    | 100.125,67        |
| UNIGUM S.P.A.                      | FI        | 1          | 40.607,00     | 40.607,00         |
| UNIMEDICAL TECHNOLOGY SRL          | TO        | 1          | 218.250,00    | 218.250,00        |
| V.G. S.N.C. DI VOLTA GILBERTO & C. | BO        | 1          | 627.937,50    | 627.937,50        |
| VACON SPA                          | RE        | 1          | 148.000,00    | 148.000,00        |
| VAISALA OYJ                        | -         | 1          | 76.880,00     | 76.880,00         |
| VALVITALIA                         | -         | 1          | 485.990,00    | 485.990,00        |
| VAMAR                              | VE        | 1          | 69.300,00     | 69.300,00         |
| VAPOR EUROPE                       | -         | 1          | 616.248,00    | 616.248,00        |
| VAR GROUP SPA                      | -         | 1          | 101.000,00    | 101.000,00        |
| VARIAN MEDICAL SYSTEMS ITALIA      | MI        | 2          | 882.182,00    | 441.091,00        |
| VE.DI.SE HOSPITAL                  | RM        | 2          | 117.978,70    | 58.989,35         |
| VEGA SPA                           | MI        | 1          | 50.000,00     | 50.000,00         |
| VEM SISTEMI SPA                    | FC        | 1          | 44.865,00     | 44.865,00         |
| VERNIPOLL                          | PG        | 1          | 31.103,00     | 31.103,00         |
| VERONESI SEPARATORI SPA            | -         | 1          | 342.267,50    | 342.267,50        |
| VERTEX PHARMACEUTICALS ITALY SRL   | RM        | 4          | 13.382.534,03 | 3.345.633,51      |
| VERTIV SRL                         | PD        | 1          | 85.930,20     | 85.930,20         |
| VETROPLAST SRL                     | PU        | 3          | 2.541.283,76  | 847.094,59        |
| VETTORELLO SRL                     | TV        | 1          | 295.165,13    | 295.165,13        |
| VIFOR PHARMA ITALIA S.R.L.         | RM        | 1          | 53.247,39     | 53.247,39         |
| VIIV HEALTHCARE SRL                | VR        | 3          | 5.331.641,68  | 1.777.213,89      |
| VISION AMBULANZE S.R.L.            | BO        | 3          | 848.058,00    | 282.686,00        |

| Impresa aggiudicataria   | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| VIVAX SRL  | PV        | 1          | 42.979,79    | 42.979,79         |
| VIVISOL  | MI        | 1          | 682.822,40   | 682.822,40        |
| VMG  | MI        | 1          | 49.450,00    | 49.450,00         |
| VOLKSWAGEN GROUP ITALIA S.P.A.                                   | VR        | 1          | 468.000,00   | 468.000,00        |
| VWR INTERNATIONAL PBI SRL  | MI        | 1          | 66.840,00    | 66.840,00         |
| W.L. GORE & ASSOCIATI SRL  | VR        | 6          | 1.381.987,94 | 230.331,32        |
| WANZL ITALIA SRL   | BO        | 1          | 64.369,60    | 64.369,60         |
| WATERTECH SPA  | AT        | 1          | 337.550,00   | 337.550,00        |
| WD SALT SRL  | BT        | 1          | 30.000,00    | 30.000,00         |
| WEBKORNER S.R.L.   | AR        | 1          | 34.000,00    | 34.000,00         |
| WILEY SUBSCRIPTION SERVICE INC,                                  | -         | 1          | 57.198,13    | 57.198,13         |
| WOLTERS KLUWER ITALIA SRL  | MI        | 1          | 45.000,00    | 45.000,00         |
| XEROX ITALIA RENTAL SERVICES SRL (X.I.RE.S.)                     | MI        | 1          | 1.016.700,00 | 1.016.700,00      |
| XYLEM WATER SOLUTIONS ITALIA (GIÀ ITT WATER & WASTEWATER ITALIA) | MI        | 3          | 830.448,00   | 276.816,00        |
| YARA ITALIA  | -         | 1          | 109.250,96   | 109.250,96        |
| YARA ITALIA S.P.A.   | MI        | 3          | 199.499,28   | 66.499,76         |
| YOKOGAWA ITALIA  | MI        | 1          | 42.628,00    | 42.628,00         |
| YPSOMED ITALIA SRL   | MI        | 1          | 83.752,32    | 83.752,32         |
| ZACCANTI SPA   | BO        | 5          | 875.530,49   | 175.106,10        |
| ZAGIB S.P.A.   | MO        | 1          | 57.000,00    | 57.000,00         |
| ZAMBON ITALIA  | MI        | 1          | 126.326,78   | 126.326,78        |
| ZAMBON SPA   | MI        | 1          | 274.854,64   | 274.854,64        |
| ZIMMER BIOMET ITALIA S.R.L.                                      | MI        | 4          | 1.217.821,00 | 304.455,25        |

## Appalti di servizi

| Impresa aggiudicataria                      | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| 1AX ARCHITETTI ASSOCIATI                    | RM        | 1          | 157.597,40   | 157.597,40        |
| 3 M ITALIA SPA                              | MI        | 2          | 199.014,00   | 99.507,00         |
| 3V GREEN EAGLE S.P.A.                       | MI        | 1          | 89.280,00    | 89.280,00         |
| 4 ELLE SERVICE DI LEMMO LUIGINA E C. S.A.S. | BO        | 1          | 69.650,00    | 69.650,00         |
| 4 EMME SERVICE SPA                          | BZ        | 1          | 89.999,00    | 89.999,00         |
| A&G IMPIANTI E SISTEMI SRL                  | BO        | 2          | 1.186.405,22 | 593.202,61        |
| A.C. CREVALCORE ASD                         | BO        | 1          | 149.000,00   | 149.000,00        |
| A.D.S. CENTRO SUB NUOTO CLUB 2000 FAENZA    | RA        | 1          | 1.440.000,00 | 1.440.000,00      |
| A.I.C.S. COMITATO PROVINCIALE DI BOLOGNA    | BO        | 1          | 113.662,29   | 113.662,29        |
| A.M.E. S.R.L.                               | BO        | 1          | 70.050,00    | 70.050,00         |
| A.MENARINI DIAGNOSTICS                      | FI        | 1          | 40.641,00    | 40.641,00         |

| <b>Impresa aggiudicataria</b>                           | <b>Provincia</b> | <b>N°<br/>gare</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|---|------------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
| A.P. GROUP S.R.L.                                       | PV               | 1                  | 23.299,84            | 23.299,84                 |
| A.S. MARCONI JUMPERS ASSOC. SPORTIVA DILETTANTIST.      | RE               | 1                  | 110.000,00           | 110.000,00                |
| A.S.D. NOVELLARA SPORTIVA                               | RE               | 1                  | 160.059,00           | 160.059,00                |
| A.S.D. POLISPORTIVA PONTEVECCHIO                        | BO               | 1                  | 329.243,44           | 329.243,44                |
| A.S.D. SAN VITO   | MO               | 1                  | 169.990,00           | 169.990,00                |
| A.S.D. SPORTCAMP  | PR               | 1                  | 7.999,30             | 7.999,30                  |
| A.S.D. TENNIS CLUB SALSOMAGGIORE                        | PR               | 1                  | 1.068.624,00         | 1.068.624,00              |
| A.TE.SE. AGENZIA TERRIT. DI SERVIZI ALLA PERSONA        | RA               | 1                  | 4.402.381,80         | 4.402.381,80              |
| A.V.E.D.E.V.  | FE               | 1                  | 77.089,28            | 77.089,28                 |
| A2 S.R.L.   | RM               | 1                  | 75.280,00            | 75.280,00                 |
| AB GLOBAL SERVICE SRL                                   | PR               | 1                  | 167.920,00           | 167.920,00                |
| ABACO S.P.A.  | PD               | 1                  | 50.985,00            | 50.985,00                 |
| ABB SPA   | MI               | 1                  | 64.539,24            | 64.539,24                 |
| ABSCIEX SRL   | MI               | 1                  | 95.040,75            | 95.040,75                 |
| ACANTHO   | BO               | 2                  | 219.359,49           | 109.679,75                |
| ACCENTURE S.P.A.  | MI               | 4                  | 3.353.335,11         | 838.333,78                |
| ACQUARELLO SCARL  | FC               | 1                  | 1.198.146,00         | 1.198.146,00              |
| ACS INTERNATIONAL ENGINEERING SRL                       | MI               | 2                  | 42.213,50            | 21.106,75                 |
| ACS SOLUTIONS ITALIA S.P.A.                             | MI               | 3                  | 551.256,00           | 183.752,00                |
| ACTIVE VALUE SRL  | MI               | 2                  | 195.400,00           | 97.700,00                 |
| ADIGEST S.R.L.  | RO               | 1                  | 176.526,94           | 176.526,94                |
| ADRIAJET S.R.L.   | FC               | 1                  | 317.107,70           | 317.107,70                |
| ADRIATICA ACQUE   | RN               | 1                  | 65.002,00            | 65.002,00                 |
| ADRIATICA COMMERCIALE MACCHINE S.R.L.                   | PD               | 1                  | 178.769,40           | 178.769,40                |
| ADS AUTOMATED DATA SYSTEMS S.P.A.                       | BO               | 3                  | 264.946,00           | 88.315,33                 |
| ADVANCED SYSTEMS SRL                                    | NA               | 1                  | 202.500,00           | 202.500,00                |
| AEFFE SRL   | FC               | 1                  | 205.301,04           | 205.301,04                |
| AEM ADVANCED ELECTRONIC MICROSYSTEMS S.P.A.             | RM               | 1                  | 415.000,00           | 415.000,00                |
| AF PETROLI S.P.A.                                       | PD               | 1                  | 96.000,00            | 96.000,00                 |
| AGECREDIT SRL   | FC               | 1                  | 200.000,00           | 200.000,00                |
| AGENDA SNC  | BO               | 1                  | 72.500,00            | 72.500,00                 |
| AGESTE SOC. COOP. A.R.L.                                | FE               | 2                  | 116.321,94           | 58.160,97                 |
| AGILENT TECHNOLOGIES ITALIA SPA                         | MI               | 1                  | 60.737,60            | 60.737,60                 |
| AGITEC SRL  | PR               | 2                  | 187.920,00           | 93.960,00                 |
| AGRI 2000 SOC. COOP.                                    | BO               | 1                  | 47.245,00            | 47.245,00                 |
| AGRIVERDE S.C. A R.L.                                   | BO               | 1                  | 114.765,19           | 114.765,19                |
| AICOM S.P.A.  | FI               | 1                  | 71.249,99            | 71.249,99                 |
| AICS COMOTATO PROVINCIALE BOLOGNA                       | BO               | 1                  | 17.342,00            | 17.342,00                 |
| AIG EUROPE LIMITED                                      | MI               | 15                 | 866.487,95           | 57.765,86                 |
| AIG EUROPE LIMITED RAPPRESENTANZA GENERALE PER L'ITALIA | SE               | 1                  | 74.800,00            | 74.800,00                 |

| Impresa aggiudicataria                                | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| AIRMASTER SRL   | BO        | 2          | 115.675,35   | 57.837,67         |
| ALBATROS SOC. CONS. A R.L.                            | RA        | 22         | 6.417.929,37 | 291.724,06        |
| ALBAVERDE SOC. COOP A R.L.                            | FE        | 1          | 2.920.795,00 | 2.920.795,00      |
| ALBERTINI FILIPPO                                     | RN        | 1          | 50.000,00    | 50.000,00         |
| ALFA LAVAL SPA  | MB        | 1          | 50.000,00    | 50.000,00         |
| ALFA-DI   | PR        | 1          | 65.934,00    | 65.934,00         |
| ALFAREC S.P.A.  | BO        | 1          | 177.466,00   | 177.466,00        |
| ALIANTE COOPERATIVA SOCIALE                           | MO        | 7          | 3.547.848,11 | 506.835,44        |
| ALL LABOR SRL   | LC        | 1          | 644.998,50   | 644.998,50        |
| ALLIANZ SPA   | TS        | 3          | 47.237,40    | 15.745,80         |
| ALMA  | BO        | 1          | 90.000,00    | 90.000,00         |
| ALSTOM FERROVIARIA S.P.A.                             |           | 1          | 118.200,00   | 118.200,00        |
| ALTEREGO S.R.L.                                       | BO        | 1          | 205.000,00   | 205.000,00        |
| ALTERNA SRL   | BO        | 1          | 70.000,00    | 70.000,00         |
| ALVEO SOC.COOP. A R.L.                                | BO        | 1          | 43.600,00    | 43.600,00         |
| AM TRUST INTERNATIONAL UNDERWRITERS SUCCURSALE ITALIA | MI        | 1          | 53.900,00    | 53.900,00         |
| AMBIENTALIA SRL                                       | BO        | 1          | 630.000,00   | 630.000,00        |
| AMBIENTHESIS S.P.A                                    | MI        | 1          | 2.299.200,00 | 2.299.200,00      |
| AMBITEC SRL   | MO        | 1          | 60.050,00    | 60.050,00         |
| AMGA ENERGIA SERVIZI                                  | FC        | 1          | 80.452,09    | 80.452,09         |
| AMNE SOC. CONS. A.R.L.                                | MO        | 1          | 79.951,67    | 79.951,67         |
| AMTECO S.P.A.   | -         | 1          | 49.753,50    | 49.753,50         |
| AMTRUST INTERNATIONAL UNDERWRITERS DAC                | MI        | 2          | 1.771.340,42 | 885.670,21        |
| ANCORA SERVIZI SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE            | BO        | 3          | 5.241.764,35 | 1.747.254,78      |
| ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOCIETÀ CO    | RA        | 1          | 769.731,20   | 769.731,20        |
| ANTEA SRL   | FE        | 4          | 268.888,60   | 67.222,15         |
| ANTICIMEX SRL   | MI        | 1          | 34.593,80    | 34.593,80         |
| ANTINCENDIO E SICUREZZA S.R.L.                        | FC        | 1          | 41.250,00    | 41.250,00         |
| ANTONIONI CLAUDIO                                     | MO        | 1          | 40.000,00    | 40.000,00         |
| AON S.P.A.  | MI        | 3          | 604.852,01   | 201.617,34        |
| APD MONDIAL QUARTIROLO                                | MO        | 2          | 124.756,00   | 62.378,00         |
| APD NAZARENO  | MO        | 2          | 113.895,00   | 56.947,50         |
| API - ANONIMA PETROLI ITALIANA S.P.A.                 | RM        | 1          | 4.150.000,00 | 4.150.000,00      |
| AR/S ARCHEOSISTEMI                                    | BO        | 1          | 55.989,60    | 55.989,60         |
| AR/S ARCHEOSISTEMI S.C.R.L.                           | RE        | 1          | 231.069,60   | 231.069,60        |
| ARCH. ANDREA OLIVA                                    | RE        | 1          | 204.969,71   | 204.969,71        |
| ARCH. CORNACCHINI STEFANO                             | MN        | 1          | 39.950,00    | 39.950,00         |
| ARCH. FARNETI MARCO                                   | RN        | 1          | 29.906,10    | 29.906,10         |
| ARCH. MASSIMO PARTIGIANI                              | FE        | 1          | 55.130,40    | 55.130,40         |
| ARCH: DANIELE DURANTE                                 | RM        | 1          | 74.229,17    | 74.229,17         |



| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| ARCHITETTO FEDERICA MARCHI                         | MO        | 1          | 73.936,70    | 73.936,70         |
| ARCHIVIANDO DI ROSA ANNA ABELA & SAS               | CS        | 1          | 124.704,40   | 124.704,40        |
| ARCHIVIUM  | TO        | 1          | 171.535,00   | 171.535,00        |
| ARCLIVING SRL                                      | FE        | 1          | 402.743,17   | 402.743,17        |
| ARCI NUOVA ASSOCIAZIONE                            | RE        | 1          | 121.720,50   | 121.720,50        |
| AREA IMPIANTI S.P.A.                               | FE        | 1          | 87.750,00    | 87.750,00         |
| ARIOSTEA BROKER S.R.L.                             | FE        | 1          | 36.317,50    | 36.317,50         |
| ARJO ITALIA SPA                                    | RM        | 1          | 81.810,00    | 81.810,00         |
| ARKÉ STUDIO ASSOCIATO                              | MO        | 1          | 29.316,51    | 29.316,51         |
| ARTEAS PROGETTI STUDIO DI ARCHITETTURA             | RE        | 1          | 56.990,97    | 56.990,97         |
| ARTEXE SPA   | MI        | 1          | 80.820,00    | 80.820,00         |
| ARTICOLTURE S.R.L.                                 | BO        | 1          | 80.341,40    | 80.341,40         |
| ARTUSI ANDREA                                      | MO        | 1          | 24.440,00    | 24.440,00         |
| ARVAL SERVICE LEASE ITALIA SPA                     | FI        | 1          | 82.166,40    | 82.166,40         |
| ASCANI SRL   | AN        | 2          | 200.000,00   | 100.000,00        |
| ASD CALCIO COTIGNOLA                               | RA        | 1          | 137.500,00   | 137.500,00        |
| ASD GOLDONI PALLAVOLO CARPI                        | MO        | 1          | 63.200,00    | 63.200,00         |
| ASD UNITED CARPI                                   | MO        | 1          | 138.000,00   | 138.000,00        |
| ASD UNIVOLLEY                                      | MO        | 1          | 101.250,00   | 101.250,00        |
| ASS. CENTRO EDUCATIVO ITALO SVIZZERO REMO BONDONI  | RN        | 3          | 5.675.288,29 | 1.891.762,76      |
| ASSCOOP SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE               | BO        | 1          | 113.116,44   | 113.116,44        |
| ASSICOOP ROMAGNA FUTURA SRL                        | RA        | 1          | 50.000,00    | 50.000,00         |
| ASSING S.P.A.                                      | RM        | 1          | 95.000,00    | 95.000,00         |
| ASSITECA BSA                                       | MO        | 3          | 245.657,40   | 81.885,80         |
| ASSOCIAZIONE ARTE E SALUTE ONLUS                   | BO        | 1          | 180.000,00   | 180.000,00        |
| ASSOCIAZIONE CENTRO TEATRALE MAMIMO'               | RE        | 1          | 302.320,80   | 302.320,80        |
| ASSOCIAZIONE COMUNITA' PAPA GIOVANNI XXIII         | RN        | 1          | 90.000,00    | 90.000,00         |
| ASSOCIAZIONE CULTURALE CANTHARIDE                  | BO        | 1          | 107.688,00   | 107.688,00        |
| ASSOCIAZIONE CULTURALE TECNOSCIENZA.IT             | BO        | 1          | 72.276,60    | 72.276,60         |
| ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE- SPORTIVO DILET | RN        | 1          | 56.700,00    | 56.700,00         |
| ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO ANDROMEDA             | BO        | 1          | 146.250,00   | 146.250,00        |
| ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO CROCE D'ORO CESENA    | FC        | 2          | 183.104,00   | 91.552,00         |
| ASSOCIAZIONE DILETTANTISTICA POLISPORTIVA LAME     | BO        | 1          | 190.994,26   | 190.994,26        |
| ASSOCIAZIONE L'AQUILONE                            | PC        | 1          | 126.033,00   | 126.033,00        |
| ASSOCIAZIONE MAREFUTURO                            | FC        | 1          | 355.710,00   | 355.710,00        |
| ASSOCIAZIONE POLISPORTIVA MONTERENZIO-VALLE IDICE  | BO        | 1          | 601.500,00   | 601.500,00        |
| ASSOCIAZIONE SPORT. DILETTANTISTICA VIGNOLESE 1907 | MO        | 1          | 225.000,00   | 225.000,00        |
| ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA FITNESS      | FE        | 1          | 369.000,00   | 369.000,00        |
| ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA FUTURA 2015  | PR        | 1          | 155.150,00   | 155.150,00        |
| ASSOPLAST SERVIZI PER L'AMBIENTE S.R.L.            | RE        | 3          | 961.550,01   | 320.516,67        |
| ASTATI BRUNO E LUCIANO SNC                         | RO        | 1          | 80.820,70    | 80.820,70         |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| ASTRA SOC. CONS. ARL                               | RA        | 17         | 5.382.197,39 | 316.599,85        |
| ATAHOTELS S.P.A.                                   | -         | 1          | 46.920,00    | 46.920,00         |
| ATLANTIDE SOC. COOP. P.A.                          | RA        | 4          | 2.493.460,00 | 623.365,00        |
| ATLAS COPCO ITALIA SPA                             | MI        | 1          | 49.000,00    | 49.000,00         |
| AUBAY ITALIA SPA                                   | MI        | 1          | 39.000,00    | 39.000,00         |
| AURORA DOMUS COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S.        | PR        | 3          | 1.678.819,30 | 559.606,43        |
| AURORA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE                 | BO        | 8          | 2.343.558,50 | 292.944,81        |
| AUSILIO S.P.A.                                     | BO        | 1          | 67.000,00    | 67.000,00         |
| AUTO SERVICE CLUB DI RAVAGLI ENZO & C. SNC         | BO        | 1          | 35.469,60    | 35.469,60         |
| AUTO SERVIZI RICCO' DI RICCO' MAURIZIO             | PC        | 1          | 27.274,50    | 27.274,50         |
| AUTOBLU DI GIROLDINI VENTURELLI & C. S.N.C.        | RE        | 1          | 22.255,62    | 22.255,62         |
| AUTOFFICINA BARILLARI GIUSEPPE E C.                | RE        | 1          | 40.000,00    | 40.000,00         |
| AUTOFFICINA CORRADINI SRL                          | RE        | 1          | 70.000,00    | 70.000,00         |
| AUTOFFICINA SPRINT DI ROBERTO VITALI               | FE        | 1          | 40.000,00    | 40.000,00         |
| AUTONOLEGGIO MAZZARI LUCA                          | PC        | 1          | 27.018,00    | 27.018,00         |
| AUTORIP VIVI DI PICCOLO ED ESPOSIT                 | MO        | 1          | 41.323,85    | 41.323,85         |
| AUTOTRASPORTI MOZZI G. & G. S.N.C.                 | CR        | 1          | 183.014,40   | 183.014,40        |
| AUTOTRASPORTI MOZZI GIUSEPPE & GEO                 | CR        | 4          | 792.525,70   | 198.131,43        |
| AVAP CROCE VERDE ONLUS PAVULLO                     | MO        | 1          | 100.000,00   | 100.000,00        |
| AVAP FORMIGINE - CORPO VOLONTARI DI PRONTO SOCCORS | MO        | 1          | 75.000,00    | 75.000,00         |
| AVENDO SRL   | BO        | 1          | 179.634,00   | 179.634,00        |
| AVOLA SOCIETA' COOPERATIVA                         | BO        | 4          | 2.546.369,34 | 636.592,34        |
| AVPA CROCE BLU CASTELFRANCO EMILIA                 | MO        | 1          | 115.000,00   | 115.000,00        |
| AVPA CROCE BLU MODENA - ONLUS                      | MO        | 1          | 75.000,00    | 75.000,00         |
| AVV. FRANCESCA FRANCHINI                           | BO        | 1          | 45.600,00    | 45.600,00         |
| AVV. MONTANARI ALESSANDRO                          | FE        | 1          | 129.987,00   | 129.987,00        |
| AZIENDA CASA EMILIA- ROMAGNA(ACER) FERRARA         | FE        | 2          | 357.766,85   | 178.883,43        |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA       | FE        | 1          | 57.000,00    | 57.000,00         |
| AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI RIUNITE         | RE        | 1          | 309.720,00   | 309.720,00        |
| AZIMUT S.P.A.                                      | RA        | 2          | 180.105,05   | 90.052,53         |
| B. & G. ECOLYNE COM. SRL                           | FC        | 2          | 203.700,00   | 101.850,00        |
| B.BRAUN MILANO SPA                                 | MI        | 1          | 60.000,00    | 60.000,00         |
| B.F. PROGETTI                                      | PT        | 1          | 160.000,00   | 160.000,00        |
| B.T.V. S.P.A.                                      | VI        | 1          | 156.592,00   | 156.592,00        |
| BACCHINI GIANCARLO & C. S.N.C.                     | RN        | 1          | 151.521,78   | 151.521,78        |
| BAIN & COMPANY ITALY INC.                          | MI        | 9          | 948.000,00   | 105.333,33        |
| BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA                | SI        | 2          | 5.016.500,00 | 2.508.250,00      |
| BANCA POPOLARE DI SONDRIO                          | SO        | 1          | 750.000,00   | 750.000,00        |
| BANCO BPM SPA                                      | MI        | 4          | 318.545,63   | 79.636,41         |
| BANDINI CASAMENTI                                  | FC        | 1          | 115.000,00   | 115.000,00        |
| BARAGHINI COMPRESSORI SRL                          | FC        | 2          | 152.905,25   | 76.452,63         |

| Impresa aggiudicataria                        | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€   | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|----------------|-------------------|
| BATTAGLIOLI LUCA                              | PR        | 2          | 82.622,20      | 41.311,10         |
| BAUSCH E LOMB                                 | MI        | 1          | 206.000,00     | 206.000,00        |
| BAXTER SPA                                    | RM        | 1          | 138.420,00     | 138.420,00        |
| BCC BANCO EMILIANO                            | RE        | 1          | 15.750,00      | 15.750,00         |
| BDO ITALIA SPA                                | BO        | 2          | 114.330,00     | 57.165,00         |
| BE INFRASTRUTTURE SRL                         | RA        | 1          | 51.400,00      | 51.400,00         |
| BECTON DICKINSON ITALIA SPA                   | MI        | 1          | 344.250,00     | 344.250,00        |
| BERTELLI WALTER E ROLANDO CARBURANTI S.P.A.   | MO        | 1          | 44.754,00      | 44.754,00         |
| BETA RENEWABLES SPA                           | AL        | 1          | 99.000,00      | 99.000,00         |
| BI & BI ADVERTISING S.R.L.                    | PR        | 1          | 4.650,00       | 4.650,00          |
| BIANCHI FRANCO                                | BO        | 1          | 150.080,00     | 150.080,00        |
| BIBLION S.C.                                  | TO        | 1          | 58.015,20      | 58.015,20         |
| BIBLION SRL                                   | RM        | 1          | 55.738,00      | 55.738,00         |
| BIO PROTECT GROUP SRL                         | RM        | 2          | 115.316,40     | 57.658,20         |
| BIOMED SERVICE SNC                            | BO        | 1          | 243.000,00     | 243.000,00        |
| BIOTRON SRL                                   | BO        | 1          | 187.618,00     | 187.618,00        |
| BIOVERDE SERVIZI SRL                          | MO        | 1          | 98.843,76      | 98.843,76         |
| BIZCONSULTING SRL                             | MI        | 1          | 250.000,00     | 250.000,00        |
| BLUKAPPA SRL                                  | NO        | 1          | 156.142,13     | 156.142,13        |
| BOIARDO G. & O. SRL                           | MO        | 1          | 50.900,00      | 50.900,00         |
| BOLOGNA GRU SCARL                             | BO        | 1          | 39.293,01      | 39.293,01         |
| BONAVITA SERVIZI SRL                          | FC        | 3          | 231.460,00     | 77.153,33         |
| BONELLI BUS DI BONELLI DEDEO E MARCO & C. SAS | RN        | 6          | 1.498.530,12   | 249.755,02        |
| BONI FRANCO & ZINI GIANFRANCO SNC             | MO        | 1          | 94.230,00      | 94.230,00         |
| BONORA FLORINDO ALDO S.R.L.                   | FE        | 1          | 34.238,05      | 34.238,05         |
| BONORA S.R.L.                                 | BO        | 1          | 40.050,00      | 40.050,00         |
| BOOKY OREN GLOBAL WATER TECHNOLOGIES          | HE        | 1          | 70.000,00      | 70.000,00         |
| BOSCHIVA F.LLI VALENTINI S.R.L.               | MO        | 1          | 55.096,00      | 55.096,00         |
| BRAIN TECH SAS DI CICOGNANI CLAUDIO & C:      | FC        | 1          | 140.985,91     | 140.985,91        |
| BRYO SPA                                      | BO        | 1          | 300.000,00     | 300.000,00        |
| BSOFT S.R.L.                                  | FE        | 1          | 50.960,00      | 50.960,00         |
| BT ENIA TELECOMUNICAZIONI SPA                 | PR        | 1          | 124.612,67     | 124.612,67        |
| BTA INSURANCE COMPANY                         | -         | 1          | 24.750,00      | 24.750,00         |
| BTA INSURANCE COMPANY LTD                     | -         | 2          | 39.754,02      | 19.877,01         |
| BUECHI ITALIA SRL                             | MI        | 1          | 50.040,00      | 50.040,00         |
| BUREAU VAN DIJK EDIZIONI ELETTRONICHE SPA     | MI        | 2          | 212.296,59     | 106.148,30        |
| BUSCAROLI UNGANIA ZAMBELLI E ASSOCIATI        | BO        | 1          | 91.584,00      | 91.584,00         |
| BUSITALIA RAIL SERVICES SRL                   | FI        | 4          | 437.062,75     | 109.265,69        |
| BUSITALIA SITA NORD                           | RM        | 1          | 277.722.762,30 | 277.722.762,30    |
| BUTTERFLY TRANSPORT SRL                       | PT        | 1          | 59.500,00      | 59.500,00         |
| C.A.F.A.R.                                    | BO        | 1          | 89.310,00      | 89.310,00         |

| Impresa aggiudicataria                               | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| C.G.M.SERVICE S.R.L.                                 | BO        | 1          | 53.721,00     | 53.721,00         |
| C.P.G. LAB   | SV        | 1          | 129.515,00    | 129.515,00        |
| C.P.L. CONCORDIA SOC. COOP.                          | MO        | 4          | 483.212,00    | 120.803,00        |
| C.P.M. GESTIONI TERMICHE S.R.L.                      | TR        | 2          | 159.840,00    | 79.920,00         |
| C.R.P.V. SOC. COOP.                                  | FC        | 1          | 442.622,95    | 442.622,95        |
| CAD SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS                | FC        | 4          | 2.004.164,54  | 501.041,14        |
| CADIAI COOP.VA ASS.ZA DOM.LI INF. ANZ. INFANZIA      | BO        | 6          | 7.163.748,02  | 1.193.958,00      |
| CAE S.P.A.   | BO        | 1          | 54.960,00     | 54.960,00         |
| CALZA ING. ROBERTO                                   | PC        | 1          | 53.924,00     | 53.924,00         |
| CAMELOT SOC. COOP. SOCIALE ONLUS                     | PR        | 1          | 981.774,00    | 981.774,00        |
| CAMPANIA TRASPORTI SRL                               | NA        | 1          | 94.623,07     | 94.623,07         |
| CAMPOVERDE SRL                                       | MI        | 1          | 42.107,00     | 42.107,00         |
| CAMST SOC COOP                                       | BO        | 10         | 16.500.953,38 | 1.650.095,34      |
| CANDEO AGOSTINO SRL                                  | PD        | 1          | 1.556.820,00  | 1.556.820,00      |
| CANTIERE NAVALE G.A.M. S.N.C. DI ARCIERI TONINO & C. | RN        | 1          | 76.500,00     | 76.500,00         |
| CAR SERVER SPA                                       | MO        | 3          | 466.920,49    | 155.640,16        |
| CARAT ITALIA SPA                                     | MI        | 2          | 165.850,00    | 82.925,00         |
| CAREFUSION ITALY 311 SRL                             | FI        | 2          | 173.960,50    | 86.980,25         |
| CARESTREAM HEALTH ITALIA SRL                         | GE        | 1          | 139.890,00    | 139.890,00        |
| CARIGE ASSICURAZIONI                                 | MI        | 2          | 1.204.747,49  | 602.373,75        |
| CARL ZEISS   | MI        | 1          | 257.530,00    | 257.530,00        |
| CARPENTERIA METALLICA FINOTTI SNC                    | MN        | 1          | 112.200,00    | 112.200,00        |
| CARPINE BASKET 2015 ASD                              | MO        | 1          | 62.375,00     | 62.375,00         |
| CARROZZERIA ARPIBUS SAS                              | FC        | 1          | 81.000,00     | 81.000,00         |
| CASSETTA SOLUTION SERVICE SRL                        | BO        | 1          | 119.906,25    | 119.906,25        |
| CASTELLARI AMBIENTE STUDIO ASSOCIATO                 | BO        | 1          | 169.800,00    | 169.800,00        |
| CAV. EMILIO GIOVETTI SRL                             | MO        | 1          | 1.413.163,20  | 1.413.163,20      |
| CAVE NORD  | BO        | 1          | 107.008,00    | 107.008,00        |
| CB TECNICA SNC                                       | FE        | 1          | 59.700,00     | 59.700,00         |
| CBF IMPIANTI S.R.L. UNIPERSONALE                     | BO        | 1          | 41.086,65     | 41.086,65         |
| CE.F.A.C. SOC. COOP. CENTRO FORMAZIONE ALTA CULTUR   | MO        | 1          | 528.660,00    | 528.660,00        |
| CEFLA SOC. COOP. A R.L.                              | BO        | 1          | 47.321,07     | 47.321,07         |
| CENTRAX LIMITED                                      | -         | 1          | 2.486.000,00  | 2.486.000,00      |
| CENTRO PROCESSI ASSICURATIVI SRL                     | MI        | 1          | 123.827,76    | 123.827,76        |
| CENTRO RADIATORI                                     | -         | 1          | 200.568,00    | 200.568,00        |
| CENTRO REVISIONI AUTO BOLOGNA SRL                    | BO        | 1          | 38.610,00     | 38.610,00         |
| CENTRO REVISIONI AUTO REGGIO EMILA SRL               | BO        | 1          | 17.478,79     | 17.478,79         |
| CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI                   | RE        | 1          | 105.122,00    | 105.122,00        |
| CENTRO RIPARAZIONI PIACENTINO S.P.A.                 | PC        | 1          | 49.750,00     | 49.750,00         |
| CERTINERGIA  | MI        | 1          | 125.000,00    | 125.000,00        |
| CERVED GROUP   | -         | 2          | 270.000,00    | 135.000,00        |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| CERVELLI IN AZIONE SRL                             | BO        | 1          | 89.864,00     | 89.864,00         |
| CESARO MAC. IMPORT S.R.L.                          | VE        | 1          | 225.000,00    | 225.000,00        |
| CFC SERVICE SRL                                    | AR        | 1          | 93.788,59     | 93.788,59         |
| CFM LOMBARDIA SRL                                  | MI        | 1          | 44.902,98     | 44.902,98         |
| CHAMBER ORCHESTRA OF EUROPE                        | -         | 1          | 75.000,00     | 75.000,00         |
| CHEMVIRON ITALIA SRL                               | -         | 1          | 114.800,00    | 114.800,00        |
| CHERCHI TRASPORTI SRL                              | SU        | 1          | 40.155,39     | 40.155,39         |
| CIAC ONLUS - CENTRO IMMIGRAZIONE ASILO E CITTADINA | PR        | 2          | 2.955.032,00  | 1.477.516,00      |
| CIAPPI GAETANO                                     | FI        | 1          | 71.992,93     | 71.992,93         |
| CIBIX SRL  | BO        | 1          | 36.900,00     | 36.900,00         |
| CICLAT AMBIENTE SOC. COOP.                         | RA        | 9          | 16.176.247,63 | 1.797.360,85      |
| CIDAS  | FE        | 4          | 2.411.631,84  | 602.907,96        |
| CIES CENTRO INFORMAZIONE EDUCAZIONE ALLO SVILUPPO  | -         | 1          | 120.950,00    | 120.950,00        |
| CILA - CONSORZIO IDRAULICI LATTONIERI E AFFIN      | RA        | 1          | 40.812,00     | 40.812,00         |
| CIMA FRANCO  | BO        | 1          | 64.000,00     | 64.000,00         |
| CIMS - COOP. INTERSETTORIALE MONTANA SASOLEONE     | BO        | 6          | 906.544,17    | 151.090,70        |
| CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO                | BO        | 1          | 995.000,00    | 995.000,00        |
| CINTI SRL  | BO        | 2          | 295.000,00    | 147.500,00        |
| CIR FOOD - COOP. ITALIANA DI RISTORAZIONE SCRL     | RE        | 9          | 8.563.245,33  | 951.471,70        |
| CIRCOLO ARCI POLISPORTIVO SPILAMBERTESE ASD -      | MO        | 1          | 74.995,00     | 74.995,00         |
| CIRCOLO POLIVALENTE OLIMPIA VIGNOLA A.S.D.         | MO        | 1          | 400.000,00    | 400.000,00        |
| CISA PRODUCTION SRL                                | LU        | 1          | 99.960,72     | 99.960,72         |
| CITTADINI DELL'ORDINE S.R.L.                       | -         | 4          | 301.854,13    | 75.463,53         |
| CLIMA SERVICE SRL                                  | RN        | 1          | 85.000,00     | 85.000,00         |
| CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI SOC. COOP.        | MO        | 2          | 2.625.048,82  | 1.312.524,41      |
| CMV SERVIZI S.R.L.                                 | FE        | 3          | 579.428,00    | 193.142,67        |
| CNCP   | RM        | 1          | 6.948.791,04  | 6.948.791,04      |
| CNS SOC. COOP.                                     | BO        | 1          | 15.839.563,41 | 15.839.563,41     |
| CO.E.R.BUS   | RA        | 1          | 1.120.028,26  | 1.120.028,26      |
| CO.GE.MA.IN.                                       | -         | 1          | 110.958,00    | 110.958,00        |
| CO.GEN.SER. SOCIETA' COOPERATIVA                   | BO        | 1          | 44.670,00     | 44.670,00         |
| CO.M.E.S. COOPERATIVA SOCIALE ONLUS - SOC. COOP    | FI        | 1          | 88.480,00     | 88.480,00         |
| CO.TA.BO. COOPERATIVA TAXISTI BOLOGNESI SOC. COOP. | BO        | 1          | 538.920,00    | 538.920,00        |
| COGEA - CONSORZIO GESIONE AMBIENTE                 | BO        | 1          | 201.980,00    | 201.980,00        |
| COGER DI CORONELLA GENNARO                         | CE        | 1          | 35.460,00     | 35.460,00         |
| COLLI LIVIO  | MO        | 1          | 50.000,00     | 50.000,00         |
| COMELT SPA   | MI        | 1          | 84.300,08     | 84.300,08         |
| COMITATO UNITARIO DELLE POLISPORTIVE               | MO        | 1          | 55.327,87     | 55.327,87         |
| COMPAGNIA GENERALE TRATTORI                        | VC        | 1          | 49.012,16     | 49.012,16         |
| COMUNICAMENTE                                      | BO        | 1          | 103.500,00    | 103.500,00        |
| COMUNITA' SAN PATRIGNANO SOC. COOPERATIVA SOCIALE  | RN        | 1          | 57.400,00     | 57.400,00         |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| COMUNITA' SANTA MARIA DELLA VENENTA ONLUS          | BO        | 1          | 110.000,00    | 110.000,00        |
| COMUNITÀ SOLIDALE S.C.S. CONSORZIO COOP SOC IMOLES | BO        | 5          | 3.266.407,59  | 653.281,52        |
| CON.A.I.R. CONS AMBIENTE INFRASTRUTTURE RISOR      | RN        | 1          | 51.740,00     | 51.740,00         |
| CON.SERVICE  | BO        | 6          | 14.509.197,14 | 2.418.199,52      |
| CONCA VERDE SRL                                    | RE        | 1          | 32.024,74     | 32.024,74         |
| CONNET SRL   | PD        | 1          | 130.566,96    | 130.566,96        |
| CONS. SOLIDARIETA' SOCIALE OSCAR ROMERO            | RE        | 7          | 1.570.461,10  | 224.351,59        |
| CONS.NAZ.RICERCHE - ISTITUTO IMEM                  | RM        | 1          | 85.590,00     | 85.590,00         |
| CONSAR SCRL  | RA        | 2          | 134.979,64    | 67.489,82         |
| CONSAV SOC COOP P.A.                               | RA        | 1          | 49.500,00     | 49.500,00         |
| CONSORZIO CIRO MENOTTI                             | RA        | 1          | 8.116.501,56  | 8.116.501,56      |
| CONSORZIO CODEAL SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE       | TO        | 1          | 46.214,40     | 46.214,40         |
| CONSORZIO COOPERATIVE SOCIALI QUARANTACINQUE       | RE        | 5          | 2.646.539,99  | 529.308,00        |
| CONSORZIO DI COOPERATIVE L'ARCOLAIO-COOP.          | BO        | 3          | 1.071.638,60  | 357.212,87        |
| CONSORZIO DI COOPERATIVE SOCIALI SOL.CO. IMOLA     | BO        | 2          | 698.281,12    | 349.140,56        |
| CONSORZIO FORMULA AMBIENTE SOC. COOP. A R.L.       | FC        | 1          | 60.667,51     | 60.667,51         |
| CONSORZIO FUTURO IN RICERCA                        | FE        | 1          | 78.000,00     | 78.000,00         |
| CONSORZIO GRUPPO CEIS                              | MO        | 1          | 767.197,15    | 767.197,15        |
| CONSORZIO INTEGRA SOCIETA' COOPERATIVA             | -         | 1          | 1.396.827,40  | 1.396.827,40      |
| CONSORZIO ITALIANO STRADE E AMBIENTE.              | RE        | 1          | 435.000,00    | 435.000,00        |
| CONSORZIO LAMBERTINI CL                            |           | 2          | 244.890,00    | 122.445,00        |
| CONSORZIO LEONARDO SERVIZI                         | PT        | 2          | 998.303,84    | 499.151,92        |
| CONSORZIO MERIDIONALE SERVIZI                      | CL        | 1          | 6.042.692,41  | 6.042.692,41      |
| CONSORZIO MOSAICO COOPERATIVA SOCIALE              | RN        | 1          | 1.093.736,38  | 1.093.736,38      |
| CONSORZIO MOVIN'LOG SOC.COOP                       | MO        | 1          | 600.000,00    | 600.000,00        |
| CONSORZIO PONTEGGI GABBI SRL                       | BO        | 2          | 276.400,36    | 138.200,18        |
| CONSORZIO RES RIUNITE ESPERIENZE SOCIALI           | FE        | 1          | 1.283.040,00  | 1.283.040,00      |
| CONSORZIO SERVIZI AGROINDUSTRIALI CONSORZIO S      | BO        | 1          | 104.527,25    | 104.527,25        |
| CONSORZIO SIC CONSORZIO DI INIZIATIVE SOCIALI      | BO        | 6          | 1.277.265,02  | 212.877,50        |
| CONSORZIO SOCIALE ROMAGNOLO A R.L. ONLUS           | RN        | 14         | 8.130.013,06  | 580.715,22        |
| CONSORZIO STABILE AMBIENTE EMILIA                  | RE        | 1          | 7.064.200,00  | 7.064.200,00      |
| CONSORZIO STABILE CO.TRA.F.                        | PO        | 4          | 254.806,85    | 63.701,71         |
| CONSORZIO STABILE ECOBI SOC. CONS A R.L.           | -         | 1          | 902.033,90    | 902.033,90        |
| CONSORZIO STABILE INDACO                           | PD        | 1          | 187.566,22    | 187.566,22        |
| CONSORZIO TEA                                      | RE        | 1          | 227.848,12    | 227.848,12        |
| CONTECO S.P.A.                                     | -         | 1          | 95.007,57     | 95.007,57         |
| CONTINENTAL  | MI        | 1          | 1.361.640,00  | 1.361.640,00      |
| COOP G. BRODOLINI S.R.L.                           | FE        | 2          | 153.500,00    | 76.750,00         |
| COOP. SO.GE.SE. A RL                               | BO        | 2          | 3.319.782,00  | 1.659.891,00      |
| COOP. SOCIALE A.S.M.I.D.A. A R.L.                  | EN        | 1          | 103.425,20    | 103.425,20        |
| COOP. SOCIALE BIRICC@                              | PR        | 1          | 140.082,48    | 140.082,48        |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| COOP. SOCIALE C.I.L.S.                             | FC        | 1          | 164.287,30    | 164.287,30        |
| COOP. SOCIALE DOMINO                               | PU        | 1          | 277.012,68    | 277.012,68        |
| COOP. SOCIALE LA PIEVE SOC. COOP.VA                | RA        | 5          | 852.489,48    | 170.497,90        |
| COOP. SOCIALE PRIMABI SOC. COOP.VA ONLUS           | RA        | 1          | 150.803,40    | 150.803,40        |
| COOP.VA SOCIALE NUOVO RACCOLTO SCRL                | RE        | 1          | 150.797,60    | 150.797,60        |
| COOP134 COOPERATIVA SOCIALE                        | RN        | 1          | 94.459,09     | 94.459,09         |
| COOPERATIVA AGRICOLA DEL BIDENTE                   | FC        | 1          | 139.318,00    | 139.318,00        |
| COOPERATIVA ARCHITETTI E INGEGNERI - PROGETTAZIONE | RE        | 1          | 31.529,28     | 31.529,28         |
| COOPERATIVA COMUNITA' EDUCANTE COOPERATIVA SOCIALE | RE        | 1          | 1.037.822,46  | 1.037.822,46      |
| COOPERATIVA E.D.P. LA TRACCIA                      | MT        | 1          | 71.485,14     | 71.485,14         |
| COOPERATIVA EDILE APPENNINO                        | BO        | 2          | 466.560,75    | 233.280,37        |
| COOPERATIVA FACCHINI FAENZA                        | RA        | 2          | 264.150,00    | 132.075,00        |
| COOPERATIVA ITALIANA RISTORAZIONE SOCIETÀ COOPERAT | RE        | 3          | 4.132.954,49  | 1.377.651,50      |
| COOPERATIVA LA FINESTRA                            | FC        | 1          | 112.389,22    | 112.389,22        |
| COOPERATIVA SOCIALE 3 MILLENNIO                    | RA        | 4          | 546.584,00    | 136.646,00        |
| COOPERATIVA SOCIALE AMBRA S.C.P.A.                 | RE        | 5          | 1.654.829,52  | 330.965,90        |
| COOPERATIVA SOCIALE C.C.I.L.S.                     | FC        | 1          | 139.710,00    | 139.710,00        |
| COOPERATIVA SOCIALE CA' SANTINO ARL                | RN        | 1          | 57.360,62     | 57.360,62         |
| COOPERATIVA SOCIALE CAMELOT ARL                    | FE        | 5          | 1.732.952,16  | 346.590,43        |
| COOPERATIVA SOCIALE CENTO FIORI                    | RN        | 1          | 92.074,00     | 92.074,00         |
| COOPERATIVA SOCIALE GIOVANI RILEGATORI             | BO        | 1          | 90.000,00     | 90.000,00         |
| COOPERATIVA SOCIALE GIROGIROTONDO SCARL            | FE        | 3          | 259.878,50    | 86.626,17         |
| COOPERATIVA SOCIALE IL CERCHIO SOC. COOP.          | RA        | 3          | 1.896.586,94  | 632.195,65        |
| COOPERATIVA SOCIALE IL PINO SOC. COOP.             | RA        | 1          | 44.623,06     | 44.623,06         |
| COOPERATIVA SOCIALE LA CAROVANA                    | MO        | 1          | 133.334,00    | 133.334,00        |
| COOPERATIVA SOCIALE LA CASA                        | RA        | 5          | 636.160,47    | 127.232,09        |
| COOPERATIVA SOCIALE LA PIEVE                       | RA        | 1          | 139.000,00    | 139.000,00        |
| COOPERATIVA SOCIALE LIBRA DI INTERVENTO E RICERCA  | RA        | 1          | 537.213,60    | 537.213,60        |
| COOPERATIVA SOCIALE L'ORTO BOTANICO A R.L.         | PC        | 1          | 147.652,78    | 147.652,78        |
| COOPERATIVA SOCIALE QUADRIFOGLIO S.C. ONLUS        | TO        | 2          | 28.025.262,72 | 14.012.631,36     |
| COOPERATIVA SOCIALE REGGIANA EDUCATORI S. C.       | RE        | 4          | 1.443.437,50  | 360.859,38        |
| COOPERATIVA SOCIALE SEACCOOP ONLUS                 | BO        | 3          | 1.645.701,41  | 548.567,14        |
| COOPERATIVA SOCIALE TEAM SERVICE A R.L. ONLUS      | FC        | 1          | 411.675,00    | 411.675,00        |
| COOPERATIVA SOCIALE ZEROCENTO S.C.A R.L.           | RA        | 5          | 6.121.176,52  | 1.224.235,30      |
| COOPERATIVA SOLIDARIETA' 90                        | RE        | 6          | 2.881.234,08  | 480.205,68        |
| COOPERATIVA SPIAGGE RAVENNA - SOCIETÀ COOPERATIVA  | RA        | 1          | 110.500,00    | 110.500,00        |
| COOPERATIVA STABILIMENTI BALNEARI CESENATICO       | FC        | 1          | 75.561,82     | 75.561,82         |
| COOPERATIVA TRASPORTI IMOLA SCRL                   | BO        | 1          | 145.000,00    | 145.000,00        |
| COOPERATIVA TRASPORTI PERSICETO SCARL              | BO        | 1          | 280.592,91    | 280.592,91        |
| COOPERATIVA - COOPERATIVA SOCIALE                  | MO        | 1          | 139.200,00    | 139.200,00        |
| COOPROGETTI SOC. COOP.                             | PG        | 1          | 165.167,16    | 165.167,16        |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| COOPSELIOS S.C.R.L.                                | RE        | 11         | 9.725.911,70  | 884.173,79        |
| COOPSER  | FE        | 2          | 196.930,00    | 98.465,00         |
| COOPSERVICE S. COOP. P.A.                          | RE        | 4          | 1.007.283,14  | 251.820,79        |
| COPMA SOC. COOP. A R.L.                            | FE        | 4          | 935.150,81    | 233.787,70        |
| COPTIP   | MO        | 1          | 47.995,50     | 47.995,50         |
| COR.MA S.R.L.                                      | MO        | 1          | 88.844,88     | 88.844,88         |
| CORBARA CHRISTIAN                                  | FC        | 1          | 20.475,00     | 20.475,00         |
| CORNACCHINI AUTONOLEGGI SRL                        | FE        | 1          | 160.310,00    | 160.310,00        |
| CORPO PROVINCIALE GUARDIE ECOLOGICHE VOLONTARIE    | BO        | 1          | 82.300,00     | 82.300,00         |
| CORTEZZI FEDERICA                                  | BO        | 1          | 50.000,00     | 50.000,00         |
| COSEPURI SOC.COOP ARL                              | BO        | 6          | 6.116.494,75  | 1.019.415,79      |
| COSMARI SRL  | MO        | 1          | 185.386,20    | 185.386,20        |
| COTEP S.C.R.L.                                     | -         | 1          | 110.400,00    | 110.400,00        |
| CREATIV CISE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE           | RE        | 1          | 350.108,29    | 350.108,29        |
| CRIF SPA   | BO        | 4          | 510.750,00    | 127.687,50        |
| CRISTOFORO SOC. COOP.VA ONLUS                      | FI        | 3          | 461.801,73    | 153.933,91        |
| CRIT   | -         | 1          | 50.632,40     | 50.632,40         |
| CROCE D'ORO CESENA                                 | FC        | 1          | 141.378,48    | 141.378,48        |
| CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO DI FORLI             | FC        | 1          | 51.104,00     | 51.104,00         |
| CRONOPIOS SAS DI ROBERTO ALESSI E GIUSEPPE MARIANI | BO        | 1          | 105.590,15    | 105.590,15        |
| CSS CONSORZIO SERVIZI SPECIALTRASPORTI             | BO        | 1          | 45.086,96     | 45.086,96         |
| CSS CONSORZIO SOLIDARIETA' SOCIALE DI MODENA SCRL  | MO        | 13         | 3.503.285,57  | 269.483,51        |
| CST SRL  | IS        | 7          | 939.687,76    | 134.241,11        |
| CTA COOP. TERRITORIO AMBIENTE MONTANO ACQUACH      | FC        | 1          | 88.768,40     | 88.768,40         |
| CTP SYSTEM SRL                                     | SI        | 1          | 173.400,00    | 173.400,00        |
| CULLIGAN ITALIANA                                  | BO        | 1          | 50.000,00     | 50.000,00         |
| CUP 2000 S.P.A.                                    | BO        | 1          | 258.160,00    | 258.160,00        |
| D.A.M. STUDI E RICERCHE S.P.A.                     | RA        | 1          | 46.800,00     | 46.800,00         |
| D.F. ELETTROTECNICA S.R.L.                         | FC        | 2          | 123.007,71    | 61.503,86         |
| DADAGROUP PUBLIC SERVICES SRL                      | TN        | 3          | 195.385,89    | 65.128,63         |
| DALL'IGNA SERGIO                                   | BO        | 1          | 13.636,37     | 13.636,37         |
| DATA MANAGEMENT PA S.P.A.                          | RM        | 1          | 716.100,00    | 716.100,00        |
| DATA MANAGEMENT S.P.A.                             | RM        | 6          | 2.527.250,00  | 421.208,33        |
| DATA PROCESSING SPA                                | BO        | 6          | 9.875.810,50  | 1.645.968,42      |
| DATAGRAPH SRL                                      | MO        | 1          | 106.679,75    | 106.679,75        |
| DE PRETTO INDUSTRIE                                | VI        | 5          | 610.575,50    | 122.115,10        |
| DECOMAN SRL  | -         | 1          | 46.832,00     | 46.832,00         |
| DEDAGROUP S.P.A.                                   | TN        | 5          | 316.520,00    | 63.304,00         |
| DEDALUS SPA  | FI        | 7          | 10.475.690,36 | 1.496.527,19      |
| DELOITTE & TOUCHE                                  | -         | 1          | 40.000,00     | 40.000,00         |
| DELTA INFORMATICA SRL                              | FE        | 3          | 2.645.888,74  | 881.962,91        |



| Impresa aggiudicataria                           | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| DELTA SERVICE S.R.L.                             | PC        | 3          | 764.926,28   | 254.975,43        |
| DELTA WEB S.P.A.                                 | FE        | 1          | 444.769,47   | 444.769,47        |
| DELTAMBIENTE SOC. COOP. AGR.                     | RA        | 1          | 111.451,17   | 111.451,17        |
| DELUCCA CARLO S.R.L.                             | BO        | 1          | 323.900,00   | 323.900,00        |
| DEPURACQUE SERVIZI SRL                           | VE        | 1          | 172.260,00   | 172.260,00        |
| DIDASKO COOPERATIVA SOCIALE                      | TR        | 1          | 342.690,00   | 342.690,00        |
| DIESEL SYSTEM SNC                                | PR        | 1          | 80.000,00    | 80.000,00         |
| DIGITECO SRL                                     | BO        | 2          | 112.408,00   | 56.204,00         |
| DIGITIME IMPIANTI SRL                            | BO        | 1          | 49.500,00    | 49.500,00         |
| DIMORA D'ABRAMO COOP.VA SOL. SOCIALE A R.L.      | RE        | 1          | 2.532.048,00 | 2.532.048,00      |
| DINAZZANO PO S.P.A.                              | -         | 1          | 224.000,00   | 224.000,00        |
| DITTA AESYS                                      | BG        | 1          | 116.299,36   | 116.299,36        |
| DKR DRINKATERING SRL                             | -         | 1          | 68.000,00    | 68.000,00         |
| DOCS ECS   | -         | 1          | 5.600.000,00 | 5.600.000,00      |
| DOMINO MULTISERVICE S.C.                         | BO        | 4          | 719.454,57   | 179.863,64        |
| DOMUS ASSISTENZA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE     | MO        | 2          | 9.089.198,22 | 4.544.599,11      |
| DORNIER MEDTECH ITALIA SRL                       | RM        | 1          | 137.850,00   | 137.850,00        |
| DOXA SPA   | MI        | 1          | 135.300,00   | 135.300,00        |
| DUEMME SRL                                       | BO        | 1          | 51.975,00    | 51.975,00         |
| DUGONI - IMPRESA COOP. GESTIONI SERVIZI          | MN        | 2          | 576.000,00   | 288.000,00        |
| DUSSMANN SERVICE SRL                             | -         | 1          | 590.130,00   | 590.130,00        |
| E.CO.TEC. S.R.L.                                 | RN        | 1          | 68.500,00    | 68.500,00         |
| E.T.C. ENGINEERING S.R.L.                        | TN        | 1          | 31.200,00    | 31.200,00         |
| E.T.C. SUSTAINABLE SOLUTIONS SRL                 | -         | 1          | 34.740,00    | 34.740,00         |
| EASY SERVIZI S.R.L.                              | -         | 2          | 3.245.000,00 | 1.622.500,00      |
| EB NEURO   | FI        | 1          | 84.940,00    | 84.940,00         |
| EBIT S.R.L.                                      | GE        | 1          | 1.320.654,69 | 1.320.654,69      |
| EBM ELETTRONICA BIO MEDICALE SRL                 | PG        | 1          | 656.735,50   | 656.735,50        |
| EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L.                | -         | 2          | 220.000,00   | 110.000,00        |
| EBSIRIO  | PR        | 1          | 96.768,50    | 96.768,50         |
| ECO AGENCY                                       | BO        | 1          | 62.500,00    | 62.500,00         |
| ECO DEMOLIZIONI SRL                              | RN        | 3          | 396.499,75   | 132.166,58        |
| ECO ERIDANIA                                     | -         | 1          | 374.418,00   | 374.418,00        |
| ECO RECUPERI SRL                                 | -         | 1          | 66.508,00    | 66.508,00         |
| ECOFELSINEA SRL                                  | BO        | 1          | 59.494,05    | 59.494,05         |
| ECOL STUDIO S.P.A.                               | MI        | 1          | 935.000,00   | 935.000,00        |
| ECOLOGIA SOLUZIONE AMBIENTE S.P.A. A SOCIO UNICO | RE        | 3          | 432.902,05   | 144.300,68        |
| ECOLOGY SYSTEM SRL                               | VR        | 1          | 381.800,00   | 381.800,00        |
| ECOSAN SRL                                       | CZ        | 1          | 122.950,00   | 122.950,00        |
| ECOSISTEMA SOCIETA' COOPERATIVA                  | BO        | 1          | 51.758,62    | 51.758,62         |

| Impresa aggiudicataria                    | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|---------------|-------------------|
| ECOSISTEMI SRL                            | VB        | 1          | 65.000,00     | 65.000,00         |
| ECOSTILE S.R.L.                           | PN        | 1          | 205.398,24    | 205.398,24        |
| ECOTECNICA SRL                            | FC        | 2          | 159.033,68    | 79.516,84         |
| ECOTRASP S.R.L.                           | FE        | 1          | 166.880,00    | 166.880,00        |
| EDENRED ITALIA S.R.L.                     | -         | 1          | 980.000,00    | 980.000,00        |
| EFFEMME SERVICE SOC. COOP.VA              | TO        | 1          | 189.501,48    | 189.501,48        |
| EFM                                       | RM        | 2          | 191.490,00    | 95.745,00         |
| EGO METERS SRL                            | TO        | 1          | 209.278,50    | 209.278,50        |
| EIKON STRATEGIC CONSULTING ITALIA         | -         | 1          | 38.475,00     | 38.475,00         |
| EL.CO.                                    | SV        | 2          | 599.575,00    | 299.787,50        |
| ELECTRA S.R.L.                            | BO        | 1          | 26.556,04     | 26.556,04         |
| ELECTRIC WORLD                            | RE        | 1          | 94.058,24     | 94.058,24         |
| ELEKTA                                    | -         | 1          | 823.302,61    | 823.302,61        |
| ELEKTA S.P.A.                             | MI        | 1          | 39.875,00     | 39.875,00         |
| ELETTROIMPIANTI ROMEO PURI                | AR        | 1          | 81.118,85     | 81.118,85         |
| ELETTRONICA CORTESI                       | FC        | 1          | 52.971,35     | 52.971,35         |
| ELETTROSTAR SRL                           | RO        | 1          | 135.000,00    | 135.000,00        |
| ELFO SOCIETÀ COOPERATIVA                  | RE        | 1          | 89.127,78     | 89.127,78         |
| ELIOR RISTORAZIONESPA                     | MI        | 3          | 54.171.441,57 | 18.057.147,19     |
| ELLETIPI S.R.L.                           | FE        | 1          | 40.000,00     | 40.000,00         |
| ELMAN S.R.L.                              | RM        | 1          | 199.140,00    | 199.140,00        |
| ELTEC S.A.S.                              | FC        | 1          | 21.451,50     | 21.451,50         |
| ELVES SRL                                 | NA        | 1          | 58.843,20     | 58.843,20         |
| EMANUELE MELANDRI AUTOTRASPORTI           | RA        | 1          | 86.995,00     | 86.995,00         |
| EMIAMBIENTE DI FRANCESCO TROVATO          | TO        | 1          | 46.737,00     | 46.737,00         |
| EMILIA INFORMATICA SRL                    | PC        | 1          | 208.985,04    | 208.985,04        |
| EMILIAMBIENTE SPA                         | PR        | 1          | 58.025,00     | 58.025,00         |
| EN.A.I.P. FORLÌ-CESENA                    | PR        | 1          | 161.262,50    | 161.262,50        |
| ENAIP S.ZAVATTA                           | RN        | 1          | 181.449,00    | 181.449,00        |
| ENDRESSHAUSER ITALIA SPA                  | -         | 3          | 227.000,00    | 75.666,67         |
| ENEL M@P                                  | -         | 1          | 310.400,00    | 310.400,00        |
| ENERGY WAY SRL                            | MO        | 1          | 110.000,00    | 110.000,00        |
| ENGIE SERVIZI SPA                         | RM        | 2          | 2.717.793,54  | 1.358.896,77      |
| ENGINEERING INFORMATICA                   | RM        | 1          | 450.716,00    | 450.716,00        |
| ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A. | RM        | 6          | 9.149.622,15  | 1.524.937,03      |
| ENI SPA                                   | -         | 2          | 3.050.000,00  | 1.525.000,00      |
| ENVIA STUDIO ASSOCIATO                    | BO        | 1          | 400.000,00    | 400.000,00        |
| ENVIRONNEMENT ITALIA SPA                  | -         | 3          | 133.841,45    | 44.613,82         |
| ENYDROS S.R.L.                            | MI        | 1          | 140.763,00    | 140.763,00        |
| EOS SISTEMI S.R.L.                        | -         | 1          | 140.000,00    | 140.000,00        |
| EQUIPAGGIAMENTI ELETTRONICI INDUSTRIALI   | -         | 2          | 129.304,00    | 64.652,00         |

| Impresa aggiudicataria                           | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| ERCOLES & OTTAVIANI                              | RN        | 1          | 100.050,00   | 100.050,00        |
| ERNST & YOUNG FINANCIAL-BUSINESS ADVISORS S.P.A. | -         | 2          | 154.580,00   | 77.290,00         |
| ERNST & YOUNG S.P.A.                             | RM        | 1          | 40.000,00    | 40.000,00         |
| ERRECI SRL                                       | MI        | 1          | 57.293,40    | 57.293,40         |
| ESAOTE S.P.A.                                    | MI        | 5          | 1.007.747,88 | 201.549,58        |
| ESLAF.STUDIO PROGETTI PROFESSIONE ORGANIZZATA    | FC        | 1          | 208.476,00   | 208.476,00        |
| ESRI ITALIA SPA                                  | -         | 3          | 455.930,04   | 151.976,68        |
| ESSE EMME SAS                                    | FI        | 1          | 64.987,30    | 64.987,30         |
| ETA BETA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS      | BO        | 1          | 135.579,96   | 135.579,96        |
| EUREKA   | -         | 1          | 64.766,00    | 64.766,00         |
| EUREKA COOP. SOC. A R.L.                         | PC        | 3          | 751.138,29   | 250.379,43        |
| EUREKA SRL                                       | -         | 1          | 40.988,36    | 40.988,36         |
| EURO & PROMOS GROUP                              | UD        | 1          | 111.789,00   | 111.789,00        |
| EURO & PROMOS GROUP SOC. COOP. A R.L.            | UD        | 1          | 1.243.328,76 | 1.243.328,76      |
| EUROCOM TELECOMUNICAZIONI S.N.C.                 | RN        | 2          | 262.379,00   | 131.189,50        |
| EUROLOGISTICA SPA                                | BO        | 5          | 812.243,75   | 162.448,75        |
| EUROSOFT CONSULTING                              | MO        | 1          | 67.700,00    | 67.700,00         |
| EUROTREND ASSISTENZA SCRL                        | BI        | 1          | 424.116,00   | 424.116,00        |
| EUSOFT SRL                                       | -         | 3          | 321.650,00   | 107.216,67        |
| EX LIBRIS ITALY SRL                              | BO        | 1          | 40.247,18    | 40.247,18         |
| EXCENTIVE ITALIA SRL                             | MI        | 1          | 208.500,00   | 208.500,00        |
| EXPRIVIA HEALTHCARE IT S.R.L.                    | TN        | 3          | 1.574.900,82 | 524.966,94        |
| F. & G. DI GHIDONI DEVIS S.R.L.                  | RO        | 1          | 111.375,00   | 111.375,00        |
| F.D.M. DOCUMENT DYNAMICS S.R.L.                  | -         | 1          | 148.817,00   | 148.817,00        |
| F.LLI AMADIO                                     | -         | 2          | 555.434,16   | 277.717,08        |
| F.LLI BONFIGLIOLI ERMES E AUGUSTO S.N.C.         | MO        | 1          | 45.000,00    | 45.000,00         |
| F.LLI GIORDANI SRL                               | BO        | 1          | 422.000,00   | 422.000,00        |
| F.LLI PERAZZOLI SRL                              | PC        | 1          | 88.573,50    | 88.573,50         |
| F.M.I. FARINA MANUTENZIONE INDUSTRIALI SRL       | RA        | 1          | 95.892,00    | 95.892,00         |
| F.R. CARROZZERIA SNC                             | MN        | 2          | 197.200,00   | 98.600,00         |
| FAENZA EXPRESS S.A.S.                            | -         | 1          | 60.000,00    | 60.000,00         |
| FARID INDUSTRIE                                  | -         | 1          | 120.050,00   | 120.050,00        |
| FARINA SERVICE SRL                               | RA        | 5          | 333.000,00   | 66.600,00         |
| FARMACIA COOPERATIVA DI BOLOGNA                  | BO        | 1          | 2.040.673,00 | 2.040.673,00      |
| FARMACIE COMUNALI DI RICCIONE SPA                | RN        | 1          | 2.342.461,20 | 2.342.461,20      |
| FARO SERVICE S.R.L.                              | BO        | 1          | 108.124,53   | 108.124,53        |
| FAROLFI ANTONIO INGEGNERE                        | FC        | 1          | 59.040,44    | 59.040,44         |
| FAST S.P.A.                                      | -         | 1          | 89.200,00    | 89.200,00         |
| FASTWEB S.P.A.                                   | MI        | 2          | 4.075.050,00 | 2.037.525,00      |
| FC SPILAMBERTO ASD                               | MO        | 1          | 179.995,00   | 179.995,00        |
| FELSILAB   | BO        | 1          | 243.101,60   | 243.101,60        |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| FERCAM S.P.A.                                      | BZ        | 1          | 64.327,87    | 64.327,87         |
| FERELLI SRL  | GE        | 1          | 115.020,00   | 115.020,00        |
| FERRARI GIOVANNI                                   | RE        | 1          | 192.200,00   | 192.200,00        |
| FERRERO MED S.R.L.                                 | TO        | 1          | 316.800,00   | 316.800,00        |
| FERRETTI IMPIANTI S.R.L                            | BO        | 1          | 54.050,00    | 54.050,00         |
| FERTITALIA SRL                                     | VR        | 2          | 1.278.700,20 | 639.350,10        |
| FIERA MILANO S.P.A.                                | MI        | 1          | 85.145,00    | 85.145,00         |
| FIERE INTERNAZIONALI DI BOLOGNA SPA - BOLOGNAFIERE | BO        | 2          | 172.800,00   | 86.400,00         |
| FINCANTIERI CANTIERI NAVALI ITALIANI SPA           | TS        | 1          | 50.000,00    | 50.000,00         |
| FINI SRL   | BO        | 1          | 400.000,00   | 400.000,00        |
| FIROTEK S.R.L.                                     | RM        | 1          | 800.000,00   | 800.000,00        |
| FLAME SPRAY SPA                                    | MI        | 1          | 125.463,80   | 125.463,80        |
| FLISI E FRANZINI SNC                               | MN        | 1          | 136.771,31   | 136.771,31        |
| FLORLIDI SRL                                       | FE        | 1          | 75.611,00    | 75.611,00         |
| FONDAZIONE CIMA                                    | -         | 1          | 50.000,00    | 50.000,00         |
| FONDAZIONE AUGUSTA PINI                            | BO        | 1          | 100.000,00   | 100.000,00        |
| FONDAZIONE CENTRO RICERCHE MARINE                  | FC        | 1          | 43.162,53    | 43.162,53         |
| FONDAZIONE FALCIOLA                                | BO        | 1          | 147.578,40   | 147.578,40        |
| FONDAZIONE NUOVO VILLAGGIO DEL FANCIULLO           | RA        | 1          | 79.200,00    | 79.200,00         |
| FONDAZIONE ORCHESTRA GIOVANILE LUIGI CHERUBINI     | PC        | 1          | 40.000,00    | 40.000,00         |
| FONDAZIONE SCUOLA MATERNA PARITARIA G. RAISIN      | MO        | 1          | 844.000,00   | 844.000,00        |
| FONDAZIONE TEATRI DI PIACENZA                      | PC        | 1          | 82.000,00    | 82.000,00         |
| FONDAZIONE TEATRO DELL'ARCHIVOLTO                  | GE        | 1          | 40.000,00    | 40.000,00         |
| FOOD EXPRESS SRLS                                  | RA        | 1          | 90.000,00    | 90.000,00         |
| FORA   | PR        | 1          | 473.739,68   | 473.739,68        |
| FORA SPA   | PR        | 2          | 762.888,00   | 381.444,00        |
| FORMULA SERVIZI                                    | FC        | 3          | 212.618,26   | 70.872,75         |
| FORMULA SERVIZI ALLE PERSONE SOC.COO SOCIALE ONLUS | FC        | 2          | 465.334,08   | 232.667,04        |
| FORNASINI MAURO                                    | FE        | 2          | 104.940,60   | 52.470,30         |
| FORNOVO GAS DISTRIBUZIONE S.R.L.                   | RE        | 1          | 108.000,00   | 108.000,00        |
| FRATI E LIVI SRL                                   | BO        | 1          | 140.394,62   | 140.394,62        |
| FRIGOTECNICA SNC DI MERLO & C.                     | RA        | 1          | 50.000,00    | 50.000,00         |
| FSA DI CRIVELLARO E C. SNC                         | FE        | 1          | 65.560,00    | 65.560,00         |
| FUJIFILM MEDICAL SYSTEMS ITALIA SPA                | MI        | 1          | 112.000,00   | 112.000,00        |
| FULMINE GROUP SRL                                  | PA        | 1          | 81.744,00    | 81.744,00         |
| FUTOUR DI PAOLO MARIO REMO MARTINEZ                | -         | 1          | 42.900,00    | 42.900,00         |
| FUTURA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE                 | PC        | 1          | 179.852,40   | 179.852,40        |
| G&M NETWORK SRL                                    | RA        | 1          | 65.000,00    | 65.000,00         |
| G. PAOLI ELETTROIMPIANTI S.R.L.U.                  | LU        | 1          | 76.910,46    | 76.910,46         |
| G.A.M. DI GIORGI GIOVANNINO & C. SAS               | RN        | 1          | 142.634,50   | 142.634,50        |
| G.P.I. S.P.A.                                      | -         | 1          | 87.168,00    | 87.168,00         |

| Impresa aggiudicataria               | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--------------------------------------|-----------|------------|---------------|-------------------|
| GALILEO INGEGNERIA SRL               | BO        | 1          | 41.652,92     | 41.652,92         |
| GARAGE GENOVA SRL.                   | PC        | 1          | 84.090,00     | 84.090,00         |
| GARDENLAND DI BOCCI NOVELLO          | PG        | 1          | 88.551,92     | 88.551,92         |
| GASPARINI ALESSANDRO                 | BS        | 1          | 108.024,28    | 108.024,28        |
| GAZZANIGA S.R.L.                     | PD        | 2          | 264.891,65    | 132.445,83        |
| GBIM S.R.L.                          | PV        | 1          | 43.980,00     | 43.980,00         |
| GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA SPA        | MI        | 1          | 372.526,74    | 372.526,74        |
| GEAT S.P.A.                          | RN        | 1          | 457.750,00    | 457.750,00        |
| GEBIM IMPIANTI SRL                   | RN        | 1          | 33.755,00     | 33.755,00         |
| GEMEAZ CUSIN SPA                     | MI        | 1          | 1.246.860,00  | 1.246.860,00      |
| GEMINI S.R.L.                        | -         | 1          | 234.469,00    | 234.469,00        |
| GEMOS SOC. COOP. A RL                | RA        | 2          | 1.070.903,41  | 535.451,71        |
| GENERALI ITALIA SPA                  | TV        | 21         | 40.363.882,89 | 1.922.089,66      |
| GENOMIX4LIFE                         | SA        | 1          | 81.600,00     | 81.600,00         |
| GENTILI S.R.L.                       | RN        | 1          | 85.000,00     | 85.000,00         |
| GEO CART S.C. A R.L.                 | PC        | 1          | 80.564,50     | 80.564,50         |
| GEO GROUP SRL                        | MO        | 1          | 81.926,00     | 81.926,00         |
| GEOCOM PARMA SRL                     | PR        | 1          | 133.600,00    | 133.600,00        |
| GEOGRAPHICS S.R.L.                   | FE        | 1          | 49.500,00     | 49.500,00         |
| GEOLOG S.R.L.                        | RA        | 1          | 47.408,00     | 47.408,00         |
| GESTA S.P.A                          | RE        | 2          | 915.737,15    | 457.868,58        |
| GETINGE                              | RM        | 1          | 204.972,76    | 204.972,76        |
| GHEDAUTO VEICOLI INDUSTRIALI SRL     | BO        | 1          | 120.050,00    | 120.050,00        |
| GHELFI SPURGHI                       | MO        | 1          | 319.968,00    | 319.968,00        |
| GI GROUP                             | MI        | 1          | 1.122.888,00  | 1.122.888,00      |
| GI.ZETA SRL                          | -         | 2          | 188.882,60    | 94.441,30         |
| GIOTTO WATER SRL                     | PO        | 1          | 80.000,00     | 80.000,00         |
| GIOVANNI TORTELLI ROBERTO FRASSONI   | BS        | 1          | 96.000,00     | 96.000,00         |
| GIULIANO CERFOLINI                   | FI        | 1          | 72.992,86     | 72.992,86         |
| GLOBALGEST                           | RM        | 1          | 57.360,20     | 57.360,20         |
| GLOBO TRASPORTI SOC.COOP.            | RN        | 1          | 607.500,00    | 607.500,00        |
| GMP GENERALPLANNUNGSGESELLSCHAFT MBH | -         | 2          | 1.880.719,00  | 940.359,50        |
| GN RESEARCH S.P.A.                   | RM        | 2          | 1.256.375,00  | 628.187,50        |
| GOEDEL SRL                           | BO        | 1          | 55.000,00     | 55.000,00         |
| GOLDONI ELENA                        | BO        | 2          | 47.840,00     | 23.920,00         |
| GOLF SALSOMAGGIORE SSD RL            | PR        | 1          | 4.000.000,00  | 4.000.000,00      |
| GORENT SPA                           | TO        | 1          | 131.500,00    | 131.500,00        |
| GPI SPA                              | TN        | 4          | 903.548,35    | 225.887,09        |
| GRAPHICSCALVE SPA                    | -         | 1          | 307.365,90    | 307.365,90        |
| GRENZI GIACONO                       | MO        | 1          | 211.000,00    | 211.000,00        |
| GROUPAMA ASSICURAZIONI               | -         | 1          | 149.717,06    | 149.717,06        |

| Impresa aggiudicataria                         | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| GRUPPI ELETTROGENI SERVICE SRL                 | BO        | 1          | 49.948,00    | 49.948,00         |
| GRUPPO ARGENTA SPA                             | RE        | 5          | 3.070.693,40 | 614.138,68        |
| GRUPPO CSA SPA                                 | RN        | 1          | 37.980,00    | 37.980,00         |
| GRUPPO ESSEPI S.R.L.                           | MI        | 1          | 2.881.752,29 | 2.881.752,29      |
| GRUPPO FORMULA SPA                             | MI        | 1          | 77.208,08    | 77.208,08         |
| GRUPPO SPORTIVO BAR GIOCONDA ASS.SPORT.DILETT. | MO        | 1          | 175.000,00   | 175.000,00        |
| GT50 S.R.L.                                    | RM        | 1          | 45.000,00    | 45.000,00         |
| GTI SRL  | MO        | 1          | 147.360,00   | 147.360,00        |
| GUENDALINA SALIMEI                             | -         | 1          | 429.869,83   | 429.869,83        |
| GULLIVER COOP SOCIALE                          | MO        | 10         | 8.437.804,01 | 843.780,40        |
| GUSTAV MAHLER JUGENDORCHESTER                  | -         | 1          | 73.000,00    | 73.000,00         |
| HACH LANGE SRL                                 | MI        | 2          | 170.000,00   | 85.000,00         |
| HANDEL SOLLEVAMENTI SRL                        | PN        | 1          | 48.513,83    | 48.513,83         |
| HERA S.P.A.                                    | BO        | 3          | 258.185,68   | 86.061,89         |
| HERAMBIENTE S.P.A.                             | BO        | 6          | 2.068.665,00 | 344.777,50        |
| HERAMBIENTE SERVIZI INDUSTRIALI SRL            | BO        | 1          | 97.500,00    | 97.500,00         |
| HERATECH SRL                                   | BO        | 1          | 39.670,08    | 39.670,08         |
| HILL ROM SPA                                   | MI        | 1          | 70.548,00    | 70.548,00         |
| HITACHI DRIVES & AUTOMATION S.R.L.             | MI        | 1          | 80.000,00    | 80.000,00         |
| HOLACHECK S.R.L.                               | MO        | 3          | 4.986.419,25 | 1.662.139,75      |
| HONEYWELL S.R.L.                               | MI        | 1          | 59.144,00    | 59.144,00         |
| HOTEL AZZURRA GOBBI GESTIONI SRL               | FC        | 1          | 45.818,18    | 45.818,18         |
| HOTEL MISSIRINI                                | FC        | 2          | 267.840,00   | 133.920,00        |
| HUBER TECHNOLOGY SRL                           | -         | 1          | 105.000,00   | 105.000,00        |
| HUBERG SAS                                     | BZ        | 1          | 105.000,00   | 105.000,00        |
| HYDRA SERVICE S.R.L.                           | PC        | 1          | 61.950,00    | 61.950,00         |
| HYPERBOREA SRL                                 | RA        | 1          | 45.020,00    | 45.020,00         |
| I MUSICANTI NON DORMONO MAI SAS                | BO        | 1          | 43.120,00    | 43.120,00         |
| I.C.A. - IMPOSTE COMUNALI AFFINI - S.R.L.      | RM        | 3          | 305.042,56   | 101.680,85        |
| I.C.M.Q. S.P.A.                                | MI        | 1          | 97.998,20    | 97.998,20         |
| I.C.O. SUD S.R.L.                              | NA        | 2          | 387.673,34   | 193.836,67        |
| IBM ITALIA                                     | MI        | 10         | 1.060.835,74 | 106.083,57        |
| ICA SRL  | RM        | 1          | 219.271,66   | 219.271,66        |
| ICONCONSULTING S.R.L.                          | BO        | 1          | 156.800,00   | 156.800,00        |
| ICS INNOVAZIONE CULTURA SOCIETA                | RE        | 1          | 289.852,40   | 289.852,40        |
| ICS SRL - IMPRESA CONGLOMERATI STRADE          | PD        | 1          | 30.002,35    | 30.002,35         |
| ID&A SRL                                       | BS        | 2          | 191.150,00   | 95.575,00         |
| IDOQ S.P.A.                                    | MI        | 1          | 28.604,00    | 28.604,00         |
| IDRA SRL                                       | -         | 1          | 136.351,50   | 136.351,50        |
| IDRAULICA & AMBIENTE SRL                       | -         | 1          | 36.636,37    | 36.636,37         |
| IDRAULICA F.LLI SALA S.R.L.                    | MO        | 3          | 7.727.188,10 | 2.575.729,37      |

| Impresa aggiudicataria                          | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| IDRO GAS ENGINEERING SAS                        | -         | 1          | 250.000,00   | 250.000,00        |
| IDROVELOX S.R.L.                                | LE        | 1          | 8.821.000,00 | 8.821.000,00      |
| IDROVIE S.R.L.                                  | PR        | 1          | 65.945,00    | 65.945,00         |
| IFI CONSULTING SRL                              | MO        | 1          | 57.008,00    | 57.008,00         |
| IG CONSULTING SRL                               | MO        | 2          | 3.940.012,72 | 1.970.006,36      |
| IGPDECAUX SPA                                   | MI        | 1          | 410.000,00   | 410.000,00        |
| IL CALCAGNINO SRL                               | MO        | 1          | 344.666,67   | 344.666,67        |
| IL GIRASOLE COOPERATIVA SOCIALE                 | MO        | 1          | 136.999,98   | 136.999,98        |
| IL GUFO S.C.S.                                  | RE        | 1          | 699.880,50   | 699.880,50        |
| IL MILLEPIEDI COOPERATIVA SOCIALE ARL           | RN        | 7          | 2.134.183,52 | 304.883,36        |
| IL MULINO SOC. COOP. SOCIALE ONLUS              | RA        | 2          | 117.792,92   | 58.896,46         |
| IL PELLICANO S.N.C. DI CIMINI MIKE E C.         | FC        | 1          | 77.000,00    | 77.000,00         |
| IL PICCOLO PRINCIPE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE | RN        | 1          | 172.533,78   | 172.533,78        |
| IL SOLCO COOPERATIVA SOCIALE SOC. COOP. AR.L.   | FC        | 4          | 1.512.976,00 | 378.244,00        |
| IMPRONTE SOCIALI S.C.S.                         | FE        | 2          | 177.301,26   | 88.650,63         |
| IMQ   | MI        | 1          | 36.100,00    | 36.100,00         |
| IN.TE.S.A. S.P.A.                               | -         | 1          | 49.500,00    | 49.500,00         |
| INDEXA ITALIA 2 SRL                             | -         | 1          | 292.031,50   | 292.031,50        |
| INEMA S.R.L.                                    | -         | 8          | 606.350,00   | 75.793,75         |
| INFOLINE SRL                                    | PR        | 1          | 345.809,09   | 345.809,09        |
| INFORMATION DEVELOPMENT & AUTOMATION            | -         | 1          | 48.000,00    | 48.000,00         |
| INFOTEK DI CILLONI LUCA - IMPRESA INDIVIDUALE   | RE        | 1          | 56.832,00    | 56.832,00         |
| INFOTEL 2000                                    | BO        | 1          | 44.850,00    | 44.850,00         |
| ING. ALDROVANDI LUCA                            | RE        | 1          | 39.208,00    | 39.208,00         |
| ING. ANDREA FORNI                               | BO        | 1          | 45.000,00    | 45.000,00         |
| ING. BURGATTI SPA                               | BO        | 1          | 21.700,00    | 21.700,00         |
| ING. DALLAVALLE MARINO GILBERTO                 | BO        | 1          | 60.651,76    | 60.651,76         |
| ING. FERRARI S.P.A.                             | MO        | 1          | 183.710,70   | 183.710,70        |
| ING. MARCO CAMPOLI                              | RA        | 1          | 56.762,55    | 56.762,55         |
| ING. PAGOTTO ADELIO                             | MB        | 1          | 49.001,26    | 49.001,26         |
| ING. VALENTINO GATAVECCHIA                      | RA        | 1          | 33.543,85    | 33.543,85         |
| INGEGNERE                                       | BA        | 1          | 28.262,75    | 28.262,75         |
| INGEGNERE VALERIO ASSERETO                      | GE        | 1          | 40.423,76    | 40.423,76         |
| INGEGNERI RIUNITI SPA                           | MO        | 1          | 67.815,00    | 67.815,00         |
| INMEDIA TECHNOLOGIES SRL                        | RM        | 2          | 154.500,00   | 77.250,00         |
| INPA S.P.A.                                     | RM        | 1          | 370.701,00   | 370.701,00        |
| INSIEL MERCATO S.P.A.                           | TS        | 1          | 44.910,00    | 44.910,00         |
| INSIGHT TECHNOLOGY SOLUTIONS SRL                | -         | 2          | 449.355,00   | 224.677,50        |
| INTEC - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA     | TS        | 1          | 128.704,00   | 128.704,00        |
| INTEGRA S.R.L.                                  | RM        | 1          | 108.177,86   | 108.177,86        |
| INTERDATA S.R.L.                                | NA        | 1          | 76.500,00    | 76.500,00         |

| <b>Impresa aggiudicataria</b>                      | <b>Provincia</b> | <b>N°<br/>gare</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|------------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
| INTERECO SERVIZI SRL                               | -                | 1                  | 50.941,91            | 50.941,91                 |
| INTERNATIONAL SECURITY SERVICE VIGILANZA S.P.A SRL | RM               | 1                  | 402.000,00           | 402.000,00                |
| INTERNATIONAL SECURITY SERVICE VIGILANZA S.P.A.    | -                | 1                  | 178.742,98           | 178.742,98                |
| INTERNATIONAL STUDENTS UNION SRL                   | VR               | 1                  | 155.200,00           | 155.200,00                |
| INTESA SAN PAOLO S.P.A.                            | TO               | 1                  | 208.000,00           | 208.000,00                |
| INTESI GROUP S.P.A.                                | MI               | 1                  | 208.000,00           | 208.000,00                |
| IOTTI+PAVARANI                                     | RE               | 1                  | 80.750,00            | 80.750,00                 |
| IPOTHESI SRL                                       | RM               | 1                  | 141.492,00           | 141.492,00                |
| IREN AMBIENTE SPA                                  | PC               | 1                  | 51.355,50            | 51.355,50                 |
| IRETI SPA  | AL               | 1                  | 99.000,00            | 99.000,00                 |
| IRIS COOPERATIVA SOCIALE ONLUS                     | BO               | 1                  | 60.000,00            | 60.000,00                 |
| IS INGEGNERIA E SERVIZI SCARL                      | MO               | 1                  | 82.059,17            | 82.059,17                 |
| ISABELLA BOSELLI                                   | BO               | 1                  | 30.286,88            | 30.286,88                 |
| ISCOM GROUP SRL                                    | BO               | 1                  | 41.882,00            | 41.882,00                 |
| ISCOT ITALIA SPA                                   | TO               | 1                  | 85.000,00            | 85.000,00                 |
| ISE CONSULTING SNC DI PASQUALE RUSSO & CO          | CS               | 1                  | 100.000,00           | 100.000,00                |
| ISTITUTO SANTA CATERINA                            | BO               | 1                  | 105.000,00           | 105.000,00                |
| ITALARCHIVI S.R.L.                                 | MI               | 1                  | 300.000,00           | 300.000,00                |
| ITALCONSULTA SRL                                   | MB               | 1                  | 106.498,00           | 106.498,00                |
| ITALIA GASTRONOMICA SRL                            | NO               | 1                  | 175.709,55           | 175.709,55                |
| ITALIAN EXHIBITION GROUP                           | RN               | 5                  | 330.125,00           | 66.025,00                 |
| ITALIANA ASSICURAZIONI SPA                         | MI               | 1                  | 5.197,56             | 5.197,56                  |
| ITALIAONLINE SPA                                   | MI               | 1                  | 81.000,00            | 81.000,00                 |
| ITALMOTORI S.R.L.                                  | PD               | 1                  | 69.364,40            | 69.364,40                 |
| ITALSOCOTEC S.P.A.                                 | RM               | 1                  | 56.394,00            | 56.394,00                 |
| ITAS MUTUA   | TN               | 11                 | 1.076.483,10         | 97.862,10                 |
| ITINERANDO DI M.C. RONCHI & C. S.N.C.              | FE               | 2                  | 920.873,00           | 460.436,50                |
| ITS  | TV               | 1                  | 185.641,74           | 185.641,74                |
| IVS ITALIA SPA                                     | BG               | 1                  | 329.400,00           | 329.400,00                |
| JANUS SRL  | BO               | 1                  | 64.873,51            | 64.873,51                 |
| KAITI EXPANSION SRL                                | RE               | 1                  | 83.000,00            | 83.000,00                 |
| KALEIDOSCOPIO SOC. COOP. SOCIALE                   | LU               | 1                  | 182.280,00           | 182.280,00                |
| KDM SPA  | RM               | 1                  | 200.000,00           | 200.000,00                |
| KEDRION S.P.A.                                     | LU               | 1                  | 8.894.545,45         | 8.894.545,45              |
| KINEMA SRL   | RE               | 1                  | 121.500,00           | 121.500,00                |
| KLEIN RUSSO  | BO               | 2                  | 550.000,00           | 275.000,00                |
| KOAN SRL   | MI               | 1                  | 60.000,00            | 60.000,00                 |
| KOINE' S.R.L.                                      | PO               | 1                  | 80.619,00            | 80.619,00                 |
| KONICA MINOLTA BUSINESS SOLUTIONS ITALIA SPA       | MI               | 1                  | 171.584,88           | 171.584,88                |
| KPMG ADVISORY S.P.A.                               | MI               | 3                  | 260.000,00           | 86.666,67                 |
| KPMG ADVISORY SPA                                  | MI               | 2                  | 309.460,00           | 154.730,00                |



| Impresa aggiudicataria                            | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|---------------|-------------------|
| KSB ITALIA SPA                                    | -         | 1          | 62.500,00     | 62.500,00         |
| KYU SHIN DO KAI PARMA A.S.D. SENZA SCOPO DI LUCRO | PR        | 1          | 200.990,00    | 200.990,00        |
| L.P. ROCK EVENTS SRL                              | RN        | 1          | 600.000,00    | 600.000,00        |
| LA CAROVANA SOC COOP SOCIALE ONLUS                | BO        | 2          | 508.526,42    | 254.263,21        |
| LA CART   | RN        | 3          | 207.000,00    | 69.000,00         |
| LA CITTA' VERDE SOCIETA' COOP. SOC.LE ARL         | BO        | 5          | 2.012.969,67  | 402.593,93        |
| LA LUMACA SOC. COOP.                              | MO        | 2          | 750.783,93    | 375.391,97        |
| LA MANO SUL BERRETTO COOPERATIVA SOCIALE A R.L.   | MO        | 1          | 109.553,95    | 109.553,95        |
| LA SAUVE GARDE SRL                                | MO        | 1          | 129.740,00    | 129.740,00        |
| LA SEMAFORICA SRL                                 | PD        | 1          | 48.687,09     | 48.687,09         |
| LA TRACCIA COO.VA SOCIALE                         | RA        | 3          | 248.444,52    | 82.814,84         |
| LA VETRI SRL                                      | MN        | 1          | 108.653,00    | 108.653,00        |
| LAB ANALYSIS                                      | -         | 3          | 487.354,43    | 162.451,48        |
| LABANALYSIS SRL                                   | PV        | 1          | 68.575,26     | 68.575,26         |
| LABOR SRL   | PC        | 1          | 68.300,00     | 68.300,00         |
| LABORATORI GUGLIELMO MARCONI SPA                  | BO        | 2          | 1.096.000,00  | 548.000,00        |
| LABORATORIO ANALISI CHIMICHE DOTT. A. GIUSTO      | TV        | 1          | 44.247,94     | 44.247,94         |
| LABORATORIO CITTA' DI FERRARA ENGINEERING SRL     | FE        | 1          | 68.325,09     | 68.325,09         |
| L'ACCENTO S.R.L.                                  | FE        | 3          | 484.338,00    | 161.446,00        |
| LAI-MOMO SOCIETA' COOPERATIVA                     | BO        | 1          | 550.620,00    | 550.620,00        |
| L'ALVEARE SOC. COOP. SOCIALE ONLUS                | FC        | 1          | 163.475,49    | 163.475,49        |
| LANTECH SOLUTIONS SRL                             | MI        | 2          | 205.519,50    | 102.759,75        |
| L'ARCO COOPERATIVA SOCIALE ARL                    | PC        | 1          | 58.200,00     | 58.200,00         |
| L'ARCO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE A R.L.        | PC        | 1          | 60.470,84     | 60.470,84         |
| LAST MINUTE MARKET SRL                            | BO        | 2          | 118.229,51    | 59.114,76         |
| LATTANZIO COMMUNICATION S.R.L.                    | MI        | 1          | 253.375,92    | 253.375,92        |
| LAVORINT SPA                                      | MI        | 1          | 10.839.384,00 | 10.839.384,00     |
| LAVORO E AMBIENTE SRL                             | FC        | 1          | 240.000,00    | 240.000,00        |
| LAVORO PIU' SPA                                   | BO        | 1          | 200.000,00    | 200.000,00        |
| LAZARD SRL  | -         | 1          | 154.649,00    | 154.649,00        |
| LE MACCHINE CELIBI SOC. COOP.                     | BO        | 4          | 1.122.166,25  | 280.541,56        |
| LE PAGINE   | FE        | 1          | 206.415,00    | 206.415,00        |
| LE PAGINE SOC. COOP. SOCIALE A R.L.               | FE        | 1          | 539.420,65    | 539.420,65        |
| LEGOVICH MARINO                                   | FI        | 1          | 45.995,53     | 45.995,53         |
| LEN SERVICE S.C.S.A.R.L.- ONLUS                   | PR        | 1          | 152.300,00    | 152.300,00        |
| LEONARDO S.P.A.                                   | -         | 1          | 2.970.210,00  | 2.970.210,00      |
| LEONARDO SRL                                      | BO        | 1          | 115.710,38    | 115.710,38        |
| LEPIDA  | BO        | 4          | 533.944,11    | 133.486,03        |
| LGR MEDICAL SERVICES S.R.L.                       | PO        | 1          | 2.850.480,00  | 2.850.480,00      |
| LIFE TECHNOLOGIES EUROPE B.V.                     | MI        | 2          | 133.874,52    | 66.937,26         |
| LIGUIGLI FINE ARTS SERVICE S.A.S.                 | LO        | 1          | 37.996,00     | 37.996,00         |

| Impresa aggiudicataria                           | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| L'INDACO ATELIER DI RICERCA MUSICALE             | RE        | 1          | 110.000,00   | 110.000,00        |
| LINDE MATERIAL HANDLING ITALIA S.P.A.            | -         | 2          | 140.981,30   | 70.490,65         |
| LINEAR ASSICURAZIONI SPA                         | BO        | 1          | 90.000,00    | 90.000,00         |
| LINKING INFORMATICA S.R.L.                       | RE        | 1          | 48.800,00    | 48.800,00         |
| L'ISOLA SNC DI RASCHI ROSARIO E C.               | RN        | 1          | 80.000,00    | 80.000,00         |
| LLOYDS   | MI        | 2          | 1.422.734,20 | 711.367,10        |
| LLOYD'S DI LONDRA                                | MI        | 1          | 67.939,48    | 67.939,48         |
| LLOYD'S RAPPRESENTANZA GENERALE PER L'ITALIA     | MI        | 15         | 2.204.463,01 | 146.964,20        |
| LO STRADELLO - SOC. COOP. SOCIALE                | RE        | 2          | 205.094,00   | 102.547,00        |
| LOCCIONI AEA                                     | AN        | 1          | 111.500,00   | 111.500,00        |
| LOG 80 S.R.L.                                    | FC        | 1          | 49.880,00    | 49.880,00         |
| LOG 80 SRL                                       | FC        | 1          | 45.000,00    | 45.000,00         |
| LOG-IT SOCIETÀ COOPERATIVA A R.L.                | RN        | 1          | 161.640,00   | 161.640,00        |
| L'OPEROSA IMPIANTI SRL CON SOCIO UNICO           | BO        | 1          | 131.287,50   | 131.287,50        |
| L'OPEROSA SCARL                                  | BO        | 1          | 130.213,27   | 130.213,27        |
| LOTUS SRL  | RA        | 1          | 71.306,81    | 71.306,81         |
| L'OVILE COOPERATIVA DI SOLIDARIETA' SOCIALE SCRL | RE        | 1          | 1.051.960,00 | 1.051.960,00      |
| M2SCSRL  | MB        | 1          | 48.000,00    | 48.000,00         |
| MAATOUG MOEZ LIDINE ELLEH                        | FE        | 1          | 117.750,91   | 117.750,91        |
| MACCAFERRI FULL SERVICE S.R.L.                   | MO        | 3          | 234.741,85   | 78.247,28         |
| MADE S.R.L.                                      | FE        | 1          | 65.573,77    | 65.573,77         |
| MAGGIOLI S.P.A.                                  | RN        | 6          | 2.354.494,00 | 392.415,67        |
| MAGHELLA & VERONESI E C. SRL                     | MN        | 1          | 50.050,00    | 50.050,00         |
| MAGIKA SERVICE SOCIETA? COOPERATIVA              | CE        | 1          | 103.951,20   | 103.951,20        |
| MAHLER CHAMBER ORCHESTRA                         | -         | 1          | 115.000,00   | 115.000,00        |
| MALVERTI S.R.L.                                  | MO        | 1          | 149.500,00   | 149.500,00        |
| MAMAN SRL  | MO        | 1          | 180.000,00   | 180.000,00        |
| MANTOVANI SARA                                   | -         | 1          | 40.000,00    | 40.000,00         |
| MANUSIA ANDREA                                   | -         | 1          | 57.000,00    | 57.000,00         |
| MANUTENCOOP FACILITY MANAGEMENT SPA              | BO        | 3          | 5.558.709,59 | 1.852.903,20      |
| MAP SERVICE SRL                                  | PR        | 1          | 192.531,10   | 192.531,10        |
| MAQUET ITALIA SPA                                | MI        | 1          | 874.655,94   | 874.655,94        |
| MARCHESINI WILLIAM                               | BO        | 1          | 27.272,73    | 27.272,73         |
| MARCO MACCAFERRI INGEGNERE                       | BO        | 1          | 41.753,82    | 41.753,82         |
| MARCOOP  | MI        | 1          | 124.290,76   | 124.290,76        |
| MARISCOS   | RN        | 1          | 75.010,00    | 75.010,00         |
| MARSH SPA  | MI        | 1          | 133.188,66   | 133.188,66        |
| MARTECH SRL                                      | CA        | 1          | 58.530,00    | 58.530,00         |
| MASERATI S.R.L.                                  | PC        | 1          | 160.000,00   | 160.000,00        |
| MASTER SPORT INSTITUTE SRL                       | -         | 1          | 83.500,00    | 83.500,00         |
| MATE SOC. COOP.                                  | BO        | 1          | 122.066,76   | 122.066,76        |

| Impresa aggiudicataria                     | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| MATICMIND                                  | -         | 1          | 151.498,70    | 151.498,70        |
| MATICMIND SPA                              | MI        | 1          | 99.900,00     | 99.900,00         |
| MAX S.R.L.                                 | BO        | 2          | 155.650,00    | 77.825,00         |
| MAZZA SILVIA                               | -         | 1          | 40.000,00     | 40.000,00         |
| MBA CONSULTING SRL                         | PD        | 1          | 88.000,00     | 88.000,00         |
| MBS CONSULTING SPA                         | MI        | 1          | 81.000,00     | 81.000,00         |
| MCS S.R.L.                                 | BO        | 1          | 270.000,00    | 270.000,00        |
| MEAD INFORMATICA S.R.L.                    | RE        | 1          | 150.000,00    | 150.000,00        |
| MEDIACENTER SOCIETÀ COOPERATIVA CONSORTILE | GE        | 1          | 590.629,70    | 590.629,70        |
| MEDIAGROUP SOC. COOP.                      | MO        | 3          | 6.959.090,17  | 2.319.696,72      |
| MEDIASECURE SRL                            | PT        | 1          | 47.650,00     | 47.650,00         |
| MEDICAL SERVICE SRL                        | PN        | 1          | 74.400,00     | 74.400,00         |
| MEDITRON                                   | BO        | 1          | 27.260,00     | 27.260,00         |
| MELANDRI EMANUELE                          | RA        | 15         | 3.725.384,89  | 248.358,99        |
| MELONI TECNO HANDLING SRL                  | MC        | 1          | 79.992,07     | 79.992,07         |
| MENABO GROUP SRL                           | FC        | 1          | 74.878,00     | 74.878,00         |
| MET SRLS                                   | MO        | 1          | 179.660,50    | 179.660,50        |
| META CGS S.R.L.                            | RG        | 2          | 178.500,00    | 89.250,00         |
| MEZZADRINGEGNERIA S.R.L.                   | FE        | 1          | 28.639,98     | 28.639,98         |
| MICHELANGELO - LAVORI E NOLEGGI SRL        | -         | 1          | 34.325,90     | 34.325,90         |
| MICROGATE S.R.L.                           | BZ        | 1          | 197.448,00    | 197.448,00        |
| MICROSOFT IRELAND OPERATION LTD            | -         | 1          | 1.828.245,24  | 1.828.245,24      |
| MIES S.R.L.                                | MI        | 1          | 211.912,00    | 211.912,00        |
| MILIARIS S.R.L.                            | MO        | 1          | 310.240,00    | 310.240,00        |
| MILLERI E ASSOCIATI                        | MI        | 1          | 23.280,00     | 23.280,00         |
| MIORELLI SERVICE SPA                       | -         | 2          | 13.039.635,76 | 6.519.817,88      |
| MIT NUCLEARE SRL                           | -         | 1          | 52.000,00     | 52.000,00         |
| MITO SISTEMA AMBIENTE S.R.L.               | FC        | 1          | 70.800,00     | 70.800,00         |
| MODENA PARCHEGGI SPA                       | MO        | 1          | 81.942,62     | 81.942,62         |
| MODENAFIERE S.R.L.                         | MO        | 2          | 146.637,50    | 73.318,75         |
| MODULBIO                                   | -         | 1          | 142.687,40    | 142.687,40        |
| MODUS IN REBUS SAS                         | MO        | 1          | 62.200,00     | 62.200,00         |
| MONDADORI ELECTA SPA                       | MI        | 1          | 42.500,00     | 42.500,00         |
| MONTE TABOR - SOCIETÀ COOPERATIVA          | MO        | 1          | 77.838,00     | 77.838,00         |
| MONTI AMATO S.R.L.                         | RA        | 1          | 39.900,00     | 39.900,00         |
| MONTICELLI GROUP SRL                       | NA        | 1          | 95.168,62     | 95.168,62         |
| MORINI VERDE S.R.L.                        | BO        | 1          | 91.748,70     | 91.748,70         |
| MOVALIA SRL                                | TN        | 1          | 185.000,00    | 185.000,00        |
| MOVI SPA                                   | MI        | 1          | 160.000,00    | 160.000,00        |
| N.S.I. NIER SOLUZIONI INFORMATICHE SRL     | -         | 1          | 80.000,00     | 80.000,00         |
| NAMIRIAL SPA                               |           | 1          | 95.195,00     | 95.195,00         |

| Impresa aggiudicataria                     | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| NET ENGINEERING                            | PD        | 1          | 93.000,00     | 93.000,00         |
| NEUTEL SRL                                 | PV        | 1          | 75.000,00     | 75.000,00         |
| NEW COMPONENTI SRL                         | -         | 2          | 176.725,00    | 88.362,50         |
| NEW FLEUR SRL                              | PR        | 1          | 1.102.788,60  | 1.102.788,60      |
| NEW TEAM SRL                               | FC        | 1          | 63.000,00     | 63.000,00         |
| NEXIVE SOCIETA' CONSORTILE A R.L.          | MI        | 1          | 87.537,56     | 87.537,56         |
| NIAL NIZZOLI                               | RE        | 1          | 51.829,27     | 51.829,27         |
| NIER INGEGNERIA                            | BO        | 1          | 36.781,37     | 36.781,37         |
| NO GAP CONTROLS SRL                        | -         | 1          | 89.194,26     | 89.194,26         |
| NOBIS COMPAGNIA DI ASSICURAZIONE           | TO        | 3          | 75.283,50     | 25.094,50         |
| NOBIS COMPAGNIA DI ASSICURAZIONI SPA       | TO        | 1          | 117.000,00    | 117.000,00        |
| NOEMALIFE SPA                              | BO        | 2          | 441.591,00    | 220.795,50        |
| NOMISMA S.P.A.                             | BO        | 1          | 44.100,00     | 44.100,00         |
| NONSOLOVERSE S.A.S.                        | RE        | 1          | 93.412,70     | 93.412,70         |
| NORTH SYSTEM S.R.L.                        | TN        | 1          | 180.000,00    | 180.000,00        |
| NOUVELLE S.R.L.                            | BO        | 3          | 198.868,80    | 66.289,60         |
| NOVOSUD SRL                                | PZ        | 3          | 95.561,61     | 31.853,87         |
| NTT DATA ITALIA SPA                        | -         | 1          | 675.200,00    | 675.200,00        |
| NUOVA CAMP VELOCI SRL (N.C.V.)             | BO        | 1          | 129.000,00    | 129.000,00        |
| NUOVA CASSA DI RISPARMIO DI FERRARA S.P.A. | RM        | 1          | 40.000,00     | 40.000,00         |
| NUOVA FARMEC SRL                           | VR        | 1          | 40.000,00     | 40.000,00         |
| NUOVA LUCI-CALLEGATI & C. SNC              | FC        | 1          | 180.000,00    | 180.000,00        |
| NUOVA M.A.I.P. S.P.A.                      | AN        | 1          | 120.400,00    | 120.400,00        |
| NUOVA SAIMAR SRL                           | RA        | 1          | 150.000,00    | 150.000,00        |
| NUOVO PIGNONE INTERNATIONAL S.             | FI        | 1          | 40.000.000,00 | 40.000.000,00     |
| OASI LAVORO SPA                            | -         | 1          | 374.619,50    | 374.619,50        |
| OBERTI S.R.L.                              | FE        | 3          | 274.559,06    | 91.519,69         |
| OCLC GMBH                                  | BZ        | 1          | 66.106,00     | 66.106,00         |
| OCRA S.R.L.                                | RM        | 1          | 34.692,00     | 34.692,00         |
| OFFICINA DELL'AMBIENTE SRL                 | PV        | 1          | 5.438.745,00  | 5.438.745,00      |
| OFFICINA MONARI SRL                        | MO        | 1          | 45.050,00     | 45.050,00         |
| OFFICINE DIGITALI S.R.L.                   | BO        | 1          | 122.000,00    | 122.000,00        |
| OFFICINE GIUSTI MARTINO SRL                | BO        | 1          | 130.000,00    | 130.000,00        |
| OFFICINE MECCANICHE NAVALI O.M.N. S.R.L.   | RA        | 1          | 153.654,00    | 153.654,00        |
| OFFICINE SEMPRINI S.R.L. UNIPERSONALE      | RN        | 2          | 230.050,00    | 115.025,00        |
| OFFICINE VA.MA.R SNC                       | VE        | 1          | 95.042,50     | 95.042,50         |
| OLTREBASE SRL                              | MI        | 1          | 59.900,00     | 59.900,00         |
| OMI SRL                                    | -         | 1          | 125.456,74    | 125.456,74        |
| ONDANOMALA SOCIETA' COOPERATIVA ONLUS      | RN        | 1          | 103.999,00    | 103.999,00        |
| ONE TEAM S.R.L.                            |           | 1          | 78.000,00     | 78.000,00         |
| ONE WORKS S.P.A.                           | MI        | 1          | 68.410,71     | 68.410,71         |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| ONIT GROUP SRL                                     | FC        | 1          | 213.300,00   | 213.300,00        |
| OPEN 1 SRL   | FE        | 2          | 360.108,80   | 180.054,40        |
| OPEN GROUP SOC. COOP. SOCIALE ONLUS                | BO        | 6          | 1.950.733,18 | 325.122,20        |
| OPEN TEXT S.R.L.                                   | RM        | 1          | 50.766,59    | 50.766,59         |
| OPERA DIOCESANA GIOVANNI XXIII                     | RA        | 4          | 551.555,44   | 137.888,86        |
| OPTIT SRL  | BO        | 1          | 98.000,00    | 98.000,00         |
| ORACLE ITALIA SRL                                  | MI        | 3          | 867.857,61   | 289.285,87        |
| ORACLE ITALIA S.R.L.                               | MI        | 2          | 3.175.347,95 | 1.587.673,98      |
| ORIENTA - SOCIETA' DI FORNITURA DI LAVORO TEMPORAN | RM        | 1          | 304.000,00   | 304.000,00        |
| ORS SRL OPERATIONS RESEARCH SYSTEM                 | CN        | 5          | 976.343,00   | 195.268,60        |
| ORSAN STUDIO MEDICO ASSOCIATO                      | BO        | 1          | 167.000,00   | 167.000,00        |
| P.I. 2000 S.R.L.                                   | FC        | 1          | 65.236,72    | 65.236,72         |
| PA EXPERTISE SRL                                   | UD        | 1          | 196.001,00   | 196.001,00        |
| PADANIA SERVICE SOC. COOP.                         | RO        | 1          | 151.666,00   | 151.666,00        |
| PALMA SERVICES SRL                                 | PT        | 1          | 264.805,00   | 264.805,00        |
| PANDOLFI OTELLO & FIGLI SNC                        | RN        | 1          | 70.050,00    | 70.050,00         |
| PANTA REI SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE             | RE        | 4          | 2.251.749,00 | 562.937,25        |
| PARAGON BUSINESS ADVISORS S.R.L.                   | BO        | 1          | 85.000,00    | 85.000,00         |
| PARKEON S.P.A.                                     | MI        | 1          | 47.880,00    | 47.880,00         |
| PAR-TEC SPA  | -         | 1          | 112.500,00   | 112.500,00        |
| PARTNERS4INNOVATION SRL                            | -         | 1          | 44.000,00    | 44.000,00         |
| PARTS & SERVICES                                   | RM        | 2          | 127.312,75   | 63.656,38         |
| PARTS & SERVICES CONSORZIO                         | -         | 5          | 364.590,16   | 72.918,03         |
| PAZZAGLINI LINO E C. SRL                           | RN        | 1          | 80.050,00    | 80.050,00         |
| PC PLANET SERVICE SRL                              | VI        | 3          | 361.200,00   | 120.400,00        |
| PCS SANMICHELESE SASSUOLO A.S.D                    | MO        | 1          | 155.220,00   | 155.220,00        |
| PENTAX ITALIA SRL                                  | MI        | 3          | 1.883.177,50 | 627.725,83        |
| PERONE IN MOVIMENTO SOCIETÀ COOPERATIVA            | RA        | 8          | 1.806.315,60 | 225.789,45        |
| PERSONE IN MOVIMENTO COOPERATIVA SOCIALE           | RA        | 1          | 274.210,51   | 274.210,51        |
| PETROLTECNICA S.R.L.                               | RN        | 1          | 70.000,00    | 70.000,00         |
| PETTENE PAOLO                                      | TO        | 1          | 45.461,34    | 45.461,34         |
| PF MARMI DI PAVARANI NICOLA                        | PR        | 1          | 62.089,70    | 62.089,70         |
| PH S.R.L.  | FI        | 2          | 140.335,00   | 70.167,50         |
| PHILIPS SPA  | MI        | 4          | 3.008.342,03 | 752.085,51        |
| PHOENIX ARCHEOLOGIA SRL                            | BO        | 1          | 26.512,00    | 26.512,00         |
| PIACENZA CALCIO 1919 SRL                           | PC        | 1          | 2.020,00     | 2.020,00          |
| PIAGGIO & FIGLI SERVICE SRL                        | -         | 1          | 44.000,00    | 44.000,00         |
| PICCOLO PRINCIPE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE      | FE        | 1          | 105.499,99   | 105.499,99        |
| PIETRO FIORENTINI SPA                              | VI        | 2          | 654.656,20   | 327.328,10        |
| PITECO   | -         | 2          | 158.490,00   | 79.245,00         |
| PIVER SRL  | TV        | 1          | 72.500,00    | 72.500,00         |

| <b>Impresa aggiudicataria</b>                      | <b>Provincia</b> | <b>N°<br/>gare</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|------------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
| PL SERVICE SRL                                     | RO               | 1                  | 117.797,57           | 117.797,57                |
| PLANETA MOMIX S.L.                                 | -                | 1                  | 45.000,00            | 45.000,00                 |
| PLANVIEW SOFTWARE & CONSULTING SRL                 | RM               | 1                  | 160.000,00           | 160.000,00                |
| PLURIMA SPA  | PG               | 1                  | 104.395,00           | 104.395,00                |
| PLURIMEDIA S.R.L.                                  | -                | 1                  | 206.000,00           | 206.000,00                |
| POLISPORTIVA DILETTANTISTICA ENERGYM               | BO               | 1                  | 17.000,00            | 17.000,00                 |
| POLISPORTIVA VOLLEY CALERNO A.S.D.                 | RE               | 1                  | 28.240,65            | 28.240,65                 |
| POLISTUDIO AES SRL                                 | RN               | 1                  | 43.206,96            | 43.206,96                 |
| POLITECNICA INGEGNERIA ED ARCHITETTURA SCARL       | MO               | 2                  | 264.142,12           | 132.071,06                |
| POLITECNICO DI MILANO DIP. INGEGNERIA IDRAULICA AM | MI               | 1                  | 76.000,00            | 76.000,00                 |
| POLO AUTOTRASPORTI SCARL                           | FC               | 2                  | 320.500,00           | 160.250,00                |
| POL-RAIL SRL                                       | -                | 1                  | 103.000,00           | 103.000,00                |
| POMILIO BLUMM S.R.L.                               | -                | 1                  | 57.018,25            | 57.018,25                 |
| POSTE ITALIANE S.P.A.ZONA IMMOBILIARE TRENTO A.A   | -                | 4                  | 2.992.002,04         | 748.000,51                |
| POSTE ITALIANE SPA                                 | RM               | 1                  | 61.075,00            | 61.075,00                 |
| POSTEL   | -                | 1                  | 871.000,00           | 871.000,00                |
| POYRY MANAGEMENT CONSULTING ITALIA S.P.A.          | -                | 1                  | 423.460,00           | 423.460,00                |
| PREMIO SRL   | BO               | 1                  | 82.992,53            | 82.992,53                 |
| PRICEWATERHOUSECOOPERS                             | MI               | 1                  | 68.900,00            | 68.900,00                 |
| PRICEWATERHOUSECOOPERS ADVISORY SPA                | MI               | 3                  | 197.000,00           | 65.666,67                 |
| PRIME CLEANING SOC. COOP                           | RN               | 2                  | 1.699.510,06         | 849.755,03                |
| PRIORITY   | GE               | 1                  | 186.948,00           | 186.948,00                |
| PRO MUSIC SRL                                      | RE               | 1                  | 67.900,00            | 67.900,00                 |
| PROGEL SRL   | BO               | 1                  | 77.692,00            | 77.692,00                 |
| PROGEMA SERVICE SRL                                | PR               | 1                  | 1.220.208,00         | 1.220.208,00              |
| PROGES COOP. SOCIALE                               | PR               | 3                  | 1.872.822,00         | 624.274,00                |
| PROGETTO CRESCERE SOC. COOP. SOCIALE               | RE               | 1                  | 270.000,00           | 270.000,00                |
| PROGETTO DONNA PIÙ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE     | BI               | 1                  | 71.800,00            | 71.800,00                 |
| PROGETTO LAVORO SOC. COOP.                         | MO               | 1                  | 23.562.000,00        | 23.562.000,00             |
| PROGETTO SEGNALETICA SRL                           | MO               | 2                  | 97.927,60            | 48.963,80                 |
| PROGETTO VERDE SRL                                 | RO               | 1                  | 90.967,98            | 90.967,98                 |
| PROGRESS SRL                                       | RM               | 1                  | 48.000,00            | 48.000,00                 |
| PROJECT AUTOMATION S.P.A.                          | MB               | 4                  | 300.161,74           | 75.040,44                 |
| PROMEDICA BIOELECTRONICS SPA                       | RM               | 1                  | 249.333,33           | 249.333,33                |
| PROMETEO ENGINEERING SRL                           | PR               | 2                  | 138.090,00           | 69.045,00                 |
| PROMINENT ITALIANA                                 | -                | 1                  | 122.700,00           | 122.700,00                |
| PROMO D S.R.L.                                     | RN               | 2                  | 77.724,00            | 38.862,00                 |
| PROQUEST LLC                                       | MI               | 1                  | 53.285,00            | 53.285,00                 |
| PUBBLI' CONCESSIONARIA EDITORIALE S.R.L.           | MO               | 1                  | 18.000,00            | 18.000,00                 |
| PUBBLICA ASSISTENZA SASSUOLO P.A.S. ONLUS          | MO               | 1                  | 70.000,00            | 70.000,00                 |
| PULIART - IMPRESA DI PULIZIE E SERVIZI VARI SNC DI | -                | 1                  | 41.300,00            | 41.300,00                 |

| Impresa aggiudicataria                                | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| PULP CONCERTI SRL                                     | RN        | 1          | 170.800,00   | 170.800,00        |
| PULP S.R.L.   | RN        | 1          | 107.100,00   | 107.100,00        |
| RANDSTAD ITALIA SPA                                   | MI        | 2          | 2.073.000,00 | 1.036.500,00      |
| RAPTUS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE                   | RE        | 1          | 270.270,00   | 270.270,00        |
| RAVAGLIA ANGELO SRL                                   | RA        | 1          | 100.050,00   | 100.050,00        |
| RAVENNA HOLDING SPA                                   | RA        | 3          | 670.000,00   | 223.333,33        |
| RAVETTI   | -         | 1          | 40.000,00    | 40.000,00         |
| RAVO S.P.A.   | RM        | 1          | 241.000,00   | 241.000,00        |
| RCS SPORT S.P.A.                                      | MI        | 1          | 140.000,00   | 140.000,00        |
| RE SERGIO AUTOTRASPORTI                               | PV        | 3          | 266.842,51   | 88.947,50         |
| RECICLA SRL   | FE        | 3          | 3.487.820,00 | 1.162.606,67      |
| RECOTECH SPA  | FI        | 1          | 89.786,50    | 89.786,50         |
| RECTER SRL  | RA        | 1          | 72.950,00    | 72.950,00         |
| RECUPERI INDUSTRIALI S.R.L.                           | MN        | 1          | 245.000,00   | 245.000,00        |
| RECUPERI MATERIE PRIME                                | -         | 1          | 450.000,00   | 450.000,00        |
| REGGIANI SPURGHY SNC                                  | PR        | 1          | 233.827,90   | 233.827,90        |
| REGGIO CHILDREN                                       | RE        | 1          | 53.900,00    | 53.900,00         |
| REGINA HOTEL SOC. R.L.                                | BO        | 1          | 42.750,00    | 42.750,00         |
| REM S.R.L.  | PD        | 1          | 159.182,60   | 159.182,60        |
| RES NOVA SPA  | TO        | 1          | 34.160,00    | 34.160,00         |
| RESIDENZA SANITARIA SOLE SRL                          | RN        | 1          | 52.195,00    | 52.195,00         |
| RIA GRANT THORNTON SPA                                | MI        | 1          | 130.000,00   | 130.000,00        |
| RIABILITARE - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE            | FE        | 1          | 42.528,72    | 42.528,72         |
| RICERCAZIONE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE A.R.L.      | RA        | 1          | 148.520,00   | 148.520,00        |
| RIMIFLU SRL   | -         | 1          | 279.720,00   | 279.720,00        |
| RIMINI CAR SRL  | RN        | 1          | 40.050,00    | 40.050,00         |
| RINA CHECK SRL  | GE        | 2          | 69.415,36    | 34.707,68         |
| RISTORANTE ALTO SAVIOS.R.L.                           | FC        | 1          | 50.000,00    | 50.000,00         |
| RIVIENGINEERING STUDIO ASSOCIATO DI RIVI E CANTAGALLI | RE        | 1          | 29.850,00    | 29.850,00         |
| RIZZI STEFANO   | BO        | 1          | 185.250,00   | 185.250,00        |
| RM PONTEROSSO   |           | 1          | 80.000,00    | 80.000,00         |
| RMS SRL   | MO        | 1          | 73.770,00    | 73.770,00         |
| ROBUR ASFALTI DI ROCCATI FRANCESCO & C. SNC           | FE        | 1          | 819.948,63   | 819.948,63        |
| ROLAND RAPPRESENTANZA GENERALE PER L'ITALIA           | -         | 1          | 96.000,00    | 96.000,00         |
| ROSETTI MARINO SPA                                    | RA        | 1          | 42.120,00    | 42.120,00         |
| RTC ZERMANI   | PR        | 1          | 118.858,45   | 118.858,45        |
| RUGBY BOLOGNA 1928 S.S.D. A R.L.                      | BO        | 1          | 259.202,46   | 259.202,46        |
| RVI SRL   | MO        | 1          | 50.050,00    | 50.050,00         |
| S.A.G.I. DI CONTI GILBERTO & C. SNC                   | FE        | 1          | 58.001,20    | 58.001,20         |
| S.G.M. GEOLOGIA E AMBIENTE S.R.L.                     | FE        | 1          | 60.401,40    | 60.401,40         |
| S.I.A.D. SPA  | -         | 1          | 40.764,00    | 40.764,00         |

| Impresa aggiudicataria                            | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|--------------|-------------------|
| S.M.A. RS.R.L.                                    | FC        | 1          | 140.000,00   | 140.000,00        |
| S.M.E.I.C. SRL                                    | -         | 1          | 151.074,00   | 151.074,00        |
| S.O.R.A. S.P.A.                                   | RA        | 1          | 147.000,00   | 147.000,00        |
| S.R.L. ECO SERVICE                                | RN        | 1          | 28.618,09    | 28.618,09         |
| SABBI IVAN  | BO        | 1          | 72.748,00    | 72.748,00         |
| SAE SCIENTIFICA SRL                               | -         | 1          | 127.000,00   | 127.000,00        |
| SAILING TOUR                                      | PC        | 2          | 322.613,17   | 161.306,59        |
| SAIPEM SPA  | -         | 1          | 2.539.394,65 | 2.539.394,65      |
| SAIR GEIE   | FC        | 1          | 89.590,92    | 89.590,92         |
| SALERNO PIETRO SRL                                | FC        | 1          | 240.000,00   | 240.000,00        |
| SAMECO SRL  | PU        | 1          | 67.600,00    | 67.600,00         |
| SANIPUR SRL                                       | -         | 1          | 75.000,00    | 75.000,00         |
| SAP ITALIA SISTEMI APPLICAZIONI PRODOTTI SPA      | MB        | 5          | 6.040.011,32 | 1.208.002,26      |
| SAP SRL   | RA        | 1          | 137.819,81   | 137.819,81        |
| SAPIDATA S.P.A.                                   | -         | 1          | 96.000,00    | 96.000,00         |
| SAPIO LIFE S.R.L.                                 | MI        | 1          | 40.150,00    | 40.150,00         |
| SAPORITO SNC                                      | RN        | 1          | 70.000,00    | 70.000,00         |
| SARBA SPA   | MO        | 2          | 178.429,62   | 89.214,81         |
| SAVINI FABIO, SAVINI LUCA & C. SNC                | AN        | 1          | 329.232,87   | 329.232,87        |
| SCARSELLA FIREWORKS SRL                           | FR        | 2          | 128.000,00   | 64.000,00         |
| SCENARI   | NA        | 1          | 112.812,42   | 112.812,42        |
| SCHINDEL R S.P.A.                                 | MI        | 1          | 129.493,06   | 129.493,06        |
| SCOVA IMPIANTI                                    | MO        | 1          | 41.938,24    | 41.938,24         |
| SCS AZIONINNOVA S.P.A.                            | -         | 1          | 33.000,00    | 33.000,00         |
| SCUOLA DELL'INF. PAR, PARITARIA SARTI DON LUCIANO | BO        | 1          | 728.420,00   | 728.420,00        |
| SCUOLA D'INFANZIA PARROCCHIA MADONNA PELLEGRINI   | MO        | 1          | 174.000,00   | 174.000,00        |
| SCUOLA SUPERIORE S.ANNA DI PISA                   | PI        | 1          | 50.000,00    | 50.000,00         |
| SE.VA.COM   | BA        | 1          | 97.020,00    | 97.020,00         |
| SEA SERVICE                                       | TS        | 1          | 2.467.140,00 | 2.467.140,00      |
| SECURDUCALE VIGILANZA                             | PR        | 1          | 84.727,27    | 84.727,27         |
| SELECTA   | VI        | 3          | 655.046,58   | 218.348,86        |
| SEMENDA SRL                                       | MO        | 1          | 56.900,00    | 56.900,00         |
| SEMPRINI BENEDETTA                                | -         | 1          | 60.000,00    | 60.000,00         |
| SENZA TITOLO                                      | BO        | 1          | 733.182,00   | 733.182,00        |
| SER.IN.T. - SERVIZI INTEGRATI TECNICI DI DE MARCO | PR        | 1          | 550.000,00   | 550.000,00        |
| SERENA COOP.SOCIALE R.L. ONLUS                    | FE        | 4          | 2.947.477,57 | 736.869,39        |
| SERENISSIMA RISTORAZIONE SPA                      | VI        | 1          | 165.300,00   | 165.300,00        |
| SERGIO VECCHI & C S.N.C.                          | FC        | 1          | 140.556,00   | 140.556,00        |
| SERIANA 2000 SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE         | FC        | 1          | 8.075.924,59 | 8.075.924,59      |
| SERRA VIAGGI DI BONDI E DELLA CASA SNC            | MO        | 1          | 249.614,40   | 249.614,40        |
| SERVICE CLEAN MUHARREMI URIM                      | FC        | 2          | 125.640,00   | 62.820,00         |



| Impresa aggiudicataria                            | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|---|-----------|------------|---------------|-------------------|
| SERVIZI AMBIENTALI SRL                            | RE        | 1          | 1.147.154,01  | 1.147.154,01      |
| SERVIZI INFORMATICI SRL                           | MN        | 3          | 203.393,03    | 67.797,68         |
| SERVIZI OSPEDALIERI SPA                           | FE        | 1          | 184.960,00    | 184.960,00        |
| SERVIZI AMBIENTALI                                | RE        | 1          | 75.430,80     | 75.430,80         |
| SESA SPA  | PD        | 6          | 4.091.106,14  | 681.851,02        |
| SGG SOFT DI GUAIANA SALVATORE                     | BO        | 1          | 54.320,00     | 54.320,00         |
| SICED AUTOMAZIONI SRL                             | RE        | 1          | 80.092,00     | 80.092,00         |
| SICER SRL   | BO        | 2          | 61.958,00     | 30.979,00         |
| SICOI SAS   | -         | 2          | 175.000,00    | 87.500,00         |
| SICON SRL   | -         | 1          | 115.500,00    | 115.500,00        |
| SIDERURGIA DEL POLESINE                           | RO        | 1          | 321.569,61    | 321.569,61        |
| SIE SRL   | FE        | 2          | 90.000,00     | 45.000,00         |
| SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS ( EX DADE BEHRING) | MI        | 3          | 5.149.394,42  | 1.716.464,81      |
| SIEMENS SPA                                       | -         | 6          | 667.542,00    | 111.257,00        |
| SIGMA SRL   | IS        | 2          | 354.096,40    | 177.048,20        |
| SIMAM S.R.L.                                      | AN        | 1          | 80.775,00     | 80.775,00         |
| SIMIC S.P.A.                                      | CN        | 1          | 1.400.000,00  | 1.400.000,00      |
| SINERGO SPA                                       | VE        | 2          | 119.938,15    | 59.969,08         |
| SINTHERA.COM                                      | UD        | 1          | 108.780,00    | 108.780,00        |
| SIRAM SPA   | MI        | 2          | 5.150.573,00  | 2.575.286,50      |
| SIREB S.A.S. DI VENOLA CLAUDIO & C.               | MO        | 1          | 95.000,00     | 95.000,00         |
| SIRIO S.P.A.                                      | RA        | 1          | 1.357.860,00  | 1.357.860,00      |
| SISTEMI INFORMATIVI S.P.A.                        | RM        | 1          | 77.350,00     | 77.350,00         |
| SITEC   | BO        | 4          | 202.772,40    | 50.693,10         |
| SMAU SERVIZI SRL                                  | PD        | 2          | 179.000,00    | 89.500,00         |
| SO.CE.CO ENGINEERING GROUP S.R.L.                 | MI        | 1          | 53.000,00     | 53.000,00         |
| SO.GE.IN S.R.L.                                   | -         | 1          | 47.500,00     | 47.500,00         |
| SOC. SERVIZI INTEGRATI GESTIONALI AMBIENTALI SCRL | RA        | 1          | 71.400,00     | 71.400,00         |
| SOCIET? REALE MUTUA DI ASSICURAZIONI              | TO        | 3          | 12.384.885,00 | 4.128.295,00      |
| SOCIETA' AGRICOLA FLORIDEA S.R.L.                 | MO        | 1          | 101.483,01    | 101.483,01        |
| SOCIETA' CATTOLICA DI ASSICURAZIONI               | VR        | 1          | 74.600,00     | 74.600,00         |
| SOCIETÀ CICLISTICA FAENTINA A.S.D.                | RA        | 1          | 40.164,00     | 40.164,00         |
| SOCIETA' COOPERATIVA ARCHEOLOGIA A R.L.           | FI        | 1          | 93.500,00     | 93.500,00         |
| SOCIETÀ COOPERATIVA SOCCORSO AZZURRO SOCIETÀ COOP | MN        | 1          | 78.667,00     | 78.667,00         |
| SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ARL                  | RN        | 2          | 161.006,97    | 80.503,49         |
| SOCIETÀ COOPERATIVA STUDIO E LAVORO               | PR        | 1          | 465.864,00    | 465.864,00        |
| SOCIETA' DOLCE SCRL                               | BO        | 7          | 6.315.223,29  | 902.174,76        |
| SOCIETA' REALE MUTUA DI ASSICURAZIONI             | TO        | 5          | 141.255,43    | 28.251,09         |
| SOCIETA' SARA ASSICURAZIONI SPA                   | RM        | 1          | 50.666,66     | 50.666,66         |
| SODANO ENGINEERING S.R.L.                         | PR        | 2          | 146.205,00    | 73.102,50         |
| SOFTECH SRL                                       | BO        | 3          | 689.862,50    | 229.954,17        |

| Impresa aggiudicataria                             | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| SOFTIME 90 S.N.C. DI ANDREA BAGNINI & C.           | BO        | 2          | 469.032,41    | 234.516,21        |
| SOGEO SRL  | RA        | 1          | 64.000,00     | 64.000,00         |
| SOGLIANO AMBIENTE SPA                              | FC        | 5          | 2.933.347,04  | 586.669,41        |
| SOIL INVESTIGATION S.N.C.                          | RN        | 1          | 14.527,98     | 14.527,98         |
| SOL SPA  | MI        | 1          | 28.025,00     | 28.025,00         |
| SOL.CO INSIEME SOC. COOP. SOCIALE                  | BO        | 1          | 852.036,00    | 852.036,00        |
| SOLARI DI UDINE                                    | -         | 1          | 57.855,00     | 57.855,00         |
| SOLARI DI UDINE S.P.A.                             | UD        | 1          | 71.460,00     | 71.460,00         |
| SOLCO IMOLA SCS                                    | BO        | 1          | 104.450,00    | 104.450,00        |
| SOLIDARIETA' E SERVIZI                             | VA        | 3          | 1.501.130,20  | 500.376,73        |
| SOMI SRL   | RA        | 1          | 40.050,00     | 40.050,00         |
| SORI DP SRL  | BO        | 2          | 492.317,00    | 246.158,50        |
| SORIT SOCIETÀ SERVIZI E RISCOSSIONI ITALIA S.P.A.  | RA        | 2          | 1.500.928,25  | 750.464,13        |
| SORTRON SRL  | FC        | 1          | 99.440,00     | 99.440,00         |
| SOS TARIFFE  | MI        | 1          | 40.000,00     | 40.000,00         |
| SOSEL SPA  | MO        | 7          | 20.670.235,25 | 2.952.890,75      |
| SPAGGIARI ESPURGHY SRL                             | RE        | 1          | 57.753,88     | 57.753,88         |
| SPECIAL CAR SRL                                    | FE        | 1          | 128.250,00    | 128.250,00        |
| SPIG   | -         | 1          | 80.000,00     | 80.000,00         |
| SPORT & MOVIMENTO SOC.SPORTIVA DILETTANTISTICA ARL | BO        | 1          | 1.993.267,50  | 1.993.267,50      |
| STABILIMENTO TIPOGRAFICO DE ROSE                   | CS        | 1          | 74.370,30     | 74.370,30         |
| STADLER ITALIA SRL                                 | BZ        | 2          | 130.864,02    | 65.432,01         |
| STAF SRL   | FE        | 1          | 46.290,00     | 46.290,00         |
| STAF SRL   | PR        | 1          | 53.350,06     | 53.350,06         |
| STAFF ANTINCENDI                                   | PR        | 1          | 32.800,00     | 32.800,00         |
| STAR LIFT S.R.L.                                   | RN        | 1          | 22.671,92     | 22.671,92         |
| START ROMAGNA SPA                                  | FC        | 3          | 5.443.410,15  | 1.814.470,05      |
| START UP ITALIA SRL                                | RN        | 1          | 50.485,65     | 50.485,65         |
| STORZ MEDICAL ITALIA SRL                           | RM        | 1          | 111.150,00    | 111.150,00        |
| STP SRL  | FC        | 1          | 77.000,00     | 77.000,00         |
| STRUTTURA S.R.L.                                   | FE        | 1          | 53.096,19     | 53.096,19         |
| STUDIO ALFA SRL                                    | RE        | 4          | 246.600,00    | 61.650,00         |
| STUDIO ASS. SBR INGEGNERIA DI DONATI E PACCHIOLI   | RN        | 1          | 130.000,00    | 130.000,00        |
| STUDIO ASSOCIATO ARCH. GIORGIO ADELMO BERTANI E FR | RE        | 2          | 97.788,34     | 48.894,17         |
| STUDIO ASSOCIATO DI INGEGNERIA GASPARINI           | RE        | 2          | 124.049,30    | 62.024,65         |
| STUDIO ASSOCIATO FISICI SANITARI                   | RA        | 1          | 95.260,00     | 95.260,00         |
| STUDIO ASSOCIATO LOMBARDI SPAZZOLI PAGLIONICO      | FC        | 1          | 68.640,00     | 68.640,00         |
| STUDIO BM DI MURACA GEOMETRA BENIAMINO             | -         | 1          | 89.320,00     | 89.320,00         |
| STUDIO BREDI PATRIZI ZANDONA'                      | PD        | 1          | 34.000,70     | 34.000,70         |
| STUDIO COMMERCIALE ASSOCIATO BIANCHINI - MAGRINI   | SI        | 1          | 53.040,00     | 53.040,00         |
| STUDIO DISCETTI SERVIZI INTEGRATI DI INGEGNERIA    | NA        | 1          | 50.043,75     | 50.043,75         |

| Impresa aggiudicataria                           | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€  | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|---------------|-------------------|
| STUDIO INGEGNERIA (PERSONA FISICA)               | MO        | 1          | 129.080,00    | 129.080,00        |
| STUDIO INGEGNERIA ING GUIDETTI - ING SERRI       | RE        | 1          | 23.827,20     | 23.827,20         |
| STUDIO INGEGNERIA ROMOLINI                       | AR        | 1          | 27.632,16     | 27.632,16         |
| STUDIO INNOCENTI MELOTTI E SIMONETTI - ING. A    | RA        | 1          | 63.027,97     | 63.027,97         |
| STUDIO MATTIOLI                                  | -         | 4          | 4.227.754,92  | 1.056.938,73      |
| STUDIO MICHAELIDES ASSOCIATI ING. RIA E ARCH.RA  | MI        | 1          | 63.707,40     | 63.707,40         |
| STUDIO NALDI                                     | BO        | 1          | 35.650,31     | 35.650,31         |
| STUDIO PACI S.R.L.                               | -         | 1          | 32.476,84     | 32.476,84         |
| STUDIO TECNICO ING. CALANDRI                     | -         | 1          | 108.000,00    | 108.000,00        |
| STUDIO TECNICO ING. PASQUALE DE BIASE            | BT        | 1          | 99.999,25     | 99.999,25         |
| STUDIOELB INGEGNERI ASSOCIATI                    | GE        | 1          | 24.668,00     | 24.668,00         |
| SUB SERVICE SRL                                  | OR        | 1          | 220.338,77    | 220.338,77        |
| SUEZ ACQUE TOSCANE SERVIZI S.R.L.                | PT        | 1          | 88.704,00     | 88.704,00         |
| SULZER PUMPS WASTEWATER ITALY SRL                | -         | 1          | 240.000,00    | 240.000,00        |
| SUN AT WORK                                      | -         | 1          | 83.000,00     | 83.000,00         |
| SYNERGASIA COOPERATIVA SOCIALE ONLUS             | RM        | 1          | 167.039,34    | 167.039,34        |
| SYNERGIE ITALIA - AGENZIA PER IL LAVORO - S.P.A. | TO        | 1          | 60.516,54     | 60.516,54         |
| SYNTHESIS S.R.L.                                 | FE        | 1          | 56.084,30     | 56.084,30         |
| SYSTEM GAS SRL                                   | MO        | 1          | 73.000,00     | 73.000,00         |
| TABANELLI MEDICAE SRL                            | BO        | 1          | 261.000,00    | 261.000,00        |
| TABANELLI SANTE                                  | BO        | 1          | 41.000,00     | 41.000,00         |
| TATAMI SOC. COOPERATIVA                          | BO        | 1          | 191.982,84    | 191.982,84        |
| TEAM SERVICE SOCIETA' CONSORTILE A R.L.          | -         | 2          | 419.559,42    | 209.779,71        |
| TEATRI E UMANESIMO LATINO SPA                    | TV        | 1          | 71.034,18     | 71.034,18         |
| TEATRO DEL DRAGO SOC. COOP. SOC. ONLUS           | RA        | 1          | 139,75        | 139,75            |
| TEATRO DELLE TEMPERIE                            | BO        | 1          | 74.250,00     | 74.250,00         |
| TEATRO S.R.L.                                    | BO        | 1          | 4.500.000,00  | 4.500.000,00      |
| TEC SRL  | -         | 1          | 45.000,00     | 45.000,00         |
| TECHNE SOC. CONSORTILE PER AZIONI                | FC        | 2          | 198.932,32    | 99.466,16         |
| TECHNOLOGIC SRL                                  | TO        | 1          | 627.356,00    | 627.356,00        |
| TECHNOTERMICA                                    | FE        | 1          | 50.000,00     | 50.000,00         |
| TECME SRL  | -         | 1          | 55.200,00     | 55.200,00         |
| TECNIFOR SPA                                     | TR        | 1          | 120.000,00    | 120.000,00        |
| TECNINF S.P.A.                                   | RM        | 1          | 69.800,00     | 69.800,00         |
| TECNO ARS SRL                                    | BO        | 1          | 120.000,00    | 120.000,00        |
| TECNO ENGINEERING 2C                             | RM        | 1          | 917.216,60    | 917.216,60        |
| TECNOCONSULT ENGINEERING                         | -         | 1          | 11.650.000,00 | 11.650.000,00     |
| TECNOINDAGINI                                    | -         | 1          | 58.304,99     | 58.304,99         |
| TECNOLOGIE AVANZATE T.A. SRL                     | TO        | 2          | 630.441,00    | 315.220,50        |
| TECNOLOGIE SANITARIE S.P.A.                      | RM        | 1          | 751.200,00    | 751.200,00        |
| TECNOMB S.R.L.                                   | -         | 3          | 212.244,00    | 70.748,00         |

| <b>Impresa aggiudicataria</b>           | <b>Provincia</b> | <b>N°<br/>gare</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|---|------------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
| TECNORIVA SAS                           | -                | 1                  | 102.244,00           | 102.244,00                |
| TECNOTRE PROJECT S.R.L.                 | FC               | 1                  | 37.610,00            | 37.610,00                 |
| TEIKOS SOLUTIONS SRL                    | FC               | 1                  | 114.950,00           | 114.950,00                |
| TEKNOS SRL                              | PG               | 1                  | 55.565,97            | 55.565,97                 |
| TELECOM ITALIA SPA                      | MI               | 4                  | 522.075,99           | 130.519,00                |
| TEMA SINERGIE SRL                       | RA               | 1                  | 39.900,00            | 39.900,00                 |
| TEMPI MODERNI SPA                       | TV               | 1                  | 323.500,00           | 323.500,00                |
| TENTAMUS AGRIPARADIGMA SRL              | RA               | 1                  | 25.060,57            | 25.060,57                 |
| TERANGA SOCIETÀ COOPERATIVA             | RA               | 3                  | 412.962,30           | 137.654,10                |
| TERMOSERVIZI SAS DI GUERRA STEFANO & C. | -                | 1                  | 90.000,00            | 90.000,00                 |
| TERMOSTUDI S.R.L.                       | AN               | 1                  | 200.000,00           | 200.000,00                |
| THESIS ENGINEERING DI CLAUDIO COMASTRI  | BO               | 1                  | 19.425,00            | 19.425,00                 |
| THOMAS JEFFERSON UNIVERSITY             | -                | 1                  | 120.000,00           | 120.000,00                |
| THOMSON REUTERS                         | -                | 1                  | 73.000,00            | 73.000,00                 |
| THYSSENKRUPP ELEVATOR ITALIA S.P.A.     | MI               | 1                  | 80.940,80            | 80.940,80                 |
| TLF S.R.L.                              | AR               | 1                  | 84.000,00            | 84.000,00                 |
| TMS TURBO MECHANICS SERVICE             | GE               | 1                  | 293.216,00           | 293.216,00                |
| TOMRA SORTING SRL                       | PR               | 1                  | 57.640,00            | 57.640,00                 |
| TPER S.P.A.                             | BO               | 2                  | 138.990,00           | 69.495,00                 |
| TPS PRO SRL SOCIETÀ DI INGEGNERIA       | BO               | 2                  | 225.035,10           | 112.517,55                |
| TRACCE SRL                              | MO               | 1                  | 136.691,00           | 136.691,00                |
| TRAFFIC TECHNOLOGY SRL                  | VI               | 1                  | 263.661,64           | 263.661,64                |
| TRAFOMECC EUROPE                        | MI               | 1                  | 84.550,00            | 84.550,00                 |
| TRASPORTI INTEGRATI E LOGISTICA SRL     | RE               | 4                  | 4.762.067,87         | 1.190.516,97              |
| TRAVELBUS S.C.A.R.L.                    | PR               | 4                  | 2.508.268,80         | 627.067,20                |
| TRE ESSE ITALIA SRL                     | FR               | 1                  | 524.579,00           | 524.579,00                |
| TREVOR S.R.L.                           | TN               | 1                  | 62.853,00            | 62.853,00                 |
| TRUMPF MED ITALIA SRL                   | PD               | 1                  | 391.820,12           | 391.820,12                |
| TRUST4VALUE                             | MI               | 1                  | 45.000,00            | 45.000,00                 |
| TURBOMACH SA                            | BZ               | 2                  | 240.000,00           | 120.000,00                |
| TURO ITALIA SPA                         | VI               | 1                  | 50.000,00            | 50.000,00                 |
| TV SERVICES S.R.L.                      | RM               | 1                  | 131.601,60           | 131.601,60                |
| U. S. RUBIERESE A.S.D.                  | RE               | 1                  | 165.833,33           | 165.833,33                |
| U.S.D. CASTELNOVESE-MELETTOLESE         | RE               | 1                  | 22.000,00            | 22.000,00                 |
| UISP UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI    | RE               | 3                  | 235.780,25           | 78.593,42                 |
| UMS SRL                                 | FI               | 1                  | 66.420,00            | 66.420,00                 |
| UNICREDIT SPA                           | RM               | 6                  | 1.154.399,40         | 192.399,90                |
| UNIFIDI EMILIA ROMAGNA SOC.COOP. A R.L. | BO               | 1                  | 2.727.926,15         | 2.727.926,15              |
| UNIPOL ASSICOOOP MODENA SPA             | MO               | 1                  | 8.400,00             | 8.400,00                  |
| UNIPOL ASSICURAZIONI SPA                | BO               | 2                  | 123.610,76           | 61.805,38                 |
| UNIPOL SAI                              | BO               | 11                 | 3.167.217,65         | 287.928,88                |

| Impresa aggiudicataria                   | Provincia | N°<br>gare | Importo<br>€ | Valore<br>medio € |
|--|-----------|------------|--------------|-------------------|
| UNIPOLSAI SPA                            | BO        | 20         | 770.281,98   | 38.514,10         |
| UNIQA OSTERREICH VERSICHERUNGEN AG       | -         | 1          | 191.485,38   | 191.485,38        |
| UNIVERSO SOCIALE ONLUS                   | CB        | 2          | 205.824,12   | 102.912,06        |
| URAGANI                                  | BO        | 1          | 92.400,00    | 92.400,00         |
| UROLOGY DIAGNOSTIC S.R.L.                | RM        | 1          | 192.000,00   | 192.000,00        |
| U-SERIES SRL                             | BO        | 1          | 21.012,00    | 21.012,00         |
| UTECO UFFICO TECNICO COOPERATIVO SCARL   | FE        | 1          | 91.519,99    | 91.519,99         |
| VACONDIO PARIDE & C. SAS                 | RE        | 2          | 152.000,00   | 76.000,00         |
| VALENTINI MICHELE                        | RM        | 1          | 93.600,00    | 93.600,00         |
| VAR GROUP SPA                            | FI        | 1          | 56.000,00    | 56.000,00         |
| VDM SRL                                  | MO        | 1          | 80.050,00    | 80.050,00         |
| VECOMP                                   | VR        | 1          | 795.160,00   | 795.160,00        |
| VELOCAR SRL                              | MN        | 1          | 99.006,60    | 99.006,60         |
| VEM SISTEMI SPA                          | FC        | 4          | 291.438,76   | 72.859,69         |
| VENTURI AUTOSPURGHI SRL - FRANCO VENTURI | BO        | 1          | 104.183,00   | 104.183,00        |
| VENTURI BRUNO AUTOTRAPORTI E SPURGHI     | BO        | 2          | 264.500,00   | 132.250,00        |
| VEOLIA W. T. ITALIA                      | MI        | 1          | 323.556,18   | 323.556,18        |
| VERDE S.N.C.                             | RA        | 1          | 54.994,50    | 54.994,50         |
| VERDIMPIANTI SRL                         | RO        | 1          | 130.056,70   | 130.056,70        |
| VETROPLAST SRL                           | PU        | 1          | 60.000,00    | 60.000,00         |
| VIAGGI SALVADORI SRL                     | BO        | 1          | 160.514,00   | 160.514,00        |
| VIANELLO ELISABETTA                      | BO        | 2          | 62.400,00    | 31.200,00         |
| VICLAR SNC                               | RA        | 1          | 80.000,00    | 80.000,00         |
| VIGNALI SIMONE                           | PR        | 1          | 33.577,17    | 33.577,17         |
| VISIMIND AB                              | -         | 1          | 114.667,20   | 114.667,20        |
| VISION AMBULANZE S.R.L.                  | BO        | 1          | 130.000,00   | 130.000,00        |
| VIVENDA SRL                              | RM        | 2          | 137.000,00   | 68.500,00         |
| VOITH TURBO                              | RE        | 1          | 81.291,10    | 81.291,10         |
| VOLLEY SANMICHELESE                      | MO        | 1          | 99.900,00    | 99.900,00         |
| VOLPI TRASPORTI SRL                      | PG        | 2          | 470.376,23   | 235.188,12        |
| VPSITEX ITALIA SRL                       | TO        | 1          | 161.943,00   | 161.943,00        |
| W.E.I.'N VENICE                          | VE        | 1          | 80.495,02    | 80.495,02         |
| WARTSILA ITALIA S.P.A.                   | TS        | 1          | 128.700,00   | 128.700,00        |
| WEBSCIENCE S.R.L.                        | MI        | 1          | 200.000,00   | 200.000,00        |
| WILLIS ITALIA S.P.A.                     | MI        | 1          | 321.349,43   | 321.349,43        |
| WINDEX SRL                               | VR        | 4          | 341.044,52   | 85.261,13         |
| WOLFTANK SYSTEM SPA                      | BZ        | 1          | 145.806,42   | 145.806,42        |
| WOLTERS KLUWER ITALIA SRL                | MI        | 1          | 72.000,00    | 72.000,00         |
| WORK END SERVICES COOPERATIVA SOCIALE    | FE        | 2          | 181.042,29   | 90.521,15         |
| WWWORLD SRL                              | -         | 1          | 110.000,00   | 110.000,00        |
| XENIA B SOC. COOP. SOCIALE               | PC        | 1          | 840.393,00   | 840.393,00        |

| <b>Impresa aggiudicataria</b>                                    | <b>Provincia</b> | <b>N°<br/>gare</b> | <b>Importo<br/>€</b> | <b>Valore<br/>medio €</b> |
|--|------------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
| XL INSURANCE COMPANY LIMITED                                     | MI               | 4                  | 599.560,52           | 149.890,13                |
| XYLEM WATER SOLUTIONS ITALIA (GIÀ ITT WATER & WASTEWATER ITALIA) | MI               | 2                  | 746.425,18           | 373.212,59                |
| YOKOGAWA ITALIA  | MI               | 1                  | 390.311,00           | 390.311,00                |
| YOMAX SERVIZI DI ONOFRIO BOMBINO & C SAS                         | BO               | 1                  | 64.568,70            | 64.568,70                 |
| Z.P. SRL   | MO               | 1                  | 102.245,40           | 102.245,40                |
| ZAMBONI ASSOCIATI ARCHITETTURA                                   | RE               | 1                  | 51.838,58            | 51.838,58                 |
| ZANETTINI ARCH. NICOLAI  | PR               | 1                  | 90.000,00            | 90.000,00                 |
| ZANGOLI MAURO E C. SAS   | RN               | 1                  | 287.281,58           | 287.281,58                |
| ZENITH SICUREZZA   | RO               | 1                  | 202.507,20           | 202.507,20                |
| ZOBBI P.I. MAURO   | FE               | 1                  | 37.475,14            | 37.475,14                 |
| ZOPPELLARI & ASSOCIATI S.R.L.                                    | RA               | 2                  | 133.795,00           | 66.897,50                 |
| ZORZI YOS  | MO               | 1                  | 28.350,00            | 28.350,00                 |
| ZUCCAGIALLA S.C.S.D.   | RE               | 1                  | 127.840,00           | 127.840,00                |
| ZURICH INSURANCE PLC   | MI               | 1                  | 184.172,88           | 184.172,88                |

**Le Stazioni appaltanti del SITAR**

---

Nelle pagine che seguono sono riportati in elenco (ordinati per provincia) gli enti locali censiti dal sistema Sitar .

## PROVINCIA DI BOLOGNA

| Ente   | Località                      |
|--|-------------------------------|
| 121° REGGIMENTO ARTIGLIERIA CONTROAEREI "RAVENNA"  | 40138-Bologna                 |
| 2° REGGIMENTO DI SOSTEGNO AVES "ORIONE"  | 40132-Bologna                 |
| 6° REPARTO INFRASTRUTTURE  | 40123-Bologna                 |
| A.S.P. "LUIGI GALUPPI - FRANCESCO RAMPONI"   | 40066-Pieve di Cento          |
| A.S.P. "POVERI VERGOGNOSI"   | 40126-Bologna                 |
| A.S.P. GIOVANNI XXIII  | 40139-Bologna                 |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI BOLOGNA                                    | 40122-Bologna                 |
| ACER MANUTENZIONI S.P.A.   | 40122-Bologna                 |
| ACER SERVIZI S.R.L.  | 40122-Bologna                 |
| ADOPERA S.R.L.   | 40033-Casalecchio di Reno     |
| AEROPORTO G.MARCONI DI BOLOGNA S.P.A.  | 40132-Bologna                 |
| AGENZIA ENTRATE DIR. REGIONALE EMILIA ROMAGNA  | 40131-Bologna                 |
| AGENZIA DEL DEMANIO - DIREZ. REG. EMILIA ROMAGNA   | 40123-Bologna                 |
| AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE                   | 40122-Bologna                 |
| AGREA AGENZIA REG.LE EROGAZIONI AGRICOLTURA E.R.   | 40122-Bologna                 |
| ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA  | 40126-Bologna                 |
| ANAS S.P.A. COMPARTIMENTO DELL'EMILIA ROMAGNA  | 40126-Bologna                 |
| APT SERVIZI SRL  | 40127-Bologna                 |
| ARCHIVIO DI STATO DI BOLOGNA   | 40123-Bologna                 |
| ARCIDIOCESI DI BOLOGNA   | 40126-Bologna                 |
| AREA BLU S.P.A.  | 40026-Imola                   |
| ARPAE - AGENZIA REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA-ROMAGNA | 40122-Bologna                 |
| ARSTUD BOLOGNA   | 40121-Bologna                 |
| ASP GIOVANNI XXIII   | 40139-Bologna                 |
| ASP CIRCONDARIO IMOLESE - AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA                                   | 40024-Castel San Pietro Terme |
| ASP CITTA' DI BOLOGNA  | 40126-Bologna                 |
| ASSEMBLEA LEGISLATIVA REGIONE EMILIA-ROMAGNA   | 40127-Bologna                 |
| ASTER S.CONS.P.A.  | 40129-Bologna                 |
| ATC SPA  | 40128-Bologna                 |
| ATERSIR  | 40127-Bologna                 |
| AUTOSTAZIONE DI BOLOGNA SRL  | 40121-Bologna                 |
| AUTOSTRADIE PER L'ITALIA SPA - DT3°BOLOGNA   | 40033-Casalecchio Di Reno     |
| AZIENDA AUSL DI BOLOGNA  | 40133-Bologna                 |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA - POLICLINICO S.ORSOLA-MALPIGHI             | 40138-Bologna                 |
| AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA "SENECA"  | 40014-Crevalcore              |
| AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA IRIDES  | 40124-Bologna                 |
| AZIENDA USL DI BOLOGNA   | 40124-Bologna                 |
| AZIENDA USL DI IMOLA   | 40026-Imola                   |
| B&B S.R.L.   | 40138-Castenaso               |
| BANCA D'ITALIA   | 40124-Bologna                 |
| BENICOMUNI SRL   | 40026-Imola                   |
| C.A.A. GIORGIO NICOLI S.R.L.   | 40014-Crevalcore              |
| C.E.B. S.R.L.  | 40053-Bazzano                 |
| C.I.S.A. SOCIETÀ CONSORTILE A RL   | 40046-Porretta Terme          |



| Ente   | Località                      |
|--|-------------------------------|
| CAAB SCPA  | 40127-Bologna                 |
| CAMERA DI COMMERCIO I. A.A. DI BOLOGNA             | 40125-Bologna                 |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA - VERGATO            | 40038-Vergato                 |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA UNIONE RENO GALLIERA | 40018-San Pietro in Casale    |
| CENTRO ASSISTENZA ANZIANI SAN GIOVANNI             | 40017-San Giovanni In Pers    |
| CENTRO GIUSTIZIA MINORILE PER L'EMILIA ROMAGNA     | 40122-Bologna                 |
| CENTRO SPORTIVO OZZANO S.R.L.                      | 40127-Bologna                 |
| CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO                | 40033-Casalecchio Di Reno     |
| CITTA' METROPOLITANA DI BOLOGNA                    | 40126-Bologna                 |
| CNR - AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA                | 40129-Bologna                 |
| COGEI COSTRUZIONI SPA                              | 40131-Bologna                 |
| COMANDO REGIONE CARABINIERI EMILIA ROMAGNA         | 40125-Bologna                 |
| COMITATO URBAN CENTER                              | 40125-Bologna                 |
| COMMISSARIO DELEGATO EMERGENZA SISMA REGIONE E.R.  | 40127-Bologna                 |
| COMUNE DI ALTO RENO TERME                          | 40046-Alto Reno Terme         |
| COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA                       | 40011-Anzola dell'Emilia      |
| COMUNE DI ARGELATO                                 | 40050-Argelato                |
| COMUNE DI BARICELLA                                | 40052-Baricella               |
| COMUNE DI BENTIVOGLIO                              | 40010-Bentivoglio             |
| COMUNE DI BOLOGNA                                  | 40100-Bologna                 |
| COMUNE DI BORGO TOSSIGNANO                         | 40021-Borgo Tossignano        |
| COMUNE DI BUDRIO                                   | 40054-Budrio                  |
| COMUNE DI CALDERARA DI RENO                        | 40012-Calderara Di Reno       |
| COMUNE DI CAMUGNANO                                | 40032-Camugnano               |
| COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO                      | 40033-Casalecchio Di Reno     |
| COMUNE DI CASALFUMANESE                            | 40020-Casalfiumanese          |
| COMUNE DI CASTEL D'AIANO                           | 40034-Castel D'Aiano          |
| COMUNE DI CASTEL DEL RIO                           | 40022-Castel Del Rio          |
| COMUNE DI CASTEL DI CASIO                          | 40030-Castel di Casio         |
| COMUNE DI CASTEL GUELFO DI BOLOGNA                 | 40023-Castel Guelfo Di Bol    |
| COMUNE DI CASTEL MAGGIORE                          | 40013-Castel Maggiore         |
| COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME                  | 40024-Castel San Pietro Terme |
| COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE                        | 40050-Castello D'Argile       |
| COMUNE DI CASTENASO                                | 40055-Castenaso               |
| COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI                   | 40035-Castiglione Dei Pepo    |
| COMUNE DI CREVALCORE                               | 40014-Crevalcore              |
| COMUNE DI DOZZA                                    | 40060-Dozza                   |
| COMUNE DI FONTANELICE                              | 40025-Fontanelice             |
| COMUNE DI GAGGIO MONTANO                           | 40041-Gaggio Montano          |
| COMUNE DI GALLIERA                                 | 40015-Galliera                |
| COMUNE DI GRANAROLO DELL'EMILIA                    | 40057-Granarolo dell'Emilia   |
| COMUNE DI GRIZZANA MORANDI                         | 40030-Grizzana Morandi        |
| COMUNE DI IMOLA                                    | 40026-Imola                   |
| COMUNE DI LIZZANO IN BELVEDERE                     | 40042-Lizzano In Belvedere    |
| COMUNE DI LOIANO                                   | 40050-Loiano                  |
| COMUNE DI MALALBERGO                               | 40058-Malalbergo              |
| COMUNE DI MARZABOTTO                               | 40043-Marzabotto              |
| COMUNE DI MEDICINA                                 | 40059-Medicina                |
| COMUNE DI MINERBIO                                 | 40061-Minerbio                |

| Ente  | Località                          |
|---|-----------------------------------|
| COMUNE DI MOLINELLA   | 40062-Molinella                   |
| COMUNE DI MONGHIDORO  | 40064-Monghidoro                  |
| COMUNE DI MONTE SAN PIETRO  | 40050-Monte San Pietro            |
| COMUNE DI MONTERENZIO   | 40050-Monterenzio                 |
| COMUNE DI MONZUNO   | 40036-Monzuno                     |
| COMUNE DI MORDANO   | 40027-Mordano                     |
| COMUNE DI OZZANO DELL'EMILIA                                      | 40064-Ozzano Dell'Emilia          |
| COMUNE DI PIANORO   | 40065-Pianoro                     |
| COMUNE DI PIEVE DI CENTO  | 40066-Pieve di Cento              |
| COMUNE DI SALA BOLOGNESE  | 40010-Sala Bolognese              |
| COMUNE DI SAN BENEDETTO VAL DI SAMBRO                             | 40048-San Benedetto Val Di Sambro |
| COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO                                    | 40015-San Giorgio Di Piano        |
| COMUNE DI SAN GIOVANNI IN PERSICETO                               | 40017-San Giovanni In Pers        |
| COMUNE DI SAN LAZZARO DI SAVENA                                   | 40068-San Lazzaro Di Savena       |
| COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE                                    | 40018-San Pietro in Casale        |
| COMUNE DI SANT'AGATA BOLOGNESE                                    | 40019-Sant'Agata Bolognese        |
| COMUNE DI SASSO MARCONI   | 40037-Sasso Marconi               |
| COMUNE DI VALSAMOGGIA   | 40053-Valsamoggia                 |
| COMUNE DI VERGATO   | 40038-Vergato                     |
| COMUNE DI ZOLA PREDOSA  | 40069-Zola Predosa                |
| COMUNITA' MONTANA ALTA E MEDIA VALLE DEL RENO                     | 40038-Vergato                     |
| COMUNITÀ MONTANA UNIONE VALLE DEL SAMOGGIA                        | 40053-Bazzano                     |
| CONAMI - CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALE             | 40026-Imola                       |
| CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE                                | 40129-Bologna                     |
| CONSORZIO C4  | 40124-Bologna                     |
| CONSORZIO CHIUSA DI CASALECCHIO E CANALE RENO                     | 40122-Bologna                     |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA RENANA                                   | 40125-Bologna                     |
| CONSORZIO DELLA CHIUSA DI SAN RUFFILLO                            | 40122-Bologna                     |
| CONSORZIO DI BONIFICA 2° GRADO CANALE EMILIANO ROMAGNOLO          | 40137-Bologna                     |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMALAUREA                           | 40126-Bologna                     |
| CONSORZIO MERCATO NAVILE  | 40131-Bologna                     |
| CONSORZIO NOVALCO   | 40123-Bologna                     |
| CONSORZIO OSSERVANZA  | 40026-Imola                       |
| CONSORZIO PASQUALINO  | 40018-San Pietro in Casale        |
| CONSORZIO VIETTA  | 40010-Bentivoglio                 |
| COOP. ADRIATICA SCARL   | 40055-Castenaso                   |
| COOPERATIVA PRODUTTORI BIETICOLI                                  | 40061-Minerbio                    |
| COOPERATIVA TRASPORTI IMOLA SCRL                                  | 40026-Imola                       |
| COSEA AMBIENTE S.P.A.   | 40030-Castel di Casio             |
| COSEA CONSORZIO SERVIZI AMBIENTALI                                | 40030-Castel Di Casio             |
| COSEA TARIFFA & SERVIZI SRL                                       | 40030-Castel di Casio             |
| CREPELLANO PATRIMONIO SRL SOCIO UNICO                             | 40056-Crespellano                 |
| CUC DEI COMUNI DI CASTENASO MOLINELLA SAN LAZZARO                 | 40055-Castenaso                   |
| CUP 2000 SCPA   | 40126-Bologna                     |
| DIREZIONE REGIONALE BENI CULTURALI E PAESAGGISTICI EMILIA ROMAGNA | 40123-Bologna                     |
| ENEA - ENTE NUOVE TECNOLOGIE, ENERGIA E AMBIENTE                  | 40032-Camugnano                   |
| ENTE PARCHI E BIODIVERSITÀ - EMILIA ORIENTALE                     | 40122-Bologna                     |
| ER.GO   | 40121-Bologna                     |

| Ente  | Località                        |
|---|---------------------------------|
| ERIDANIA SADAM S.P.A.                                       | 40123-Bologna                   |
| ERVET EMILIA-ROMAGNA VALOR. ECON. TERRITORIO SPA            | 40122-Bologna                   |
| F.E.A. FRULLO ENERGIA AMBIENTE SRL                          | 40127-Bologna                   |
| FAMULA ON-LINE S.P.A. UNIPERSONALE                          | 40127-Bologna                   |
| FINANZIARIA BOLOGNA METROPOLITANA S.P.A.                    | 40128-Bologna                   |
| FONDAZIONE ISTITUTO SUI TRASPORTI E LA LOGISTICA            | 40127-Bologna                   |
| FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI BOLOGNA                       | 40126-Bologna                   |
| FORMULA IMOLA   | 40026-Imola                     |
| GAL.A S.P.A.  | 40127-Bologna                   |
| GE.S.CO. LOIANO S.R.L.                                      | 40050-Loiano                    |
| GESTIONE CANALI RENO E SAVENA S.R.L.                        | 40122-Bologna                   |
| HERA BOLOGNA SRL UNIPERSONALE                               | 40127-Bologna                   |
| HERA COMM SRL   | 40026-Imola                     |
| HERA HOLDING ENERGIA RISORSE AMBIENTE S.P.A.                | 40127-Bologna                   |
| HERA IMOLA - FAENZA SRL UNIPERSONALE                        | 40026-Imola                     |
| HERA S.P.A.   | 40127-Bologna                   |
| HERA SPA - STRUTTURA OPERATIVA TERRITORIALE BOLOGNA         | 40127-Bologna                   |
| HERA SPA - STRUTTURA OPERATIVA TERRITORIALE IMOLA<br>FAENZA | 40026-Imola                     |
| HERAMBIENTE S.P.A.  | 40127-Bologna                   |
| HERAMBIENTE SRL   | 40127-Bologna                   |
| I.P.A.B. - OPERA PIA S. MARIA                               | 40020-Borgo Tossignano          |
| IDROPOLIS PISCINE SRL                                       | 40017-San Giovanni in Persiceto |
| IMMOBILIARE VALLE DEL SECCHIA S.R.L.                        | 40121-Bologna                   |
| INAIL - DIREZIONE C.LE RIABILITAZIONE E PROTESI             | 40054-Budrio                    |
| INAIL - DIREZIONE REGIONALE EMILIA ROMAGNA                  | 40121-Bologna                   |
| INPDAP DIREZIONE COMPARTIMENTALE EMILIA ROMAGNA             | 40127-Bologna                   |
| INPS ISTITUTO NAZIONALE DELLA PREVIDENZA SOCIALE            | 40121-Bologna                   |
| INSIEME AZIENDA CONSORTILE INTERVENTI SOCIALI               | 40033-Casalecchio di Reno       |
| INTERCENT-ER  | 40127-Bologna                   |
| INTERPORTO BOLOGNA SPA                                      | 40126-Bologna                   |
| IRNERIO S.R.L.  | 40127-Bologna                   |
| ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI                                 | 40136-Bologna                   |
| ISTITUTO DEI CIECHI FRANCESCO CAVAZZA                       | 40124-Bologna                   |
| ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE                       | 40141-Bologna                   |
| ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI                                 | 40136-Bologna                   |
| ISTITUTO PER I BENI ARTISTICI CULTURALI E NATURALI          | 40131-Bologna                   |
| ISTITUZIONE GIAN FRANCO MINGUZZI                            | 40123-Bologna                   |
| ISTITUZIONE SERVIZI SOCIALI DEL COMUNE DI CREPELLANO        | 40056-Crespellano               |
| ISTITUZIONE SISTER COMUNE DI CASTENASO                      | 40055-Castenaso                 |
| ISTITUZIONI DI ASSISTENZA RIUNITE                           | 40059-Medicina                  |
| ISTITUZIONI RIUNITE DI IMOLA                                | 40026-Imola                     |
| LEPIDA S.P.A.   | 40127-Bologna                   |
| LICEO SCIENTIFICO AUGUSTO RIGHI                             | 40123-Bologna                   |
| MA.FER SRL  | 40127-Bologna                   |
| MATILDE RISTORAZIONE S.R.L.                                 | 40055-Castenaso                 |
| MERIDIANA SRL   | 40033-Casalecchio di Reno       |
| MIDA INVESTIMENTI IMMOBILIARI SRL                           | 40121-Bologna                   |
| MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI                        | 40122-Bologna                   |

| Ente  | Località                        |
|---|---------------------------------|
| MOLINELLA FUTURA S.R.L.   | 40062-Molinella                 |
| MONOPOLI DI STATO ISPETTORATO COMPARTIMENTALE AAMS                    | 40122-Bologna                   |
| MONTECATONE REHABILITATION INSTITUTE S.P.A.                           | 40026-Imola                     |
| MONTERENZIO PATRIMONIO S.R.L.   | 40050-Monterenzio               |
| NUOVO CIRCONDARIO IMOLESE   | 40026-Imola                     |
| OPERA PIA LAURA RODRIGUEZ Y LASO DE' BUOI                             | 40068-San Lazzaro Di Savena     |
| OSSERVANZA S.R.L.   | 40026-Imola                     |
| PARCO REGIONALE DEL CORNO ALLE SCALE                                  | 40042-Lizzano in Belvedere      |
| PARCO REGIONALE DELL'ABBAZIA DI MONTEVEGLIO                           | 40050-Monteveglio               |
| PARCO STORICO DI MONTE SOLE   | 40043-Marzabotto                |
| POSTE ITALIANE SPA  | 40131-Bologna                   |
| PRO.BO. S.R.L.  | 40137-Bologna                   |
| PROVINCIA DI BOLOGNA  | 40120-Bologna                   |
| PROVV. REG. DELL'AMM. PENITENZIARIA EMILIA ROMAGNA                    | 40126-Bologna                   |
| PROVVEDITORATO INT.LE OO.PP. EMILIA R. E MARCHE                       | 40126-Bologna                   |
| REGIONE EMILIA ROMAGNA  | 40127-Bologna                   |
| REPARTO T.L.A. EMILIA ROMAGNA GUARDIA DI FINANZA                      | 40123-Bologna                   |
| RFI S.P.A - GRUPPO FERROVIE DELLO STATO                               | 40129-Bologna                   |
| S.TE.P. BUDRIO S.R.L.   | 40054-Budrio                    |
| SAMP SPA  | 40010-Bentivoglio               |
| SAVENA VILLAGE S.R.L.   | 40068-San Lazzaro di Savena     |
| SE.CIM. S.R.L.  | 40033-Casalecchio di Reno       |
| SE.RI.BO. S.R.L.  | 40055-Castenaso                 |
| SIIT EMILIA-ROMAGNA E MARCHE  | 40126-Bologna                   |
| SIRIEM S.R.L.   | 40131-Bologna                   |
| SLIM S.R.L.   | 40061-Minerbio                  |
| SOCIETÀ PATRIMONIALE MONGHIDORO SRL                                   | 40063-Monghidoro                |
| SOLARIS S.R.L. A SOCIO UNICO  | 40024-Castel San Pietro Terme   |
| SOPRINTENDENZA BENI ARCHITETTONICI E PAESAGGIO<br>PROVINCE BO, MO, RE | 40123-Bologna                   |
| SOPRINTENDENZA PER I BENI ARCHEOLOGICI DELL'EMILIA                    | 40126-Bologna                   |
| SPINNER   | 40138-Bologna                   |
| SRM - RETI E MOBILITÀ SRL   | 40128-Bologna                   |
| SUSTENIA S.R.L.   | 40014-Crevalcore                |
| SVILUPPO CALDERARA S.R.L.   | 40012-Calderara Di Reno         |
| TAG SRL   | 40132-Bologna                   |
| TPER S.P.A.   | 40128-Bologna                   |
| UNIFLOTTE S.R.L.  | 40126-Bologna                   |
| UNIONE DEI COMUNI DELL'APPENNINO BOLOGNESE                            | 40038-Vergato                   |
| UNIONE DEI COMUNI SAVENA - IDICE                                      | 40065-Pianoro                   |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA                   | 40050-Castello di Serravalle    |
| UNIONE DELL'ALTO RENO   | 40046-Porretta Terme            |
| UNIONE DI COMUNI TERRE DI PIANURA                                     | 40057-Granarolo dell'Emilia     |
| UNIONE REGIONALE CAMERE DI COMMERCIO EMILIA ROMAGN                    | 40127-Bologna                   |
| UNIONE RENO GALLIERA  | 40016-San Giorgio di Piano      |
| UNIONE TERRE DI PIANURA   | 40057-Granarolo dell'Emilia     |
| UNIONE TERRED'ACQUA   | 40017-San Giovanni in Persiceto |
| VIRGILIO SRL  | 40011-Anzola Dell'Emilia        |

## PROVINCIA DI FORLÌ - CESENA

| Ente   | Località                      |
|--|-------------------------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI FORLI'-CESENA                              | 47100-Forlì                   |
| AERONAUTICA MILITARE - 2° GRUPPO M.A.  | 47100-Forlì                   |
| AGENZIA AMBITO PER I SERVIZI PUBBLICI LOCALI - FC  | 47121-Forlì                   |
| ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA  | 47100-Forlì                   |
| ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA - POLO SCIENTIFICO DIDATTICO DI CESENA     | 47023-Cesena                  |
| ARPAE - AGENZIA REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA-ROMAGNA | 47042-Cesenatico              |
| ARPAE - AGENZIA REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA-ROMAGNA | 47121-Forlì                   |
| ASP DEL RUBICONE   | 47030-San Mauro Pascoli       |
| ASP DISTRETTO CESENA VALLE SAVIO   | 47521-Cesena                  |
| ATR - SOC.CONSORTILE ARL   | 47121-Forlì                   |
| AVM AREA VASTA MOBILITA' SPA   | 47023-Cesena                  |
| AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA DEL FORLIVESE   | 47016-Predappio               |
| AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA SAN VINCENZO DE PAOLI                                       | 47018-Santa Sofia             |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA  | 47522-Cesena                  |
| BANCA D'ITALIA   | 47100-Forlì                   |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. FORLI'-CESENA   | 47100-Forlì                   |
| CAMPOCARNI S.R.L.  | 47034-Forlimpopoli            |
| CASA DI RIPOSO PIETRO ZANGHERI   | 47121-Forlì                   |
| CESENATICO SERVIZI S.R.L.  | 47042-Cesenatico              |
| CINA S.R.L.  | 47034-Forlimpopoli            |
| COMMERCianti INDIPENDENTI ASSOCIATI SOCIETA' COOP  | 47122-Forlì                   |
| COMUNE DI BAGNO DI ROMAGNA   | 47026-Bagno Di Romagna        |
| COMUNE DI BERTINORO  | 47032-Bertinoro               |
| COMUNE DI BORGHI   | 47030-Borghi                  |
| COMUNE DI CASTROCARO TERME E TERRA DEL SOLE  | 47011-Castrocaro Terme E T    |
| COMUNE DI CESENA   | 47023-Cesena                  |
| COMUNE DI CESENATICO   | 47042-Cesenatico              |
| COMUNE DI CIVITELLA DI ROMAGNA   | 47012-Civitella Di Romagna    |
| COMUNE DI DOVADOLA   | 47013-Dovadola                |
| COMUNE DI FORLI  | 47121-Forlì                   |
| COMUNE DI FORLIMPOPOLI   | 47034-Forlimpopoli            |
| COMUNE DI GALEATA  | 47010-Galeata                 |
| COMUNE DI GAMBETTOLA   | 47035-Gambettola              |
| COMUNE DI GATTEO   | 47030-Gatteo                  |
| COMUNE DI LONGIANO   | 47020-Longiano                |
| COMUNE DI MELDOLA  | 47014-Meldola                 |
| COMUNE DI MERCATO SARACENO   | 47025-Mercato Saraceno        |
| COMUNE DI MODIGLIANA   | 47015-Modigliana              |
| COMUNE DI MONTIANO   | 47020-Montiano                |
| COMUNE DI PORTICO E SAN BENEDETTO  | 47010-Portico E San Benedetto |
| COMUNE DI PREDAPPPIO   | 47016-Predappio               |
| COMUNE DI PREMILCUORE  | 47010-Premilcuore             |
| COMUNE DI ROCCA SAN CASCIANO   | 47017-Rocca San Casciano      |

| Ente   | Località                      |
|--|-------------------------------|
| COMUNE DI RONCOFREDDO  | 47020-Roncofreddo             |
| COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI  | 47030-San Mauro Pascoli       |
| COMUNE DI SANTA SOFIA  | 47018-Santa Sofia             |
| COMUNE DI SARSINA  | 47027-Sarsina                 |
| COMUNE DI SAVIGNANO SUL RUBICONE   | 47039-Savignano sul Rubicone  |
| COMUNE DI SOGLIANO AL RUBICONE   | 47039-Sogliano Al Rubicone    |
| COMUNE DI TREDOZIO   | 47019-Tredoziò                |
| COMUNE DI VERGHERETO   | 47028-Verghereto              |
| COMUNE PORTICO E SAN BENEDETTO   | 47010-Portico e San Benedetto |
| COMUNITA' MONTANA ACQUACHETA ROMAGNA TOSCANA                                 | 47017-Rocca San Casciano      |
| COMUNITA' MONTANA APPENNINO FORLIVESE  | 47016-Predappio               |
| CONSORZI STRADALI RIUNITI  | 47521-Cesena                  |
| CONSORZIO MELATELLO VITALI LUCIANO LAGHI VERDIANA                            | 47034-Forlimpopoli            |
| CONSORZIO RIUNITO DELLE STRADE VICINALI S.SOFIA                              | 47018-Santa Sofia             |
| CONSORZIO SOLIDARIETA' SOCIALE FORLI'-CESENA                                 | 47121-Forlì                   |
| COROFAR SOCIETA' COOPERATIVA   | 47122-Forlì                   |
| CROCE ROSSA ITALIANA - COMITATO PROV.LE FORLÌ                                | 47100-Forlì                   |
| CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO LOCALE DI CESENA                               | 47522-Cesena                  |
| CROCE ROSSA ITALIANA FORLIMPOLI BERTINORO                                    | 47034-Forlimpopoli            |
| DUE PONTI S.R.L.   | 47121-Forlì                   |
| ENERGIE PER LA CITTA' SPA  | 47521-Cesena                  |
| FONDAZIONE DOMUS PASCOLI   | 47030-San Mauro Pascoli       |
| FORLI' CITTA' SOLARE S.R.L.  | 47121-Forlì                   |
| GAMBERINI ANTONIO  | 47034-Forlimpopoli            |
| GESTURIST CESENATICO S.P.A.  | 47042-Cesenatico              |
| HERA FORLÌ - CESENA SRL UNIPERSONALE   | 47023-Cesena                  |
| HERA LUCE S.R.L.   | 47030-San Mauro Pascoli       |
| HERA SPA - STRUTTURA OPERATIVA TERRITORIALE FC                               | 47521-Cesena                  |
| I.P.A.B. CASA INSIEME  | 47025-Mercato Saraceno        |
| I.R.S.T. SRL   | 47014-Meldola                 |
| INIZIATIVE IMMOBILIARI S.R.L. UNIPERSONALE                                   | 47035-Gambettola              |
| IRST SRL - ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI | 47014-Meldola                 |
| ISTITUZIONE AI SERVIZI SOCIALI "DAVIDE DRUDI"                                | 47034-Meldola                 |
| L'ALTRA ROMAGNA S.CONS A R.L.  | 47027-Sarsina                 |
| LD IMMOBILIARE UNIPERSONALE S.R.L.   | 47121-Forlì                   |
| LIVIA TELLUS GOVERNANCE SPA  | 47122-Forlì                   |
| MANINVEST SRL  | 47122-Forlì                   |
| MINISTERO POLITICHE AGRICOLE - CORPO FORESTALE DELLO STATO                   | 47100-Forlì'                  |
| PREFETTURA U.T.G. DI FORLI'-CESENA   | 47100-Forlì'                  |
| PROVINCIA DI FORLI'-CESENA   | 47023-Cesena                  |
| PROVINCIA DI FORLI'-CESENA   | 47100-Forlì'                  |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA   | 47100-Forlì'                  |
| ROIR - IPAB ROVERELLA ORFANOTROFI E ISTITUTI RIUNITI - CESENA                | 47023-Cesena                  |
| ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI SPA                                     | 47122-Forlì'                  |
| ROMAGNA SVILUPPO SRL   | 47025-Mercato Saraceno        |
| S.A.PRO S.P.A.   | 47100-Forlì'                  |
| SARA IMMOBILIARE SRL   | 47122-Forlì                   |
| SER. IN. AR. FORLÌ-CESENA SOC. CONS.P.A.                                     | 47100-Forlì                   |

---

| <b>Ente</b>   | <b>Località</b>              |
|---|------------------------------|
| SOCIETA' ESERCIZIO AEROPORTI - FORLI' - SEAF              | 47100-Forlì                  |
| SOCIETÀ FIUME SRL   | 47122-Forlì                  |
| SOGGETTO ATTUATORE PUA AMBITO A12 05 FORLIMPOPOLI         | 47122-Forlì                  |
| SOGLIANO SVILUPPO S.R.L.                                  | 47030-Sogliano al Rubicone   |
| SOLDINI & ASSOCIATI S.R.L.                                | 47121-Forlì                  |
| START ROMAGNA S.P.A.                                      | 47521-Cesena                 |
| STU NOVELLO S.P.A. - SOCIETÀ TRASFORMAZIONE URBANA        | 47521-Cesena                 |
| UNIONE DEI COMUNI DEL RUBICONE                            | 47039-Savignano sul Rubicone |
| UNIONE DEI COMUNI DI GALEATA E SANTA SOFIA                | 47010-Galeata                |
| UNIONE DEI COMUNI VALLE DEL SAVIO                         | 47521-Cesena                 |
| UNIONE DI COMUNI DELLA ROMAGNA FORLIVESE - UNIONE MONTANA | 47121-Forlì                  |
| VALORE CITTA' S.R.L.                                      | 47521-Cesena                 |

## PROVINCIA DI FERRARA

| Ente   | Località                |
|--|-------------------------|
| A TUTTA RETE SRL   | 44042-Cento             |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI FERRARA                              | 44100-Ferrara           |
| ACFT SPA   | 44100-Ferrara           |
| ACOSEA SPA   | 44100-Ferrara           |
| AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA  | 44100-Ferrara           |
| AGEA S.P.A.  | 44044-Ferrara           |
| AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO - AIPO  | 44100-Ferrara           |
| AMI FERRARA SRL  | 44122-Ferrara           |
| AMSEFC SPA   | 44100-Ferrara           |
| ARCIDIOCESI DI FERRARA-COMACCHIO   | 44121-Ferrara           |
| AREA IMPIANTI SPA  | 44034-Copparo           |
| AREA SPA   | 44034-Copparo           |
| ARPAE - AGENZIA REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA-ROMAGNA | 44124-Ferrara           |
| ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA  | 44100-Ferrara           |
| ASP DEL DELTA FERRARESE  | 44021-Codigoro          |
| ASP"ARGENTA-PORTOMAGGIORE "EPPI-MANICA-SALVATORI"  | 44011-Argenta           |
| ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA  | 44121-Ferrara           |
| AUTOMOBILE CLUB FERRARA  | 44122-Ferrara           |
| AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI FERRARA   | 44100-Ferrara           |
| AZIENDA REG.LE DIRITTO STUDIO UNIV. - ARDSU DI FERRARA                                   | 44100-Ferrara           |
| AZIENDA SPECIALE SERVIZI ALLA PERSONA  | 44034-Copparo           |
| AZIENDA USL DI FERRARA   | 44124-Ferrara           |
| BANCA D'ITALIA   | 44100-Ferrara           |
| C.A.D.F. S.P.A.  | 44021-Codigoro          |
| C.M.V. RACCOLTA S.R.L.   | 44042-Cento             |
| C.U.C. C/O COMUNE COMACCHIO  | 44022-Comacchio         |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI FERRARA  | 44100-Ferrara           |
| CEA CONSORZIO ENERGIA ACQUE  | 44121-Ferrara           |
| CMV SERVIZI SRL  | 44042-Cento             |
| COMUNE DI ARGENTA  | 44011-Argenta           |
| COMUNE DI BERRA  | 44033-Berra             |
| COMUNE DI BONDENO  | 44012-Bondeno           |
| COMUNE DI CENTO  | 44042-Cento             |
| COMUNE DI CODIGORO   | 44021-Codigoro          |
| COMUNE DI COMACCHIO  | 44022-Comacchio         |
| COMUNE DI COPPARO  | 44034-Copparo           |
| COMUNE DI FERRARA  | 44100-Ferrara           |
| COMUNE DI FISCAGLIA  | 44027-Fiscaglia         |
| COMUNE DI FORMIGNANA   | 44035-Formignana        |
| COMUNE DI GORO   | 44020-Goro              |
| COMUNE DI JOLANDA DI SAVOIA  | 44037-Jolanda Di Savoia |
| COMUNE DI LAGOSANTO  | 44023-Lagosanto         |
| COMUNE DI MASI TORELLO   | 44020-Masi Torello      |
| COMUNE DI MESOLA   | 44026-Mesola            |



| Ente   | Località                |
|--|-------------------------|
| COMUNE DI MIRABELLO                                  | 44043-Mirabello         |
| COMUNE DI OSTELLATO                                  | 44020-Ostellato         |
| COMUNE DI POGGIO RENATICO                            | 44028-Poggio Renatico   |
| COMUNE DI PORTOMAGGIORE                              | 44015-Portomaggiore     |
| COMUNE DI RO   | 44030-Ro                |
| COMUNE DI SANT'AGOSTINO                              | 44047-Sant'Agostino     |
| COMUNE DI TERRE DEL RENO                             | 44047-Sant'Agostino     |
| COMUNE DI TRESIGALLO                                 | 44039-Tresigallo        |
| COMUNE DI VIGARANO MAINARDA                          | 44049-Vigarano Mainarda |
| COMUNE DI VOGHIERA                                   | 44019-Voghiera          |
| CONSERVATORIO DI MUSICA "GIROLAMO FRESCOBALDI"       | 44121-Ferrara           |
| CONSORZIO BONIFICA 1° CIRCONDARIO POLESINE FERRARA   | 44100-Ferrara           |
| CONSORZIO CASA VIA CASONI                            | 44042-Cento             |
| CONSORZIO DI BONIFICA DEL II CIRCONDARIO POLESINE    | 44100-Ferrara           |
| CONSORZIO DI BONIFICA PIANURA DI FERRARA             | 44121-Ferrara           |
| CONSORZIO DI BONIFICA VALLI DI VECCHIO RENO          | 44100-Ferrara           |
| CONSORZIO GENERALE DI BONIFICA DI FERRARA            | 44100-Ferrara           |
| CONSORZIO PROVINCIALE FORMAZIONE                     | 44100-Ferrara           |
| CONSORZIO VIA BUTTIERI                               | 44042-Cento             |
| DELTA WEB S.P.A.                                     | 44021-Codigoro          |
| ENTE GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITÀ - DELTA DEL PO   | 44022-Comacchio         |
| FERRARA T.U.A. S.P.A.                                | 44121-Ferrara           |
| FERRARA TUA S.R.L.                                   | 44121-Ferrara           |
| FERROVIE EMILIA ROMAGNA S.R.L.                       | 44100-Ferrara           |
| FONDAZIONE FERRARA ARTE                              | 44100-Ferrara           |
| FONDAZIONE PATRIMONIO DEGLI STUDI DI CENTO           | 44042-Cento             |
| FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI FERRARA                | 44121-Ferrara           |
| HERA FERRARA SRL                                     | 44044-Ferrara           |
| HERA SPA - STRUTTURA OPERATIVA TERRITORIALE FERRARA  | 44124-Ferrara           |
| HOLDING FERRARA SERVIZI SRL                          | 44121-Ferrara           |
| IMMOBILIARE BAIONA SAS DI MAZZONI MARIO E C.         | 44039-Tresigallo        |
| IMMOBILIARE COMETA SRL                               | 44123-Ferrara           |
| IPAB "BENEFICENZA MANICA"                            | 44011-Argenta           |
| ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA NUCLEARE - SEZ. FERRARA | 44100-Ferrara           |
| ISTITUZIONE SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI CENTO    | 44042-Cento             |
| MIN.LAV.E PREV.SOC.DIREZ.GEN.AA.GG. E PERSONALE      | 44121-Ferrara           |
| PATRIMONIO COPPARO S.R.L. SOCIETA' UNIPERSONALE      | 44034-Copparo           |
| PROVINCIA DI FERRARA                                 | 44100-Ferrara           |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA                               | 44100-Ferrara           |
| S.I.PRO. AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO SPA     | 44100-Ferrara           |
| SECIF S.R.L.   | 44011-Argenta           |
| SOELIA S.P.A.  | 44011-Argenta           |
| STRADE SRL   | 44011-Argenta           |
| TERRE S.R.L.   | 44011-Argenta           |
| THUGA MEDITERRANEA SRL                               | 44020-Comacchio         |
| UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI                      | 44034-Copparo           |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI E DELIZIE                    | 44015-Portomaggiore     |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA                   | 44100-Ferrara           |

## PROVINCIA DI MODENA

| Ente   | Località                    |
|--|-----------------------------|
| A.S.P "GIORGIO GASPARINI"                                  | 41058-Vignola               |
| A.S.P. COMUNI MODENESI AREA NORD                           | 41038-San Felice sul Panaro |
| A.S.P. DELIA REPETTO                                       | 41013-Castelfranco Emilia   |
| ABITCOOP SOC.COOP.   | 41123-Modena                |
| ACCADEMIA MILITARE   | 41100-Modena                |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI MODENA | 41100-Modena                |
| ACQUEDOTTO DRAGONE IMPIANTI S.P.A.                         | 41046-Palagano              |
| AERONAUTICA MILITARE - 14° DEPOSITO CENTRALE               | 41100-Modena                |
| AGENZIA PER LA MOBILITA' E IL TRASPORTO DI MODENA SPA      | 41100-Modena                |
| AGENZIA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE                     | 41121-Modena                |
| AIMAG S.P.A.   | 41037-Mirandola             |
| APRILIA S.R.L.   | 41121-Modena                |
| AR.ES SRL  | 41123-Modena                |
| ARCHIVIO DI STATO DI MODENA                                | 41100-Modena                |
| ARCIDIOCESI DI MODENA-NONANTOLA                            | 41121-Modena                |
| ARESTUD DI MODENA E REGGIO EMILIA                          | 41100-Modena                |
| AS RETIGAS SRL   | 41037-Mirandola             |
| ASP "GIORGIO GASPARINI"                                    | 41058-Vignola               |
| ASP PATRONATO PEI FIGLI DEL POPOLO E FONDAZ. SPSG          | 41121-Modena                |
| ASP TERRE D'ARGINE   | 41012-Carpi                 |
| AUTOMOBILE CLUB MODENA                                     | 41100-Modena                |
| AZ OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA POLICLINICO         | 41100-Modena                |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA                | 41100-Modena                |
| AZIENDA USL DI MODENA                                      | 41100-Modena                |
| BANCA D'ITALIA   | 41100-Modena                |
| BIBBIANA   | 41124-Modena                |
| BPR IMMOBILIARE SRL  | 41017-Ravarino              |
| CAMBIAMO S.P.A.  | 41100-Modena                |
| CAMBIAMO S.P.A.  | 41121-Modena                |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI MODENA                       | 41100-Modena                |
| CENTRO INTEGRATO SERVIZI ANZIANI - C.I.S.A.                | 41037-Mirandola             |
| CHARITAS - ASP SERVIZI ASSISTENZIALI PER DISABILI          | 41125-Modena                |
| CITTA' & PAESI SRL   | 41012-Carpi                 |
| CMB SOCIETÀ COOPERATIVA                                    | 41012-Carpi                 |
| CO.I.ME.PA SRL   | 41059-Zocca                 |
| COMUNE DI BASTIGLIA  | 41030-Bastiglia             |
| COMUNE DI BOMPORTO   | 41030-Bomporto              |
| COMUNE DI CAMPOGALLIANO                                    | 41011-Campogalliano         |
| COMUNE DI CAMPOSANTO                                       | 41031-Camposanto            |
| COMUNE DI CARPI  | 41012-Carpi                 |
| COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA                              | 41013-Castelfranco Emilia   |
| COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE                              | 41051-Castelnuovo Rangone   |
| COMUNE DI CASTELVETRO DI MODENA                            | 41014-Castelvetro Di Modena |
| COMUNE DI CAVEZZO  | 41032-Cavezzo               |

| Ente  | Località                      |
|---|-------------------------------|
| COMUNE DI CONCORDIA SULLA SECCHIA                 | 41033-Concordia Sulla Secchia |
| COMUNE DI FANANO                                  | 41021-Fanano                  |
| COMUNE DI FINALE EMILIA                           | 41034-Finale Emilia           |
| COMUNE DI FIORANO MODENESE                        | 41042-Fiorano Modenese        |
| COMUNE DI FIUMALBO                                | 41022-Fiumalbo                |
| COMUNE DI FORMIGINE                               | 41043-Formigine               |
| COMUNE DI FRASSINORO                              | 41044-Frassinoro              |
| COMUNE DI GUIGLIA                                 | 41052-Guiglia                 |
| COMUNE DI LAMA MOCOGNO                            | 41023-Lama Mocogno            |
| COMUNE DI MARANELLO                               | 41053-Maranello               |
| COMUNE DI MARANO SUL PANARO                       | 41054-Marano Sul Panaro       |
| COMUNE DI MEDOLLA                                 | 41036-Medolla                 |
| COMUNE DI MIRANDOLA                               | 41037-Mirandola               |
| COMUNE DI MODENA                                  | 41100-Modena                  |
| COMUNE DI MONTECRETO                              | 41025-Montecreto              |
| COMUNE DI MONTEFIORINO                            | 41045-Montefiorino            |
| COMUNE DI MONTESE                                 | 41055-Montese                 |
| COMUNE DI NONANTOLA                               | 41015-Nonantola               |
| COMUNE DI NOVI                                    | 41016-Novì di Modena          |
| COMUNE DI NOVI DI MODENA                          | 41016-Novì Di Modena          |
| COMUNE DI PALAGANO                                | 41046-Palagano                |
| COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO                    | 41026-Pavullo Nel Frignano    |
| COMUNE DI PIEVEPELAGO                             | 41027-Pievepelago             |
| COMUNE DI POLINAGO                                | 41040-Polinago                |
| COMUNE DI PRIGNANO SULLA SECCHIA                  | 41048-Prignano sulla Secchia  |
| COMUNE DI RAVARINO                                | 41017-Ravarino                |
| COMUNE DI RIOLUNATO                               | 41020-Riolunato               |
| COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO                  | 41018-San Cesario sul Panaro  |
| COMUNE DI SAN FELICE SUL PANARO                   | 41038-San Felice Sul Panar    |
| COMUNE DI SAN POSSIDONIO                          | 41039-San Possidonio          |
| COMUNE DI SAN PROSPERO SULLA SECCHIA              | 41030-San Prospero            |
| COMUNE DI SASSUOLO                                | 41049-Sassuolo                |
| COMUNE DI SAVIGNANO SUL PANARO                    | 41056-Savignano Sul Panaro    |
| COMUNE DI SERRAMAZZONI                            | 41028-Serramazzoni            |
| COMUNE DI SESTOLA                                 | 41029-Sestola                 |
| COMUNE DI SOLIERA                                 | 41019-Soliera                 |
| COMUNE DI SPILAMBERTO                             | 41057-Spilamberto             |
| COMUNE DI VIGNOLA                                 | 41058-Vignola                 |
| COMUNE DI ZOCCA                                   | 41059-Zocca                   |
| COMUNE SOLIERA                                    | 41019-Soliera                 |
| COMUNITA' MONTANA APPENNINO MODENA OVEST          | 41045-Montefiorino            |
| COMUNITA' MONTANA DEL FRIGNANO                    | 41026-Pavullo nel Frignano    |
| CONSORZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE                    | 41100-Modena                  |
| CONSORZIO D2 QUATTRO PASSI                        | 41043-Formigine               |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA BURANA                   | 41121-Modena                  |
| CONSORZIO PARCO REG.LE DEI SASSI DI ROCCAMALATINA | 41052-Guiglia                 |
| CUBO S.R.L.                                       | 41038-San Felice sul Panaro   |
| CUC C/O COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA             | 41013-Castelfranco Emilia     |
| DIOCESI DI CARPI                                  | 41012-Carpi                   |

| Ente  | Località                      |
|---|-------------------------------|
| ENTE PER I PARCHI E EMILIA CENTRALE   | 41124-Modena                  |
| FERONIA S.R.L.  | 41034-Finale Emilia           |
| FIORANO GESTIONI PATRIMONIALI SRL   | 41042-Fiorano Modenese        |
| FONDAZIONE CAMPORI  | 41019-Soliera                 |
| FONDAZIONE CASA DI ENZO FERRARI - MUSEO   | 41100-Modena                  |
| FONDAZIONE DEMOCENTER-SIPE  | 41126-Modena                  |
| FORMIGINE PATRIMONIO SRL  | 41043-Formigine               |
| G.A.L. ANTICO FRIGNANO E APPENNINO REGGIANO   | 41124-Modena                  |
| GEOVEST SRL   | 41034-Finale Emilia           |
| GRUPPO CERAMICHE ATLAS CONCORDE S.P.A   | 41042-Fiorano Modenese        |
| HERA MODENA SRL   | 41100-Modena                  |
| HERA SPA - STRUTTURA OPERATIVA TERRITORIALE MODENA                                      | 41122-Modena                  |
| IMMOBILIARE CAMPI MACRI S.R.L.  | 41100-Modena                  |
| IMMOBILIARE LA CANTINA S.R.L.   | 41036-Medolla                 |
| IMMOBILIARE SAN PAOLO SRL   | 41033-Concordia sulla Secchia |
| IMMOBILIARE VILLA FIORITA S.R.L.  | 41121-Modena                  |
| IPAB FONDAZIONE MARCHI ROSSI  | 41012-Carpi                   |
| ISTITUZIONE SERVIZI EDUC. E SCOL. CASTELFRANCO E.                                       | 41013-Castelfranco Emilia     |
| MARANELLO PATRIMONIO SRL  | 41053-Maranello               |
| META MODENA ENERGIA TERRITORIO AMBIENTE   | 41100-Modena                  |
| MINISTERO BENI A. C. - BIBLIOTECA ESTENSE UNIVERSITARIA - MODENA                        | 41100-Modena                  |
| NONAGINTA SRL   | 41015-Nonantola               |
| OPERA PIA CASTIGLIONI   | 41043-Formigine               |
| OSPEDALE DI SASSUOLO S.P.A.   | 41049-Sassuolo                |
| PARTECIPAZIONI IMMOBILIARI S.P.A.   | 41100-Modena                  |
| PREFETTURA DI MODENA  | 41100-Modena                  |
| PROGETTO SOLIERA S.R.L.   | 41019-Soliera                 |
| PROVINCIA DI MODENA   | 41100-Modena                  |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA  | 41100-Modena                  |
| S.I.P.R.A. S.R.L.   | 41054-Marano sul Panaro       |
| SA-GRE SPA  | 41042-Fiorano Modenese        |
| SASSUOLO GESTIONI PATRIMONIALI S.R.L.   | 41049-Sassuolo                |
| SAT PATRIMONIO S.R.L.   | 41049-Sassuolo                |
| SAT SERVIZI AMBIENTE TERRITORIO SPA   | 41049-Sassuolo                |
| SEGI IMMOBILIARE SRL  | 41100-Modena                  |
| SERRAMAZZONI PATRIMONIO S.R.L.  | 41028-Serramazzoni            |
| SETA S.P.A.   | 41100-Modena                  |
| SOPRINTENDENZA PATRIMONIO STORICO ARTISTICO ETNOANTROPOLOGICO DI MODENA E REGGIO EMILIA | 41100-Modena                  |
| SORGEA SERVIZI S.R.L.   | 41034-Finale Emilia           |
| SORGEA SRL  | 41034-Finale Emilia           |
| SORGEAQUA SRL   | 41034-Finale Emilia           |
| THETA S.R.L.  | 41043-Formigine               |
| TRADE IN PROGRESS SRL IN LIQUIDAZIONE   | 41122-Modena                  |
| UNIONE COMUNI DEL SORBARA   | 41030-Bomporto                |
| UNIONE DEI COMUNI DEL DISTRETTO CERAMICO  | 41049-Sassuolo                |
| UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO  | 41026-Pavullo nel Frignano    |
| UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE   | 41012-Carpi                   |
| UNIONE DI COMUNI TERRE DI CASTELLI  | 41058-Vignola                 |

---

| <b>Ente</b>                                       | <b>Località</b>    |
|---|--------------------|
| UNIONE DI COMUNI VALLI DOLO, DRAGONE E SECCHIA    | 41045-Montefiorino |
| UNIONI COMUNI MODENESI AREA NORD (U.C.M.A.N.)     | 41036-Medolla      |
| UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA | 41100-Modena       |
| VIGNOLA PATRIMONIO S.R.L.                         | 41058-Vignola      |

## PROVINCIA DI PIACENZA

| Ente   | Località                   |
|--|----------------------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI PIACENZA                                   | 29100-Piacenza             |
| AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO - AIPO  | 29100-Piacenza             |
| ARCHIVIO DI STATO DI PIACENZA  | 29100-Piacenza             |
| ARPAE - AGENZIA REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA-ROMAGNA | 29100-Piacenza             |
| ASP CITTA' DI PIACENZA   | 29100-Piacenza             |
| ASP COLLEGIO MORIGI - DE CESARIS   | 29121-Piacenza             |
| ASSOCIAZIONE SCUOLA MATERNA DON BURGAZZI   | 29013-Carpaneto Piacentino |
| AZIENDA CONSORTILE SERVIZI VAL D'ARDA  | 29017-Fiorenzuola D'Arda   |
| AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA AZALEA  | 29015-Castel San Giovanni  |
| AZIENDA USL DI PIACENZA  | 29100-Piacenza             |
| BANCA D'ITALIA   | 29100-Piacenza             |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI PIACENZA   | 29100-Piacenza             |
| CASA PROTETTA "VASSALLI REMONDINI"   | 29014-Castell'Arquato      |
| CASA PROTETTA ALBESANI   | 29015-Castel San Giovanni  |
| COMUNE DI ALSENO   | 29010-Alseno               |
| COMUNE CADEO   | 29010-Cadeo                |
| COMUNE DI AGAZZANO   | 29010-Agazzano             |
| COMUNE DI ALSENO   | 29010-Alseno               |
| COMUNE DI BESENZONE  | 29010-Besenzone            |
| COMUNE DI BETTOLA  | 29021-Bettola              |
| COMUNE DI BOBBIO   | 29022-Bobbio               |
| COMUNE DI BORGONOVO VAL TIDONE   | 29011-Borgonovo Val Tidone |
| COMUNE DI CADEO  | 29010-Cadeo                |
| COMUNE DI CALENDASCO   | 29010-Calendasco           |
| COMUNE DI CAORSO   | 29012-Caorso               |
| COMUNE DI CARPANETO PIACENTINO   | 29013-Carpaneto Piacentino |
| COMUNE DI CASTEL SAN GIOVANNI  | 29015-Castel San Giovanni  |
| COMUNE DI CASTELL'ARQUATO  | 29014-Castell'Arquato      |
| COMUNE DI CASTELVETRO PIACENTINO   | 29010-Castelvetro Piacenti |
| COMUNE DI CERIGNALE  | 29020-Cerignale            |
| COMUNE DI COLI   | 29020-Coli                 |
| COMUNE DI CORTE BRUGNATELLA  | 29020-Corte Brugnatella    |
| COMUNE DI CORTEMAGGIORE  | 29016-Cortemaggiore        |
| COMUNE DI FARINI   | 29023-Farini               |
| COMUNE DI FERRIERE   | 29024-Ferriere             |
| COMUNE DI FIORENZUOLA D'ARDA   | 29017-Fiorenzuola D'Arda   |
| COMUNE DI GAZZOLA  | 29010-Gazzola              |
| COMUNE DI GOSSOLENGO   | 29020-Gossolengo           |
| COMUNE DI GRAGNANO TREBBIENSE  | 29010-Gragnano Trebbiense  |
| COMUNE DI GROPPARELLO  | 29025-Gropparello          |
| COMUNE DI LUGAGNANO VAL D'ARDA   | 29018-Lugagnano Val D'Arda |
| COMUNE DI MONTICELLI D'ONGINA  | 29010-Monticelli D'Ongina  |
| COMUNE DI MORFASSO   | 29020-Morfasso             |
| COMUNE DI NIBBIANO   | 29010-Nibbiano             |

| Ente   | Località                     |
|--|------------------------------|
| COMUNE DI OTTONE                                   | 29026-Ottone                 |
| COMUNE DI PECORARA                                 | 29010-Pecorara               |
| COMUNE DI PIACENZA                                 | 29100-Piacenza               |
| COMUNE DI PIACENZA                                 | 29121-Piacenza               |
| COMUNE DI PIACENZA                                 | 29122-Piacenza               |
| COMUNE DI PIANELLO VAL TIDONE                      | 29010-Pianello Val Tidone    |
| COMUNE DI PIOZZANO                                 | 29010-Piozzano               |
| COMUNE DI PODENZANO                                | 29027-Podenzano              |
| COMUNE DI PONTE DELL'OLIO                          | 29028-Ponte Dell'Olio        |
| COMUNE DI PONTENURE                                | 29010-Pontenure              |
| COMUNE DI RIVERGARO                                | 29029-Rivergaro              |
| COMUNE DI ROTTOFRENO                               | 29010-Rottofreno             |
| COMUNE DI SAN GIORGIO PIACENTINO                   | 29019-San Giorgio Piacenti   |
| COMUNE DI SAN PIETRO IN CERRO                      | 29010-San Pietro In Cerro    |
| COMUNE DI SARMATO                                  | 29010-Sarmato                |
| COMUNE DI TRAVO                                    | 29020-Travo                  |
| COMUNE DI VERNASCA                                 | 29010-Vernasca               |
| COMUNE DI VIGOLZONE                                | 29020-Vigolzone              |
| COMUNE DI VILLANOVA SULL'ARDA                      | 29010-Villanova Sull'Arda    |
| COMUNE DI ZERBA                                    | 29020-Zerba                  |
| COMUNE DI ZIANO PIACENTINO                         | 29010-Ziano Piacentino       |
| COMUNITA' MONTANA DELL'APPENNINO PIACENTINO        | 29022-Bobbio                 |
| CONSORZIO ACQUEDOTTO VAL NURE                      | 29021-Bettola                |
| CONSORZIO AMBIENTALE PEDEMONTANO                   | 29028-Ponte Dell'Olio        |
| CONSORZIO CASA PROTETTA ALTA VAL NURE              | 29023-Farini                 |
| CONSORZIO DI BONIFICA DI PIACENZA                  | 20122-Piacenza               |
| CONSORZIO L.E.A.P. LABORATORIO ENERGIA E AMBIENTE  | 29121-Piacenza               |
| CONSORZIO P.I.P. LE MOSE                           | 29100-Piacenza               |
| EDILBATTECCA SNC                                   | 29017-Fiorenzuola d'Arda     |
| ENÌA PIACENZA S.R.L.                               | 29100-Piacenza               |
| ENÌA PROGETTI S.P.A.                               | 29100-Piacenza               |
| FIORENZUOLA PATRIMONIO SRL                         | 29017-Fiorenzuola d'Arda     |
| FONDAZIONE TEATRI DI PIACENZA                      | 29121-Piacenza               |
| IREN AMBIENTE S.P.A.                               | 29122-Piacenza               |
| ISPESL   | 29100-Piacenza               |
| ISTITUTO COMPRENSIVO DI CADEO                      | 29010-Cadeo                  |
| ISTITUTO EMILIO BIAZZI - I.P.A.B - STRUTTURA PROTE | 29010-Castelvetro Piacentino |
| MAGAZZINO CENTRALE RICAMBI AUTOMOBILISTICI         | 29100-Piacenza               |
| MINISTERO DIFESA A.M. COMANDO 50° STORMO           | 29019-San Giorgio Piacenti   |
| OPERA PIA COLLEGIO MASCHILE MORIGI                 | 29100-Piacenza               |
| PIACENZA EXPO SPA                                  | 29100-Piacenza               |
| PREFETTURA - TERRITORIALE DEL GOVERNO DI PIACENZA  | 29121-Piacenza               |
| PROVINCIA DI PIACENZA                              | 29100-Piacenza               |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA                             | 29100-Piacenza               |
| RITA VENEZIANI E GIANCARLA VENEZIANI               | 29010-Pontenure              |
| RIVER RESIDENCE S.R.L.                             | 29121-Piacenza               |
| SIET S.P.A.  | 29121-Piacenza               |
| SOCIETÀ FARMACIE COMUNALI PIACENTINE S.R.L.        | 29100-Piacenza               |
| SOCIETA' GESTIONI IMMOBILIARI S.R.L.               | 29121-Piacenza               |

---

| <b>Ente</b>                                       | <b>Località</b>           |
|---|---------------------------|
| TEMPI AGENZIA SRL                                 | 29121-Piacenza            |
| TEMPI S.P.A.                                      | 29122-Piacenza            |
| TESA PIACENZA SPA                                 | 29100-Piacenza            |
| UNIONE BASSA VAL D'ARDA FIUME PO                  | 29016-Cortemaggiore       |
| UNIONE DEI COMUNI BASSA VAL TREBBIA E VAL LURETTA | 29029-Rivergaro           |
| UNIONE DEI COMUNI DELLA VIA EMILIA PIACENTINA     | 29017-Fiorenzuola d'Arda  |
| UNIONE DEI COMUNI MONTANI ALTA VAL D'ARDA         | 29014-Castell'Arquato     |
| UNIONE DEI COMUNI VALLE DEL TIDONE                | 29010-Pianello Val Tidone |
| UNIONE MONTANA ALTA VAL NURE                      | 29021-Bettola             |
| UNIONE VALNURE E VALCHERO                         | 29027-Podenzano           |



## PROVINCIA DI PARMA

| Ente  | Località                |
|---|-------------------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI PARMA     | 43100-Parma             |
| AD PERSONAM - ASP DEL COMUNE DI PARMA (EX IRAIA)        | 43100-Parma             |
| ADE S.P.A.  | 43100-Parma             |
| ADE SERVIZI S.R.L.                                      | 43125-Parma             |
| AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO - AIPO           | 43100-Parma             |
| AMPS AMBIENTE S.R.L.                                    | 43100-Parma             |
| AMPS ENERGIE S.R.L.                                     | 43100-Parma             |
| AMPS S.P.A.   | 43100-Parma             |
| ASCAA SPA   | 43100-Parma             |
| ASP "CAV. MARCO ROSSI SIDOLI"                           | 43053-Compiano          |
| ASP BASSA EST SAN MAURO ABATE                           | 43052-Colorno           |
| ASP DISTRETTO DI FIDENZA                                | 43036-Fidenza           |
| AUTHORITY S.P.A. SOCIETÀ DI TRASFORMAZIONE URBANA       | 43100-Parma             |
| AUTOCAMIONALE DELLA CISA S.P.A.                         | 43010-Noceto            |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA              | 43100-Parma             |
| AZIENDA PEDEMONTANA SOCIALE                             | 43044-Collecchio        |
| AZIENDA REGIONALE DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO DI PARMA | 43100-Parma             |
| AZIENDA USL DI PARMA                                    | 43100-Parma             |
| BANCA D'ITALIA  | 43100-Parma             |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI PARMA                     | 43100-Parma             |
| CASA PROTETTA "LORENZO PERACCHI"                        | 43012-Fontanellato      |
| CASA PROTETTA "PAVESI BORSI"                            | 43015-Noceto            |
| CASA PROTETTA CITTA' DI FIDENZA                         | 43036-Fidenza           |
| CASADESSO S.P.A.  | 43100-Parma             |
| CEDACRI SPA   | 43044-Collecchio        |
| CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA - COMUNE DI SORAGNA       | 43019-Soragna           |
| CENTRO AGRO-ALIMENTARE E LOGISTICA S.R.L.               | 43126-Parma             |
| CENTRO PADANO INTERSCAMBIO MERCI SPA                    | 43010-Fontevivo         |
| COMUNE DI ALBARETO                                      | 43051-Albareto          |
| COMUNE DI BARDI   | 43032-Bardi             |
| COMUNE DI BEDONIA                                       | 43041-Bedonia           |
| COMUNE DI BERCETO                                       | 43042-Berceto           |
| COMUNE DI BORE  | 43030-Bore              |
| COMUNE DI BORGO VAL DI TARO                             | 43043-Borgo Val Di Taro |
| COMUNE DI BUSSETO                                       | 43011-Busseto           |
| COMUNE DI CALESTANO                                     | 43030-Calestano         |
| COMUNE DI COLLECCHIO                                    | 43044-Collecchio        |
| COMUNE DI COLORNO                                       | 43052-Colorno           |
| COMUNE DI COMPIANO                                      | 43053-Compiano          |
| COMUNE DI CORNIGLIO                                     | 43021-Corniglio         |
| COMUNE DI FELINO  | 43035-Felino            |
| COMUNE DI FIDENZA                                       | 43036-Fidenza           |
| COMUNE DI FONTANELLATO                                  | 43012-Fontanellato      |
| COMUNE DI FONTEVIVO                                     | 43010-Fontevivo         |

| Ente   | Località                    |
|--|-----------------------------|
| COMUNE DI FORNOVO DI TARO                          | 43045-Fornovo Di Taro       |
| COMUNE DI LANGHIRANO                               | 43013-Langhirano            |
| COMUNE DI LESIGNANO DE' BAGNI                      | 43037-Lesignano De'Bagni    |
| COMUNE DI MEDESANO                                 | 43014-Medesano              |
| COMUNE DI MEZZANI                                  | 43055-Mezzani               |
| COMUNE DI MONCHIO DELLE CORTI                      | 43010-Monchio Delle Corti   |
| COMUNE DI MONTECHIARUGOLO                          | 43015-Montechiarugolo       |
| COMUNE DI NEVIANO DEGLI ARDUINI                    | 43024-Neviano Degli Arduini |
| COMUNE DI NOCETO                                   | 43015-Noceto                |
| COMUNE DI PALANZANO                                | 43025-Palanzano             |
| COMUNE DI PARMA                                    | 43100-Parma                 |
| COMUNE DI PELLEGRINO PARMENSE                      | 43047-Pellegrino Parmense   |
| COMUNE DI POLESINE ZIBELLO                         | 43016-Polesine Zibello      |
| COMUNE DI ROCCABIANCA                              | 43010-Roccabianca           |
| COMUNE DI SALA BAGANZA                             | 43038-Sala Baganza          |
| COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME                      | 43039-Salsomaggiore Terme   |
| COMUNE DI SAN SECONDO PARMENSE                     | 43017-San Secondo Parmense  |
| COMUNE DI SISSA                                    | 43018-Sissa                 |
| COMUNE DI SISSA TRECASALI                          | 43018-Sissa Trecasali       |
| COMUNE DI SOLIGNANO                                | 43040-Solignano             |
| COMUNE DI SORAGNA                                  | 43019-Soragna               |
| COMUNE DI SORBOLÒ                                  | 43058-Sorbolo               |
| COMUNE DI TARENZO                                  | 43040-Terenzo               |
| COMUNE DI TIZZANO VAL PARMA                        | 43028-Tizzano Val Parma     |
| COMUNE DI TORNOLO                                  | 43059-Tornolo               |
| COMUNE DI TORRILE                                  | 43056-Torrile               |
| COMUNE DI TRAVERSETOLO                             | 43029-Traversetolo          |
| COMUNE DI TRECASALI                                | 43010-Trecasali             |
| COMUNE DI VALMOZZOLA                               | 43050-Valmozzola            |
| COMUNE DI VARANO DE' MELEGARI                      | 43040-Varano De'Melegari    |
| COMUNE DI VARSÌ                                    | 43049-Varsi                 |
| COMUNE FORNOVO DI TARO                             | 43045-Fornovo di Taro       |
| COMUNITÀ MONTANA APPENNINO PARMA EST               | 43013-Langhirano            |
| COMUNITA' MONTANA DELLE VALLI DEL TARO E DEL CENO  | 43043-Borgo Val Di Taro     |
| CONSERVATORIO DI MUSICA ARRIGO BOITO               | 43100-Parma                 |
| CONSORZIO CENTRO TERMALE IL BAISTROCCHI            | 43039-Salsomaggiore Terme   |
| CONSORZIO DELLA BONIFICA PARMENSE                  | 43123-Parma                 |
| CONSORZIO DELLA STRADA VICINALE DI COSTA GIALDI    | 43036-Fidenza               |
| CONSORZIO FORMA FUTURO                             | 43100-Parma                 |
| CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELE | 43124-Parma                 |
| CUC DEI COMUNI DI SISSA TRECASALI E FONTEVIVO      | 43018-Sissa Trecasali       |
| D.D.C. SRL   | 43123-Parma                 |
| EGERIAGROUP S.R.L                                  | 43100-Parma                 |
| EMILIAMBIENTE S.P.A.                               | 43036-Fidenza               |
| ENIA PARMA SRL                                     | 43100-Parma                 |
| ENÌA SPA   | 43100-Parma                 |
| ENTE PARCHI E BIODIVERSITÀ EMILIA OCCIDENTALE      | 43013-Langhirano            |
| FIDENZA SPORT S.R.L. UNIPERSONALE                  | 43036-Fidenza               |
| FONDAZIONE ARTURO TOSCANINI                        | 43121-Parma                 |

| Ente   | Località                   |
|--|----------------------------|
| FONDAZIONE TEATRO REGIO DI PARMA   | 43121-Parma                |
| G.S.D. BUSSETO SCUOLA CALCIO   | 43011-Busseto              |
| GEOM. G. FERRARI SPA   | 43100-Parma                |
| GESTIONE CENTRO CITTÀ PARMA  | 43121-Parma                |
| IMPRESA FRATELLI MANARA SPA  | 43121-Parma                |
| IMPRESA PIZZAROTTI & C. SPA  | 43100-Parma                |
| INFOMOBILITY S.P.A.  | 43121-Parma                |
| IPAB ILARIO GAIBAZZI   | 43017-San Secondo Parmense |
| ISTITUTO COMPRENSIVO GIUSEPPE VERDI  | 43100-Parma                |
| IT.CITY S.P.A.   | 43123-Parma                |
| METRO PARMA SPA  | 43100-Parma                |
| MINISTERO BENI A. C. - BIBLIOTECA PALATINA - PARMA                           | 43100-Parma                |
| MONTAGNA 2000 S.P.A.   | 43043-Borgo Val di Taro    |
| OSPEDALE CIVILE "DAGNINI"  | 43010-Zibello              |
| PALADINI OTELLO SNC  | 43010-Noceto               |
| PARCO FARNESE SRL  | 43100-Parma                |
| PARCO REGIONALE DELLE VALLI DEL CEDRA E DEL PARMA -<br>PARCO DEI CENTO LAGHI | 43013-Langhirano           |
| PARMA INFRASTRUTTURE S.P.A.  | 43121-Parma                |
| PARMAINFANZIA SPA  | 43100-Parma                |
| PARMAZEROSI S.P.A.   | 43122-Parma                |
| PASUBIO - SOCIETÀ DI TRASFORMAZIONE URBANA S.P.A.                            | 43121-Parma                |
| PREFETTURA DI PARMA -UTG   | 43100-Parma                |
| PROVINCIA DI PARMA   | 43100-Parma                |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA   | 43100-Parma                |
| SAN DONNINO MULTISERVIZI SRL   | 43036-Fidenza              |
| SAN DONNINO SPORT S.S.D. A R.L.  | 43036-Fidenza              |
| SAREM S.R.L.   | 43100-Parma                |
| SO.G.I.S. S.R.L.   | 43036-Fidenza              |
| SO.GE.A.P. - AEROPORTO DI PARMA S.P.A.                                       | 43100-Parma                |
| SOCIETÀ DI TRASFORMAZIONE URBANA AREA STAZIONE SPA                           | 43100-Parma                |
| SOCIETÀ PARMENSE INSEDIAMENTI PRODUTTIVI S.P.A.                              | 43100-Parma                |
| SOCIETÀ PER LA MOBILITÀ ED IL TRASPORTO PUBBLICO                             | 43100-Parma                |
| SOCIETÀ PER LA TRASFORMAZIONE DEL TERRITORIO S.P.A                           | 43123-Parma                |
| SOGEAP - SOCIETÀ GESTIONE AEROPORTO PARMA SPA                                | 43126-Parma                |
| SOPRIP   | 43123-Parma                |
| STAZ. SPERIMENTALE PER IND. CONSERVE ALIMENTARI                              | 43100-Parma                |
| STT HOLDING SPA  | 43126-Parma                |
| TEP SPA  | 43100-Parma                |
| TERME DI SALSOMAGGIORE E DI TABIANO  | 43039-Salsomaggiore Terme  |
| TOSCANI DINO SRL   | 43012-Fontanellato         |
| UNIONE BASSA EST PARMENSE  | 43058-Sorbolo              |
| UNIONE COMUNI TERRE VERDIANE   | 43036-Fidenza              |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI TARO E CENO  | 43043-Borgo Val di Taro    |
| UNIONE DI COMUNI TERRE VERDIANE  | 43036-Fidenza              |
| UNIONE MONTANA APPENNINO PARMA EST   | 43013-Langhirano           |
| UNIONE PEDEMONTANA PARMENSE  | 43044-Collecchio           |
| UNIONE TERRE VERDIANE  | 43036-Fidenza              |
| UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA  | 43100-Parma                |

## PROVINCIA DI RAVENNA

| Ente   | Località                   |
|--|----------------------------|
| A.S.P. SOLIDARIETA' INSIEME  | 48014-Castel Bolognese     |
| A.T.M. - AZIENDA TRASPORTI E MOBILITA' SPA   | 48100-Ravenna              |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA                              | 48100-Ravenna              |
| AERONAUTICA MILITARE 15 STORMO CERVIA  | 48015-Cervia               |
| ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA  | 48100-Ravenna              |
| ARCIDIOCESI RAVENNA - CERVIA   | 48121-Ravenna              |
| AREA ASSET S.P.A.  | 48100-Ravenna              |
| ARPAE - AGENZIA REGIONALE PER LA PREVENZIONE, L'AMBIENTE E L'ENERGIA DELL'EMILIA-ROMAGNA | 48121-Ravenna              |
| ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA   | 48022-Bagnacavallo         |
| ASP DELLA ROMAGNA FAENTINA   | 48018-Faenza               |
| ATM PARKING SPA  | 48122-Ravenna              |
| AUTORITA' PORTUALE DI RAVENNA  | 48100-Ravenna              |
| AZIENDA DI SERVIZI ALLA PERSONA "PRENDERSI CURA"   | 48018-Faenza               |
| AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA RAVENNA CERVIA E RUSSI                                      | 48100-Ravenna              |
| AZIENDA SPECIALE S.I.D.I. EUROSPORTELO   | 48121-Ravenna              |
| AZIENDA U.S.L. DI RAVENNA  | 48121-Ravenna              |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA  | 48121-Ravenna              |
| AZIMUT SPA   | 48018-Faenza               |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI RAVENNA  | 48100-Ravenna              |
| CAP MOTORI S.R.L.  | 48010-Cotignola            |
| CASA DI RIPOSO FRATELLI BEDESCHI   | 48012-Bagnacavallo         |
| CASA DI RIPOSO PER ANZIANI GIOVANNARDI E VECCHI  | 48010-Fusignano            |
| CASACOOPTRE SOC. COOP.   | 48124-Ravenna              |
| CENTRO SOCIALE PER ANZIANI V. BENNOLI  | 48027-Solarolo             |
| COMUNE CASTEL BOLOGNESE  | 48014-Castel Bolognese     |
| COMUNE DI ALFONSINE  | 48011-Alfonsine            |
| COMUNE DI BAGNACAVALLO   | 48012-Bagnacavallo         |
| COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA   | 48010-Bagnara di Romagna   |
| COMUNE DI BRISIGHELLA  | 48013-Brisighella          |
| COMUNE DI CASOLA VALSENIO  | 48010-Casola Valsenio      |
| COMUNE DI CASTEL BOLOGNESE   | 48014-Castel Bolognese     |
| COMUNE DI CERVIA   | 48015-Cervia               |
| COMUNE DI CONSELICE  | 48017-Conselice            |
| COMUNE DI COTIGNOLA  | 48010-Cotignola            |
| COMUNE DI FAENZA   | 48018-Faenza               |
| COMUNE DI FUSIGNANO  | 48010-Fusignano            |
| COMUNE DI LUGO   | 48022-Lugo                 |
| COMUNE DI MASSA LOMBARDA   | 48024-Massa Lombarda       |
| COMUNE DI RAVENNA  | 48100-Ravenna              |
| COMUNE DI RIOLO TERME  | 48025-Riolo Terme          |
| COMUNE DI RUSSI  | 48026-Russi                |
| COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO  | 48020-Sant'Agata Sul Sante |
| COMUNE DI SOLAROLO   | 48027-Solarolo             |
| COMUNE RAVENNA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO ECONOMICO                                       | 48121-Ravenna              |

| Ente   | Località                 |
|--|--------------------------|
| CON.S.A.R. SOC. COOP. CONS                                 | 48123-Ravenna            |
| CONSORZIO AGRARIO DI RAVENNA SOC. COOP. A R. L.            | 48100-Ravenna            |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELLA ROMAGNA                        | 48121-Ravenna            |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELLA ROMAGNA OCCIDENTALE            | 48018-Faenza             |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELLA ROMAGNA OCCIDENTALE            | 48022-Lugo               |
| CONSORZIO PER I SERVIZI SOCIALI                            | 48100-Ravenna            |
| CONTOLI EUGENIO  | 48022-Lugo               |
| COOPERATIVA MURATORI E CEMENTISTI FAENZA SOC COOP          | 48018-Faenza             |
| CUC - COMUNI DI CERVIA, CESENATICO E RUSSI                 | 48015-Cervia             |
| ECOCASA S.R.L.   | 48022-Lugo               |
| ECOLOGIA AMBIENTE S.R.L. UNIPERSONALE                      | 48100-Ravenna            |
| ECOLOGIA AMBIENTE S.R.L. UNIPERSONALE                      | 48100-Ravenna            |
| ENTE DI GESTIONE PER I PARCHI E LA BIODIVERSITÀ ROMAGNA    | 48013-Brisighella        |
| FAVENTIA SALES S.P.A.                                      | 48018-Faenza             |
| FILIPPINA NUOVA SRL  | 48121-Ravenna            |
| FONDAZ. PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE-RAVENNANTICA          | 48121-Ravenna            |
| FONDAZIONE M.I.C. - ONLUS                                  | 48018-Faenza             |
| HERA RAVENNA SRL UNIPERSONALE                              | 48100-Ravenna            |
| HERA SPA - STRUTTURA OPERATIVA TERRITORIALE RAVENNA        | 48122-Ravenna            |
| I.P.A.B. CASA PROTETTA GARIBALDI E ZARABBINI, CENT         | 48100-Ravenna            |
| IMMOBILIARE MALVA NORD SRL                                 | 48015-Cervia             |
| IMMOBILIARE PUNTIROLI S.N.C.                               | 48022-Lugo               |
| ISTEC - CNR  | 48018-Faenza             |
| ISTITUTI RIUNITI ASS.ZA O.P. TARLAZZI-ZARABBINI            | 48010-Cotignola          |
| ISTITUTO COMPRENSIVO "C. BASSI" CASTELBOLOGNESE            | 48014-Castel Bolognese   |
| MANUTENZIONI PATRIMONIALI RAVENNA SRL - MPR                | 48100-Ravenna            |
| METE SPA   | 48122-Ravenna            |
| METRO' SRL   | 48121-Ravenna            |
| MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI             |                          |
| PROVV.INTER. OPERE PUBBLICHE ER E MARCHE                   | 48100-Ravenna            |
| MINISTERO POLITICHE AGRICOLE - CORPO FORESTALE DELLO STATO | 48020-Ravenna            |
| MOLINETTO SRL SETTORE LAVORI                               | 48122-Ravenna            |
| MUZZI S.R.L.   | 48010-Bagnara di Romagna |
| OFF. ZA.BO. S.R.L.   | 48017-Conselice          |
| OPERE PIE RAGGRUPPATE - BRISIGHELLA                        | 48013-Brisighella        |
| OPERE PIE RAGGRUPPATE - CASTEL BOLOGNESE                   | 48014-Castel Bolognese   |
| OPERE PIE RAGGRUPPATE BAGNACAVALLO                         | 48012-Bagnacavallo       |
| OPERE PIE RAGGRUPPATE FAENZA                               | 48018-Faenza             |
| PAC 4 S.R.L.   | 48123-Ravenna            |
| PANTIERI GEOM.SECONDO S.R.L.                               | 48121-Ravenna            |
| PARCO DEI MULINI SRL                                       | 48022-Lugo               |
| PARCO REGIONALE DELLA VENA DEL GESSO ROMAGNOLA             | 48025-Riolo Terme        |
| PROVINCIA DI RAVENNA                                       | 48100-Ravenna            |
| PUNTA SVILUPPO SRL   | 48123-Ravenna            |
| R 82 SRL   | 48022-Lugo               |
| RAVENNA ENTRATE S.P.A.                                     | 48122-Ravenna            |
| RAVENNA FARMACIE S.R.L.                                    | 48124-Ravenna            |
| RAVENNA HOLDING S.P.A.                                     | 48122-Ravenna            |
| RAVIMM SPA   | 48100-Ravenna            |

---

| <b>Ente</b>  | <b>Località</b>   |
|--|-------------------|
| RECUPERA SRL   | 48028-Lugo        |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA   | 48100-Ravenna     |
| RETI CULTURA E POLIZIA PROVINCIALE                               | 48121-Ravenna     |
| SOCIETÀ GROTTA VERDE S.R.L.                                      | 48121-Ravenna     |
| SOPRINTENDENZA BENI ARCHITETTONICI E PAESAGGIO DI RAVENNA        | 48100-Ravenna     |
| STEPRA - SVILUPPO TERR.LE PROVINCIA DI RAVENNA SOC. CONS. A R.L. | 48100-Ravenna     |
| TERRE NALDI SOC.CON.S. A R.L.                                    | 48018-Faenza      |
| UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA                            | 48022-Lugo        |
| UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA                                    | 48013-Brisighella |

## PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

| Ente  | Località                   |
|---|----------------------------|
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI REGGIO EMILIA | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| AGAC INFRASTRUTTURE SPA                           | 42123-Reggio nell'Emilia   |
| AGAC SPA  | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO - AIPO     | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| AGENZIA INTERREGIONALE PER IL FIUME PO AIPO       | 42022-Boretto              |
| ALBINEA CASA INSIEME SPA                          | 42020-Albinea              |
| ANDRIA COOPERATIVA DI ABITANTI S.C.R.L.           | 42015-Correggio            |
| ASP "REGGIO EMILIA - CITTÀ DELLE PERSONE"         | 42122-Reggio nell'Emilia   |
| ASP CARLO SARTORI                                 | 42020-San Polo D'Enza      |
| ASP DON CAVALLETTI                                | 42033-Carpinetti           |
| ASP OPUS CIVIUM                                   | 42024-Castelnovo di Sotto  |
| AUTOMOBILE CLUB REGGIO EMILIA                     | 42123-Reggio nell'Emilia   |
| AZIENDA "PROGETTO PERSONA"                        | 42016-Guastalla            |
| AZIENDA DI SERVIZI ALLA PERSONA MAGIERA ANSALONI  | 42010-Rio Saliceto         |
| AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - ASMN       | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA SS. PIETRO E MATTEO  | 42121-Reggio nell'Emilia   |
| AZIENDA SERVIZI BASSA REGGIANA                    | 42044-Gualtieri            |
| AZIENDA SPECIALE "CAVRIAGOSERVIZI"                | 42025-Cavriago             |
| AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI RIUNITE        | 42122-Reggio nell'Emilia   |
| AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA                      | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| B. I. ENERGIA SRL                                 | 42121-Reggio nell'Emilia   |
| BANCA D'ITALIA                                    | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| C.T. NOVELLARA SOCIETA' COOPERATIVA               | 42017-Novellara            |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI REGGIO EMILIA       | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| CENTRO SERVIZI ALL'ANZIANO BURIS LODIGIANI        | 42045-Luzzara              |
| CERAMICHE REFIN                                   | 42013-Casalgrande          |
| COMITATO RESTAURO CATTEDRALE DI REGGIO EMILIA     | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| COMUNE DI ALBINEA                                 | 42020-Albinea              |
| COMUNE DI BAGNOLO IN PIANO                        | 42011-Bagnolo In Piano     |
| COMUNE DI BAISO                                   | 42031-Baiso                |
| COMUNE DI BIBBIANO                                | 42021-Bibbiano             |
| COMUNE DI BORETTO                                 | 42022-Boretto              |
| COMUNE DI BRESCELLO                               | 42041-Brescello            |
| COMUNE DI BUSANA                                  | 42032-Busana               |
| COMUNE DI CADELBOSCO DI SOPRA                     | 42023-Cadelbosco di Sopra  |
| COMUNE DI CAMPAGNOLA EMILIA                       | 42012-Campagnola Emilia    |
| COMUNE DI CAMPEGINE                               | 42040-Campegine            |
| COMUNE DI CANOSSA                                 | 42026-Canossa              |
| COMUNE DI CARPINETI                               | 42033-Carpinetti           |
| COMUNE DI CASALGRANDE                             | 42013-Casalgrande          |
| COMUNE DI CASINA                                  | 42034-Casina               |
| COMUNE DI CASTELLARANO                            | 42014-Castellarano         |
| COMUNE DI CASTELNOVO DI SOTTO                     | 42024-Castelnovo Di Sotto  |
| COMUNE DI CASTELNOVO NÈ MONTI                     | 42035-Castelnovo ne' Monti |
| COMUNE DI CAVRIAGO                                | 42025-Cavriago             |

| Ente   | Località                   |
|--|----------------------------|
| COMUNE DI CORREGGIO                                | 42015-Correggio            |
| COMUNE DI FABBRICO                                 | 42042-Fabbrico             |
| COMUNE DI GATTATICO                                | 42043-Gattatico            |
| COMUNE DI GUALTIERI                                | 42044-Gualtieri            |
| COMUNE DI GUASTALLA                                | 42016-Guastalla            |
| COMUNE DI LUZZARA                                  | 42045-Luzzara              |
| COMUNE DI MONTECCHIO EMILIA                        | 42027-Montecchio Emilia    |
| COMUNE DI NOVELLARA                                | 42017-Novellara            |
| COMUNE DI POVIGLIO                                 | 42028-Poviglio             |
| COMUNE DI QUATTRO CASTELLA                         | 42020-Quattro Castella     |
| COMUNE DI REGGIO EMILIA                            | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| COMUNE DI REGGIOLO                                 | 42046-Reggiolo             |
| COMUNE DI RIO SALICETO                             | 42010-Rio Saliceto         |
| COMUNE DI ROLO                                     | 42047-Rolo                 |
| COMUNE DI RUBIERA                                  | 42048-Rubiera              |
| COMUNE DI SAN MARTINO IN RIO                       | 42018-San Martino In Rio   |
| COMUNE DI SAN POLO D'ENZA                          | 42020-San Polo D'Enza      |
| COMUNE DI SANT'ILARIO D'ENZA                       | 42049-Sant'Ilario D'Enza   |
| COMUNE DI SCANDIANO                                | 42019-Scandiano            |
| COMUNE DI TOANO                                    | 42010-Toano                |
| COMUNE DI VENTASSO                                 | 42032-Ventasso             |
| COMUNE DI VETTO                                    | 42020-Vetto                |
| COMUNE DI VEZZANO SUL CROSTOLO                     | 42030-Vezzano Sul Crostolo |
| COMUNE DI VIANO                                    | 42030-Viano                |
| COMUNE DI VILLA MINOZZO                            | 42030-Villa Minozzo        |
| COMUNITA' MONTANA DELL'APPENNINO REGGIANO          | 42035-Castelnovo Ne' Monti |
| CONAD CENTRO NORD SOCIETÀ COOPERATIVA              | 42040-Campegine            |
| CONSORZIO ACQUISTI DEI TRASPORTI CAT               | 42123-Reggio nell'Emilia   |
| CONSORZIO AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT      | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| CONSORZIO COOPERATIVO FINANZIARIO PER LO SVILUPPO  | 42122-Reggio nell'Emilia   |
| CONSORZIO DI BONIFICA DELL'EMILIA CENTRALE         | 42121-Reggio nell'Emilia   |
| CONSORZIO DI GESTIONE PARCO FLUVIALE SECCHIA       | 42048-Rubiera              |
| CONSORZIO VIA CASA CAMPOIA                         | 42030-Villa Minozzo        |
| CONSORZIO VIA LE FRANTE                            | 42030-Villa Minozzo        |
| CONSORZIO VIA PRATI DI GOVA                        | 42030-Villa Minozzo        |
| CONSORZIO VIA RONCOFRAPPANO                        | 42030-Villa Minozzo        |
| CONSORZIO VOLONTARIO STRADA "ARAVECCHIA -LUSIGNANA | 42010-Toano                |
| CONSORZIO VOLONTARIO STRADA RONCACISO-ARAVECCHIA   | 42010-Toano                |
| COOPERATIVA IMMOBILIARE ARTURO BELLELLI SC         | 42122-Reggio nell'Emilia   |
| COOPSETTE SOC. COOP.                               | 42024-Castelnovo di Sotto  |
| CROCE ROSSA ITALIANA                               | 42019-Scandiano            |
| DIANA COSTRUZIONI SRL                              | 42121-Reggio nell'Emilia   |
| DIOCESI DI REGGIO EMILIA - GUASTALLA               | 42121-Reggio nell'Emilia   |
| EN.COR SRL   | 42015-Correggio            |
| ENIA REGGIO EMILIA S.R.L.                          | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| FENICE S.P.A.                                      | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| FINSOGE S.R.L.                                     | 42100-Reggio nell'Emilia   |
| FONDAZIONE I TEATRI                                | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| FONDAZIONE PER LO SPORT DEL COMUNE DI REGGIO EMILI | 42121-Reggio nell'Emilia   |



| Ente   | Località                   |
|--|----------------------------|
| I TEMPLARI S.R.L.  | 42124-Reggio nell'Emilia   |
| INIZIATIVE AMBIENTALI SRL  | 42017-Novellara            |
| IREN EMILIA S.P.A.   | 42123-Reggio nell'Emilia   |
| IREN RINNOVABILI S.R.L.  | 42123-Reggio nell'Emilia   |
| ISECS DEL COMUNE DI CORREGGIO  | 42015-Correggio            |
| ISTITUTO REGIONALE "G.GARIBALDI" PER I CIECHI<br>ISTITUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI E SCOLASTICI DEL<br>COMUNE DI CASALGRANDE | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| OPERE DI SERVIZI EDUCATIVI ASSISTENZIALI   | 42013-Casalgrande          |
| PARCO NAZIONALE DELL'APPENNINO TOSCO-EMILIANO  | 42123-Reggio nell'Emilia   |
| PARROCCHIA DI S. MARIA ANNUNCIATA  | 42036-Busana               |
| PREFETTURA – UTG DI REGGIO EMILIA  | 42046-Reggiolo             |
| PROVINCIA DI REGGIO EMILIA   | 42121-Reggio nell'Emilia   |
| REGGIO NEL MONDO SRL   | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA   | 42121-Reggio nell'Emilia   |
| S.A.BA.R. S.P.A.   | 42100-Reggio Nell'Emilia   |
| SABAR SERVIZI S.R.L.   | 42017-Novellara            |
| SARZANA SVILUPPO S.P.A.  | 42017-Novellara            |
| SERENISSIMA CIR INDUSTRIE CERAMICHE  | 42124-Reggio nell'Emilia   |
| SOFISER SRL  | 42013-Casalgrande          |
| STU REGGIANE SPA   | 42124-Reggio nell'Emilia   |
| TRASPORTI INTEGRATI E LOGISTICA SRL  | 42121-Reggio nell'Emilia   |
| TRE TORRI SRL  | 42124-Reggio nell'Emilia   |
| UNIONE "VAL D'ENZA"  | 42021-Bibbiano             |
| UNIONE COLLINE MATILDICHE  | 42027-Montecchio Emilia    |
| UNIONE DEI COMUNI BASSA REGGIANA   | 42020-Quattro Castella     |
| UNIONE DEI COMUNI PIANURA REGGIANA   | 42016-Guastalla            |
| UNIONE MONTANA DEI COMUNI DELL'APPENNINO REGGIANO  | 42015-Correggio            |
| UNIONE TERRA DI MEZZO  | 42035-Castelnovo ne' Monti |
| UNIONE TRESINARO SECCHIA   | 42023-Cadelbosco di Sopra  |
| VALSERENIA SRL   | 42019-Scandiano            |
|  | 42048-Rubiera              |

## PROVINCIA DI RIMINI

| Ente   | Località                        |
|--|---------------------------------|
| A.S.P. CASA VALLONI                                  | 47900-Rimini                    |
| ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA DI RIMINI | 47900-Rimini                    |
| AERADRIA S.P.A.                                      | 47924-Rimini                    |
| AGENZIA MOBILITA' PROVINCIA DI RIMINI                | 47900-Rimini                    |
| ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA        | 47900-Rimini                    |
| AMIR ONORANZE FUNEBRI SRL                            | 47922-Rimini                    |
| AMIR S.P.A.  | 47900-Rimini                    |
| ANTHEA S.R.L.  | 47900-Rimini                    |
| ASP CASA VALLONI                                     | 47900-Rimini                    |
| AUSL DELLA ROMANGNA                                  | 47924-Rimini                    |
| AUTOMOBILE CLUB RIMINI                               | 47900-Rimini                    |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA                            | 47923-Rimini                    |
| BORNACCINO SRL                                       | 47921-Rimini                    |
| CAAR - CENTRO AGRO ALIMENTARE RIMINESE               | 47900-Rimini                    |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI RIMINI                 | 47900-Rimini                    |
| CASA DEI TIGLI                                       | 47900-Rimini                    |
| CASA PROTETTA SUOR ANGELA MOLARI                     | 47822-Santarcangelo Di Romagna  |
| COEDIL SRL   | 47900-Rimini                    |
| COMUNE DI BELLARIA IGEA MARINA                       | 47814-Bellaria-Igea Marina      |
| COMUNE DI CATTOLICA                                  | 47841-Cattolica                 |
| COMUNE DI CORIANO                                    | 47853-Coriano                   |
| COMUNE DI GEMMANO                                    | 47855-Gemmano                   |
| COMUNE DI MAIOLO                                     | 61010-Maiolo                    |
| COMUNE DI MISANO ADRIATICO                           | 47843-Misano Adriatico          |
| COMUNE DI MONDAINO                                   | 47836-Mondaino                  |
| COMUNE DI MONTEFIORE CONCA                           | 47834-Montefiore Conca          |
| COMUNE DI MONTEGRIDOLFO                              | 47837-Montegridolfo             |
| COMUNE DI MORCIANO DI ROMAGNA                        | 47833-Morciano Di Romagna       |
| COMUNE DI NOVAFELTRIA                                | 61015-Novafeltria               |
| COMUNE DI PENNABILLI                                 | 61016-Pennabilli                |
| COMUNE DI POGGIO TORRIANA                            | 47824-Poggio Torriana           |
| COMUNE DI RICCIONE                                   | 47838-Riccione                  |
| COMUNE DI RIMINI                                     | 47900-Rimini                    |
| COMUNE DI SALUDECIO                                  | 47835-Saludecio                 |
| COMUNE DI SAN CLEMENTE                               | 47832-San Clemente              |
| COMUNE DI SAN GIOVANNI IN MARIGNANO                  | 47842-San Giovanni In Marignano |
| COMUNE DI SAN LEO                                    | 61018-San Leo                   |
| COMUNE DI SANT'AGATA FELTRIA                         | 47866-Sant'Agata Feltria        |
| COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA                   | 47822-Santarcangelo di Romagna  |
| COMUNE DI TALAMELLO                                  | 61010-Talamello                 |
| COMUNE DI VERUCCHIO                                  | 47826-Verucchio                 |
| COMUNE MORCIANO DI ROMAGNA                           | 47833-Morciano di Romagna       |
| COMUNITÀ MONTANA ALTA VALMARECCHIA                   | 61015-Novafeltria               |
| CONDOMINIO COMPARTO C2-4                             | 47841-Cattolica                 |
| COSTRUZIONI TILIA S.R.L.                             | 47814-Bellaria-Igea Marina      |

---

| <b>Ente</b>  | <b>Località</b>                 |
|--|---------------------------------|
| EQUITALIA ROMAGNA SPA                                | 47921-Rimini                    |
| FRANCOLINI FABIO                                     | 47842-San Giovanni in Marignano |
| FRANCOLINI FRANCO                                    | 47841-Cattolica                 |
| GEAT S.P.A.  | 47838-Riccione                  |
| HERA RIMINI SRL UNIPERSONALE                         | 47900-Rimini                    |
| HERA SPA - STRUTTURA OPERATIVA TERRITORIALE RIMINI   | 47924-Rimini                    |
| I.P.A.B. FONDAZIONE COLONIA AGRICOLA "G. DEL BIANCO" | 47843-Misano Adriatico          |
| IMMOBILIARE FIORDALISO S.R.L.                        | 47822-Santarcangelo di Romagna  |
| IMMOBILIARE PARADISO S.R.L.                          | 47923-Rimini                    |
| IPAB ASILO D'INFANZIA MARIA CECCARINI                | 47838-Riccione                  |
| ISTITUTO VALLONI                                     | 47900-Rimini                    |
| LA PORTA DELLA VALCONCA S.R.L.                       | 47842-San Giovanni in Marignano |
| PALARICCIONE S.P.A.                                  | 47838-Riccione                  |
| PROVINCIA DI RIMINI                                  | 47922-Rimini                    |
| REGIONE EMILIA-ROMAGNA                               | 47900-Rimini                    |
| RICCIONE INVESTIMENTI DEVELOPER                      | 47833-Morciano di Romagna       |
| RICCIONE PER LA CULTURA - ISTITUZIONE                | 47838-Riccione                  |
| RIMINI HOLDING SPA                                   | 47921-Rimini                    |
| SAN LEO ENERGIA E FUTURO SRL                         | 61018-San Leo                   |
| SANT'ANDREA SERVIZI SRL                              | 47832-San Clemente              |
| SERVIZIO TECNICO DI BACINO ROMAGNA- SEDE DI RIMINI   | 47923-Rimini                    |
| SOCIETÀ ITALIANA SERVIZI SPA                         | 47841-Cattolica                 |
| STEFANI RENATO                                       | 47924-Rimini                    |
| TER-ADR S.R.L.                                       | 47842-San Giovanni in Marignano |
| TRAM SERVIZI SPA                                     | 47900-Rimini                    |
| UNIONE DELLA VALCONCA                                | 47833-Morciano Di Romagna       |
| UNIONE DI COMUNI VALMARECCHIA                        | 47825-Torriana                  |
| UNIONE DI COMUNI VALMARECCHIA                        | 47863-Novafeltria               |
| VALCONCA COSTRUZIONI 2008 SRL                        | 47923-Rimini                    |
| VALLE DEL MARECCHIA SRL                              | 47825-Torriana                  |

## Località fuori regione

| Ente   | Località         |
|--|------------------|
| AGSM VERONA SPA                                    | 37100-Verona     |
| ALFA 3000 SRL                                      | 00149-Roma       |
| AUTOSTRADe PER L'ITALIA SPA                        | 00159-Roma       |
| CONSIP SPA   | 00198-Roma       |
| CONSORZIO CEV                                      | 37138-Verona     |
| ESTE COSTRUZIONI SRL                               | 20127-Milano     |
| INFOCAMERE SOC. CONS. DI INFORMATICA DELLE CCIAA   | 00187-Roma       |
| INPDAP DIREZIONE CENTRALE WELFARE E STRUTT. SOC.   | 00142-Roma       |
| IRETI S.P.A.                                       | 15057-Tortona    |
| ISTIT. ZOOPROFILATTICO SPERIM. LOMBAR. E E.ROMAGNA | 25124-Brescia    |
| REGIONE VENETO                                     | 31015-Conegliano |
| RETE FERROVIARIA ITALIANA S.P.A.                   | 00161-Roma       |
| SISTEMI TERRITORIALI SPA                           | 35100-Padova     |
| SOGIN SPA  | 00184-Roma       |